



GKs klima- omstillingsplan



GK Gruppen

Innhold

- 1 Innledning 3
- 2 Klimamål 4
- 3 Klimagassutslipp 5
- 4 Forretningsmodell og strategi 6
 - 4.1 G-Kraft legger grunnlaget for grønn omstilling
 - 4.2 En forretningsmodell i endring
- 5 Tiltak for halvering av egne utslipp innen 2030 7
 - 5.1 Tiltak for reduksjon av direkte klimagassutslipp
 - 5.2 Tiltak for reduksjon av scope 2-utslipp
- 6 Tiltak for å omstille virksomheten til leveranser med lave klimagassutslipp 9
 - 6.1 Indirekte utslipp
 - 6.2 Energieffektive tekniske installasjoner og nye energi- og varmekilder i bygg
 - 6.3 Kjøling og kuldeinstallasjoner
 - 6.4 Behovsstyring og smart drift
 - 6.5 Valg av løsninger og produkter med lavere klimagassutslipp
 - 6.6 Muliggjørende aktiviteter
- 7 Usikkerhet, risiko og dilemmaer 13
 - 7.1 Eksisterende forpliktelser og risiko knyttet til kundeporteføljen
 - 7.2 Behov for mer kunnskap og tydelige rammebetingelser
- 8 Organisering og ansvar 14
 - 8.1 Ansvar og forankring i styret og ledelse
 - 8.2 Gjennomføring
 - 8.3 Oppfølging og rapportering
- 9 Kilder 15



1 Innledning

GKs klimaomstillingsplan er vedtatt av GKs konsernledelse våren 2025. Planen beskriver selskapets omstillingsplan og kortsiktige klimamål til 2030.

Klimaomstilling handler om hvordan samfunn skal tilpasse seg et klima i endring. Vi som selskap må ta innover oss hva slags konsekvenser overgangen til lavutslippssamfunnet har for GK og for våre kunder, samt hvordan forventede klimaendringer vil påvirke både vår egen virksomhet og det bygde miljø.

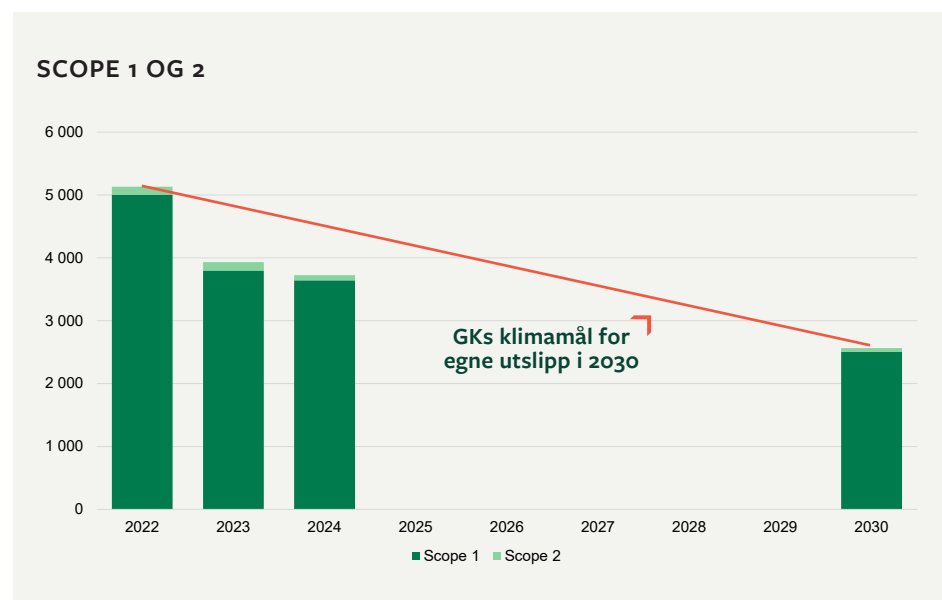
GK har forpliktet seg til å redusere sine klimagassutslipp og fremme bærekraftige løsninger i alle sine operasjoner. Denne klimaomstillingsplanen beskriver hvordan GK skal halvere egne utslipp innen 2030 og redusere indirekte utslipp i verdikjeden med 55 prosent innen 2030. Planen inkluderer konkrete tiltak, deres potensial for utslippskutt, og de forretningsmessige mulighetene og risikoene som er knyttet til tiltakene. GK har forpliktet seg til å utvikle et nullutslippsmål (netto-null) senest til 2050 og vil sende inn målsetningene til Science based targets innen utgangen av 2027.



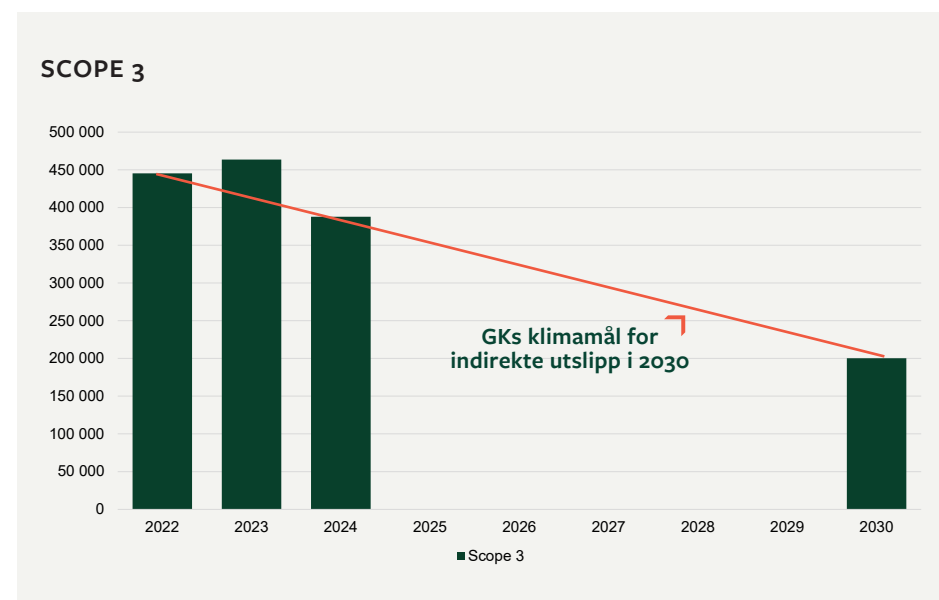
2 Klimamål

GK har satt vitenskapsbaserte klimamål og SBTi har godkjent GKs reduksjonsmål for utslipp på kort sikt:

GK forplikter seg til å redusere absolutte klimagassutslipp i scope 1 og 2 med 50 prosent innen 2030 fra basisår 2022¹



GK forplikter seg også til å redusere absolutte klimagassutslipp i scope 3 med 55 prosent innenfor samme tidsramme



GK har innført klimabudsjett som er brutt ned på divisjoner. Etterlevelse av klimagassbudsjettene følges opp kvartalsvis på linje med økonomiske mål og HMS-mål.

GK har forpliktet seg til å utvikle et nullutslippsmål (netto-null) senest til 2050 og vil sende inn målsettingene til Science based targets innen utgangen av 2027.

¹) Målgrensen inkluderer landrelaterte utslipp og removals fra råvarer til bioenergi.

3 Klimagassutslipp

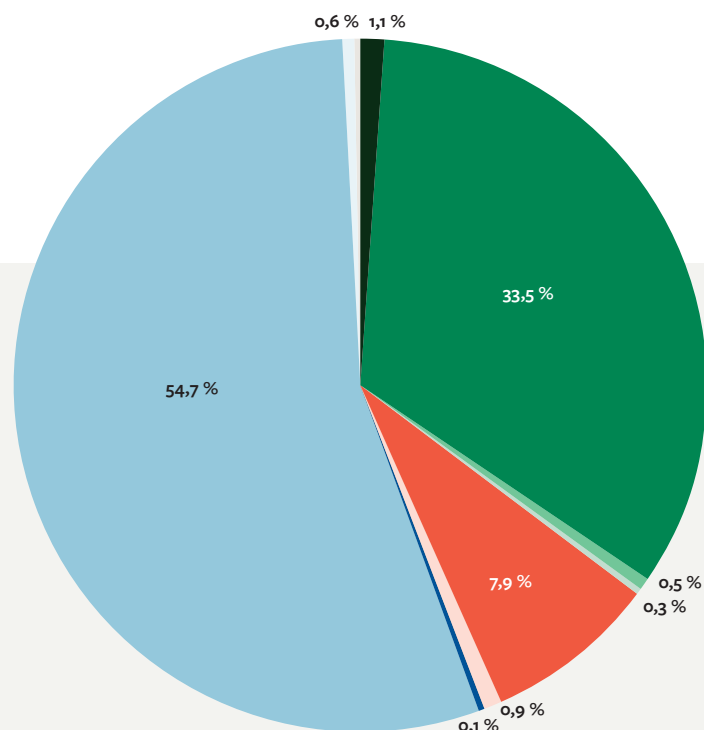
GKs direkte klimagassutslipp kommer fra egen drift i form av utslipp fra bilkjøring og bruk av elektrisitet og fjernvarme på GKs kontorer. GKs indirekte utslipp kommer i hovedsak fra energibruken til solgte produkter, innkjøpte produkter og tjenester samt transport av varer og produkter.

Forklaring av scope 1, 2 og 3

Scope 1 består av direkte utslipp fra forbrenning av fossilt brennstoff, i hovedsak fra GKs bilpark.

Scope 2 består av indirekte utslipp fra innkjøpt energi som strøm, fjernvarme og fjernkjøling. Strømforbruk til selskapets eide og leide elbiler er også inkludert i dette omfanget.

Scope 3 er indirekte utslipp som i hovedsak kommer fra GKs leverandører og kunder. Størstedelen av GKs totale klimagassutslipp oppstår i scope 3.



GKs KLIMAGASSUTSLIPP
I BASISÅRET 2022 (tCO₂e)

Scope 1*	5 005,4	Forretningsreiser	3 948,1
Scope 2 lokasjonsbasert	124,9	Forretningsreiser (hotellnetter)**	37,9
Innkjøpte produkter og tjenester	151 094,5	Ansattes reiser til og fra jobb	2 009,8
Anleggsmidler/Kapitalvarer	2 036,6	Bruk av solgte produkter	246 262,7
Utslipp relatert til energiproduksjon*	1 240,8	Avhending av solgte produkter	2 797,9
Oppstrøms transport	35 804,2	Nedstrøms utleie	n/a
Avfallshåndtering	4,8	Investeringer	0,2

*Omfanget inkluderer biogent CO₂ og oppstrøms utslipp fra bioenergi

**Frivillig rapportering utover GHG-protokollens minimumsomfang

4 Forretningsmodell og strategi

GK er en av Skandinavias ledende tekniske entreprenør og servicepartner og leverer smarte løsninger innen ventilasjon, kulde og varmepumpe, byggautomasjon, elektro og rør. GKs kjernekompetanse er tekniske installasjoner og rådgivning som bidrar til betydelige energi- og miljøgevinster i kombinasjon med optimal komfort for byggets brukere - i hele byggets livssyklus.

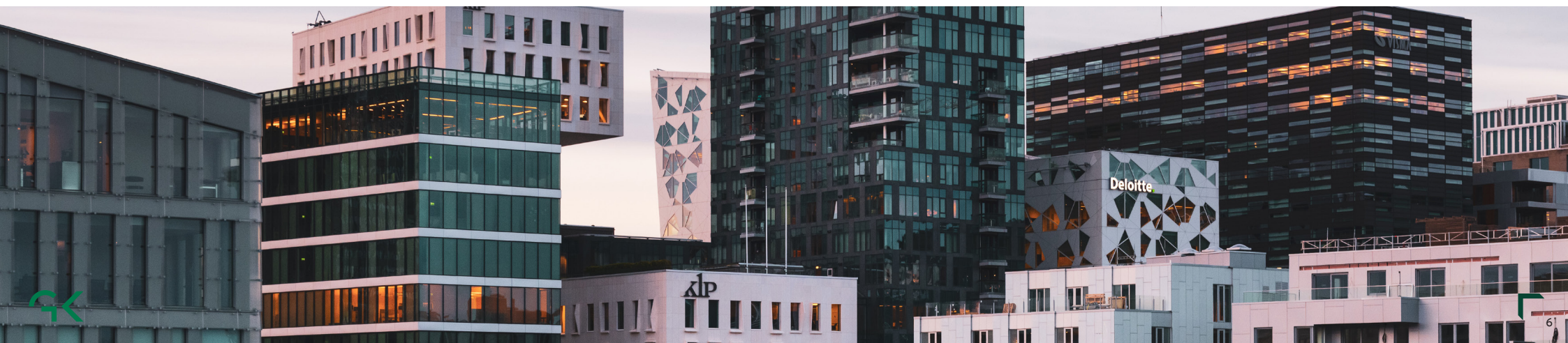
4.1 G-Kraft legger grunnlaget for grønn omstilling

GKs konsernstrategi G-Kraft legger tydelige føringer for hvordan GK skal arbeide for å være en aktiv pådriver i det grønne skiftet og for fremtidens bygg. En av de strategiske hovedprioriteringene som er forankret i G-Kraft er at GK skal ha et tydelig klima- og miljøfokus og at arbeidet med bærekraft skal støtte opp om selskapets konkurransekraft og lønnsomhet. GKs vitenskapsbaserte klimamål er forankret i G-Kraft og bidrar til selskapets strategiske fokusområder.

4.2 En forretningsmodell i endring

Dagens forretningsmodell baserer seg på kombinasjonen av rådgivning, design av løsninger, utførelse i form av installasjon og montasje, samt service og rehabilitering på eksisterende installasjoner. GK leverer både enfaglige og flerfaglige leveranser til byggeprosjekter av ulik størrelse, i hovedsak knyttet til yrkesbygg, men med noe virksomhet rettet mot boliger.

Dagens forretningsmodell er materialintensiv og dermed utslippsintensiv, og gjør at lønnsomheten i stor grad baseres på salg av nye produkter og løsninger. Produktene som installeres i kundens bygg har forbruk av energi eller vann gjennom hele sin levetid, og fører derfor også til indirekte utslipp i sin bruksfase og ved avhending etter endt bruk. I tillegg har både entrepris- og servicevirksomheten i GK direkte utslipp fra transport til og fra byggeplass og servicesteder med fossilbil.



5 Tiltak for halvering av egne utslipp innen 2030

5.1 Tiltak for reduksjon av direkte klimagassutslipp (scope 1)

Scope 1-utslipp refererer til direkte utslipp fra kilder som eies eller kontrolleres av selskapet. For GK innebærer dette i hovedsak utslipp fra transport og bruk av egne kjøretøy.

5.1.1 Overgang til elektriske kjøretøy

GK har startet en omfattende overgang til elektriske kjøretøy i sin bilpark. Dette inkluderer overgang til elbiler og elektriske varebiler for selskapets leasede bilflåte, samt etablering av ladestasjoner ved selskapets kontorsteder. Målet er å erstatte fossilbaserte kjøretøy med elektriske alternativer for å redusere karbonavtrykket. Der overgangen til elektrisk bilflåte tar lengre tid eller er praktisk vanskelig å gjennomføre kan det benyttes andre fossilfrie drivstoff, som for eksempel biodiesel.

Støttetiltak: Installere ladere hos alle ansatte, installere ladere på alle kontorer, utvide selskapets tilgang til ladenettverk, inkludere krav om ladetid inn i kundeavtaler.

5.1.2 Optimalisering av logistikk

Ved å optimalisere logistikk og ruteplanlegging, særlig knyttet til GKs servicevirksomhet, søker GK å redusere antall kjørte kilometer og dermed utslippene fra transport.

Støttetiltak: Bruk av avanserte ruteplanleggingssystemer og bedre koordinering av oppdrag, opplæring av serviceledere i flåtestyring og planlegging av oppdrag.

5.1.3 Effektivisering av drivstoffbruk

For de kjøretøyene som fortsatt bruker fossilt drivstoff, implementerer GK tiltak for å øke drivstoffeffektiviteten. For GK i Sverige skal biodiesel (HVO) benyttes som drivstoff for å sikre at utslippene fra dieseldrevne kjøretøy reduseres.

Støttetiltak: Regelmessig vedlikehold, opplæring av sjåfører i økonomisk kjøring og bruk av drivstoffeffektive dekk. Overgang til biodiesel i Sverige.



5.2 Tiltak for reduksjon av scope 2-utslipp

Scope 2-utslipp dekker indirekte utslipp fra forbruk av kjøpt energi til oppvarming og drift av GKS virksomhetsbygg, som elektrisitet og fjernvarme.

5.2.1 Arealeffektivisering

GK jobber aktivt med arealeffektivisering og å sikre at selskapet utnytter kontorlokaler og lagerplass optimalt. Å si opp eller fremleie lokaler som GK selv ikke utnytter er det viktigste grepet for å redusere energibruken fra egne lokaler.

Støttetiltak: GK har utformet en policy for arealbruk og retningslinjer for aktivitetsbaserte kontorløsninger.

5.2.2 Energieffektivisering i egne (leide) virksomhetsbygg

Gjennom omfattende energieffektiviseringstiltak i selskapets leide kontorlokaler, som installasjon av energieffektive belysningssystemer, forbedret isolasjon og bruk av automatiserte styringssystemer, kan GK redusere energiforbruket og dermed utslippene. Å velge energieffektive bygg ved inngåelse av nye leieavtaler er et viktig grep for å holde utslippene fra energibruk så lave som mulig.

Støttetiltak: GK har utformet et eget forventningsdokument til utleiende av lokaler til GK, som redegjør for selskapets mål og krav til energieffektivitet i leide lokaler.

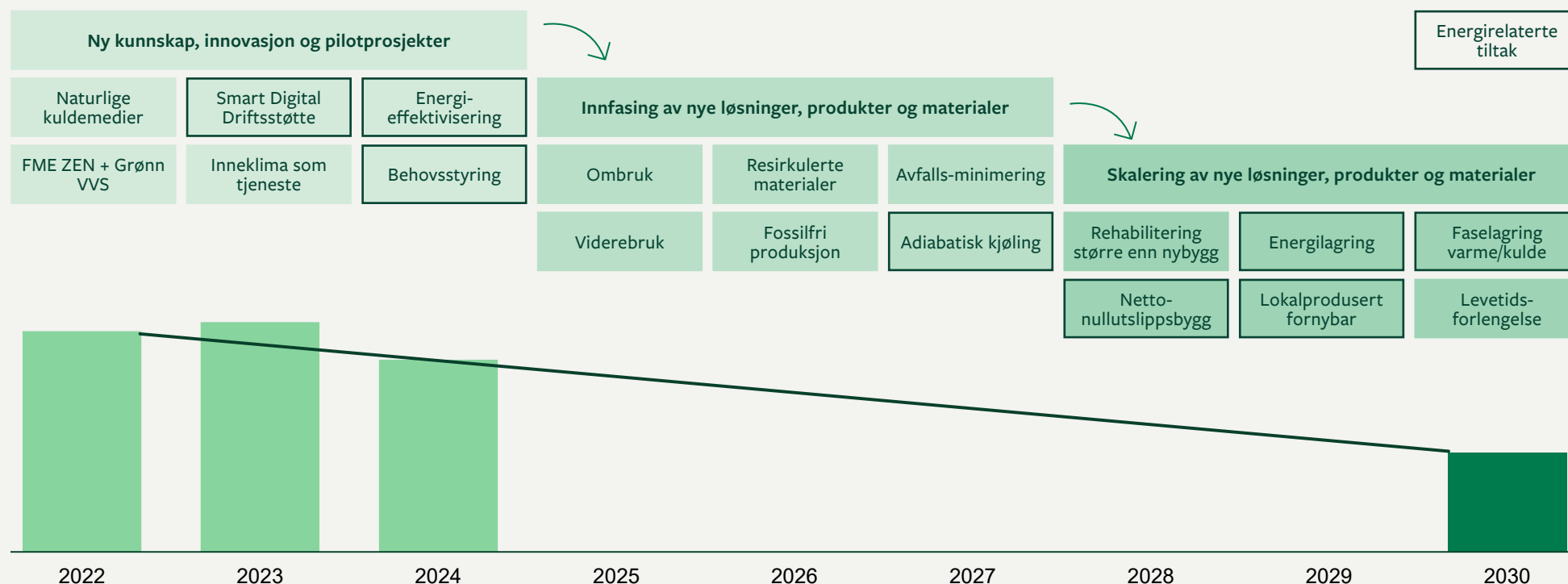
5.2.3 Installering av solcellepaneler

På enkelte av selskapets virksomhetsbygg er det installert solcellepaneler for produksjon av fornybar energi. Dette reduserer behovet for kjøpt strøm og dermed også utslippene. Ved inngåelse av nye leieavtaler skal mulighetene for å installere lokalprodusert fornybar i form av solceller eller solfangere på tak eller fasade vurderes.

Støttetiltak: Det er foreløpig ikke utviklet standardiserte støttetiltak for å gjennomføre installering av solcellepaneler. Dette vurderes per i dag løpende i samråd med byggeier og ansvarlige for nye leiekontrakter.



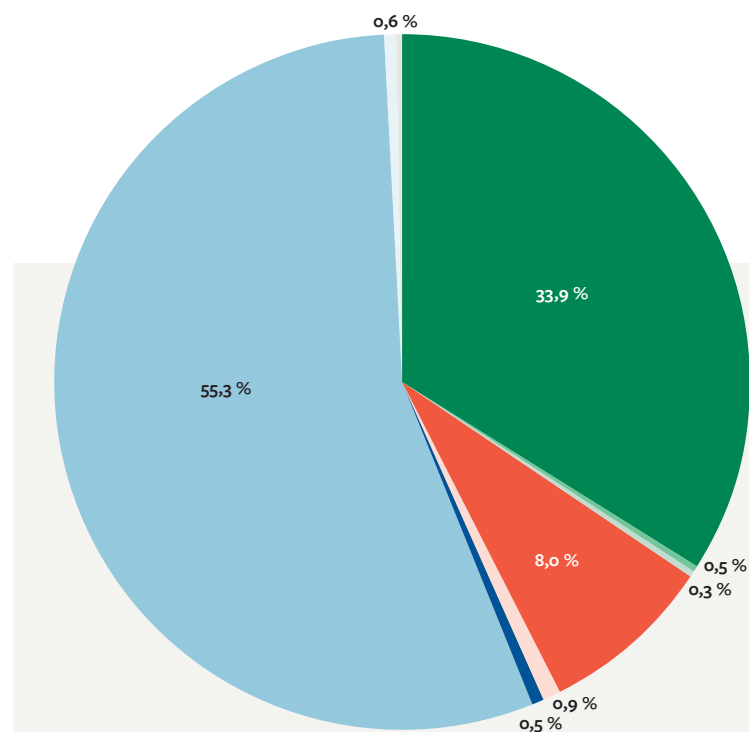
6 Tiltak for å omstille virksomheten til leveranser med lave klimagassutslipp



Figur: Tiltak og løsninger for å realisere GKs klimagassreduksjon for indirekte utslipp mot 2030 NB! Siden viser overordnede tiltak som er identifisert som potensielle kilder til utslippskutt. Størrelsen på boksene indikerer ikke faktiske reduksjoner eller volumer.

6.1 Indirekte utslipp

De indirekte utslippene fra GKS virksomhet kommer i hovedsak fra energibruken og utslipp av kuldemedier i de byggene og prosjektene GK er med på å bygge og drifte, samt innkjøpte varer og tjenester til denne virksomheten. Det er større byggeprosjekter som er den største driveren for disse utslippene, fordi store prosjekter ofte har stort areal som krever større luftmengder som driver energi- og materialbruk. Transport av materialer og varer til prosjektene og avhendingen av solgte produkter har også betydelige utslipp.



6.2 Energieffektive tekniske installasjoner og nye energi- og varmekilder i bygg

Det er viktigere enn noensinne at vi ikke sløser med energi. Å skape mer energieffektive bygg – enten gjennom nybygg eller ved rehabilitering av eksisterende bygg – er en viktig del av løsningen. GKS løsninger og valg av prosjekter med energiambisjoner utgjør det viktigste grepet for å redusere GKS og byggeiernes indirekte klimagassutslipp.

Identifiserte løsninger:

- Valg av prosjekter med høye energiambisjoner: passivhus, nullutslippsbygg (NZEB), miljø- og energimerkede bygg, prosjekter som anses å være bærekraftige i tråd med EU-taksonomien
- Energioptimalisering av nye og eksisterende bygg, samspill mellom bygningskropp og tekniske installasjoner
- Energieffektive installasjoner
- Ventilasjonsaggregater med rett luftmengder og energibruk
- Bergvarmeanlegg med varmepumpe
- Energisentraler og samspill mellom omkringliggende bygg
- Varmegjenvinning fra energikrevende installasjoner
- Høste solenergi på alle egnede bygde flater

SCOPE 3 PER KATEGORI

Innkjøpte produkter og tjenester	151 094,5	Forretningsreiser (hotellnetter)**	37,9
Anleggsmidler/Kapitalvarer	2 036,6	Ansattes reiser til og fra jobb	2 009,8
Utslipp relatert til energiproduksjon*	1 240,8	Bruk av solgte produkter	246 262,7
Oppstrøms transport	35 804,2	Avhending av solgte produkter	2 797,9
Avfallshåndtering	4,8	Nedstrøms utleie	n/a
Forretningsreiser	3 948,1	Investeringer	0,2

*Oppstrøms utslipp relatert til produksjon av bioenergi er ekskludert fra klimaregnskap og målformulering i scope 3

**Frivillig rapportering utover GHG-Protokollens minimumsomfang

6.3 Kjøling og kuldeinstallasjoner

Kjølebehov og valg av konsept for kuldeinstallasjoner har stor påvirkning på indirekte klimagassutslipp, og er et fagområde i omstilling. GK ser store endringer i dette markedet fremover mot 2030.

Identifiserte løsninger:

- Valg av naturlige kuldemedier
- Kuldemedier med lavest mulig GWP-verdi (der naturlige kuldemedier ikke er egnet)
- Faselagring av kulde i vann og geolagring
- Bruk av adiabatisk kjøling som ikke krever tilførsel av innkjøpt energi

6.4 Behovsstyring og smart drift

Tjenester og løsninger for behovsstyring og smartere drift ved hjelp av digitale løsninger, sensorer og automasjon muliggjør energieffektive tekniske installasjoner i nye og eksisterende bygg. Med smart overvåking og driftsstøtte kan anleggenes drift ytterligere tilpasses og optimaliseres, og feil kan rettes raskest mulig.

Identifiserte løsninger:

- Individuell romkontroll og behovsstyring
- Aktive tilluftsventiler
- Moderne instrumentering med kontroll på temperaturer, luftmengder og lysnivå
- Smart, digital driftsstøtte og behovsstyrt vedlikehold
- Energioptimalisering i eksisterende bygg

6.5 Valg av løsninger og produkter med lavere klimagassutslipp

6.5.1 Optimale løsninger og riktige dimensjoner

Valg av konsepter og løsningsdesign har påvirkning på materialbruken både i form av mengder og type produkt/løsning. Tilbudt løsning til kunde legger føringer for hele installasjonens levetid, og derfor er designvalg i denne fasen svært viktige for å påvirke klimafotavtrykket fra material- og energibruk i tekniske installasjoner.

Identifiserte løsninger:

- Aktive tilluftsventiler
- Ringledgning for ventilasjon
- Optimale føringer og dimensjoner for luftmengder og kjølebehov
- Fleksible løsninger
- Alternative tilbud med klimagassberegning som synliggjør konsekvensen av valgt løsning for kunde
- Energiberegning for driftsfase

6.5.2 Lavutslippsmaterialer

Det finnes stadig flere byggevarer på markedet med dokumentert lavere klimagassutslipp enn tradisjonelle produkter. Dette kan være produkter produsert med høy andel resirkulerte materialer, lettere materialer, optimalisert design eller produsert med fornybar energi. Det er viktig at GK er en rådgiver for kunden og synliggjør klimagassutslippene fra valg av materialer og produkter, og selger inn produkter med lavere klimagassutslipp til kunder og prosjekter.

Identifiserte løsninger:

- Produkter med høy andel resirkulert materiale
- Lettere produkter (plast fremfor støpejern, tekstilkanal, isolasjonskanal o.l.)
- Materialer produsert med fornybar energi
- Innovativt design

6.5.3 Planlegging, prefabrikkering og presise mengder i bestilling

Avfall, kapp og svinn bidrar i dag til utslipp gjennom unødvendig materialbruk. Feilbestillinger og overskuddsmateriell kan fort bli avfall fremfor ombruk, og bidrar til unødvendige kostnader. Gjennom nøyaktig planlegging og prefabrikkering kan vi redusere materialsvinn og effektivisere materialhåndtering for å sikre riktige mengder og lavere klimagassutslipp fra avfall.

Identifiserte tiltak:

- Returavtaler for overskuddsmateriell
- Utskutt lager for forbruksvarer
- Lokal produksjon ved større prosjekter
- Detaljprosjektering
- Digitale modeller i byggeprosessen
- Prefabrikkering av moduler
- Bedre planlegging og fremdriftsstyring

6.5.4 Ombruk, viderebruk og oppgradering av eksisterende anlegg

Ombruk og gjenbruk av tekniske installasjoner er i startgroen, men med positive resultater for utvalgte produkter og løsninger. Med færre nybygg og flere rehabiliteringsprosjekter mot 2030 vil det bli anledning til å vurdere eksisterende installasjoners egnethet for viderebruk. Ved å bruke hele eller deler av eksisterende installasjon ved rehabiliteringsprosjekter der dette er egnet kan både materialer og transportutslipp spares.

Identifiserte løsninger:

- Viderebruk av eksisterende installasjoner
- Forlenget levetid for eksisterende installasjoner
- Ombruk av produkter
- Innkjøp av ombruksvarer med nygaranti fra produsent
- Oppgradering av eksisterende installasjoner

6.6 Muliggjørende aktiviteter

6.6.1 Behov for nye modeller for bærekraftig verdiskapning

For å nå GKs klimamål og levere løsninger med lave utslipp til våre kunder, må selskapets økonomiske inntjening i større grad frikobles fra uttak av nye råvarer og materialer med høye utslipp. I tillegg søker vi å utnytte digitalisering slik at flere av selskapets servicetjenester kan leveres via fjernovervåking fremfor ved direkte oppmøte. Dette inkluderer å utvikle nye forretningsmodeller basert på tjenesteleveranse (ikke produktleveranse) som eskalerer det grønne skiftet gjennom at både GK, leverandører og kunder tar et helhetlig livsløpsansvar for å redusere utslippene fra bygg og byggevarer.

For å lykkes med verdiskapning med lavere klimagassutslipp er det viktig at GKs leveranser bidrar til å bevisstgjøre våre kunder om indikatorer som synliggjør bygningsverdien av tilpasningsdyktighet, robuste løsninger, økt levetid, bedre inneklima og arealeffektive løsninger GK har allerede begynt å teste konsepter der inneklima prises som en tjeneste (as-a-service forretningsmodell).

6.6.2 Klima- og miljøvalg i oppstrøms verdikjede

For å kunne levere tekniske installasjoner og løsninger med lavere klimagassutslipp gjennom hele livsløpet, er GK avhengig av at verdikjeden oppstrøms med materialprodusenter og komponent- og produktleverandører dekarboniseres. GK søker å aktivt velge og foretrekke leverandører som produserer mer bærekraftige komponenter og produkter, som tar ansvar for å redusere utslippene gjennom hele livsløpet, og som bidrar til innovasjon og nye måter å tenke verdiskapning gjennom livsløpet og ved endt brukstid for produktene. Det krever også at selskapet velger bort produsenter som ikke deler selskapets klimamål og jobber aktivt med egen omstilling.

6.6.3 Valg av kunder og prosjekter med klimamål

Byggenæringen er konservativ og preget av lave marginer, så det er viktig for oss å samarbeide med kunder og aktører som deler våre ambisjoner. GK ønsker å tiltrekke seg kunder med betalingsvilje for tjenester og leveranser som reduserer utslipp og energibruk, samt å samarbeide med aktører som har vilje til å teste nye samarbeids- og forretningsmodeller for verdiskapning på tvers av verdikjeden.

Å tiltrekke seg kunder som deler GKs mål om klimakutt i tråd med 1,5 gradersmålet er en viktig målsetning og GKs strategi tydeliggjør at vi skal være førstevalget for kunder og partnere som vektlegger innovative og bærekraftige løsninger.

En forpliktelse til bærekraftig omstilling innebærer samtidig å velge bort de kundene og prosjektene som ikke har ambisjoner i tråd med GKs målsetninger. Dette kan handle om prosjekter med lave eller ingen miljøambisjoner, kunder med forretningsmodeller og virksomhet knyttet til produkter som ikke er forenlige med grønn omstilling, eller installasjoner som har for høy energibruk eller materialutslipp til at de kan leveres innenfor GKs utslippsbudsjett.

7 Usikkerhet, risiko og dilemmaer

Det er knyttet risiko til GKs måloppnåelse for klimamålene, særlig der selskapet er avhengig av endrede rammebetingelser og av omstilling oppstrøms og nedstrøms i egen verdikjede.

7.1 Eksisterende forpliktelser og risiko knyttet til kundeporteføljen

Eksisterende forpliktelser til kunder og prosjekter kan utgjøre en risiko for GKs mulighet til å oppnå målene på kort sikt. Om lag 1,37 prosent av inntektene i GK i 2023 kom fra kundeomsetning fra olje- og gasselskaper eller fra eiendommer benyttet til produksjon, transport, logistikk eller lagring av fossilt brennstoff. Vi har ikke identifisert noen leveranser, bygg eller kunder knyttet til utvinning, prosessering eller forbrenning av kull. Leveranser til bygg i disse/denne kategorien kan ikke regnes som bærekraftige i tråd med EUs taksonomi, uavhengig av tekniske kriterier.

En annen risikofaktor knyttet til måloppnåelse for GKs kortsiktige klimamål mot 2030, er store prosjekter der kontrakt allerede er inngått og der konsept for ventilasjon, kulde og andre energikrevende installasjoner er valgt. Fremover vil GK gjøre grundige vurderinger av hvordan valg av kunder, prosjekter og inngåelse av kontraktstyper som programanbud og utførelsesentrepriser påvirker selskapets mulighet til å nå våre klimamålsetninger.

Et dilemma som er forventet å gjøre seg gjeldende i takt med økende bevissthet om klimaendringer og temperaturøkning, er økt kjølebehov for bygg og installasjoner. Ved økt utetemperatur i løpet av installasjonens levetid finnes det en risiko for at kravene til materialbruk og dimensjonering på tekniske installasjoner øker – noe som kan øke utslippene fra materialbruk og energiforbruk dersom ikke ny teknologi, kunnskap og mulighet for fleksibilitet og brukermedvirkning tas med i beregningene.

7.2 Behov for mer kunnskap og tydelige rammebetingelser

Bevisstheten og kunnskapen i byggenæringen og samfunnet for øvrig om klimagassutslippene fra tekniske installasjoner er lav, men økende. Regulatoriske krav til klimagassberegninger og klimagassutslipp inkluderer i dag ikke tekniske installasjoner, og det er få obligatoriske krav til utslippsnivå fra tekniske installasjoner i de mest utbredte miljøstandardene for bygg. Der hvor det finnes krav, er disse ofte

avgrenset til byggefasen og utslippene i drifts- og avhendingsfasen utelates. Dette gjør at verdikjeden både oppstrøms og nedstrøms har hatt lite fokus på å innhente informasjon om klimagassutslippene i form av EPD-dokumentasjon, og at det har vært liten etterspørsel etter og betalingsvilje for materialer og produkter med lavere utslipp.

GKs deltakelse i FME ZEN og FoU-prosjektet Grønn VVS har gitt verdifull innsikt i utslippsnivået fra ulike tekniske installasjoner, og erfaringer med ulike strategier for utslippsreduksjon. Samtidig viser funnene i prosjektet at utslippene er høye, også sett i andel av de totale utslippene i et byggeprosjekt. Basert på Grønn VVS-prosjektet står VVS-installasjoner for 20 prosent av klimagassutslippene knyttet til materialbruk i nybygg. Ved rehabilitering kan andelen være 40 prosent, avhengig av hvor omfattende tiltaket er².

Denne kunnskapen må løftes overfor beslutningstakere hos myndigheter, standardiseringsorganer og i byggenæringen for øvrig. Material- og produktleverandørene må også raskt komme på banen med oppdaterte, maskinlesbare EPD-er, og med mer bærekraftige produkter med lavere utslipp.

GK har tatt, og vil fortsatt ta, en tydelig posisjon når det gjelder å få tekniske installasjoner til å telle med i krav til klimagassregnskap og utslippsgrenser. Både gjennom ulike bransjeorganisasjoner og som selvstendig samfunnsaktør, vil vi bidra til å løfte dette synspunktet.

Dersom omstillingen ikke skjer raskt nok i form av forutsigbare klimakrav til tekniske installasjoner og målbar oppfølging av utslippsreduksjoner fra beslutningstakere og kunder er det en risiko for at byggenæringen som helhet velger å fokusere på reduksjon av klimagassutslipp kun fra andre bygningsdeler. Dette vil kunne medføre kommersiell risiko i form av at det blir mindre lønnsomt å levere bærekraftige tekniske installasjoner med lavere utslipp.

²) <https://www.sintef.no/siste-nytt/2024/klimautslipp-fra-vvs-installasjoner-en-oversett-miljoutfordring-i-byggeneringen/>

8 Organisering og ansvar

8.1 Ansvar og forankring i styret og ledelse

Ansvar for arbeidet med omstillingsplanen er forankret i konsernledelsen på linje med andre strategisk viktige mål for GK. Det er konsernstyret som har det øverste ansvaret og som har delegert det operasjonelle ansvaret for iverksetting av strategien til konsernsjef og konsernledelse. I konsernledelsen er ansvaret for bærekraft lagt til konserndirektør for bærekraft, marked og kommunikasjon og ansvaret for rapportering etter CSRD-rammeverket er delt mellom konserndirektør finans og konserndirektør bærekraft, marked og kommunikasjon.

8.2 Gjennomføring

I tråd med konsernmodellen er det divisjonsledergruppene og den operative linjen som har ansvar for å iverksette og følge opp de mål og beslutninger som fattes i konsernledelsen knyttet til bærekraft og klimaomstilling. Det er viktig at gjennomføringen er forretningsnær, ettersom de største direkte og indirekte utslippene fra selskapet oppstår i kjernevirksomheten knyttet til entrepriseprosjekter og serviceoppdrag for kunder og i daglig drift. Det er også særlig viktig å involvere fagledere, prosjektledere og medarbeidere innenfor hvert enkelt fag i omstillingen til lavere utslipp, da deres kunnskap og erfaringer er kjernen i GKs leveranser og forretningsmodell.

Kontinuerlig opplæring og dialog med ledere og medarbeidere er et særlig prioritert område, i tillegg til å inkludere bærekraftsmål og tiltak i de årlige handlingsplanene på divisjons-, regions- og avdelingsnivå.

8.2.1 Bærekraftsansvarlig

Konsernet har en bærekraftsansvarlig som rapporterer til konserndirektør for bærekraft, marked og kommunikasjon og har ansvar for fagområdet på konsernnivå, og for å utvikle og implementere bærekraftstrategier og -planer i hele virksomheten.

8.2.2 Konsernfelles bærekraftsgruppe

I 2019 ble det opprettet en konsernfelles bærekraftsgruppe med ledere og fagpersoner internt som har ansvar for ett eller flere områder knyttet til bærekraft. Gruppen benyttes som et fora for å informere om utviklingen innenfor bærekraftsfeltet, og for å dele informasjon og kunnskap om arbeidet som gjennomføres for å nå GKs mål knyttet til miljømessig og sosial bærekraft.

8.2.3 Faglige fora

For å sikre at mål og tiltak som vedtas knyttes til faglige beslutninger og kan implementeres effektivt i selskapets kjernevirksomhet, ble det i 2023 opprettet to fagråd med nøkkelpersoner fra staber og operativ linje i alle tre land som bidrar til å vurdere og gi innspill til selskapets dekarboniseringsstrategi og -planer.

- Faggruppen for reduksjon i egne utslipp består av nøkkelpersoner som jobber med spørsmål knyttet til anskaffelse og forvaltning av GKs eide og leasede biler, energibruk og/eller forvaltning av leieavtaler for GKs kontorer. Gruppen bistår med kvartalsvis utslippsrapportering, faglige råd og foreslår tiltak for å realisere utslippsreduksjoner.
- Fagrådet for indirekte utslipp består av nøkkelpersoner fra operativ linje med faglig kompetanse innenfor materialbruk, kvalitet, energi og marked. Fagrådets viktigste oppgave er å vurdere og foreslå mulige tiltak i kjernevirksomheten som kan gi de nødvendige reduksjoner i indirekte utslipp. Fagrådet har også en egen styringsgruppe.
- For å bistå kunder og prosjekter med klimagassvurderinger er det i tillegg opprettet et ekspertforum for klimagassberegninger i GK. Ekspertforumet består av prosjektingeniører som benytter GKs tidligfaseverktøy til å levere klimagassberegninger med tilbud og foreslå alternative løsninger med lavere klimagassutslipp.

8.3 Oppfølging og rapportering

For å sikre at tiltakene gir ønsket effekt, har GK siden 2020 implementert systemer for overvåking og rapportering av utslipp. Dette inkluderer bruk av avanserte dataanalyseverktøy og regelmessig rapportering til ledelsen og relevante interessenter. Revisor har avgitt en uavhengig attestasjonsuttalelse med moderat sikkerhet for klimagassregnskapet i GKs integrerte års- og bærekraftsrapport for 2023.

8.3.1 Internkontroll og prosesser for datafangst og kvalitetssikring

Det er etablert en prosess for regelmessig rapportering internt og eksternt av konsernets utslipp i scope 1, 2 og 3. Prosessen er basert på datainnsamling fra konsernets tre land, og underlaget kvalitetssikres av HMS- og kvalitetsledere i det enkelte land. Bærekraftsansvarlig med bistand fra eksterne konsulenter kvalitetssikrer underlaget og bekrefter at innsamlingen er komplett og at riktige utslippsfaktorer er valgt i verktøyet for klimagassrapportering. GK har siden 2023 som nevnt fått gjennomført attestasjon med moderat sikkerhet av selskapets årlige klimagassregnskap.

GK skal etablere ytterligere rutiner knyttet til internkontroll av opplysninger innhentet fra tredjepart til selskapets klimagassregnskap, og for å sikre at underlaget til scope 3-rapporteringen fra aktører oppstrøms og nedstrøms i verdikjeden er mest mulig korrekt.

I forbindelser med GKs rapportering etter det europeiske bærekraftsrapporteringsdirektivet CSRD fra og med regnskapsåret 2027 vil det bli behov for flere ressurser som kan arbeide aktivt med datafangst og datakvalitet.

8.3.2 Plan for bedre datafangst og KPI-oppfølgning

For å kunne måle og effektivisere utslippskutt på en måte som blir synlig i GKs klimagassregnskap, må det jobbes aktivt med datafangst og datakvalitet slik at både nye tiltak kan identifiseres og for å sikre at de utslippsreducerende tiltakene som gjennomføres fanges opp i klimagassregnskapet.

I dag er store deler av selskapets klimagassregnskap basert på forbruksdata. Arbeidet med overgangen til aktivitetsbaserte data er startet for de største produktgruppene, og målet er at en så stor andel som mulig av selskapets data skal være aktivitetsbasert knyttet til selskapets konkrete leverandører, produkter og prosjekter.

Arbeidet med selskapets klimagassregnskap i dag er i stor grad bakoverskuende, og muliggjør dermed ikke utslippsreduksjon underveis. Det er et mål for fremtiden å etablere datafangst i forbindelse med beslutningsprosesser, for eksempel klimagassregnskap med tilbud og en forenklet energi- og klimakonsekvensanalyse ved beslutning om å gi tilbud, slik at selskapet kan styre etter eget klimabudsjett for både direkte og indirekte utslipp.

Kilder

McKinsey om lavkarbonmaterialer og “green premium” [A C-suite priority](#)

<https://www.bygg.no/naturressursene-forsvinner/2705661>

<https://www.bygg.no/tata-steel-og-lindab-har-inngatt-samarbeidsavtale/2706070>

<https://www.sintef.no/siste-nytt/2024/klimautslipp-fra-vvs-installasjoner-en-oversett-miljoutfordring-i-byggenaringen/>



Vi bygger
bærekraftige
samfunn for
generasjoner

