

Til aksjonærene i Andfjord Salmon Group AS

INNKALLING TIL ORDINÆR GENERALFORSAMLING I ANDFJORD SALMON GROUP AS

Styret innkaller herved til ordinær generalforsamling i Andfjord Salmon Group AS (org.nr. 913 379 403) ("**Selskapet**"), som avholdes klokken 12:00 den 30. april 2026 i Selskapets lokaler på Kvalnes, Andøya.

Det blir gitt mulighet til de som er forhåndspåmeldt å overvære møtet via videokonferanse.

Styrets leder eller en annen person utpekt av styret vil åpne generalforsamlingen og foreta registrering av fremmøtte aksjonærer og fullmakter.

Følgende saker står på dagsordenen:

1. VALG AV MØTELEDER OG PERSON TIL Å MEDUNDERSKRIVE PROTOKOLLEN

Styret foreslår at Roger Brynjulf Mosand, eller den han måtte utpeke, velges som møteleder og at en person til stede på generalforsamlingen velges til å medundertegne protokollen.

2. GODKJENNELSE AV INNKALLING OG DAGSORDEN

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

"Innkallingen og agendaen godkjennes."

3. GODKJENNELSE AV ÅRSREGNSKAP OG ÅRSRAPPORT FOR 2025

Årsregnskap, årsrapport og revisors beretning for 2025 er tilgjengelig på Selskapets hjemmeside www.andfjordsalmon.com (publisert 14. april 2026).

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

"Generalforsamlingen godkjenner Selskapets årsregnskap og årsrapport for regnskapsåret 2025".

4. GODKJENNELSE AV HONORAR TIL REVISOR FOR 2025

Styret foreslår at revisors bistand til Selskapets revisjon mv. for regnskapsåret 2025 godtgjøres etter regning.

5. GODKJENNELSE AV STYREHONORAR

Styret viser til innstilling fra Selskapets valgkomité som gjort tilgjengelig for Selskapets aksjonærer på Selskapets nettside www.andfjordsalmon.com.

To the shareholders of Andfjord Salmon Group AS¹

NOTICE OF ANNUAL GENERAL MEETING OF ANDFJORD SALMON GROUP AS

The board of directors (the "**Board**") hereby calls for an annual general meeting in Andfjord Salmon Group AS (reg.no. 913 379 403) (the "**Company**"), to be held at 12:00 CEST on 30 April 2026 at the Company's offices at Kvalnes, Andøya.

It will be possible for preregistered attendees to attend the meeting by videolink.

The chair of the Board or another person appointed by the Board will open the general meeting and perform registration of shareholders in attendance and by proxy.

The following matters are on the agenda:

1. ELECTION OF CHAIR OF THE MEETING AND A PERSON TO CO-SIGN THE MINUTES

The Board proposes that Roger Brynjulf Mosand, or whomever he may appoint, is elected to chair the meeting and that a person attending the general meeting is elected to co-sign the minutes.

2. APPROVAL OF THE NOTICE AND THE AGENDA

The Board proposes that the general meeting makes the following resolution:

"The notice and the agenda are approved."

3. APPROVAL OF THE ANNUAL ACCOUNTS AND ANNUAL REPORT FOR 2025

The annual accounts, the annual report and the auditor's report for 2025 are available on the Company's web page www.andfjordsalmon.com (published on 14 April 2026).

The Board proposes that the general meeting makes the following resolution:

"The general meeting approves the Company's annual accounts and annual report for the financial year 2025."

4. APPROVAL OF THE AUDITOR REMUNERATION FOR 2025

The Board proposes that the auditor's services for the financial year 2025 are compensated as invoiced.

5. APPROVAL OF BOARD REMUNERATION

The Board refers to the recommendation from the Company's nomination committee as made available to the Company's shareholders at the Company's website www.andfjordsalmon.com.

¹ Office translation – in case of discrepancy, the Norwegian version shall prevail.

I tråd med innstilling fra valgkomitéen foreslås det at følgende godtgjørelse til styrets medlemmer for perioden fra den ordinære generalforsamling i 2025 godkjennes:

- Styrets leder: NOK 290.000
- Styremedlemmer: NOK 145.000

6. GODKJENNELSE AV GODTGJØRELSE TIL VALGKOMITÉEN

Styret viser til innstilling fra Selskapets valgkomité som gjort tilgjengelig for Selskapets aksjonærer på Selskapets nettside www.andfjordsalmon.com.

I tråd med innstilling fra valgkomitéen foreslås det at følgende godtgjørelse til valgkomiteens medlemmer for perioden fra den ordinære generalforsamling i 2025 godkjennes:

- Leder av valgkomitéen: NOK 15.000
- Medlemmer: NOK 10.000

7. VALG AV STYREMEDLEMMER

Styret viser til innstilling fra Selskapets valgkomité som gjort tilgjengelig for Selskapets aksjonærer på Selskapets nettside www.andfjordsalmon.com.

To av styrets medlemmer er på valg. I tråd med innstilling fra valgkomitéen foreslås det at Hanne Digre og Antonio Serrano gjenvelges og at Madalena Mena velges som styremedlem. I tillegg fratrer Kim Strandenæs fra styret, slik at styret etter dette vil bestå av:

- Roger Brynjulf Mosand, styreleder (ikke på valg)
- Knut Roar Holmøy, styremedlem (ikke på valg)
- Roy Bernt Pettersen, styremedlem (ikke på valg)
- Paul Allan Jewer, styremedlem (ikke på valg)
- Bettina Flatland, styremedlem (ikke på valg)
- Madalena Mena, styremedlem
- Hanne Digre, styremedlem
- Antonio Manuel Soares Serrano, styremedlem

8. STYREFULLMAKT TIL Å UTSTEDE AKSJER

Styret ønsker å opprettholde fleksibiliteten til å utstede nye aksjer i situasjoner hvor dette anses som fordelaktig for selskapet. I tråd med tidligere år foreslår styret derfor at generalforsamlingen vedtar følgende beslutning om fornyet styrefullmakt:

- (i) *Styret gis fullmakt til å øke aksjekapitalen med et maksimumsbeløp på NOK 21 438 230 gjennom én eller flere aksjekapitalutvidelser ved utstedelse av nye aksjer.*

In line with the recommendation from the election committee, it is proposed that the following Board remuneration for the period from the annual general meeting in 2025 is approved:

- Chairman of the Board: NOK 290,000
- Board members: NOK 145,000

6. APPROVAL OF REMUNERATION TO THE ELECTION COMMITTEE

The Board refers to the recommendation from the Company's nomination committee as made available to the Company's shareholders at the Company's website www.andfjordsalmon.com.

In line with the recommendation from the election committee, it is proposed that the following committee remuneration for the period from the annual general meeting in 2025 is approved:

- Head of the election committee: NOK 15,000
- Members: NOK 10,000

7. ELECTION OF BOARD MEMBERS

The Board refers to the recommendation from the Company's nomination committee as made available to the Company's shareholders at the Company's website www.andfjordsalmon.com.

Two members of the Board are up for election. In accordance with the recommendation of the nomination committee, it is proposed that Hanne Digre and Antonio Serrano be re-elected, and that Madalena Mena be elected as a Board member. In addition, Kim Strandenæs will step down from the Board, so that the Board following this will consist of:

- Roger Brynjulf Mosand, Chairman (not up for election)
- Knut Roar Holmøy, Board member (not up for election)
- Roy Bernt Pettersen, Board member (not up for election)
- Paul Allan Jewer, Board member (not up for election)
- Bettina Flatland, Board member (not up for election)
- Madalena Mena, Board member
- Hanne Digre, Board member
- Antonio Manuel Soares Serrano, Board member

8. BOARD AUTHORIZATION TO ISSUE SHARES

The Board wishes to maintain flexibility to issue new shares in situations where this is considered beneficial for the Company. In line with previous years, the board therefore proposes that the general meeting makes the following resolution on renewed board authorization:

- (i) *The Board is authorised to increase the share capital by a maximum amount of NOK 21,438,230 in one or more share capital increases through issuance of new shares.*

- (ii) *Tegningskurs per aksje fastsettes av styret i forbindelse med hver enkelt utstedelse.*
- (iii) *Fullmakten gjelder til ordinær generalforsamling i 2028, dog ikke lenger enn til 30. juni 2028.*
- (iv) *Eksisterende aksjonærers fortrinnsrett til å tegne og bli tildelt aksjer kan fravikes, jf. aksjeloven §§ 10-4 og 10-5.*
- (v) *Fullmakten kan benyttes i forbindelse med kapitalinnhenting til finansiering av Selskapets virksomhet, og i forbindelse med oppkjøp og fusjoner.*
- (vi) *Fullmakten omfatter kapitalforhøyelser mot innskudd i kontanter, så vel som kapitalforhøyelser mot innskudd i annet enn kontanter, motregning og med særlige tegningsvilkår, jf. aksjeloven § 10-2. Fullmakten omfatter også utstedelse av vederlagsaksjer ved fusjon.*
- (vii) *Styret vedtar de nødvendige endringer i vedtektene i overensstemmelse med kapitalforhøyelser i henhold til fullmakten.*

DELTAKELSE OG PÅMELDING

Aksjeeiere har rett til å delta på generalforsamlingen personlig eller ved fullmektig etter eget valg. Aksjonærer kan også forhåndsstemme eller gi fullmakt i henhold til instruksjonene under. Påmeldings- og fullmaktsskjemaer er vedlagt innkallingen.

Aksjonærer som ønsker å delta elektronisk på generalforsamlingen bes ta kontakt med Selskapet per e-post post@andfjord.no innen 28. april 2026 kl. 16:00.

FORHÅNDSSTEMMING OG FULLMAKTER

Aksjeeiere kan avgi stemme for hver enkelt sak på dagsorden på forhånd. Slike forhåndsstemmer må avgis elektronisk via Selskapets hjemmeside eller VPS' investortjenester for aksjeeiere som har tilgang til dette.

Frist for å avgi forhåndsstemmer er 28. april 2026 kl. 16:00. Frem til denne fristen kan stemmer som allerede er avgitt endres eller trekkes tilbake.

Aksjeeiere kan gi fullmakt til styrets leder (eller den han utpeker) eller en annen person til å stemme for sine aksjer. Fullmakt og forhåndsstemmer kan sendes inn elektronisk via VPS' investortjenester eller ved å fylle ut og sende inn fullmaktsskjemaet vedlagt denne innkallingen i henhold til de instruksjoner som følger av skjemaet. Fullmakten må være skriftlig, datert, underskrevet og sendt inn i tide. Styret ber aksjeeiere sende inn fullmakter slik at de mottas av Selskapet innen 28. april 2026 kl. 16:00

- (ii) *The subscription price per share shall be fixed by the Board in connection with each issuance.*
- (iii) *The authorization is valid until the annual general meeting in 2028, however no longer than until 30 June 2028.*
- (iv) *Existing shareholders' pre-emptive rights to subscribe for and be allocated shares may be derogated from, cf. the Private Companies Act sections 10-4 and 10-5.*
- (v) *This authorisation may be used in connection capital raisings for the financing of the company's business; and in connection with acquisitions and mergers.*
- (vi) *The authorisation covers share capital increases against contribution in cash, as well as share capital increases against contribution in kind, set-off and with special subscription terms, cf. section 10-2 of the Private Companies Act. The authorization also covers issuance of consideration shares in a merger.*
- (vii) *The Board shall resolve the necessary amendments to the articles in accordance with capital increases resolved pursuant to this authorisation.*

ATTENDANCE AND REGISTRATION

Shareholders are by law entitled to attend the general meeting in person or by a proxy of their own choice. Shareholders may also cast votes prior to the meeting or grant a proxy in accordance with the instructions set out below. Registration and proxy forms are attached to the notice.

Shareholders who wish to participate electronically at the general meeting are asked to contact the Company per e-mail post@andfjord.no within 28 April 2026 at 16:00 hours (CEST).

ADVANCE VOTING AND PROXIES

Shareholders may cast votes for each matter on the agenda in advance. Such advance voting must be made online through the Company's websites or VPS' investor services for shareholders having access to such.

The deadline for submitting advance votes is 28 April 2026 at 16:00 (CEST). Until the deadline, votes already cast may be changed or withdrawn.

Shareholders may give proxy to the Chair of the Board (or whomever he authorizes) or another person to vote for its shares. Proxies and early voting may be submitted electronically through VPS' investor services or by completing and submitting the registration or proxy form attached to this notice in accordance with the instructions set out therein. The proxy must be in writing, dated, signed and timely submitted. The Board requires shareholders to submit proxies, so they are received by the Company no later than 28 April 2026 at 16:00 hours (CEST).

FORVALTERE OG AKSJONÆRER MED FORVALTERKONTO

I henhold til aksjeloven § 4-4 jf. allmennaksjeloven § 1-8, samt forskrift om formidlere omfattet av verdipapirsentralloven § 4-5 og tilhørende gjennomføringsforordninger, sendes innkalling til forvalter som videreformidler til aksjonærer de holder aksjer for. Aksjonærer skal kommunisere med sin forvalter, som har ansvar for å formidle påmeldinger, fullmakter eller stemmeinstrukser. Forvalter må i henhold til aksjeloven § 4-4 jf. allmennaksjeloven § 5-3 registrere dette med selskapet senest to virkedager før generalforsamlingen, altså senest 28. april 2026.

AKSJONÆRRETTIGHETER

Aksjeeiere kan i en viss utstrekning fremsette alternative vedtaksforslag for punkter som allerede er inkludert i agendaen og kreve at medlemmer av styret og/eller daglig leder på generalforsamlingen gir tilgjengelig informasjon om forhold slik det ytterligere fremgår av aksjeloven. Aksjeeiere har rett til å ta med rådgiver, og kan gi talerett til én rådgiver.

ANDRE FORHOLD

Bare den som er aksjeeier fem virkedager før generalforsamlingen (registreringsdatoen) har rett til å delta og stemme på generalforsamlingen, jf. aksjeloven § 4-4 (3) bokstav a jf. allmennaksjeloven § 5-2 (1). Registreringsdatoen er 23. april 2026.

Andfjord Salmon Group AS er et norsk aksjeselskap og aksjeloven gjelder for Selskapet. På dagen for innkallingen har Selskapet utstedt i alt 107 191 154 aksjer. Alle aksjene har én stemme hver.

Følgende dokumenter, samt andre dokumenter og informasjon knyttet til generalforsamlingen, vil være tilgjengelig på Selskapets hjemmeside www.andfjordsalmon.com:

- Innkallingen til ordinær generalforsamling med vedlegg
- Årsregnskap og årsrapport for 2025
- Påmeldings- og fullmaktsskjema
- Innstilling fra valgkomiteen

Aksjeeiere kan kontakte Selskapet per e-post post@andfjord.no eller via Selskapets hjemmeside for å få tilsendt nevnte vedlegg vederlagsfritt per post.

NOMINEE HOLDERS AND SHAREHOLDERS WITH NOMINEE ACCOUNTS

According to section 4-4 of the Norwegian Private Limited Liability Companies Act cf. section 1-8 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act, as well as regulations on intermediaries covered by section 4-5 of the Norwegian Act on Central Securities Depositories and Securities Settlement etc. and related implementing regulations, the notice is sent to custodians who pass it on to shareholders for whom they hold shares. Shareholders must communicate with their custodians, who are responsible for conveying notices of attendance, proxies or voting instructions. Custodians must according to section 4-4 of the Norwegian Private Limited Liability Companies Act cf. section 5-3 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act register this with the company no later than two working days before the general meeting, i.e. no later than 28 April 2026.

SHAREHOLDER RIGHTS

Shareholders may to a certain extent table alternative resolutions for items already included on the agenda and request in the general meeting that members of the Board and/or the Chief Executive Officer provide available information about matters as set out in the Norwegian Private Limited Liability Companies Act. Shareholders are entitled to bring advisors and may grant the right of speech to one advisor.

OTHER MATTERS

Only those who are shareholders five business days before the general meeting (the record date) have the right to attend and vote at the general meeting, cf. section 4-4 (3) letter a of the Norwegian Private Limited Liability Companies Act cf. section 5-2 (1) of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act. The record date is 23 April 2026.

Andfjord Salmon Group AS is a Norwegian private limited company subject to the rules of the Norwegian Private Limited Liability Companies Act. As of the date of this notice, the Company has issued 107,191,154 shares. Each of the shares represent one vote.

The following documents, as well as other documents and information regarding the general meeting, will be available on the Company's website www.andfjordsalmon.com:

- The notice for the annual general meeting with appendices
- The 2025 annual report and annual accounts,
- Registration and proxy form
- Recommendation from the nomination committee

Shareholders may contact the Company by email post@andfjord.no or through the Company's website in order to request the documents in question by post free of charge.

Roger Brynjulf Mosand
Styrets leder /
Chairman of the Board

Ref.nr.:

Pin-kode:

Innkalling til ordinær generalforsamling

Ordinær generalforsamling i Andfjord Salmon Group AS ("**Selskapet**") avholdes 30. april 2026 kl. 12:00 i Selskapets lokaler på Kvalnes, Andøya / virtuelt.

Aksjonæren er registrert med følgende antall aksjer ved innkalling: _____ stemmer for det antall aksjer som er registrert i eierregisteret i Euronext VPS per Record date 23. april 2026.

Frist for registrering av påmeldinger, forhåndsstemmer, fullmakter og instruksjoner er 28. april 2026 kl. 16:00.

Elektronisk registrering

Bruk alternativt «Blankett for innsending per post eller e-post for aksjonærer som ikke får registrert sine valg elektronisk»

Registrer deg i påmeldings/registrerings perioden:

- Enten via selskapets hjemmeside www.andfjordsalmon.com ved hjelp av referansenummer og PIN-kode (for de som får innkalling i posten), eller
- Innlogget i VPS Investortjenester; tilgjengelig på <https://investor.vps.no/garm/auth/login> eller gjennom kontofører (bank/megler). Når du har logget inn i VPS Investortjenester, velg: *Hendelser – Generalforsamling – ISIN*

Du vil se ditt navn, **ref.nr**, **PIN-kode** og beholdning. Nederst finner du disse valgene:

«**Meld på**» – Her melder du deg på, du blir her bedt om å oppgi din e-post

«**Forhåndsstem**» - Her angir du din forhåndsstemme

«**Avgi fullmakt**» - Her kan du gi fullmakt til styrets leder eller en annen person

«**Avslutt**» - Trykk på denne om du ikke ønsker å gjøre noen registrering

Ref.nr.:

Pin-kode:

Blankett for innsending per post eller e-post for aksjonærer som ikke får registrert sine valg elektronisk.

Signert blankett sendes som vedlegg i e-post* til genf@dnb.no (skann denne blanketten), eller pr. post til DNB Bank ASA Verdipapirservice, Postboks 1600 Sentrum, 0021 Oslo. Blanketten må være mottatt senest **28. april 2026 kl. 16:00**. Dersom aksjeeier er et selskap, skal signatur være i henhold til firmaattest.

*Vil være usikret med mindre avsender selv sørger for å sikre e-posten.

_____ sine aksjer ønskes representert på
generalforsamlingen i Andfjord Salmon Group AS som følger (kryss av:

- Deltar i møtet for egne aksjer (ikke kryss av på sakene under)
Vennligst oppgi din e-post: _____
- Fullmakt til styrets leder eller den hen bemyndiger (Om du ønsker at fullmakten skal være med instruks kryss av «For», «Mot» eller «Avstå» på de enkelte sakene på agendaen under)
- Forhåndsstemmer (marker, «For», «Mot» eller «Avstå» på de enkelte sakene under)
- Åpen fullmakt til (ikke kryss av på sakene under - eventuell stemmeinstruks avtales direkte med fullmektig):

 (skriv inn fullmektigens navn og e-post med blokkbokstaver)

Stemmegivningen skal skje i henhold til markeringer nedenfor. Manglende eller uklare markeringer anses som stemme i tråd med styrets og valgkomitéens anbefalinger. Dersom det blir fremmet forslag i tillegg til, eller som erstatning for forslaget i innkallingen, avgjør fullmektigen stemmegivningen.

Agenda ordinær generalforsamling 30. april 2026	For	Mot	Avstå
1. Valg av møteleder og person til å medundertegne protokollen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2. Godkjenning av innkalling og dagsorden	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3. Godkjenning av årsregnskap og årsrapport for 2025	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4. Godkjenning av honorar til revisor for 2025	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5. Godkjenning av styrehonorar	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6. Godkjenning av godtgjørelse til valgkomitéen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7. Valg av styremedlemmer			
- Madalena Mena	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
- Hanne Digre	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
- Antonio Manuel Soares Serrano	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8. Styrefullmakt til å utstede aksjer	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Blanketten må være datert og signert

 Sted Dato Aksjeeiers underskrift

Ref no:

PIN-code:

Notice of Annual General Meeting

Annual General Meeting in Andfjord Salmon Group AS (the "**Company**") will be held on 30 April 2026 at 12:00 (CEST) at the Company's offices at Kvalnes, Andøya/ virtual.

The shareholder is registered with the following amount of shares at summons: _____ and vote for the number of shares registered in Euronext per Record date 23 April 2026.

The deadline for electronic registration of enrollment, advance votes, proxy and instructions is 28 April 2026 at 16:00 (CEST).

Electronic registration

Alternatively, "Form for submission by post or e-mail for shareholders who cannot register their elections electronically".

Register during the enrollment/registration period:

- Either through the company's website www.andfjordsalmon.com using a reference number and PIN (for those of you who receive a summons in post-service), or alternative (available to all)
- Log in through VPS Investor services; available at <https://investor.vps.no/garm/auth/login> or through own account keeper (bank/broker). Once logged in - choose Corporate Actions – General Meeting – ISIN

You will see your name, **reference number**, **PIN - code** and balance. At the bottom you will find these choices:

"Enroll" – participate in the meeting on the day, You will be asked to enter your e-mail address

"Advance vote" - If you would like to vote in advance of the meeting

"Delegate Proxy" - Give proxy to the chair of the Board of Directors or another person

"Close" - Press this if you do not wish to register

