

Kvartalsrapport

Forklaring til rapporten

På den ekstraordinære generalforsamlingen i Kongsberg Gruppen ASA 22. januar 2026 ble utskillelsen av Kongsberg Maritime formelt vedtatt. Kongsberg Maritime ASA ble børsnotert som et selvstendig selskap på Oslo Børs 23. april 2026.

I henhold til gjeldende regnskapsregler presenteres Kongsberg Maritime som virksomhet holdt for utdeling med virkning fra og med 4. kvartal 2025. Tallene som presenteres på sidene 4–11 omfatter derfor den gjenværende delen av konsernet (videreført virksomhet). Se note 4 for beskrivelse av hvordan Kongsberg Maritime er inkludert i regnskapsoppstillinger og noter.

Etter utfisjneringen av den maritime virksomheten har gjenværende virksomhet i KONGSBERG blitt omstrukturert og ledelsen har evaluert hvordan konsernets virksomhet skal følges opp. Dette har resultert i at virksomheten framover deles inn i og følges opp i de tre divisjonene Defence Systems, Missiles & Aerospace og Discovery. KONGSBERGs strategiske planer vil i tillegg framover ha økt fokus på Joint Ventures (JV) og andre partnerskap. Slike samarbeid vil få en mer sentral rolle i nye KONGSBERG og divisjonsledelsen vil få et større ansvar for oppfølging av Joint Venture selskapene. Det er dermed besluttet at måling, oppfølging og rapportering av divisjonene skal inkludere proporsjonale tall fra Joint Ventures i rapporteringen av inntekter, EBITDA, EBIT, ordreinngang og ordresreserve. Selskaper hvor konsernet har en eierandel på 50 prosent og betydelig operasjonell innflytelse er fra 1. kvartal 2026 inkludert i disse måltallene. Kongsberg Satellite Services (KSAT) vil som følge av dette inkluderes i Discovery og og kta Naval Systems (KTA) i Defence Systems. I de påfølgende sidene i kvartalsrapporten er alle tall fram til kapittelet "Tall og noter", med mindre annet er spesifisert, inkludert de overnevnte selskapene. Disse omarbeidede tallene er definert som alternative resultatmål. Ved å ta i bruk denne tilnærmingen vil intern og ekstern rapportering bli mer konsekvent og markedet vil få et mer transparent, nyansert og helhetlig bilde av selskapets virksomhet og samlede resultater.



Eirik Lie,
Konsernsjef

KONGSBERG

Jeg er stolt over å kunne presentere et godt resultat for første kvartal, da vi leverte høy omsetningsvekst og et solid marginbilde. Ordreinngangen endte på 27 milliarder kroner. og ordreserven er nå på 152 milliarder. Konflikter og spenninger preger verdensbildet, og KONGSBERGs rolle som en kritisk leverandør for allierte nasjoners sikkerhet har aldri vært viktigere. Dette er en rolle vi tar på alvor.

I 1. kvartal leverte KONGSBERG en omsetningsvekst på 26 prosent sammenlignet med samme periode i 2025. Lønnsomhetsutviklingen var god, drevet av både økt volum og solid leveransetakt på prosjekter på tvers av divisjonene. Spesielt drives resultatene av omsetningsvekst på store luftvern- og missilprosjekter.

I januar signerte KONGSBERG en kontrakt med Polen for leveranse av anti-dronesystem på 16 milliarder kroner. Dette er et system som bygger på våpenstasjonene våre. En betydelig del av leveransene skal skje allerede i 2027 og vil gjøres i samarbeid med vår polske konsortiumpartner PGZ. Vi ser et økende behov for anti-droneløsninger som et resultat av pågående konflikter i Ukraina og Midtøsten.

En milepæl i kvartalet var første leveranse av JSM-missiler til Japan, som var missilets første eksportkunde tilbake i 2019. Overrekkelsesseremonien fant sted i mars og markerer et viktig steg i utrulling av JSM. I mars kunne vi også ønske Latvia velkommen som ny brukernasjon av kystartillerisystemet vårt, NSM CDS. Dette bekrefter nok en gang systemets sterke posisjon blant allierte nasjoner.

Mot slutten av kvartalet vant KONGSBERG, sammen med Salt Ship Design, oppdraget med å designe de nye standardfartøyene for det norske sjøforsvaret. Dette markerer et viktig steg for KONGSBERG og for norsk maritim- og forsvarsindustri. I forkant av dette vant vi også oppdraget med å designe nye standardfartøy for den kanadiske kystvakten, sammen med Salt og vår lokale partner AMS.

KONGSBERG er sterkt posisjonert for videre vekst, og det er rekordhøy etterspørsel etter våre produkter. Med et rendyrket fokus på forsvar og teknologi skal vi fortsette å levere mer av de tjenestene og produktene som er viktige for våre kunder og samarbeidspartnere. Vi ser også frem til å ønske aksjonærer, investorer og øvrige interessenter velkommen til Kapitalmarkedsdag på Kongsberg 10. juni.



Høydepunkter og nøkkeltall / 1.kvartal

KONGSBERG¹⁾

Finansielle nøkkeltall 1. kvartal

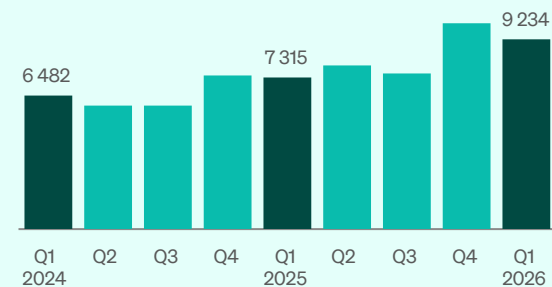
- Inntekter på **MNOK 9 234**, en økning på **26 prosent** fra 1. kvartal 2025
- EBIT på **MNOK 1 537** i kvartalet, **opp fra MNOK 989** i 1. kvartal 2025
- EBIT-margin på **16,6 prosent** i kvartalet

Marked og ordreinngang

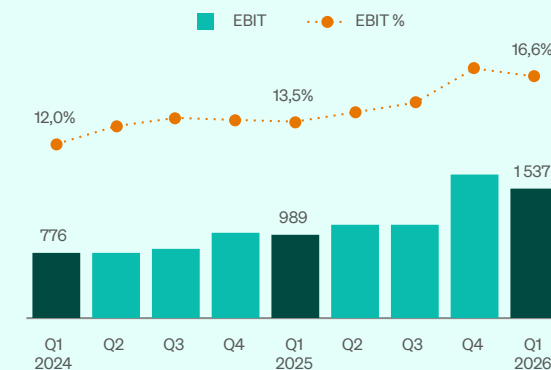
- Solid ordreinngang på tvers av divisjonene
- Videre vekst i ordreserven som nå utgjør MNOK 151 975
- Høy aktivitet og stor interesse for konsernets samlede produktportefølje

1) Tall inkluderer proporsjonal andel av 50/50 JV-er

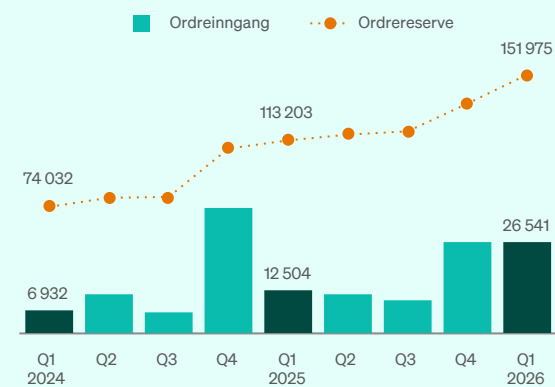
Inntekter



EBIT

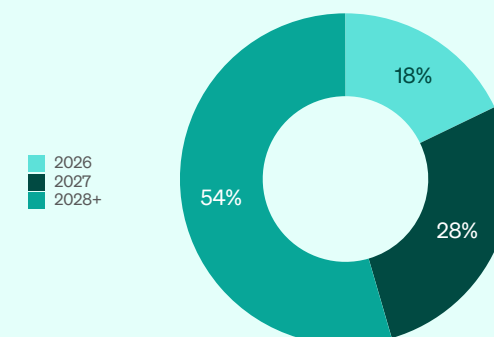


Ordre



Ordreservere

Fordelt ift. tidspunkt for leveranse



Resultat og ordreinngang

Inntektene i 1. kvartal ble MNOK 9 234 mot MNOK 7 315 samme kvartal i fjor, en økning på 26 prosent. Det var vekst i alle divisjoner. Spesielt god utvikling var det innen Defence Systems, som leverte en omsetningsvekst på 45%, drevet av økt omsetning knyttet til luftvernprosjekter. Missiles & Aerostructures økte omsetningen med 22%, drevet av økt missilproduksjon. For Discovery endte veksten på 8% sammenlignet med tilsvarende kvartal i fjor, spesielt drevet av økt volum innen småsatellitter.

EBIT i 1. kvartal ble MNOK 1 537, tilsvarende en EBIT-margin på 16,6 prosent mot MNOK 989 (13,5 prosent) samme kvartal i fjor. Forbedringen skyldes en kombinasjon av økt volum, solid prosjektgjennomføring og kostnadseffektivitet. Lønnsomheten var sterk innen Defence Systems, med en økning på 62 prosent, drevet av en høyre andel luftvernprosjekter. Missiles & Aerostructures økte EBIT med 12 prosent og leverte solid margin, men noe lavere enn tilsvarende kvartal i fjor. Discovery leverte en EBIT-vekst på 23 prosent mot tilsvarende kvartal i fjor og en tilhørende margin på 17,0 prosent. Bedringen skyldes både økt volum og gunstig prosjektmiks, særlig innen Space-segmentet. Divisjonen er i en fase med høyt investeringsnivå og marginen vil følgelig kunne variere.

Marginen for KONGSBERG som helhet er til enhver tid avhengig av prosjektsammensetning, og vil derfor kunne variere mellom kvartaler.

Ordreinngangen i 1. kvartal ble MNOK 26 541, mot MNOK 12 504 samme kvartal i fjor. Dette ga en book/bill i kvartalet på 2,87. Veksten i kvartalet var hovedsakelig drevet av ordre på anti-dronesystemer til Polen, men det var høy aktivitet på tvers av divisjonene. Ordreinngangen vil fortsette å variere betydelig mellom kvartaler og som følge av store enkeltkontrakter.

Konsernets ordreservert ved utgangen av 1. kvartal 2026 var MNOK 151 975, en økning på MNOK 17 060 i kvartalet, og en økning på MNOK 38 772 siden 1. kvartal 2025. Alle forretningsområdene økte ordreserven i løpet av kvartalet. Ordreserven strekker seg langt ut i tid, og gir god forutsigbarhet.

Marked

KONGSBERG utvikler og leverer utstyr og teknologi til det norske Forsvaret og Norges allierte. NATO-landene investerer i, og styrker egen forsvarsevne. Konsernet opplever betydelig etterspørsel etter den samlede produktporteføljen. Spesielt innen missil, luftvern og våpenstasjoner er selskapets produkter markedsledende, og dermed svært aktuelle for en rekke nasjoner. Vi opplever økt interesse for sikkerhet både under vann og i rommet, hvor KONGSBERG er godt posisjonert. Det er til enhver tid høy aktivitet i form av markedsaktiviteter og anbudprosesser, og KONGSBERG jobber proaktivt med å forbedre eksisterende posisjoner. Det jobbes både med mersalg til eksisterende kunder og med å ytterligere øke antall nasjoner på kundelisten for de ulike løsningene selskapet leverer.

Det ble inngått flere viktige kontrakter i kvartalet:

- Den største var for leveranse av anti-drone systemet C-UAS til Polen på 16 milliarder. Dette er den første, store kontrakten knyttet til en europeisk anti-dronemur.
- KONGSBERG og designbyrået Salt ble i fellesskap valgt til å designe de standardiserte fartøyene for det norske sjøforsvaret. Dette markerer et viktig steg for både KONGSBERG og norsk maritim- og forsvarsindustri. Tidligere i kvartalet vant også KONGSBERG, Salt og Ottawa-baserte Adaptive Marine Solutions Inc. en kontrakt for design av den kanadiske kystvaktens nye fartøyer, som skal bygges under Canadas nasjonale skipsbyggingsstrategi.

Andre betydelige kontraktsinngåelser i kvartalet:

- Tyskland og Sverige kjøper KONGSBERGs fjernstyrte våpenstasjoner til CAVS 6x6-programmet med en verdi på rundt EUR 140 millioner, via vårt deleide selskap, Patria.
- Kontrakt med Forsvarsmateriell om oppgradering av kampsystemet om bord på Sjøforsvarets fartøy i Skjold-klassen med en verdi på omlag NOK 400 millioner.
- Avtale med Lockheed Martin for leveranser av komponenter til kampflyene F-35 med en forventet samlet verdi på 2 milliarder kroner.

Utover disse er det også inngått en rekke mindre kontrakter som ikke kommuniseres direkte til markedet. Spesielt innenfor Discovery inngås det mange, mindre kontrakter, men det er også inngått flere mindre kontrakter i de øvrige divisjonene. Andelen ikke-annonserte kontrakter i kvartalet er i tråd med historiske nivåer.

KONGSBERG jobber målrettet med en rekke initiativer for å møte fremtidige behov. For å komplementere den eksisterende missilporteføljen arbeides det med å ta frem et nytt supersonisk missil, 3SM, i samarbeid med tysk industri. Innen luftvern er ambisjonen å utvide NASAMS til å dekke et enda bredere spekter av trusler, såkalt Full Spectrum Air Defence. KONGSBERG tilstreber en god balanse mellom å fange kortsiktige muligheter og langsiktige, strategiske posisjoner.

Kontantstrøm (ikke inkludert Joint Ventures)

Konsernet hadde MNOK 19 319 inkludert den maritime virksomheten i betalingsmidler ved utgangen av 1. kvartal mot MNOK 21 051 ved utgangen av 2025, en nedgang på MNOK 1 732 i kvartalet¹⁾. Kontantstrømmen fra driftsaktiviteten i kvartalet var MNOK -181. Konsernets kontantstrøm fra investeringsaktiviteter ble MNOK -589.

Hoveddriverne bak dette var investeringer i økt kapasitet og produktutvikling. Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter ble MNOK -727 i kvartalet som i all hovedsak skyldes nedbetaling av obligasjonslånet KOG14 på MNOK 500. Resterende gjelder hovedsakelig avdrag og renter på leasinggjeld.

Balanse (ikke inkludert Joint Ventures)

	31.3	31.12
MNOK	2026	2025
Egenkapital	24 484	23 212
Egenkapitalandel (%)	29,0	28,1
Totalkapital	84 447	82 527
Arbeidskapital ¹⁾	(11 486)	(13 511)
Rentebærende gjeld	4 384	5 359
Betalingsmidler	18 466	20 189
Netto rentebærende gjeld ¹⁾	(14 083)	(14 830)

¹⁾ Se definisjoner side 27

Konsernet hadde ved utgangen av kvartalet rentebærende obligasjonsgjeld på til sammen MNOK 2 000. Se note 7 for ytterligere informasjon. Konsernet har i tillegg en syndikert og kommittert lånefasilitet på MNOK 2 500, samt en kassekreditt på MNOK 1 500. Netto rentebærende gjeld var ved utgangen av 1. kvartal på MNOK -14 083 mot MNOK -14 830 ved utgangen av 2025. Økningen i netto rentebærende gjeld var drevet av reduksjon i betalingsmidler.

KONGSBERG har en langsiktig utstederrating på A- med "stabile utsikter" tildelt av kredittratingbyrået Nordic Credit Rating. Kreditrvurderingen ("standalone credit assessment") er BBB+. Ratingen ble sist oppdatert 8. april 2026 og finnes på www.nordiccreditrating.com.

¹⁾ MNOK 16.415 er betalingmidler fra videreført virksomhet, mens MNOK 2.903 er fra virksomhet holdt for utdeling til eierne.

Annen virksomhet / andre forhold

KONGSBERG annonserte i desember 2025 sin intensjon om å kjøpe det California-baserte missilselskapet Zone 5 Technologies. Dette er et ledd i ambisjonen både om å utvide selskapets eksisterende missilportefølje og et svar på behovet for flere og rimeligere missiler. Satsingen skal styrke tilstedeværelsen i USA, som er både en viktig samarbeidspartner og et viktig marked. Zone 5 vil rapporteres under divisjonen Missiles & Aerostructures. Slutførelsen er betinget av myndighetsgodkjenninger og andre standardbetingelser.

Kongsberg Discovery inngikk i juni 2025 en avtale om å anskaffe det amerikanske selskapet Sonatech, en spesialist på undervannsakustikk. KONGSBERG fortsetter å jobbe for myndighetsgodkjenning, samtidig som det vurderes alternative måter å realisere potensialet som ligger i selskapet dersom man ikke får nødvendig godkjenning fra amerikanske myndigheter.

Kongsberg Thales Defence Communications (KTDC), et 50/50 joint venture mellom KONGSBERG og Thales, ble annonsert i juni 2025. Formålet er å møte det økende behovet til forsvarsstyrker i Norge, NATO-land og andre nasjoner innen interoperabilitet, suverenitet og utstyrsleveranser i stor skala. Det nye selskapet ventes å være operasjonelt i løpet av 2026.

KONGSBERG kommuniserte i andre kvartal 2025 at det var iverksatt en strategisk prosess for å evaluere eierposisjonen i Kongsberg Digital. Denne prosessen er nå avsluttet med det resultat at KONGSBERG opprettholder sin eierposisjon. Det er iverksatt en rekke strategiske grep for å styrke videre drift, og Kongsberg Digital skal fortsette å rendyrke sin satsing på digital tvillingteknologi, energisimulering og brønnoperasjoner.

Avhendet virksomhet

Kongsberg Maritime leverte en omsetning på MNOK 6 649, ned fra MNOK 7 752 i tilsvarende kvartal i fjor, og en EBIT på MNOK 737, ned fra MNOK 1 970. Fjoråret inneholdt en engangseffekt på MNOK 1 048 fra salg av styremaskin- og ror-virksomheten. Justert for disse effektene, i tillegg til valutaeffekter, var det en underliggende vekst på 4,5 prosent i kvartalet. Veksten var drevet av økt aktivitet innen nybygg. For mer utfyllende informasjon henvises det til Kongsberg Maritimes kvartalsrapport.



Høydepunkter og nøkkeltall / 1.kvartal

Defence Systems¹⁾

Finansielle nøkkeltall 1. kvartal

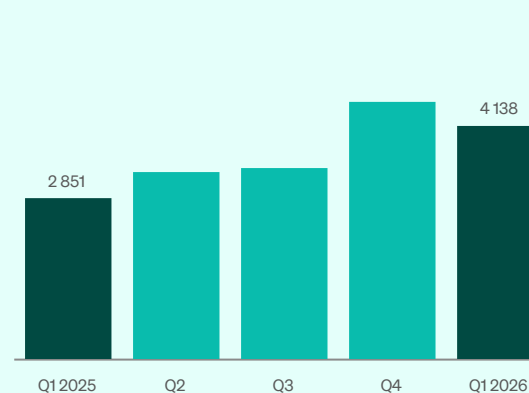
- Inntekter på **MNOK 4 138**, en økning på **45 prosent** fra 1. kvartal 2025
- EBIT på **MNOK 796** i kvartalet, opp fra MNOK 490 i 1. kvartal 2025
- EBIT-margin på **19,2 prosent** i kvartalet

Marked og ordreinnngang

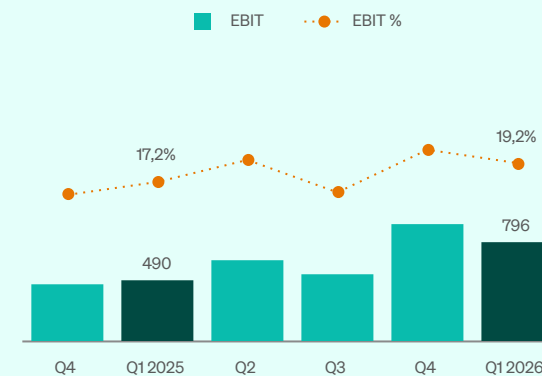
- Stor etterspørsel etter luftvern, anti-dronesystem og våpenstasjoner
- C-UAS kontrakt med Polen
- RWS-våpenstasjoner til CAVS 6x6-programmet
- Designkontrakt for standardiserte fartøy for sjøforsvaret
- Videre vekst i ordreresserven som nå utgjør MNOK 80 030

¹⁾ Tall inkluderer proporsjonal andel av 50/50 JV-er

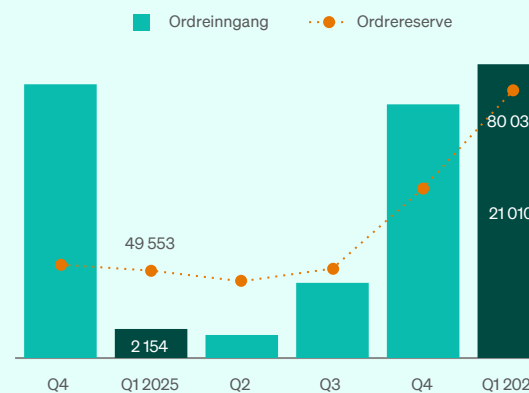
Inntekter



EBIT

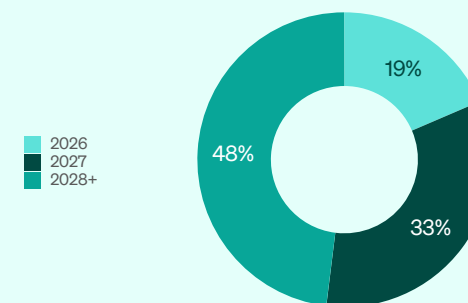


Ordre



Ordrereserve

Fordelt ift. tidspunkt for leveranse





Høydepunkter og nøkkeltall / 1.kvartal

Missiles & Aerostructures¹⁾

Finansielle nøkkeltall 1. kvartal

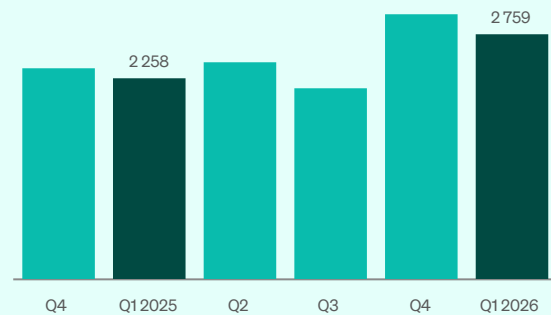
- Inntekter på **MNOK 2 759**, en økning på **22 prosent** fra 1. kvartal 2025
- EBIT på **MNOK 480** i kvartalet, opp fra MNOK 429 i 1. kvartal 2025
- EBIT-margin på **17,4 prosent** i kvartalet

Marked og ordreinngang

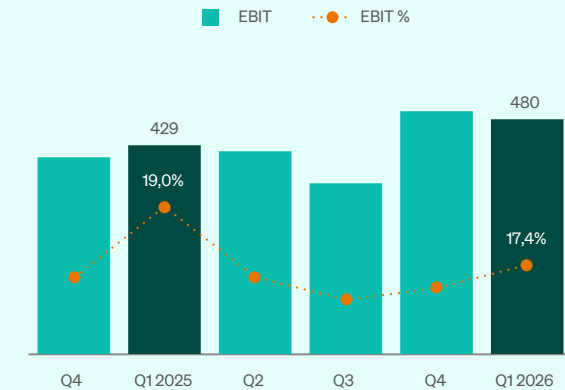
- Avtale om leveranse av komposittdeler til F-35 med Lockheed Martin
- FMS-kontrakt med Latvia for NSM CDS
- Prosess med slutføring av oppkjøpet av Zone 5 Technologies
- Videre vekst i ordreserven som nå utgjør MNOK 60 004

¹⁾ Tall inkluderer proporsjonal andel av 50/50 JV-er

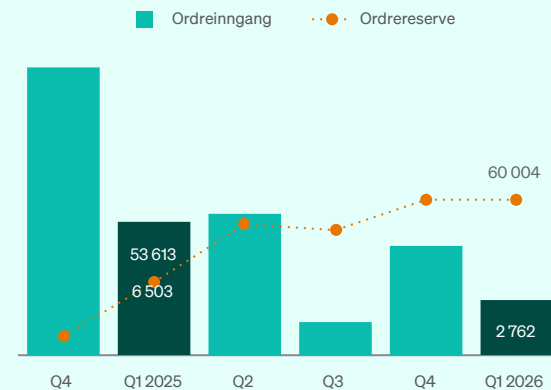
Inntekter



EBIT

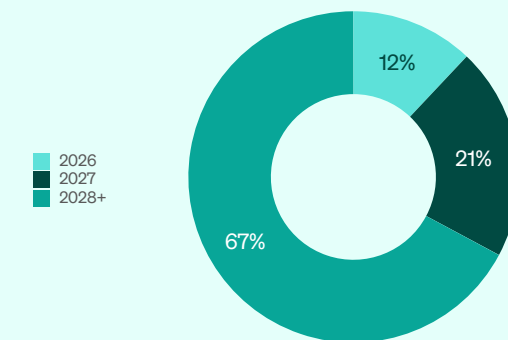


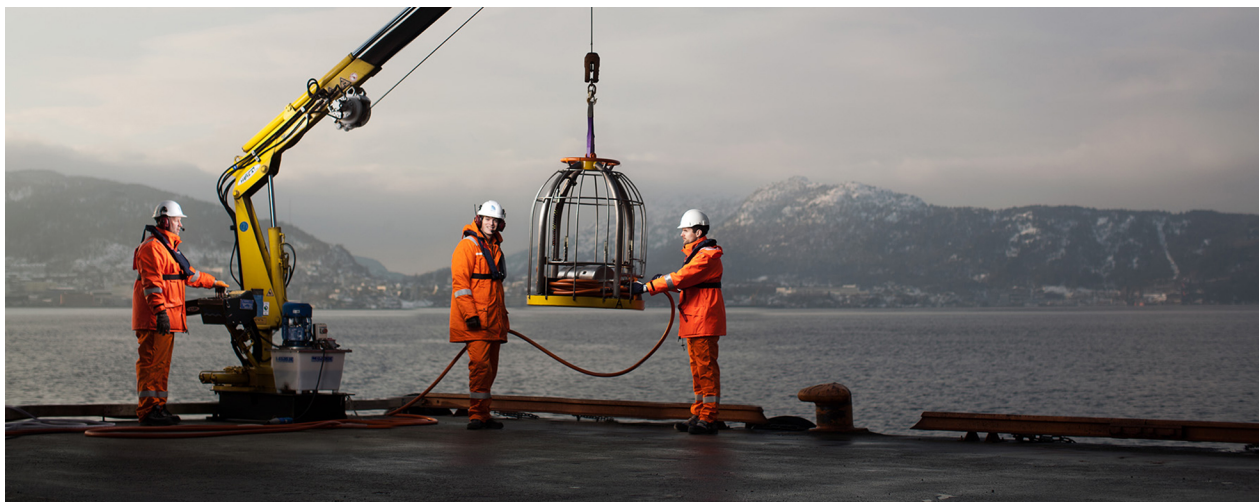
Ordre



Ordreservere

Fordelt ift. tidspunkt for leveranse





Høydepunkter og nøkkeltall / 1.kvartal

Discovery¹⁾

Finansielle nøkkeltall 1. kvartal

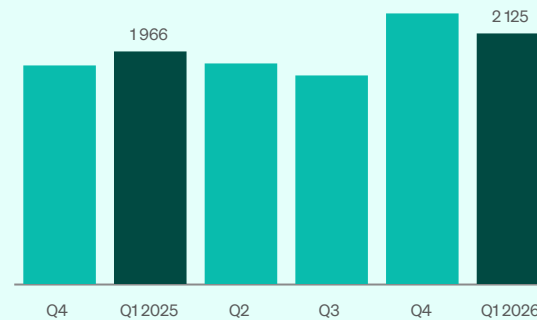
- Inntekter på **MNOK 2 125**, en **økning på 8 prosent** fra 1. kvartal 2025
- EBIT på **MNOK 362** i kvartalet, opp fra MNOK 295 i 1. kvartal 2025
- EBIT-margin på **17,0 prosent** i kvartalet

Marked og ordreinngang

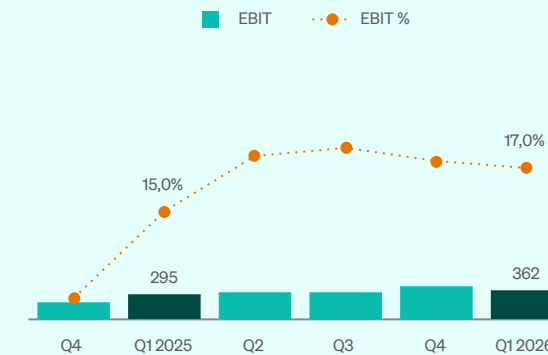
- Solid etterspørsel etter den brede produktporteføljen fra undervann til space
- Økende leveranser til forsvarssegmentet
- Videre vekst i ordreserven som nå utgjør MNOK 11 270

¹⁾ Tall inkluderer proporsjonal andel av 50/50 JV-er

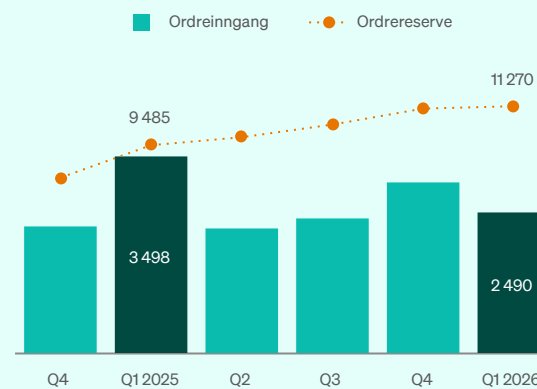
Inntekter



EBIT

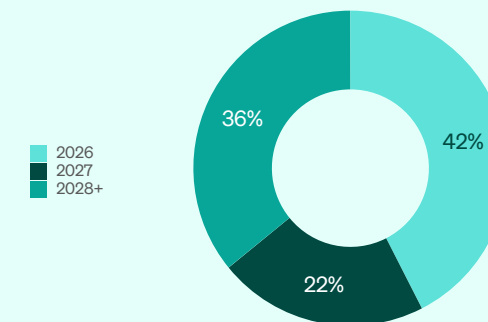


Ordre



Ordreservert

Fordelt ift. tidspunkt for leveranse





Utsikter

KONGSBERG har gjennom de siste årene hatt en svært positiv utvikling, vist god tilpasningsevne, levert betydelig vekst og sterke resultater.

Ved utgangen av 1. kvartal 2026 hadde konsernet en ordresreserve på NOK 152 milliarder hvorav NOK 27 milliarder skal leveres i løpet av 2026. Dette tilsvarer en rekordhøy ordredeknning og danner et godt grunnlag for høy aktivitet inneværende år. Rammeavtaler inntas først i ordresreserven når bestillinger under avtalen mottas.

KONGSBERG er eksponert mot markedstrender som gir et betydelig vekstpotensial fremover. For å sikre kapasitet til å levere eksisterende ordresreserve og å møte fremtidig etterspørsel investeres det både i og utenfor Norge. Vi har de siste årene igangsatt og ferdigstilt nye fasiliteter, eksempelvis missilfabrikker på Kongsberg og i USA og Australia. Som kommunisert på selskapets kapitalmarkedsdag i 2024, er vi inne i en periode med økte investeringer som vil vedvare frem mot 2027-2028. Selskapet vil avholde ny kapitalmarkedsdag i juni, hvor det vil gis ytterligere detaljer om dette.

Det nye KONGSBERG står enda bedre rustet til å skape verdier gjennom et mer rendyrket fokus, forbedrede navigeringsmuligheter og en styrket gjennomføringsevne. Det har i lengre tid eksistert tydelige synergier mellom de to tidligere forretningsområdene, Kongsberg Defence & Aerospace og Kongsberg Discovery, innen blant annet teknologi, sikkerhet og overvåking, både under vann og i verdensrommet. Disse synergiene har økt i omfang i takt med den sikkerhetsmessige utviklingen i verden og er nå større enn noen gang.

Den geopolitiske situasjonen er anspent og i kontinuerlig endring. KONGSBERG leverer kritiske produkter og systemer som bidrar til å styrke nasjoners sikkerhet og ivareta deres suverenitet. KONGSBERG har opparbeidet seg sterke markedsposisjoner, en betydelig ordresreserve og en solid finansiell stilling. Dette gir et godt utgangspunkt for videre solid vekst i 2026.

Kongsberg, 5. mai 2026

Styret i Kongsberg Gruppen ASA

Nøkkeltall per kvartal

KONGSBERG MNOK	2026		2025				
	2026	Q1	2025	Q4	Q3	Q2	Q1
Inntekter	9 234	9 234	32 752	9 954	7 568	7 915	7 315
EBITDA	1 934	1 934	6 258	2 079	1 454	1 432	1 293
EBITDA (%)	20,9	20,9	19,1	20,9	19,2	18,1	17,7
EBIT	1 537	1 537	4 943	1 712	1 122	1 121	989
EBIT (%)	16,6	16,6	15,1	17,2	14,8	14,2	13,5
Resultatandel tilknyttede selskaper	(15)	(15)	421	312	69	67	(26)
Ordreinnngang	26 541	26 541	59 394	26 208	9 494	11 188	12 504
Ordrereserve	151 975	151 975	134 915	134 915	118 550	116 608	113 203

DEFENCE SYSTEMS MNOK	2026		2025				
	2026	Q1	2025	Q4	Q3	Q2	Q1
Inntekter	4 138	4 138	14 137	4 555	3 399	3 332	2 851
EBITDA	861	861	2 874	1 009	610	709	546
EBITDA (%)	20,8	20,8	20,3	22,1	18,0	21,3	19,2
EBIT	796	796	2 629	941	546	652	490
EBIT (%)	19,2	19,2	18,6	20,7	16,1	19,6	17,2
Ordreinnngang	21 010	21 010	27 495	18 093	5 500	1 748	2 154
Ordrereserve	80 030	80 030	63 460	63 460	49 889	47 758	49 553

MISSILES & AEROSTRUCTURES MNOK	2026		2025				
	2026	Q1	2025	Q4	Q3	Q2	Q1
Inntekter	2 759	2 759	9 808	2 975	2 143	2 432	2 258
EBITDA	607	607	2 077	613	448	503	513
EBITDA (%)	22,0	22,0	21,2	20,6	20,9	20,7	22,7
EBIT	480	480	1 696	499	353	415	429
EBIT (%)	17,4	17,4	17,3	16,8	16,5	17,1	19,0
Ordreinnngang	2 762	2 762	20 413	5 312	1 678	6 919	6 503
Ordrereserve	60 004	60 004	60 008	60 008	57 645	58 089	53 613

DISCOVERY MNOK	2026		2025				
	2026	Q1	2025	Q4	Q3	Q2	Q1
Inntekter	2 125	2 125	7 908	2 292	1 776	1 874	1 966
EBITDA	471	471	1 721	500	415	422	383
EBITDA (%)	22,2	22,2	21,8	21,8	23,4	22,5	19,5
EBIT	362	362	1 341	398	319	330	295
EBIT (%)	17,0	17,0	17,0	17,4	18,0	17,6	15,0
Ordreinnngang	2 490	2 490	11 099	3 011	2 384	2 206	3 498
Ordrereserve	11 270	11 270	11 160	11 160	10 430	9 850	9 485

Summen av linjene i divisjonene tilsvarer ikke konsern grunnet annen virksomhet som Kongsberg Digital, eiendomsvirksomheten, Kongsberg IT, konsernfunksjoner og eliminerings.



Tall & noter¹

¹Tall som presenteres på de påfølgende sidene er i henhold til IFRS og inkluderer ikke 50/50 JV-er

Sammendratt resultatregnskap

MNOK	Note	1.1. - 31.3		1.1. - 31.12
		2026	2025	2025
Driftsinntekter		8 940	7 032	31 562
Inntekter	5	8 940	7 032	31 562
Driftskostnader		(7 097)	(5 821)	(25 687)
EBITDA	5	1 843	1 211	5 876
Avskrivninger		(148)	(113)	(502)
Avskrivninger leasingeiendeler		(126)	(78)	(360)
Amortiseringer		(78)	(81)	(316)
Nedskrivninger immaterielle eiendeler		—	—	(4)
EBIT	5	1 491	940	4 694
Resultatandel felleskontrollerte virksomheter og tilknyttede selskap	6	24	14	617
Renter på leasingforpliktelser		(85)	(35)	(147)
Netto finansposter		17	46	168
Resultat før skatt fra videreført virksomhet		1 448	964	5 333
Skattekostnad	10	(317)	(442)	(1 191)
Resultat etter skatt fra videreført virksomhet		1 131	522	4 142
Resultat etter skatt fra virksomhet under avvikling		547	1 753	3 780
Periodens resultat etter skatt		1 679	2 275	7 922
Henførbart til:				
Aksjeeiere i morselskapet		1 684	2 276	7 953
Ikke-kontrollerende interesser		(5)	(1)	(31)
Resultat pr. aksje / Resultat pr. aksje, utvannet, NOK				
- for resultat fra videreført virksomhet		1,29	0,59	4,74
- for resultat fra videreført virksomhet, utvannet		1,29	0,59	4,74
- for resultat fra virksomhet under avvikling		0,63	1,99	4,30
- for resultat fra virksomhet under avvikling, utvannet		0,63	1,99	4,30
- for periodens resultat		1,91	2,59	9,04
- for periodens resultat, utvannet		1,91	2,59	9,04

Sammendratt oppstilling over totalresultat for perioden

MNOK	Note	1.1. - 31.3		1.1. - 31.12
		2026	2025	2025
Resultat etter skatt		1 679	2 275	7 922
Spesifikasjon av perioden				
Poster som vil bli reklassifisert over resultatet i etterfølgende perioder:				
Endring i virkelig verdi kontantstrømsikringer				
- Kontantstrømsikringer rente- og valutautbytteavtaler	7	116	62	21
Skatteeffekt av kontantstrømsikringer		(26)	(14)	(5)
Omregningsdifferanser valuta		(486)	(338)	(138)
Sum poster som vil bli reklassifisert over resultatet i etterfølgende perioder		(396)	(290)	(121)
Poster som ikke vil bli reklassifisert over resultatet:				
Estimatavvik pensjoner		—	—	59
Skatteeffekt estimatavvik pensjoner		—	—	(13)
Sum poster som ikke vil bli reklassifisert over resultatet:		—	—	46
Totalresultat for perioden		1 283	1 986	7 847

Sammendratt oppstilling over finansiell stilling

		31.3	31.12
MNOK	Note	2026	2025
Eiendeler			
Eiendom, anlegg og utstyr		7 111	6 636
Leasingeiendeler		2 127	2 647
Immaterielle eiendeler		3 752	3 762
Andeler i joint ventures og tilknyttede selskaper	6	4 969	5 084
Andre langsiktige eiendeler		344	398
Sum anleggsmidler		18 303	18 526
Sum eiendeler		84 447	82 527
Varelager		6 065	6 062
Kundefordringer		3 851	4 065
Kundekontrakter, eiendel	7	12 691	11 650
Derivater	7	4 309	1 888
Andre kortsiktige fordringer		1 142	718
Betalingsmidler ¹⁾²⁾		18 466	20 189
Eiendeler holdt for utdeling til eierne		19 619	19 429
Sum omløpsmidler		66 144	64 001

1) I Betalingsmidler er Kongsberg Maritime sin andel av konsernkontoordningen på MNOK 2 051 inkludert.

2) Betalingsmidler i balansen avviker fra betalingsmidler i kontantstrømmen da betalingsmidler i kontantstrømmen inkluderer bankbeholdning Kongsberg Maritime har utenfor konsernkontoordning.

		31.3	31.12
MNOK	Note	2026	2025
Egenkapital, forpliktelser og avsetninger			
Innskutt egenkapital		5 928	5 928
Opptjent egenkapital		17 071	15 399
Andre reserver		325	413
Reserver relatert til virksomhet holdt for utdeling		534	840
Ikke-kontrollerende interesser		626	633
Sum Egenkapital		24 484	23 212
Sum langsiktige forpliktelser og avsetninger			
Langsiktige rentebærende lån	7	1 000	1 000
Langsiktige leasingforpliktelser		1 933	2 365
Andre langsiktige forpliktelser og avsetninger	3	2 018	2 014
Sum langsiktige forpliktelser og avsetninger		4 950	5 379
Sum kortsiktige forpliktelser og avsetninger			
Kundekontrakter, forpliktelser	7	30 600	31 124
Derivater	7	2 908	1 848
Kortsiktig rentebærende lån	7	1 100	1 600
Kortsiktige leasingforpliktelser		351	394
Andre kortsiktige forpliktelser og avsetninger	3	6 848	5 750
Forpliktelser holdt for utdeling til eierne		13 206	13 220
Sum kortsiktige forpliktelser og avsetninger		55 013	53 936
Sum egenkapital, forpliktesler og avsetninger		84 447	82 527
Egenkapitalandel (%)		29,0	28,1
Netto rentebærende gjeld		(14 083)	(14 830)

Sammendratt oppstilling over endring i egenkapital

		31.3	31.12
MNOK	Note	2026	2025
Egenkapital IB		23 212	19 269
Totalresultat akkumulert		1 283	7 847
Utbytte		—	(3 870)
Transaksjoner med egne aksjer i fbm aksjeprogram for ansatte		(11)	9
Kjøp/salg ikke-kontrollerende interesser		—	(42)
Egenkapital UB		24 484	23 212

Sammendratt kontantstrømoppstilling

(inkluderer virksomhet holdt for utdeling til eierne)

MNOK	Note	1.1 - 31.3		1.1 - 31.12
		2026	2025	2025
Resultat etter skatt		1 679	2 275	7 922
Avskrivninger/nedskrivninger på eiendom, anlegg og utstyr		196	158	703
Avskrivninger leasingeiendeler		168	118	534
Amortiseringer/nedskrivninger på immaterielle eiendeler		117	124	491
Resultatandel felleskontrollerte virksomheter og tilknyttede selskaper	6	(24)	(14)	(628)
Netto finansposter		89	(11)	68
Skattekostnad		471	641	1 935
Gevinst ved salg av virksomhet		—	(1 048)	(1 206)
Endring i netto omløpsmidler og andre driftsrelaterte poster		(2 877)	(198)	2 914
Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter		(181)	2 046	12 732
Utbytte fra felleskontrollerte ordninger og tilknyttede selskaper	6	—	—	246
Kjøp/salg av eiendom, anlegg og utstyr		(652)	(428)	(2 308)
Investering i datterselskaper og tilknyttede selskaper		—	(455)	(486)
Investering i finansielle eiendeler		—	—	(125)
Innbetalte renter		186	189	727
Salg av virksomhet og emisjon i datterselskaper		—	1 322	1 365
Aktivert egenutvikling og andre immaterielle eiendeler		(124)	(132)	(523)
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		(589)	495	(1 103)

MNOK	Note	1.1 - 31.3		1.1 - 31.12
		2026	2025	2025
Netto endring rentebærende gjeld		(500)	—	100
Nedbetaling av leasingforpliktelser		(99)	(115)	(532)
Betalte renter		(29)	(46)	(192)
Betalte renter på leasingforpliktelser		(98)	(46)	(196)
Netto utbetaling i aksjeprogram for ansatte		—	—	(90)
Utbytte betalt til aksjonærene i morselskapet		—	—	(3 870)
- herav utbytte egne aksjer		—	—	—
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		(727)	(208)	(4 781)
Effekt av valutakursendringer på betalingsmidler		(235)	(166)	(92)
Netto endring betalingsmidler		(1 732)	2 166	6 757
Betalingsmidler ved begynnelsen av perioden		21 051	14 293	14 293
Betalingsmidler ved periodens slutt ¹²⁾		19 319	16 460	21 051

¹⁾ MNOK 16.415 er betalingsmidler fra videreført virksomhet, mens MNOK 2.903 er fra virksomhet holdt for utdeling til eierne.

²⁾ MNOK 8.073 av betalingsmidlene ved periodens slutt er plassert i likviditetsfond.

1 Generell informasjon og prinsipper

Generell informasjon

Konsernregnskapet for 1. kvartal (delårsregnskapet) omfatter Kongsberg Gruppen ASA, dets datterselskaper og andeler i joint ventures og tilknyttede selskap som er inntatt etter egenkapitalmetoden.

Prinsipper

Delårsregnskapet er utarbeidet i samsvar med IAS 34 (Delårsrapportering), børskriftene og i henhold til tilleggskravene som fremkommer i Verdipapirhandelloven. Delårsregnskapet omfatter ikke all informasjon som kreves i et fullstendig årsregnskap, og bør leses i sammenheng med konsernregnskapet for 2025. Konsernregnskapet for 2025 ble utarbeidet i samsvar med regnskapslovens regler og internasjonale standarder for finansiell rapportering (IFRS) som er fastsatt av EU.

Konsernregnskapet for 2025 tilgjengelig på www.kongsberg.com.

Delårsregnskapet er ikke revidert.

2 Nye standarder i bruk fra 1. januar 2026

Regnskapsprinsippene som er benyttet i kvartalsrapporten er de samme prinsipper som for konsernregnskapet for 2025.

Endringer i regnskapsstandarder med ikrafttreden 1. januar 2026 har ikke hatt vesentlig effekt på konsernregnskapet.

3 Estimater

Utarbeidelse av delårsregnskapet innebærer bruk av vurderinger, estimater og forutsetninger som påvirker anvendelsen av regnskapsprinsipper og regnskapsførte beløp på eiendeler og forpliktelser, inntekter og kostnader. Faktiske resultater kan avvike fra disse estimatene. De vesentligste vurderingene ved anvendelse av konsernets regnskapsprinsipper og de viktigste kildene til usikkerhet, er hovedsakelig de samme som ved utarbeidelsen av konsernregnskapet for 2025. Året har vært preget av stor politisk uro og usikkerhet og KONGSBERG vil kunne bli påvirket hvis dette fortsetter. Ved årsslutt har ikke dette hatt noen påvirkning på de finansielle tallene.

4 Virksomhet holdt for utdeling

30. oktober 2025 vedtok styret i Kongsberg Gruppen ASA å forslå å skille ut og børsnotere Kongsberg Maritime på Euronext Oslo Børs. Fisjonsplanen ble godkjent av styret 17. desember 2025 og ble vedtatt av generalforsamlingen på ekstraordinær generalforsamling 22. januar 2026. Fisjonen gjennomføres ved at KONGSBERG sine eiendeler, rettigheter og forpliktelser som primært knytter seg til den maritime virksomheten overføres til det nystiftede selskapet Kongsberg Maritime ASA. Verdiene som skilles ut utgjør totalt 24 % av verdiene i Kongsberg Gruppen ASA i henhold til vedtatt fisjonsplan. Som fisjonsvederlag vil aksjeeierne i Kongsberg Gruppen ASA ved gjennomføringen av fisjonen motta nye aksjer i Kongsberg Maritime ASA hvor hver aksje i Kongsberg Gruppen ASA gir rett til å motta én aksje i Kongsberg Maritime ASA. Aksjonærstrukturen speiler aksjonærstrukturen i Kongsberg Gruppen ASA umiddelbart etter gjennomføringen av fisjonen. Børsnoteringen ble gjennomført 23. april 2026.

Som følge av denne beslutningen er den maritime virksomheten presentert som virksomhet holdt for utdeling til eierne i regnskapet fra og med 4. kvartal 2025 og ut 2026. Resultatet fra den maritime virksomheten er tatt ut fra KONGSBERG sine resultat tall i 2026 og 2025 og presenteres samlet på resultatlinje "Resultat etter skatt fra virksomhet under avvikling" i resultatoppstillingen. I KONGSBERG sin balanse pr 31.3.26 og 31.12.25 er balansetallene fra den maritime virksomheten tatt ut fra KONGSBERG sine balansetall og presentert på balanselinjene "Eiendeler holdt for utdeling" og "Forpliktelser holdt for utdeling". I kontantstrømmen er tallene fra den maritime virksomheten inkludert i både 2026 og 2025. Spesifikasjon av resultat, finansiell stilling per 31.3.26 og 31.12.25 og netto kontantstrøm fra den maritime virksomheten presenteres i tabellene nedenfor. Etter 2. kvartal 2026 vil resultatet fra den maritime virksomheten være uendret ut året og balansen vil ikke inkludere balansetall den maritime virksomheten.

Spesifikasjon av resultat fra virksomhet holdt for utdeling

MNOK	1.1. - 31.3		1.1. - 31.12
	2026	2025	2025
Driftsinntekter	6 649	6 704	26 921
Gevinst ved salg av virksomhet	—	1 048	1 206
Driftskostnader	(5 756)	(5 631)	(22 813)
EBITDA	893	2 121	5 313
Driftsresultat (EBIT)	737	1 970	4 669
Resultatandel tilknyttede selskap	—	—	11
Netto finansposter	(41)	(17)	(157)
Resultat før skatt fra virksomhet under avvikling	696	1 953	4 524
Skatt	(154)	(199)	(744)
Resultat etter skatt fra virksomhet under avvikling	541	1 754	3 780
Utvidet resultat fra virksomhet under avvikling	(306)	(223)	(127)

Kontantstrøm fra virksomhet holdt for utdeling til eierne

MNOK	1.1. - 31.3		1.1. - 31.12
	2026	2025	2025
EBITDA	893	2 121	5 313
Endring i netto omløpsmidler og andre driftsrelaterte poster	(1 394)	(1 040)	(1 171)
Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter	(501)	1 081	4 142
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	(60)	(73)	(279)
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	(141)	(237)	(635)

Spesifikasjon av eiendeler og gjeld holdt for utdeling til eierne

MNOK	31.03.26	31.12.25
Eiendom, anlegg og utstyr	1 647	1 720
Leasingeiendeler	621	685
Andre immaterielle eiendeler	2 631	2 625
Andeler i felleskontrollerte virksomheter og tilknyttede selskaper	21	21
Andre langsiktige eiendeler	296	292
Sum anleggsmidler	5 216	5 343
Varelager	4 336	4 377
Kundefordringer	4 443	4 402
Kundekontrakter, eiendeler	4 186	3 844
Finansielle derivater	—	—
Andre kortsiktige fordringer	586	602
Betalingsmidler ¹⁾	852	861
Sum omløpsmidler	14 403	14 087
Sum eiendeler holdt for utdeling til eierne	19 619	19 429

1) I tillegg til betalingsmidler presentert i balansen over har Kongsberg Maritime netto bankinnskudd i KONGSBERG's konsernkontoordning på MNOK 2 051.

MNOK	31.03.26	31.12.25
Langsiktig rentebærende lån	—	—
Langsiktige leasingforpliktelse	601	642
Andre langsiktige forpliktelse	636	662
Sum langsiktige forpliktelse og avsetninger	1 237	1 304
Kundekontrakter, forpliktelse	7 579	7 375
Finansielle derivater	—	—
Kortsiktig rentebærende lån	—	—
Kortsiktig leasingforpliktelse	138	158
Andre kortsiktige forpliktelse og avsetninger	4 251	4 382
Sum kortsiktige forpliktelse og avsetninger	11 968	11 915
Sum forpliktelse holdt for utdeling til eierne	13 206	13 220
Netto eiendeler holdt for utdeling til eierne	6 413	6 209

5 Segmentinformasjon

Konsernets øverste beslutningstaker for den operative driften, den nye konsernsjefen for KONGSBERG har evaluert hvordan konsernets virksomhet skal følges opp i fremtiden. Dette har resultert i at virksomheten framover deles inn og følges opp i de tre driftssegmentene Defence Systems, Missiles & Aerospace og Discovery inkludert proporsjonal andel av tilhørende Joint Venture selskaper. Driftssegmentene følges opp månedlig på inntekter, EBITDA og EBIT som gir grunnlag for beslutninger angående ressursallokering. De rapporteringspliktige segmentene samsvarer med ledelsesstrukturen og den interne rapporteringen til konsernsjefen med unntak av Kongsberg Digital som rapporteres som en del av øvrige på bakgrunn av virksomhetens størrelse.

	2 026							2 025						
	1.1. - 31.3							1.1. - 31.3						
MNOK	Defence Systems inkl JV	Missiles & Aerostructures inkl JV	Discovery inkl JV	Joint Ventures	Øvrige ¹⁾	Eliminering	KONGSBERG	DDS inkl JV	DMA inkl JV	DSD inkl JV	Joint Ventures	Øvrige ¹⁾	Eliminering	KONGSBERG
Inntekter	4 138	2 759	2 125	(415)	546	(212)	8 940	2 851	2 258	1 966	(395)	482	(129)	7 032
EBITDA	861	607	471	(91)	(6)	—	1 843	546	513	383	(82)	(150)	—	1 211
EBIT	796	480	362	(46)	(101)	—	1 491	490	429	295	(50)	(224)	—	940

1) Øvrig virksomhet består av Kongsberg Digital, Kongsberg IT, eiendomsvirksomhet, konsernfunksjoner.

	2 025						
	1.1. - 31.12						
MNOK	Defence Systems inkl JV	Missiles & Aerostructures inkl JV	Discovery inkl JV	Joint Ventures	Øvrige ¹⁾	Eliminering	KONGSBERG
Inntekter	14 137	9 808	7 908	(1 614)	2 056	(733)	31 562
EBITDA	2 874	2 077	1 721	(382)	(414)	—	5 876
EBIT	2 629	1 696	1 341	(249)	(723)	—	4 694

Tabellen nedenfor viser forventet tidspunkt for når gjenstående leveringsforpliktelser i ordreserven per 31.3.26 kommer til inntekt:

	2026				2025			
	Tidspunkt for inntektsføring				Tidspunkt for inntektsføring			
	Ordreservere				Ordreservere			
MNOK	31.3.26	2026	2027	2028 og senere	31.3.25	2025	2026	2027 og senere
Defence Systems	78 268	14 621	26 516	37 131	48 564	8 319	12 000	28 246
Missiles & Aerostructures	60 004	7 228	12 464	40 312	53 613	6 272	8 814	38 526
Discovery	8 309	3 996	1 875	2 439	6 865	3 514	1 135	2 216
Annet/Eliminering	677	292	372	51	553	191	198	163
Sum	147 257	26 136	41 227	79 933	109 595	18 295	22 148	69 152

6 Andeler i joint ventures og tilknyttede selskaper

Spesifikasjon av bevegelse på balanselinjen Andeler i joint ventures og tilknyttede selskaper 1. januar - 31. mars 2026

MNOK	Andel	Netto eiendel 1.1	Tilgang/avgang i periode	Mottatt utbytte	Resultat andel ¹	Andre poster og utvidet resultat	Netto eiendel 31.3	Resultatandel 1.1 - 31.3
Patria Oyi	49,9%	3 881	—	—	(14)	(139)	3 729	(14)
Kongsberg Satellite Services	50%	1 110	—	—	38	—	1 148	38
Andre andeler		93	—	—	—	—	92	—
Sum		5 084	—	—	24	(139)	4 969	24

1) Resultatandel er innregnet etter skattekostnad og amortisering av merverdier.

Resultatandel i Patria:

MNOK	1.1 - 31.3		1.1 - 31.12
	2026	2025	2025
KONGSBERGs andel (49,9 %)	(13)	(25)	459
Amortisering av merverdier etter skatt	—	(2)	(10)
Resultatandel innregnet for perioden	(14)	(26)	449

1) Andel av Patrias resultat etter skatt og justering for ikke-kontrollerende interesser og resultat fra KAMS. Resultatene fra Patria innregnes som følger i kvartalene: Q1: Jan-Feb, Q2: Mar-Mai, Q3: Jun-Aug og Q4: Sep-Des.

Resultatandel og utbytte fra tilknyttede selskap per divisjon

MNOK	Resultatandel			Utbytte		
	1.1 - 31.3	1.1 - 31.12	1.1 - 31.12	1.1 - 31.3	1.1 - 31.12	1.1 - 31.12
	2026	2025	2025	2026	2025	2025
Defence Systems	1	7	18	—	—	—
Missiles & Aerostructures	—	—	—	—	—	—
Discovery	38	33	179	—	—	50
Øvrige	(15)	(26)	420	—	—	196
Konsern	24	14	617	—	—	246

7 Finansielle instrumenter

Lån og lånerammer

Konsernet har to obligasjonslån på til sammen MNOK 2 000. Av dette forfaller MNOK 1 000 til betaling innen et år. Kongsberg Aviaton Maintenance Service AS (KAMS) er eid i felleskap med Patria Oyi. Selskapet mottok finansiering fra sine eiere 2. kvartal 2025 og har nå et kortsiktig lån fra Patria på MNOK 100 i tillegg til internt lån fra KONGSBERG. Dette er i henhold til aksjonærvtale om å finansiere investeringer i KAMS. Konsernet har i tillegg en syndikert lånefasilitet på MNOK 2 500 og en kassekreditt på MNOK 1 500. Begge var ubenyttet ved kvartalslutt.

Rentebærende lån:

MNOK	Forfall	Nominell rente	31.3.2026	31.12.2025
			Verdi ¹⁾	Verdi ¹⁾
Langsiktige lån:				
Obligasjonslån KOG15 - fast rente ²⁾	31.5.30	4,85%	1 000	1 000
Sum langsiktige lån			1 000	1 000
Obligasjonslån KOG09 - fast rente	2.6.26	3,20%	1 000	1 000
Obligasjonslån KOG14 - flytende rente ³⁾	26.2.26	5,09%	—	500
Andre kortsiktige lån			100	100
Sum kortsiktige lån			1 100	1 600
Sum lån (rentebærende)			2 100	2 600
Syndikert lånefasilitet (ubenyttet kredittramme)	22.3.29		2 500	2 500
Kassekreditt (maks kredittramme)			1 500	1 500

¹⁾ Verdi er lik nominell verdi.

²⁾ Obligasjonslån KOG 15 ble inngått med en fast rente på 4.85% p.a. KONGSBERG inngikk samtidig en rentebytteavtale til flytende rente med 3M NIBOR + 1.36% p.a.

³⁾ Obligasjonslånet KOG 14 ble nedbetalt i kvartalet.

Valutaterminer

KONGSBERG valutasikrer kontrakter over en viss størrelse ved inngåelse og disse bli i all hovedsak sikret med valutaterminkontrakter (virkelig verdi sikringer) mot enhetens funksjonelle valuta. I særskilte tilfeller bruker konsernet terminkontrakter som kontantstrømsikringer ved store tilbud der sannsynligheten for kontraktstildeling er svært høy.

Virkelig verdi på beholdninger klassifisert som kontantstrømsikringer, som fremkommer i oppstilling over totalresultatet, ble økt med MNOK 116 før skatt i perioden 1. januar - 31. mars 2026. Herav utgjorde endring i virkelig verdi av urealiserte valutaterminer klassifisert som kontantstrømsikringer en reduksjon på MNOK -17 i samme periode. Den totale endringen i netto virkelig verdi på virkelig verdisikringer utgjorde en økning på MNOK 1 239 fra årsskiftet 31. desember 2025. Spotkursene ved kvartalslutt var USD/NOK 9,67 EUR/NOK 11,17 og GBP/NOK 12,79.

Valutaterminer klassifisert som kontantstrømsikring:

MNOK	Forfaller i 2026		Forfaller i 2027 eller senere		Totalt		
	Verdi i NOK på avtalte kurser	Virkelig verdi pr 31.3.26	Verdi i NOK på avtalte kurser	Virkelig verdi pr 31.3.26	Verdi i NOK på avtalte kurser	Endring i virkelig verdi fra 31.12.25	Virkelig verdi pr 31.3.26
USD	1 233	19	(670)	(31)	564	32	(11)
EUR	(299)	(17)	(264)	(12)	(563)	(26)	(30)
Øvrige	(178)	(11)	(343)	(17)	(521)	(23)	(27)
Sum	756	(8)	(1 277)	(60)	(521)	(17)	(68)
Rullerte valutaterminer		(3)		(7)		(11)	(10)
Totalt	756	(11)	(1 277)	(67)	(521)	(29)	(78)
Valutaterminer kontantstrømsikringer, eiendel							239
Valutaterminer kontantstrømsikringer, gjeld							307
Netto valutaterminer kontantstrømsikringer							(68)

Virkelig verdi referer til nåverdien av forskjellen mellom terminkurs per 31. mars 2026 og terminkurs på tidspunktet for inngåelse av terminkontrakten. Endring i virkelig verdi på kontantstrømsikringer ført over totalresultatet er MNOK 116, mens endringen i tabellen til venstre viser MNOK -29. Differansen på MNOK 145 skyldes endring i virkelig verdi på rente- og valutabytteavtaler.

Valutaterminer klassifisert som virkelig verdisikring :

MNOK	Forfaller i 2026		Forfaller i 2027 eller senere		Totalt		
	Verdi i NOK på avtalte kurser	Virkelig verdi pr 31.3.26	Verdi i NOK på avtalte kurser	Virkelig verdi pr 31.3.26	Verdi i NOK på avtalte kurser	Endring i virkelig verdi fra 31.12.25	Virkelig verdi pr 31.3.26
USD	2 741	411	10 936	511	13 677	623	922
EUR	6 779	242	8 362	285	15 141	684	527
GBP	(359)	(3)	(1 094)	(61)	(1 453)	(68)	(64)
Øvrige	166	18	(720)	(33)	(554)	1	(15)
Totalt	9 327	668	17 485	703	26 811	1 239	1 371
Valutaterminer virkelig verdisikringer, eiendel							3 967
Valutaterminer virkelig verdisikringer, gjeld							2 596
Netto valutaterminer virkelig verdisikringer							1 371

Nettoverdien av virkelig verdisikring som hovedsakelig er bokført som derivater i balansen med motpost i kunde kontrakter, eiendel med MNOK 983 (reduksjon) og kunde kontrakter, forpliktelse med MNOK 315 (økning).

Spesifikasjon av derivater:

	31.3	31.12
MNOK	2026	2025
Valutaterminer, kontantstrømsikringer (a)	239	26
Valutaterminer, virkelig verdisikringer (b)	3 987	1 859
Rente- og valutabytteavtaler	29	3
Valutaopsjoner	53	—
Sum derivater omløpsmidler	4 309	1 888
Valutaterminer, kontantstrømsikringer (c)	307	77
Valutaterminer, virkelig verdisikringer (d)	2 596	1 700
Rente- og valutabytteavtaler	5	71
Sum derivater kortsiktige forpliktelser	2 908	1 848
Netto valutaterminer, kontantstrømsikringer (a)-(c)	(68)	(51)
Netto valutaterminer, virkelig verdisikringer (b)-(d)	1 391	159
Sum netto valutaterminer	1 323	108

8 Nærstående parter

I henhold til aksjonærvtale rundt finansiering av investeringer i Kongsberg Aviation Maintenance Services ga eierne Patria Oyi og KONGSBERG lån til selskapet i 2. kvartal 2025. Patria Oyi sin andel av finanseringen er MNOK 100. Styret er ikke kjent med at det i 1. kvartal i tilknytning til nærstående parter har vært andre endringer eller transaksjoner som på vesentlig måte påvirker konsernets finansielle stilling eller resultatet for perioden.

9 Sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer

Konsernets behandling av ulike risikoer er beskrevet i årsrapporten for 2025.

Det første kvartalet av 2026 har vært preget av krig og politisk uro i store deler av verden. KONGSBERG har stor internasjonal tilstedeværelse og blir påvirket av globale endringer. Den geopolitiske situasjonen de senere årene har også ført til hyppige endringer i tollsatser. Vårt globale fotavtrykk og verdiskaping nært kunden reduserer risikoen knyttet til dette, men vi vil kunne bli påvirket av fortsatt politisk uro og usikkerhet. KONGSBERG jobber tett med myndigheter og benytter global kompetanse på tvers av alle forretningsområdene for å sikre at vi er godt forberedt på og kan tilpasse oss de stadige endringene. Situasjonen i Midt-Østen har ikke hatt betydelig innvirkning på KONGSBERGs virksomhet, men utviklingen der kan påvirke relevante markedsforhold for konsernet.

10 Skattekostnad

Skattekostnaden for videreført virksomhet per 1. kvartal ble beregnet til 21,9 prosent av resultatet før skatt. Skattekostnaden ble påvirket av resultatandeler fra tilknyttede selskaper innregnet etter skatt, permanente forskjeller og kildeskatt.

11 Hendelser etter balansedagen

Utfisjonering av den maritime virksomheten i KONGSBERG er gjennomført

17.12.25 vedtok styret i Kongsberg Gruppen ASA å skille ut og børsnotere Kongsberg Maritime på Euronext Oslo Børs. Fisjonen ble godkjent av Generalforsamlingen 22.01.26. Kongsberg Maritime ble utfisjonert og børsnotert 23.04.26. Fisjonen er gjennomført ved at KONGSBERG sine eiendeler, rettigheter og forpliktelser som primært knytter seg til den maritime virksomheten overføres til det nystiftede selskapet Kongsberg Maritime ASA. Verdiene som skilles ut utgjør totalt 24 % av verdiene i Kongsberg Gruppen ASA i henhold til vedtatt fisjonsplan. For ytterligere informasjon se note 4 Virksomhet holdt for utdeling.

Alternative resultatmål og definisjoner

KONGSBERG benytter begreper i konsernregnskapet som ikke er forankret i regnskapsstandarder etter IFRS. Nedenfor følger våre definisjoner og forklaringer til disse begrepene.

EBITDA og EBIT anses av KONGSBERG å være normale begreper i regnskapsammenheng, men som IFRS ikke behandler i sine regnskapsstandarder. EBITDA er en forkortelse for «Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortisation» (Driftsresultat før finansposter, skatt, avskrivning og amortisering). KONGSBERG benytter EBITDA i resultatregnskapet som summeringslinje for andre regnskapslinjer. Disse regnskapslinjene er definert i våre regnskapsprinsipper, som er en del av årsregnskapet for 2025. Tilsvarende gjelder for EBIT.

KONGSBERGs strategiske planer vil framover ha økt fokus på Joint Ventures (JV) og andre partnerskap. Slike samarbeid vil få en mer sentral rolle i nye KONGSBERG og divisjonsledelsen vil få et større ansvar for oppfølging av Joint Venture selskapene. Det er dermed besluttet at måling, oppfølging og rapportering av divisjonene skal inkludere proporsjonale tall fra Joint Ventures i rapporteringen av inntekter, EBITDA, EBIT, ordreinngang og ordresreserve. Selskaper hvor konsernet har en eierandel på 50 prosent og betydelig operasjonell innflytelse er inkludert i disse måltallene. Kongsberg Satellite Services (KSAT) er som følge av dette inkludert i Discovery og og kta Naval Systems i Defence Systems (KTA). Disse omarbeidede tallene er definert som Alternative Performance Measures.

Avstemming av inntekter, EBITDA og EBIT mot IFRS regnskapstall:

1.1. - 31.3.26	Inntekter inkl JV	Joint Ventures	Eliminering	Inntekter
KONGSBERG	9 234	(415)	120	8 940
Defence Systems	4 138	(142)	120	4 116
Missiles & Aerostructures	2 759	—	—	2 759
Discovery	2 125	(273)	—	1 851

1.1. - 31.3.26	EBIT inkl Joint Ventures	Joint Ventures	Eliminering	EBIT
KONGSBERG	1 537	(46)	—	1 491
Defence Systems	796	1	—	797
Missiles & Aerostructures	480	—	—	480
Discovery	362	(47)	—	315

Ordreinngang er verdien av signerte kundekontrakter der KONGSBERG har en forpliktelse for leveranse til kunde.

Ordresreserve er gjenstående driftsinntekter på signerte kundekontrakter med leveranseforpliktelser til kunde.

31.3.26	Ordresreserve inkl Joint Ventures	Joint Ventures	Eliminering	KONGSBERG
KONGSBERG	151 975	(10 818)	6 094	147 257
Defence Systems	80 030	(7 857)	6 094	78 268
Missiles & Aerostructures	60 004	—	—	60 004
Discovery	11 270	(2 961)	—	8 309

Netto rentebærende gjeld er nettobeløpet av regnskapslinjene «Betalingssmidler» og kort- og langsiktig rentebærende gjeld.

MNOK	31.3.26	31.12.25
Betalingsmidler	(18 466)	(20 189)
Langsiktig rentebærende lån	1 000	1 000
Langsiktig rentebærende leasingforpliktelser	1 933	2 365
Kortsiktige rentebærende lån	1 100	1 600
Kortsiktige leasingforpliktelser	351	394
Netto rentebærende gjeld	(14 083)	(14 830)

Arbeidskapital defineres som omløpsmidler (unntatt betalingsmidler) fratrukket ikke-rentebærende kortsiktig gjeld (unntatt betalbar skatt). Valutainstrumenter klassifisert som kontantstrømsikringer inngår ikke i arbeidskapitalen.

MNOK	31.3	31.12
	2026	2025
Omløpsmidler eks eiendeler holdt for utdeling	46 525	44 572
Kortsiktige forpliktelser og avsetninger eks forpliktelser holdt for utdeling	(41 807)	(40 716)
Justert for:		
Betalingsmidler	(18 466)	(20 189)
Ubetalt utbytte	—	—
Kortsiktig rentebærende lån	1 100	1 600
Kortsiktige leasingforpliktelser	351	394
Netto betalbar skatt	832	738
Finansielle instrumenter klassifisert som kontantstrømsikringer	(18)	91
Arbeidskapital	(11 486)	(13 511)

Restruktureringskostnader består av lønn og arbeidsgiveravgift ved avslutning av ansettelsesforhold (som etterlønn og gavepensjon) i forbindelse med nedbemanning. I tillegg kommer husleie og relaterte kostnader eller eventuelle engangsbetalinger ved avslutning av leieavtaler før leieavtalens utløp for arealer som ikke er i bruk.

Book/bill er ordreinngang dividert på inntekter.



KONGSBERG