

Til aksjonærene i Thor Medical ASA

INNKALLING TIL ORDINÆR GENERALFORSAMLING I THOR MEDICAL ASA

Det innkalles herved til ordinær generalforsamling i Thor Medical ASA ("**Selskapet**") 23. april 2026 kl. 14.00 hos Advokatfirmaet Selmer, Ruseløkkveien 14, 0251 Oslo.

Generalforsamlingen vil bli åpnet av styrets leder, John Andersen, eller den styret har utpekt, jf. allmennaksjeloven § 5-12.

Følgende saker er på agendaen:

- | | |
|---|---|
| 1. Valg av møteleder og en person til å medundertegne protokollen | 7. Fastsettelse av godtgjørelse til valgkomiteens medlemmer |
| 2. Godkjenning av innkallingen og dagsorden | 8. Valg av medlemmer til valgkomiteen |
| 3. Godkjenning av årsregnskapet og styrets årsberetning for Thor Medical ASA og konsernet for regnskapsåret 2025, herunder disponeringen av årets resultat, samt behandling av redegjørelse for foretaksstyring | 9. Godkjenning av retningslinjer for lederlønn |
| 4. Rådgivende avstemning over Selskapets lederlønsrapport for 2025 | 10. Fullmakt til styret til å forhøye aksjekapitalen i henhold til Selskapets incentivprogram |
| 5. Godkjenning av revisors godtgjørelse | 11. Fullmakt til styret til å forhøye aksjekapitalen i tilknytning til utøvelse av RSUer |
| 6. Fastsettelse av godtgjørelse til styrets medlemmer | 12. Fullmakt til styret til å forhøye aksjekapitalen med inntil 20% for andre angitte formål |

Thor Medical ASA er et allmennaksjeselskap underlagt allmennaksjelovens regler. Selskapet har per dato for denne innkallingen utstedt 359 782 299 aksjer, og hver aksje har én stemme. Aksjene har også for øvrig like rettigheter. Selskapet har ingen egne aksjer.

I henhold til Selskapets vedtekter § 7 har styret bestemt at de aksjonærer som ønsker å delta i generalforsamlingen (enten selv eller ved fullmektig), må melde fra om dette til Selskapet ved å sende det vedlagte påmeldingsskjemaet (som også er gjort tilgjengelig på Selskapets hjemmeside angitt nedenfor), til Selskapet v/kontofører Nordea Bank Abp, filial i Norge, Issuer Services, med brev til følgende adresse: Nordea Bank Abp, filial i Norge, Issuer Services, Postboks 1166 Sentrum, 0107 Oslo, eller e-post til: nis@nordea.com. Meldingen må være mottatt senest den 21. april 2026, kl. 23.59, som tilsvarende fristen i allmennaksjeloven § 5-3.

Aksjeeiere kan delta elektronisk på generalforsamling. Selskapet oppfordrer likevel aksjeeiere om å stemme på forhånd eller gi fullmakter med stemmeinstruks i forkant av generalforsamlingen som nærmere beskrevet nedenfor. Aksjeeiere som ønsker å delta elektronisk må melde fra om dette til brede.ellingseter@thormedical.com senest innen 21. april 2026 kl. 23.59. Praktiske forhold knyttet til slik deltakelse vil formidles til dem det gjelder før møtetidspunktet.

Aksjonærer som ikke har anledning til selv å møte, kan møte ved fullmektig. Skjema for tildeling av fullmakt, med nærmere instruksjoner for bruk av fullmaktsskjemaet, er vedlagt denne innkallingen og er gjort tilgjengelig på Selskapets hjemmeside angitt nedenfor. Fullmakt kan om ønskelig gis til styrets leder John Andersen. Utfylte fullmaktsskjemaer kan enten leveres i generalforsamlingen eller sendes til Selskapets kontofører Nordea Bank Abp, filial i Norge, Issuer Services innen den 21. april 2026, kl. 23.59 med brev til følgende adresse: Nordea Bank Abp, filial i Norge, Issuer Services, Postboks 1166 Sentrum, 0107 Oslo, eller e-post: nis@nordea.com.

Aksjonærer som ikke har anledning til å delta på generalforsamlingen kan avgi direkte forhåndsstemme i hver enkelt sak elektronisk via www.thormedical.com og Verdipapirsentralen ("VPS") Investortjenester. Frist for forhåndsstemme er 21. april 2026, kl. 23.59. Inntil utløpet av fristen kan avgitte forhåndsstemmer endres eller trekkes tilbake. Dersom en aksjonær velger å møte på generalforsamlingen enten selv eller ved fullmektig, anses avgitte forhåndsstemmer som trukket tilbake.

Kun de som er aksjeeiere i Selskapet fem virkedager før generalforsamlingen, dvs. den 16. april 2026, ("**Registreringsdatoen**"), har rett til å delta og stemme på generalforsamlingen, jf. allmennaksjeloven § 5-2. En aksjeeier som ønsker å delta og stemme på generalforsamlingen, må være innført i aksjeeierregisteret (VPS) på Registreringsdatoen eller ha meldt og godtgjort erverv per Registreringsdatoen. Aksjer som er ervervet etter Registreringsdatoen, gir ikke rett til å delta og stemme på generalforsamlingen.

I henhold til allmennaksjeloven § 1-8, samt regler om forvaltere omfattet av verdipapirsentralloven § 4-5 og tilknyttede gjennomføringsforordninger, sendes innkalling til aksjonærer som er eier av forvalterregistrerte aksjer til de relevante forvalterne som videreformidler innkallingen til aksjonærene de holder aksjer for. Aksjonærer må kommunisere med sine forvaltere, som er ansvarlig for å videreformidle stemmer og påmelding. Forvaltere må i henhold til allmennaksjeloven § 5-3 melde dette til Selskapet senest to virkedager før generalforsamlingen.

En aksjonær har rett til å fremsette forslag til beslutninger i saker på dagsordenen og til å kreve at styremedlemmer og daglig leder på generalforsamlingen gir tilgjengelige opplysninger om forhold som kan innvirke på bedømmelsen av (i) godkjenning av årsregnskapet og årsberetningen, (ii) saker som er forelagt generalforsamlingen til avgjørelse, og (iii) Selskapets økonomiske stilling, herunder om virksomheten i andre selskaper som Selskapet deltar i, og andre saker som generalforsamlingen skal behandle, med mindre de opplysninger som kreves ikke kan gis uten uforholdsmessig skade for Selskapet.

Denne innkallingen, øvrige dokumenter som gjelder saker som skal behandles i generalforsamlingen, herunder de dokumenter det er henvist til i denne innkallingen, samt Selskapets vedtekter, er tilgjengelige på Selskapets hjemmeside www.thormedical.com. Aksjonærer kan kontakte Selskapet per post, e-post eller telefon for å få tilsendt de aktuelle dokumentene. Adresse: Thor Medical ASA, Drammensveien 167, 0277 Oslo, e-post: post@thormedical.com, telefon: +47 974 14 000.

Følgende dokumenter vil være tilgjengelige på www.thormedical.com:

- Denne innkallingen og vedlagte skjema for påmelding/fullmakt
- Styrets forslag til vedtak for de saker som er oppført på agendaen
- Innstillingen fra valgkomiteen
- Årsregnskapet og årsberetningen for regnskapsåret 2025
- Styrets rapport for eierstyring og selskapsledelse for 2025
- Lederlønnsrapport for 2025
- Retningslinjer for lederlønn

Oslo, 1. april 2026

På vegne av styret i Thor Medical ASA

John Andersen
Styrets leder

Vedlegg: Påmeldingsskjema og fullmaktsskjema

THOR MEDICAL ASA
PÅMELDINGSSKJEMA
ORDINÆR GENERALFORSAMLING 23. APRIL 2026

Aksjonærer som ønsker å delta på ordinær generalforsamling 23. april 2026 bes fylle ut og returnere dette påmeldingsskjemaet til: Nordea Bank Abp, filial i Norge, Issuer Services, Postboks 1166 Sentrum, 0107 Oslo eller e-post: nis@nordea.com.

Påmelding kan også registreres elektronisk via VPS Investortjenester.

Påmelding må være mottatt av Nordea innen 21. april 2026 kl. 23.59.

Undertegnede ønsker å delta på ordinær generalforsamling 23. april 2026 kl. 14.00.

Aksjeeiers navn _____

Representant for aksjeeier _____
(dersom foretak)

Dato Sted Signatur for aksjeeier

Dersom aksjeeier er et selskap, vennligst legg ved dokumentasjon i form av firmaattest, eller separat fullmakt.

