

Q2 | Andre kvartal 2025



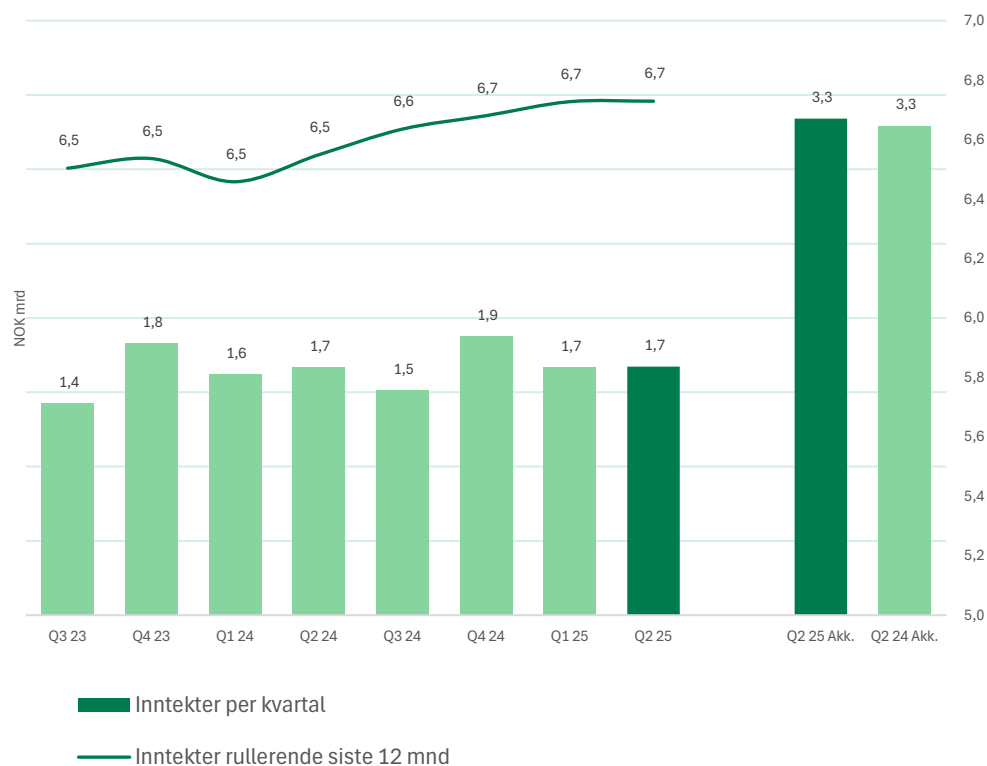
GK Gruppen | Nøkkeltall

NOK millioner	2. kvartal 2025	2. kvartal 2024	Akkumulert per 2. kvartal 2025	Akkumulert per 2. kvartal 2024	2024
Driftsinntekter	1 673	1 671	3 341	3 293	6 680
Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA)	31	21	59	53	72
Resultat før skatt (EBT)	24	2	35	14	1
EBITDA margin	1,8 %	1,3 %	1,8 %	1,6 %	1,1 %
EBT margin	1,5 %	0,1 %	1,0 %	0,4 %	0,0 %
Ordreinngang	723	1 827	1 407	3 254	6 220
Ordreserver	2 659	3 639	2 659	3 639	3 262
Likviditet (MNOK)	61	-54	61	-54	78
Egenkapital (MNOK)	353	370	353	370	331
EK andel fratrukket cash	19,5 %	18,0 %	19,5 %	18,0 %	18,8 %
Utslipp Scope 1 og 2 (tCO ₂ e)	761	1 416	1 636	2 767	3 725
H1-verdi	7,3	8,9	7,3	8,9	7,7
Sykefravær	5,6 %	5,9 %	5,6 %	5,9 %	6,0 %

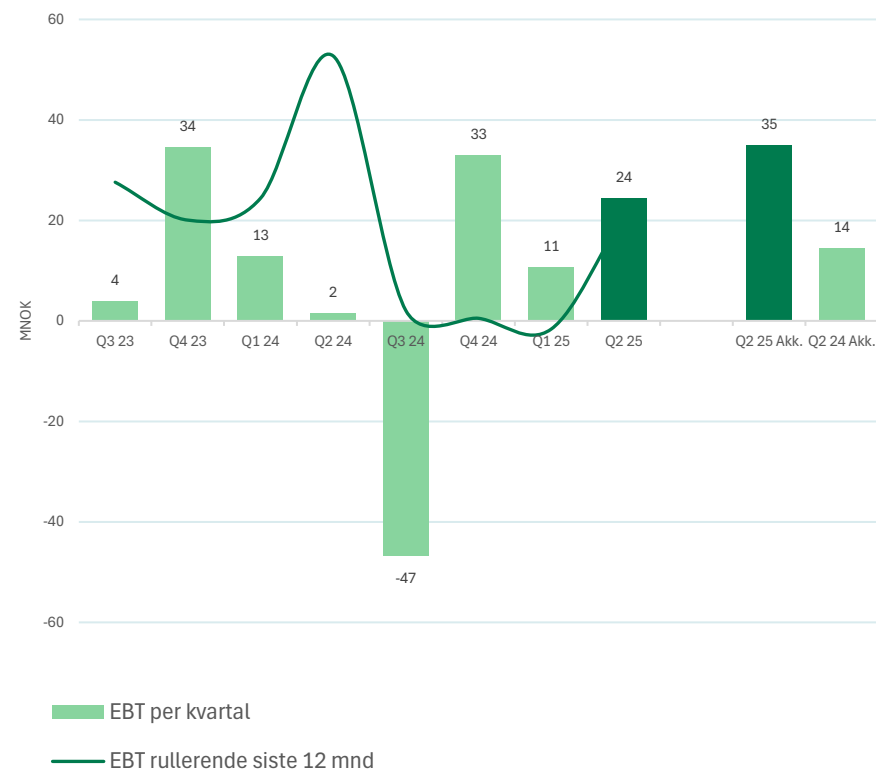
Tallene i kvartalsregnskapet er ikke revidert.

GK Gruppen | Utvikling over tid

Inntekter



EBT (resultat før skatt)



GK Gruppen 2. kvartal 2025: Godt kvartal i de norske divisjonene

GK opprettholder aktiviteten på et høyt nivå i andre kvartal og lønnsomheten bedres totalt sett. Det er de norske divisjonene som leverer best, mens resultatet i den svenske divisjonen fortsatt er preget av restrukturering.

Underliggende drift er i positiv utvikling i flere av divisjonene, men det er fortsatt et utfordrende marked som krever at vi har fullt fokus på å bearbeide markedet og vinne nye prosjekter og serviceoppdrag med god lønnsomhet.

HMS: Mindre fravær som følge av ulykker

Antall ulykker med fravær i andre kvartal øker noe sammenliknet med de tre foregående kvartalene, men er på samme nivå som i andre kvartal i 2024. H1-verdien per 30. juni er på 7,33, mens antall fraværsdager som følge av ulykker fortsetter å falle og samlet F-verdi endte på 35,29, som er godt under bransjegenomsnittet.

Kutt, klem- og fallulykker er de vanligste ulykkene i GK og fravær skyldes som oftest mindre alvorlige ulykker som eksempelvis infeksjoner etter kutt, smerter i rygg og ledd etter tunge løft, fallulykker fra lav høyde og sammenstøt med installasjoner i trange rom. Arbeidet med å forebygge denne typen hendelser og ulykker forsterkes ytterligere, og blir et eget tema under årets arbeidsmiljødager i september.

Utvikling og resultater i divisjonene:

Servicedivisjonen har hatt et godt kvartal, selv om aktiviteten er noe lavere enn samme periode i fjor. Utfordringer knyttet til sykefravær og timeutnyttelse preger fortsatt driften, men lavere kostnader og effektiviseringer løfter resultatet.

Servicemarkedet varierer mellom våre seks regioner, men utviklingen i Oslo er positiv og divisjonen har samlet en god ordresreserve for 2025.

Det har vært høy aktivitet i den norske **entreprisevirksomheten** og det er særlig prosjektene Livsvitenskapsbygget og Yggdrasil som trekker opp volumet i regionene Stor-Oslo og Vest.

Ordreinngangen var noe lavere enn tidligere kvartaler, men nivået på ordreserven er god og gir fortsatt høy aktivitet fremover. Markedssituasjonen for store, komplekse prosjekter er positiv i Stor-Oslo, drevet av offentlige prosjekter, mens markedet oppleves som noe strammere rundt Trondheim og Bergen. Forsvaret bidrar til økt etterspørsel i nord.

Byggautomasjon leverer et stabilt kvartal på nivå med fjoråret. Både inntekter og resultater per første halvår er bedre enn i 2024, og ordreserven er fortsatt sterk. Den høye aktiviteten er særlig drevet av store prosjekter som Yggdrasil i region Vest, Nye Regjeringskvartalet og Vikingtidsmuseet.

Ordreserve og ordreinngang er på solide nivåer i divisjonen. Kravene til mer effektiv eiendomsdrift og energieffektivisering i næringsbygg har gjort at etterspørselen etter GKs spisskompetanse innen byggautomasjon har økt kraftig. Divisjonen opprettholder derfor ambisjonen om å doble antall ansatte de neste fire årene.

Omsetningen og resultatet i **den svenske virksomheten** så langt i år er svakt og påvirkes av engangsposter knyttet til den pågående restruktureringen. Fokuset er fortsatt å stabilisere og ruste organisasjonen og virksomheten og skape forutsetninger for å møte markedets behov og skape fremtidig vekst.

I **Danmark** går den danske servicevirksomheten fortsatt godt, mens entreprisvirksomheten er utfordret og utsettelse og tap i enkeltprosjekter drar ned både omsetningen og resultatet.

Markedet viser tendenser til bedring og etterspørselen knyttet til rehabilitering av eksisterende bygg og serviceoppdrag er god.



Kim Robert Lisø,
konsernsjef

Utvalgte høydepunkter fra kvartalet

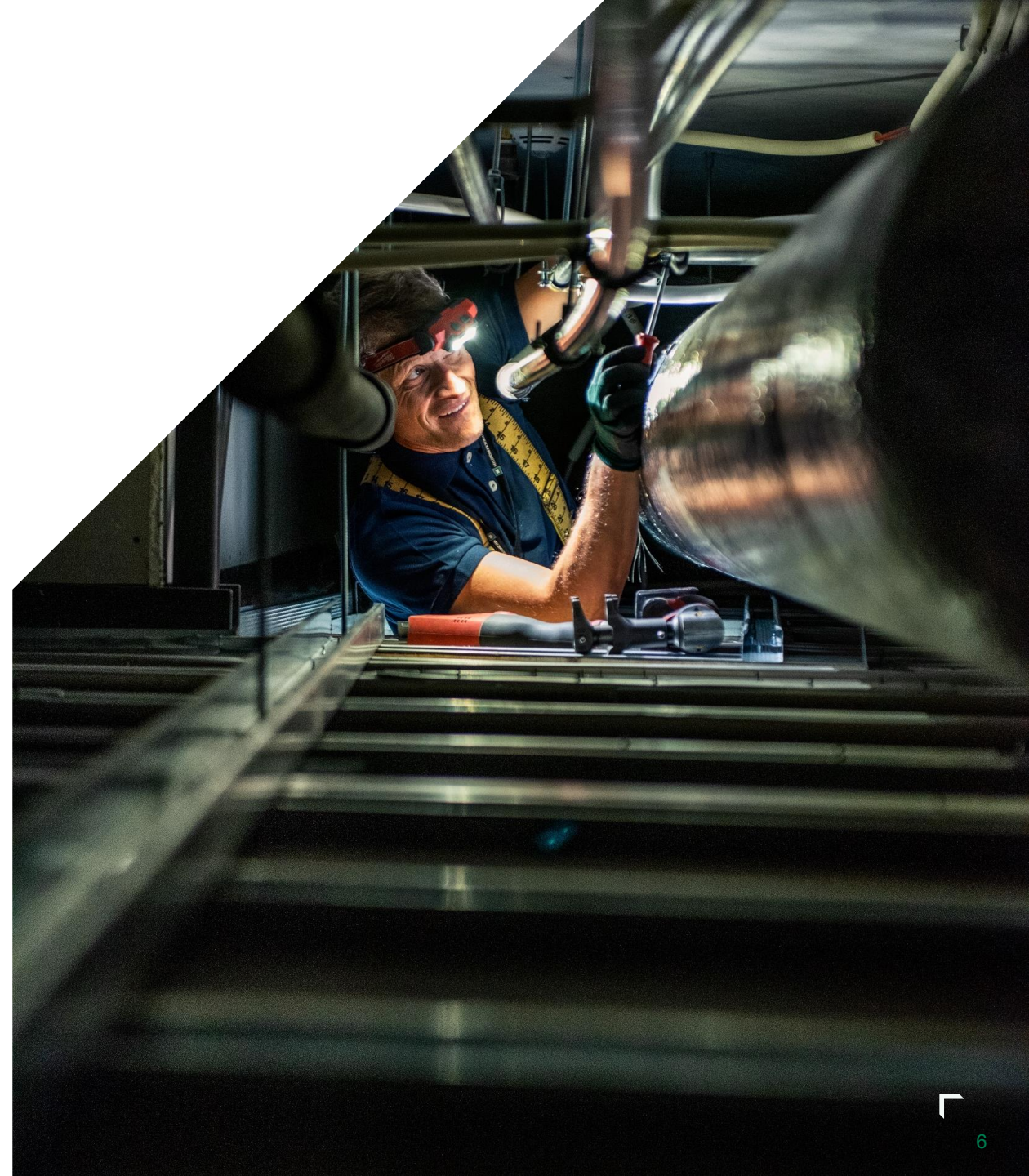


- **Statsbygg** inngikk en rammeavtale med GK som innebærer ventilasjons- og kjølearbeider for Statsbygg sine eide og leide eiendommer i Bergensområde inkludert Matre og Austevoll. Avtalen har en potensiell verdi på 50 millioner, og strekker seg over to år, med mulig forlengelse i to år til.
- GK inngikk en ny serviceavtale med **Mjøstårnet AS**, som innebærer at de går fra manuelle kontroller til digital overvåkning av de tekniske systemene. Den nye avtalen er en reforhandling av den eksisterende serviceavtalen og inkluderer tjenesten smart digital driftstøtte, i tillegg til øvrig service innen ventilasjon, kulde, rør og byggautomasjon.
- GK Danmark har vunnet ventilasjonsentreprisen for renovering av leilighetsprosjektet **Gellerupparken** i Århus. Prosjektet består av 5 leilighetsblokker som til sammen skal romme 750 leiligheter. Oppdragsgiver er NCC og kontrakten har en verdi på ca. 28 MDKK.
- Den danske virksomheten skal bidra til bygging av **ny politistasjon for Sydøstjyllands politi** med kontorer, velferdsfasiliteter, arrest, lagerrom osv. Prosjektet skal være i samsvar med EU-taksonomiens krav til bærekraft. Leveranser fra GK omfatter rør og sprinkler og kunden er Hansson & Knudsen A/S.
- GK i Sverige har vunnet en totalentreprise for utskifting av rør for varme, vann og avløp samt ombygging av eksisterende sentral i et leilighetsbygg med 64 boliger i boligområdet **Makrillen** i Tierp. Oppdraget er delt inn i fem etapper fordelt over fem år.
- Entreprenørselskapet SVEAB og Swedavia har inngått en rammeavtale med GK i Sverige for ventilasjon på **Arlanda lufthavn**. Prosjektet omfatter løpende drifts- og vedlikeholdsarbeid, tilpasninger av lokaler, installasjonsarbeid inkludert nybygg og ombygging. Rammeavtalen er gyldig i 8 år.
- **Per Arve Ekle** (53) ble ansatt som divisjonsdirektør Service i GKs norske virksomhet. Divisjon Service er GKs største og Ekle kom fra rollen som divisjonsdirektør for Byggautomasjon.
- GK sine kortsiktige klimamål ble verifisert av **Science Based Targets initiative** (STBi). Dette bekrefter at GKs klimamål om å halvere utslipp i Scope 1 og 2 og redusere utslipp i Scope 3 med 55 prosent er i tråd med hva som kreves for å begrense oppvarmingen på jorden til maks 1,5°C.
- GK og konsernsjef Kim Robert Lisø var en av de første topplederne som signerte **næringslivets opprop for et tallfestet nasjonalt klimamål for 2035**. Oppropet var et initiativ fra Skift sammen med Norsk Klimastiftelse og Miljøstiftelsen Zero.
- I mai presenterte GK sin **års- og bærekraftsrapport for 2024**. Rapporten gir en omfattende oversikt over GKs resultater, bærekraftsinitiativer og fremtidige mål. Dette er femte året GK utgir en integrert rapport med både finansiell og ikke-finansiell informasjon.

Helse, miljø og sikkerhet

- Samlet sykefravær i kvartalet endte på 5,6 %. Dette er en nedgang fra 1. kvartal på 1,1 prosentpoeng og 0,2 prosentpoeng lavere enn i 2. kvartal 2024. Sykefraværet er høyest i divisjon Sverige, tett etterfulgt av Entreprise og Service.
- GK hadde i alt 12 ulykker med fravær i 2. kvartal, 3 fler enn i forrige kvartal. Det var 1 ulykke i Entreprise, 7 ulykker i Service, 2 ulykker i Sverige og 2 ulykker i Danmark. Divisjon Byggautomasjon hadde null ulykker også i dette kvartalet som resulterer i H1- og F-verdier på null.
- H1-verdien steg marginalt til 7,33 (7,25) og vi ligger nå akkumulert siste 12 mnd. på 38 fravørsulykker totalt. Dette er på samme nivå som etter 1. kvartal, men 11 fravørsulykker akkumulert enn ved utgangen av a. kvartal 2024.
- Antallet fravørsdager som følge av ulykker fortsetter å falle, og samlet F-verdi ender på 35,29, godt under EBAs normtall*. Totalt sett er antall fravørsdager som følge av ulykke redusert med 166 dager sammenlignet med utgangen av 2. kvartal 2024.
- Kutt, brudd og strøm er alle gjentakende årsak til fravørsulykkene i kvartalet. I tillegg har det vært noen fallulykker.
- Det arbeides målrettet med sikkerhet i alle deler av organisasjonen. GK har et uttalt mål om å øke rapporteringen av uønskede hendelser (RUH), både for å øke bevisstheten blant ansatte om viktigheten av å rapportere hendelser - og for å lære og bidra til utvikling av en sterkere sikkerhetskultur. I 2. kvartal er det meldt inn 881 RUH-er, noe ned fra 1. kvartal, men på et betydelig høyere nivå enn på samme tid i fjor.

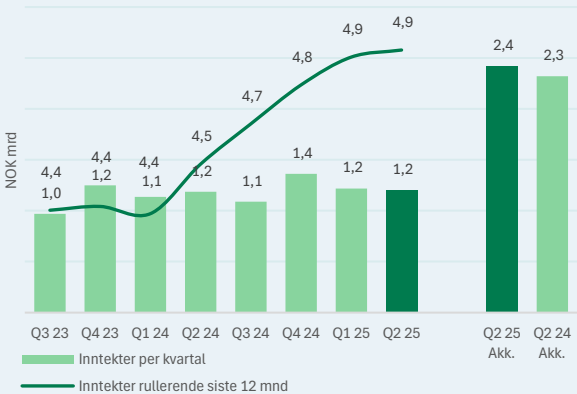
*Entreprenørforeningen Bygg og Anlegg (EBA) utarbeider årlig et normtall med bakgrunn i byggenæringens egenrapportering på skader og ulykker i foregående år.



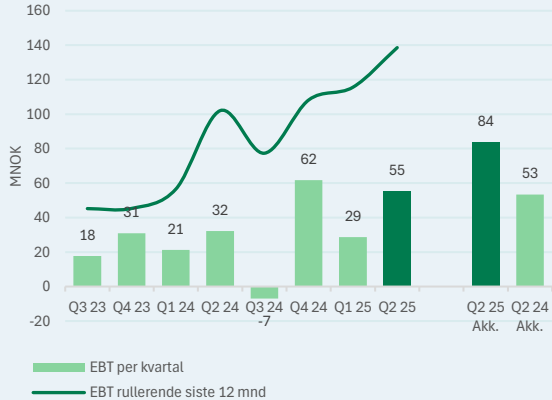
Norge

NOK tusen	2. kvartal 2025	2. kvartal 2024	Akkumulert 2. kvartal 2025	Akkumulert 2. kvartal 2024
Inntekter	1 205 893	1 185 191	2 422 573	2 319 901
- Entrepise	533 400	474 476	1 079 348	921 294
- Service	515 294	565 399	1 020 431	1 087 508
- Byggautomasjon	148 733	141 158	311 267	294 308
- Elimineringer/annet	8 467	4 158	11 528	16 792
Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA)	44 740	35 321	73 766	59 368
Resultat før skatt (EBT)	55 109	32 134	83 791	53 415
Ordreinnngang	595 500	1 732 273	1 256 600	2 748 000
Ordresreserve	2 067 000	2 815 000	2 067 000	2 815 000

GK Norge - Inntekter



EBT

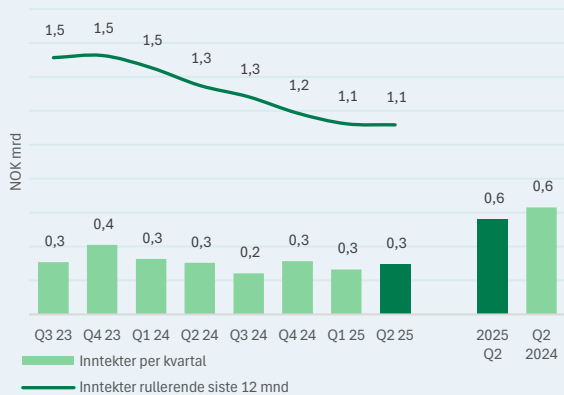


- Aktivitetsnivået for divisjonene i Norge holder seg høyt gjennom det andre kvartalet med inntekter på 1,2 milliarder kroner, 21 millioner høyere enn for samme kvartal i fjor. Første halvår ga totale inntekter på 2,4 milliarder kroner, 103 millioner høyere enn i fjor.
- Resultat før skatt for kvartalet ble 55,1 millioner kroner, som er 23 millioner kroner høyere enn 2. kvartal i fjor. Resultatet for de seks første månedene var på 83,8 millioner kroner, 30 millioner høyere enn første halvår 2024.
- Divisjon Entrepise holder et høyt aktivitetsnivå og inntekter i kvartalet endte på 533,4 millioner kroner, som er 58,9 millioner kroner over fjoråret. Deler av veksten er drevet av de store prosjektene i porteføljen. Resultatene er i bedring sammenlignet med i fjor, selv med utfordringer i deler av prosjektporteføljen. Ordreserven faller, men forventes å ta seg opp fremover.
- Divisjon Service fikk inntekter på 515,3 millioner kroner i kvartalet, noe ned fra i fjor. Den samlede lønnsomheten viser en positiv utvikling, selv om divisjonen opplever utfordrende markeder i enkelte regioner. Flere viktige kontrakter er vunnet, og gir optimisme fremover.
- Divisjon Byggautomasjon fortsetter å levere godt. Divisjonen hadde inntekter på 148,7 millioner i kvartalet, og som er noe over fjoråret. Resultatene og marginene er tilfredsstillende, og det forventes at dette opprettholdes fremover. Divisjonen har en solid ordreinnngang.
- Markedsutsikter:** Entrepisemarkedet er sterkt i Oslo, blant annet drevet av offentlige prosjekter. Nord ser økende etterspørsel fra forsvar og industri. Servicemarkedet varierer mellom regionene, men god utvikling i Oslo området. Markedet for Byggautomasjon vurderes som fortsatt godt.

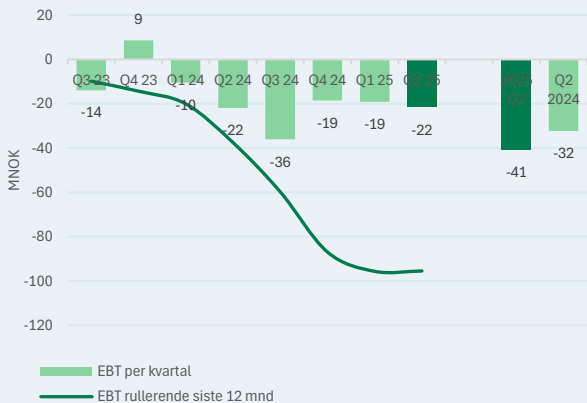
Sverige

NOK tusen	2. kvartal 2025	2. kvartal 2024	Akkumulert 2. kvartal 2025	Akkumulert 2. kvartal 2024
Inntekter	297 074	303 491	560 897	629 914
Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA)	-20 896	-21 369	-39 100	-31 640
Resultat før skatt (EBT)	-21 667	-21 835	-40 815	-32 267
Ordreinngang	65 249	N/A	65 249	N/A
Ordresreserve	405 174	512 000	405 174	512 000

Inntekter



EBT

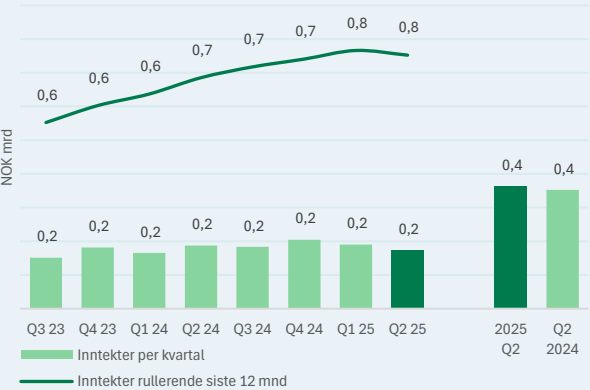


- Divisjon Sverige leverer et svakt 2. kvartal, med inntekter og resultater på nivå med fjoråret.
- Inntektene i Sverige var på 297,1 millioner kroner for kvartalet, rett under fjorårets nivå. Akkumulert for første halvår er inntektene på 560,9 millioner kroner, ned fra 629,9 millioner kroner for samme periode i fjor.
- Resultat før skatt for kvartalet var på -21,7 millioner kroner. Akkumulert resultat for første halvår ender på -40,8 millioner kroner, mot -32,3 millioner kroner i fjor.
- Divisjonen er fortsatt preget av en større restrukturering, hvor blant annet virksomheten i region Syd-vest er vesentlig nedskalert. Det er også gjort store grep for å tilpasse rørvirksomheten. De samlede administrasjonskostnadene er vesentlig redusert.
- Region Nord fortsetter å levere gode resultater.
- Markedet har vært og er fortsatt krevende, og resultatene er også påvirket av manglende volumer i deler av det svenske markedet. Det er imidlertid høy aktivitet på tilbudssiden, og flere nye prosjekter er vunnet gjennom kvartalet.
- **Markedsutsikter:** Markedet er fortsatt krevende, men tegn til bedring i nordlige deler av landet og i Stockholm. Prognosene for 2025 er svakt positive, særlig innen industri og næringsbygg.

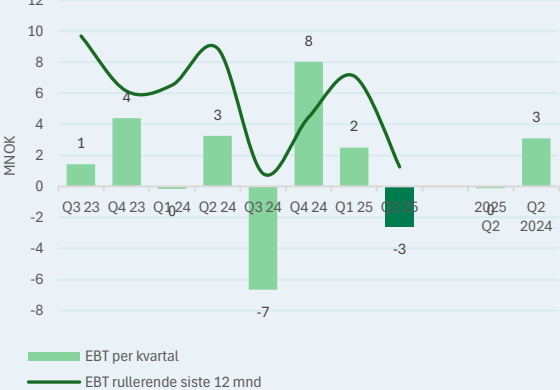
Danmark

NOK tusen	2. kvartal 2025	2. kvartal 2024	Akkumulert 2. kvartal 2025	Akkumulert 2. kvartal 2024
Inntekter	173 560	187 433	364 103	352 514
Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA)	-1 175	4 571	2 263	5 012
Resultat før skatt (EBT)	-2 606	3 257	-115	3 092
Ordreinngang	62 136	94 730	85 356	163 996
Ordreserver	186 408	312 000	186 408	312 000

Inntekter



GK Danmark - EBT



- Divisjon Danmark leverer et relativt svakt 2. kvartal, hvor resultatene fra entreprisvirksomheten trekker ned.
- Inntektene ble på 173,6 millioner kroner i kvartalet, ned fra 187,4 millioner kroner i fjor. Akkumulert er imidlertid inntektene høyere enn fjoråret, 364,1 millioner kroner mot 352,5 millioner kroner for første halvår i 2024.
- Resultat før skatt for kvartalet endte på -2,6 millioner kroner, mot 3,3 millioner kroner i fjor. Første halvår har et tilnærmet nullresultat, sammenlignet med 3,1 millioner kroner for de seks første månedene i 2024.
- Servicevirksomheten fortsetter den gode trenden, og leverer svært gode resultater. På entrepris erfarer imidlertid Danmark utfordringer i deler av sin prosjektportefølje, herunder også fallende aktivitet, spesielt i region Vest.
- Markedsutsikter:** Entreprisemarkedet er presset. Det er færre prosjekter og stor konkurranse. Service- og ROT-markedet har derimot bedre rammer, og dette forventes å bidra positivt i tiden som kommer.

GK Gruppen | Resultatregnskap

NOK millioner	2. kvartal 2025	2. kvartal 2024	Akkumulert per 2. kvartal 2025	Akkumulert per 2. kvartal 2024
Inntekter	1 673	1 671	3 341	3 293
Varekostnader	839	814	1 630	1 584
Bruttofortjeneste	834	857	1 711	1 709
Bruttomargin	50 %	51 %	51 %	52 %
Lønnskostnader	606	636	1 253	1 273
Andre driftskostnader	197	199	399	383
Sum Driftskostnader	803	836	1 652	1 656
EBITDA	31	21	59	53
EBITDA %	1,8 %	1,3 %	1,8 %	1,6 %
Avskrivninger	-15	-15	-30	-30
Nedskrivninger	0	0	0	0
Finans	8	-5	7	-8
EBT	24	2	35	14
EBT %	1,5 %	0,1 %	1,0 %	0,4 %

GK Gruppen | Balanse

MNOK	30.06.2025	30.06.2024
EIENDELER		
Anleggsmidler		
Immaterielle eiendeler	118	140
Varige driftsmidler	24	92
Finansielle anleggsmidler	67	23
Sum anleggsmidler	208	254
Omløpsmidler		
Varelager	43	46
Kundefordringer	1 407	1 599
Andre kortsiktige fordringer	150	155
Investeringer	0	0
Bankinnskudd, kontanter o.l.	61	53
Sum omløpsmidler	1 660	1 854
Sum eiendeler	1 869	2 108

MNOK	30.06.2025	30.06.2024
EGENKAPITAL OG GJELD		
Egenkapital		
Egenkapital inkl. min. interesse	353	370
Langsiktig gjeld		
Annen langsiktig gjeld	116	98
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	0	19
Sum langsiktig gjeld	116	117
Kortsiktig gjeld		
Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	0	108
Leverandørgjeld	568	600
Betalbar skatt	0	0
Skyldige offentlige avgifter	240	242
Annen kortsiktig gjeld	592	670
Sum kortsiktig gjeld	1 400	1 621
Sum gjeld og egenkapital	1 869	2 108

Om GK Gruppen



En av Skandinavias ledende tekniske entreprenører og servicepartnere



GK Gruppen ble etablert i 1964



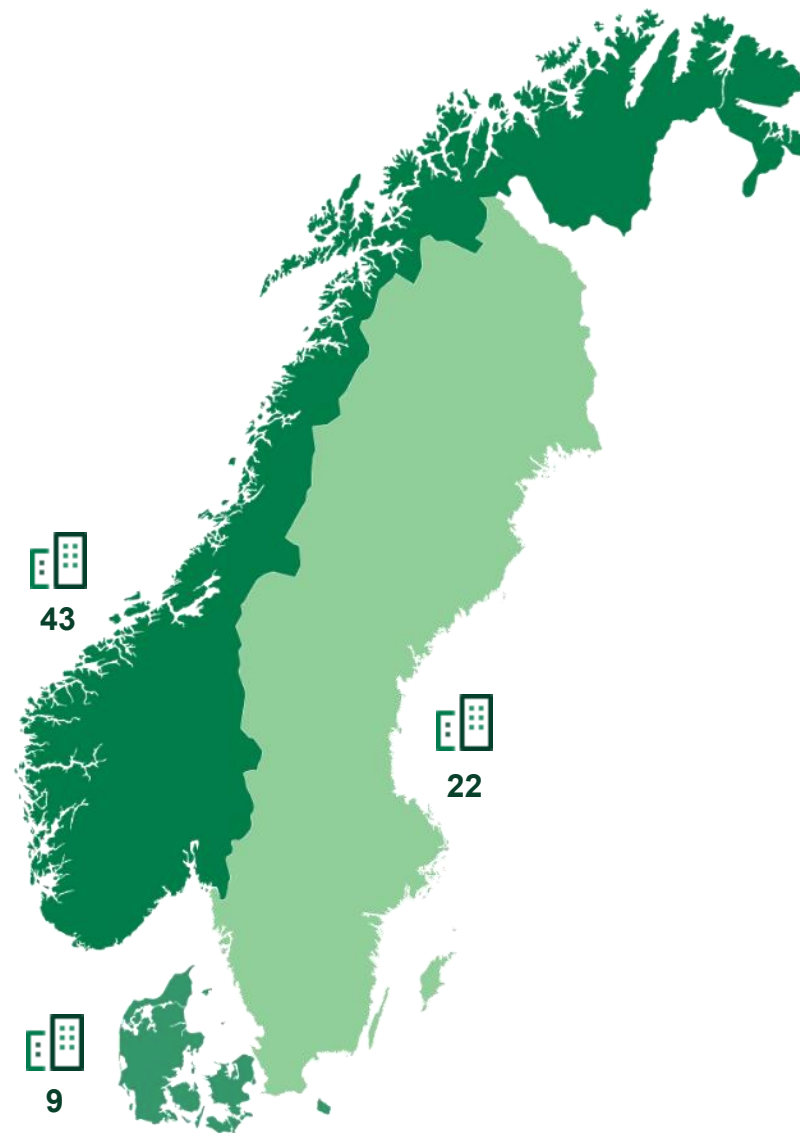
Vi er mer enn 2 700 medarbeidere på 74 kontorer i Skandinavia



Vi gjennomfører over 80 000 serviceoppdrag per år



Vi er involvert i over 600 byggeprosjekter hvert år





VISJON

GK skal være et klimaforbilde

Vår næring står for 40 % av energibruken og klimagassutslippene, og det kan vi ikke fortsette med. Vi må begynne med oss selv ved å gå foran som et godt eksempel. Det er en forpliktelse som har konsekvenser for våre handlinger og produktene og tjenestene vi leverer.

MISJON

Vi bygger bærekraftige samfunn for generasjoner

Hvorfor? Fordi noen må gå foran og ta ansvar. Fordi verden står ovenfor enorme klimautfordringer. Utfordringer ingen kan løse alene, men sammen kan vi gjøre mye. Å være et klimaforbilde er en annerkjennelse andre vil gi oss om vi lykkes med handlinger som teller for å bygge bærekraftige samfunn for generasjoner.

Våre verdier

Inkluderende

I GK deler vi vår kunnskap og erfaring, og anerkjenner hverandres fag og virkelighet. Vi verdsetter mangfold som er viktig for å skape en god arbeidsplass. I GK lar vi oss inspirere av ulikheter, og gjennom åpenhet, respekt og samhandling bygger vi gjensidig tillit. Slik skaper vi et bærekraftig arbeidsmiljø for generasjoner.

Nysgjerrig

Nysgjerrighet er fundamentet i all innovasjon, og innovasjon er nødvendig for utvikling. Derfor er vi nysgjerrige på eget og andres fag og hvordan vi kan samarbeide for å skape mer effektive, lønnsomme og klimavennlige løsninger som bidrar til bærekraftige samfunn for generasjoner.

Ansvarlig

Å være ansvarlig handler om det vi er og det vi gjør. Vi er til å stole på og vi gjør det vi sier vi skal gjøre. Slik bygger vi tillit og tillit er grunnleggende for å bygge gode relasjoner. Vi er alle ansvarlig for å skape et trygt og godt arbeidsmiljø hvor vi tar vare på hverandre. Derfor handler vi ansvarlig overfor våre kollegaer, våre kunder og samfunnet rundt oss. Og sammen er vi ansvarlig for at vi er en langsiktig, verdiskapende og skikkelig virksomhet som utvikler bærekraftige løsninger for neste generasjon.



Våre fag og tjenester bidrar til energieffektive løsninger

Som ledende totalteknisk leverandør og servicepartner sørger vi for at **bygg fungerer optimalt** gjennom hele livsløpet. Vi bidrar til **energieffektive løsninger** i nye, så vel som eksisterende bygninger og jobber med alt fra rådgivning og design til installasjon, drift og service.

Våre tjenester inkluderer totalteknisk entrepriser, teknisk drift, service og vedlikehold og energirådgivning og -ledelse.



Kulde og
varmepumpe



Rør



Byggautomasjon



Elektro



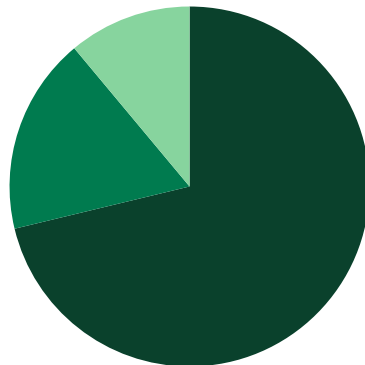
Ventilasjon



Nøkkeltall 2024

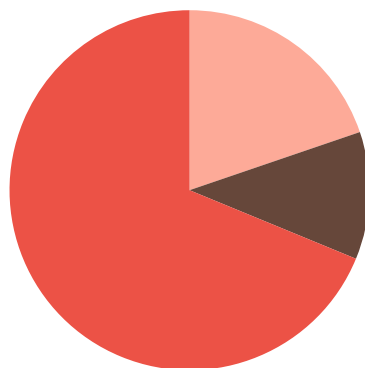
Salgsinntekter per land

■ Norge	4 730 MNOK
■ Sverige	1 186 MNOK
■ Danmark	739 MNOK



Salgsinntekter per fagområde

■ Rørleggervirksomhet	1 313 MNOK
■ Elektrovirksomhet	761 MNOK
■ Ventilasjon, kulde og byggautomasjon	4 569 MNOK



DRIFTSINNTEKTER



6 680 MNOK

EBITDA



72 MNOK

RESULTAT FØR SKATT



1 MNOK

ORDRERESERVE



3 262 MNOK

ANTALL ANSATTE



2 761

H1-VERDI



7,65

GKs historie

> **1964**

GK etableres av Kristian Nordberg

> **1967**

Gunnar Karlsen inn som deleier

> **1981**

Familien Karlsen overtar 100 % av aksjene

> **1985**

GK omsetter for 200 mill. kroner

> **1998**

GK etableres i Sverige

> **2002**

GK omsetter for 1 mrd. kroner

> **2005**

GK etableres i Danmark

> **2012**

GK omsetter for 3 mrd. kroner

> **2020**

GK lanserer ny konsernstrategi, G-Kraft, for perioden 2020-2025

> **2024**

GK feirer 60 år med generasjonskraft

> **2024**

GK omsetter for 6,7 mrd. kroner

G-Kraft: Konsernstrategi 2020-2025

MEDARBEIDERE

- Vi tiltrekker oss, utvikler og beholder de mest kompetente og engasjerte medarbeiderne og lederne i vår næring
- Vi har en prestasjonskultur som er kundeorientert og drevet av våre verdier

KUNDE OG MARKED

- Vi har Skandinavias sterkeste merkevare i vår bransje
- Vi har næringens mest fornøyde kunder
- Vi er førstevalget for kunder og partnere som vektlegger innovative og bærekraftige løsninger

SAMFUNN

- Vi anerkjennes for å være et forbilde og en pådriver for en mer bærekraftig byggenæring
- Vi skal halvere våre egne CO₂-utslipp innen 2030
- Vi skal redusere indirekte klimagassutslipp i vår verdikjede med 55 prosent innen utgangen av 2030*

OPERASJONELT

Vi har en effektiv og optimal drift

ØKONOMI

GK prioriterer lønnsomhet foran vekst. Vi har en årlig relativ lønnsomhetsforbedring i alle deler av virksomheten, og en sterkere lønnsomhetsutvikling enn sammenlignbare aktører

* Målet er oppdatert i mars 2025 ifm. validering av vitenskapsbaserte klimamål



Det er handlinger som teller

