



KONGSBERG

Kvartalsrapport 4. kvartal / foreløpig årsresultat 2025

#protectingpeopleandplanet

Forklaring til rapporten

På den ekstraordinære generalforsamlingen i Kongsberg Gruppen ASA 22. januar 2026 ble utskillelsen av Kongsberg Maritime formelt vedtatt. Planen er å børsnotere Kongsberg Maritime ASA som et selvstendig selskap på Oslo Børs 23. april 2026.

I henhold til gjeldende regnskapsregler presenteres Kongsberg Maritime som virksomhet holdt for utdeling med virkning fra og med 4. kvartal 2025. Tallene som presenteres på sidene 4–9 omfatter derfor den gjenværende delen av konsernet (videreført virksomhet) – forretningsområdene Kongsberg Defence & Aerospace og Kongsberg Discovery – som etter utskillelsen av Kongsberg Maritime vil utgjøre KONGSBERG. Se note 4 for beskrivelse av hvordan Kongsberg Maritime er inkludert i regnskapsoppstillinger og noter.

På sidene 10–13 har vi valgt å inkludere en oversikt over nøkkeltall som viser hvordan Kongsberg Gruppen ville sett ut dersom Kongsberg Maritime ikke hadde vært presentert som virksomhet holdt for utdeling. Her finnes også en separat oversikt for Kongsberg Maritime.

Meldingen fra konsernsjef på neste side omfatter også KONGSBERG inkludert Kongsberg Maritime.



Geir Håøy, Konsernsjef

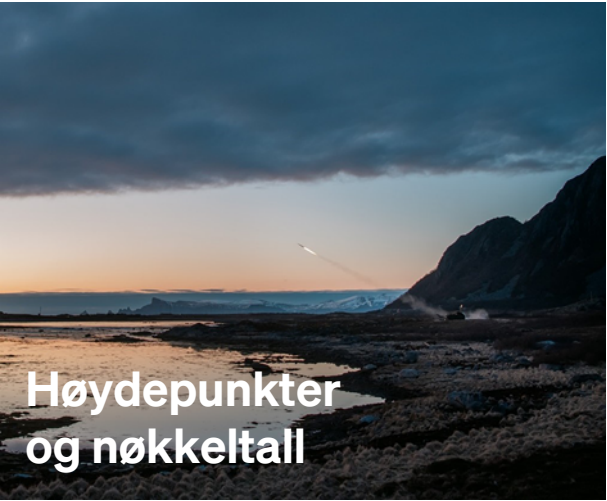
KONGSBERG

2025 ble et år preget av vekst, solid lønnsomhet og en sterk ordreinngang på nær 90 milliarder kroner. Dette løfter konsernets samlede ordresreserve til over 157 milliarder kroner. Vi opplever høy etterspørsel etter våre løsninger i en verden preget av store endringer, og vi har etablert et robust grunnlag for videre utvikling av selskapet.

I 4. kvartal leverte KONGSBERG, inkludert Kongsberg Maritime, en omsetningsvekst på 21 prosent sammenlignet med samme periode i 2024. Lønnsomheten økte som følge av en fordelaktig prosjektsammensetning og høyt volum i Kongsberg Defence & Aerospace. Ved utgangen av året hadde konsernet en total ordresreserve på 157 milliarder kroner. Av dette vil 130 milliarder følge KONGSBERG videre, mens resterende tilhører Kongsberg Maritime. Jeg har ikke noen gang, gjennom mine ti år som konsernsjef eller til sammen over 30 år i konsernet, opplevd en slik etterspørsel. Våre kunder etterspør løsninger for å håndtere sikkerhetsutfordringer, sikre energieffektivitet i operasjoner og skaffe seg støtte for å kunne ta riktige beslutninger. På den ene siden gir det trygghet i forhold til oppdragsmengde fremover, på den andre siden er det en stor forpliktelse vi har påtatt oss. Dette gjør meg både stolt og ydmyk.

2026 blir et historisk og spennende år. I april vil Kongsberg Maritime skilles ut fra dagens Kongsberg Gruppen og børsnoteres som et eget selskap. De to selskapene opererer i ulike internasjonale markeder i en verden preget av økte geopolitiske spenninger, handelskriger og usikkerhet. Dette stiller forskjellige krav til virksomhetene, både når det gjelder strategiske prioriteringer og forretningsmodeller, som igjen understreker viktigheten av å raskt tilpasse seg endringer i kundebehov og verdikjeder. Hver for seg vil selskapene få bedre handlingsrom og gjennomføringsevne i sine ulike markeder. Dette vil gi ytterligere konkurransekraft i arbeidet med å skape verdier i en verden der sikkerhet og bærekraft vil være sterke drivkrefter de neste tiårene.

Resultatene, ordresreserven og markedsposisjonene ved utgangen av 2025, gir et solid utgangspunkt for de to snart selvstendige børsnoterte selskapene.



Finansielle nøkkeltall 4. kvartal for videreført virksomhet

- Tabeller og grafer nedenfor viser gjenværende del av KONGSBERG etter utskillelsen av Kongberg Maritime
- Inntekter på MNOK 9 593, en økning på 35 prosent fra 4. kvartal 2024
- EBIT på MNOK 1 642 i kvartalet, opp fra MNOK 971 i 4. kvartal 2024
- EBIT-margin på 17,1 prosent i kvartalet
- Styret foreslår for generalforsamlingen et totalt utbytte for regnskapsåret 2025 på NOK 5,01 mrd. tilsvarende NOK 5,70/aksje, hvorav NOK 3,50/aksje er utover selskapets ordinære utbyttepolitikk.

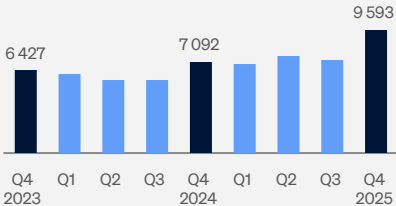
Marked og ordreinngang

- Solid ordreinngang i både Kongsberg Defence & Aerospace og Kongsberg Discovery
- Videre vekst i ordreserven som nå utgjør MNOK 129 684

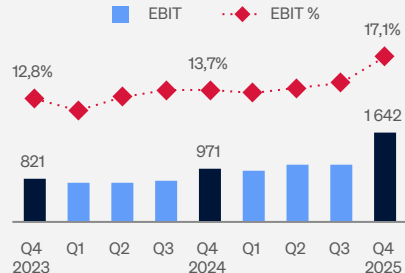
Nøkkeltall				
MNOK	1.10. - 31.12		1.1. - 31.12	
	2025	2024	2025	2024
Inntekter	9 593	7 092	31 562	24 648
EBITDA ¹⁾	1 974	1 243	5 876	4 180
EBITDA (%)	20,6	17,5	18,6	17,0
EBIT ¹⁾	1 642	971	4 694	3 197
EBIT (%)	17,1	13,7	14,9	13,0
Resultat før skatt videreført virksomhet	1 922	1 162	5 333	3 377
Resultat etter skatt videreført virksomhet	1 699	903	4 142	2 642
Resultat etter skatt inkludert virksomhet holdt for utdeling	2 319	1 472	7 922	5 143
EPS videreført virksomhet (NOK)	1,97	1,01	4,74	2,98
EPS inkludert virksomhet holdt for utdeling (NOK)	2,68	1,65	9,04	5,82
Ordreinngang ¹⁾	24 333	35 668	56 750	59 563
	31.12	30.9	31.12	
MNOK	2025	2025	2024	
ROACE (%) ¹⁾	57,3	74,8	46,8	
Ordreserve ¹⁾	129 684	114 863	104 617	
Netto rentebærende gjeld ¹⁾	(10 932)	(10 383)	(10 932)	
Antall ansatte	7 586	7 390	6 852	

¹⁾ se definisjoner side 28

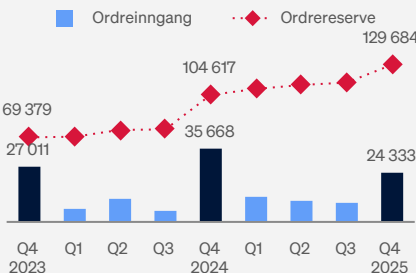
Inntekter



EBIT

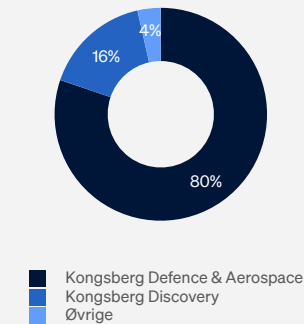


Ordre

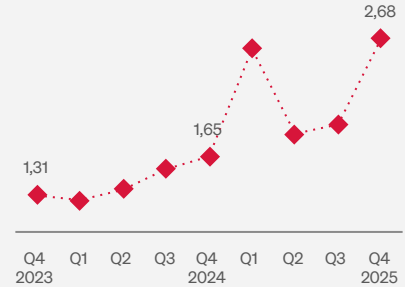


Inntekter

Hittil i år per forretningsområde

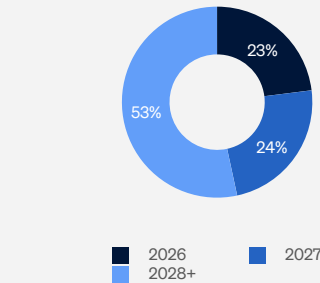


EPS (NOK) inkludert virksomhet holdt for utdeling



Ordreserve

Fordelt ift. tidspunkt for leveranse





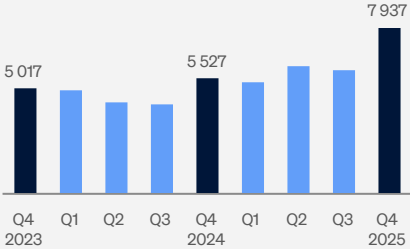
Kongsberg Defence & Aerospace

Nøkkeltall

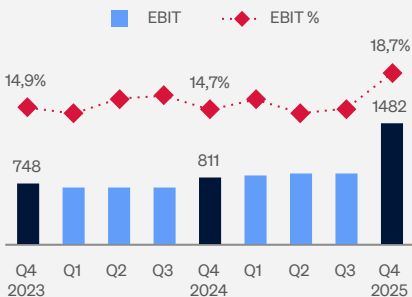
	1.10. - 31.12		1.1. - 31.12	
MNOK	2025	2024	2025	2024
Inntekter	7 937	5 527	25 320	19 123
EBITDA	1 697	986	4 814	3 545
EBITDA (%)	21,4	17,8	19,0	18,5
EBIT	1 482	811	4 076	2 903
EBIT (%)	18,7	14,7	16,1	15,2
Resultatandel tilknyttede selskaper	385	280	641	445
Ordreinngang	22 562	34 185	50 091	54 382

	31.12	30.9	31.12
MNOK	2025	2025	2024
Ordresreserve	125 378	110 708	100 626
Antall ansatte	5 271	5 129	4 648

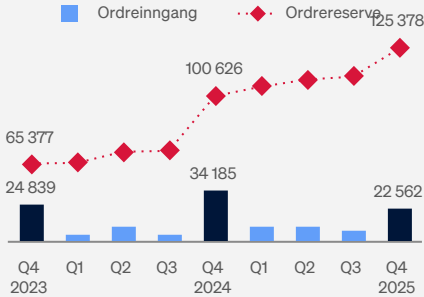
Inntekter



EBIT

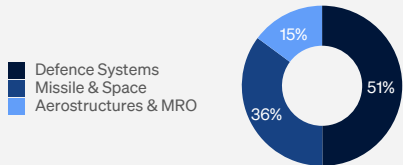


Ordre

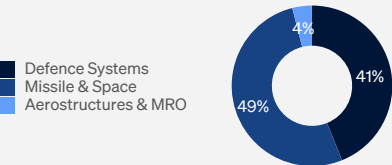


Inntekter

Hittil i år per divisjon

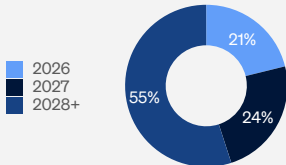


Ordresreserve per divisjon



Ordresreserve

Fordelt ift. tidspunkt for leveranse





Resultat

Inntektene ble MNOK 7 937 i 4. kvartal, opp 44 prosent fra samme kvartal i fjor. En stor del av veksten i kvartalet var drevet av økte leveranser av missil, luftvern og anti-drone systemer. Om lag MNOK 600 av veksten kan tilskrives midlertidig høye leveransevolumer samt tidsforskyvning og forserte leveranser fra 2026. Akkumulerte driftsinntekter i 2025 ble MNOK 25 320, opp 32 prosent sammenlignet med 2024.

EBIT ble MNOK 1 482 i 4. kvartal, tilsvarende en EBIT-margin på 18,7 prosent mot MNOK 811 (14,7 prosent) samme kvartal i fjor. Økningen i EBIT-marginen skyldes en fordelaktig prosjektsammensetning og høyt volum i kvartalet. Akkumulert for 2025 ble EBIT MNOK 4 076 sammenlignet med MNOK 2 903 i 2024.

Resultatandel fra tilknyttede selskaper utgjorde MNOK 385 i kvartalet mot MNOK 280 i tilsvarende kvartal i 2024. Veksten var drevet av bedringer i resultatene til Patria som følge av økte kjøretøysleveranser. Patria sine tall for 4. kvartal inkluderer september, oktober, november og desember. Se for øvrig note 6.

Marked og ordre

Ordreinngangen ble MNOK 22 562 i 4. kvartal tilsvarende en book/bill på 2,84. Akkumulert ordreinngang for 2025 ble MNOK 50 091 sammenlignet med MNOK 54 382 i 2024. Forretningsområdet hadde ved utgangen av kvartalet en rekordhøy ordresreserve på MNOK 125 378, en økning på MNOK 14 669 i løpet av kvartalet og en økning på MNOK 24 751 fra 4. kvartal 2024.

Kongsberg Defence & Aerospace signerte flere store kontrakter i kvartalet, blant annet:

- Leveranse av NASAMS til Danmark med en verdi på om lag MNOK 6 000. Danmark slutter seg dermed til brukergruppen av luftvernssystemet, som nå teller 14 land.
- Kampsystemelementer (ORCCA) til fire tyske og to norske ubåter med en totalverdi på MNOK 3 500. Kontrakten ble signert gjennom kta naval systems, et joint venture mellom Kongsberg Defence & Aerospace og TKMS/Atlas.
- Kystartillerisystem (Coastal Defence System, «CDS») til Danmark verdt MEUR 100. CDS består av avansert ildledningssystem, NSM-missilet og utskytningsramper. Danmark blir den 5. nasjonen i NATO som anskaffer systemet.
- Ytterligere JSM-missiler til US Air Force og Japan, med verdi på henholdsvis MUSD 240 og MNOK 800.
- Ytterligere NASAMS utstyr til Norge med en kontraktsverdi på MNOK 1 000.

Fremover ventes fortsatt stor etterspørsel for samtlige divisjoner. Ordreinntaket påvirkes av store enkeltkontrakter og kan derfor variere betydelig mellom kvartaler.

Vekst, betydelig satsing og oppkjøp

Kongsberg Defence & Aerospace utvikler og leverer utstyr og teknologi til det norske Forsvaret og Norges allierte. NATO-landene investerer i, og styrker egen forsvarsevne. Produkt- og systemporteføljen vår er spisset inn mot de behovene vi ser fremover, og utvides der det er hensiktsmessig. Derfor annonserte vi i desember oppkjøpet av det amerikanske missilselskapet Zone 5 Technologies, som ledd i en viktig strategisk satsing på blant annet kostnadseffektive missiler som kan produseres i stort volum og utvidelse av luftvernskapasitet.

Etterspørselen etter Kongsberg Defence & Aerospace sine produkter som luftvern, missiler og våpenstasjoner er stor. Ordreserven for missiler og luftvernssystemer er nå om lag NOK 98 milliarder. For å imøtekomme denne etterspørselen har det blitt investert i betydelig kapasitetsutvidelser. I 2025 startet vi bygging av ny missilfabrikk i Australia. Bygging av ny missilfabrikk i USA startet i januar 2026.

KONGSBERG gjennomfører flere prosjekter knyttet til utvikling av løsninger som skal møte nye og fremtidige behov. Noen av behovene er knyttet til det vi ser i dagens konflikter, andre er mer langsiktige. Det nye supersoniske missilet 3SM er et utviklingsprosjekt sammen med tysk industri, for å bringe frem et nytt langtrekkende missil som utvider dagens missilportefølje og komplementerer NSM og JSM. Innen luftvern jobbes det med å utvide NASAMS til å dekke et bredere spekter av rekkevidder og trusler, såkalt Full Spectrum Air Defence. Oppkjøpet av Zone 5 er et ledd i denne utviklingen. God balanse mellom kortsiktige muligheter og langsiktige strategiske planer er et viktig grunnlag for suksess over tid.

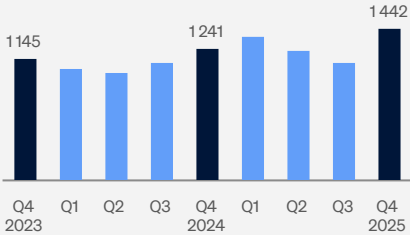


Nøkkel tall

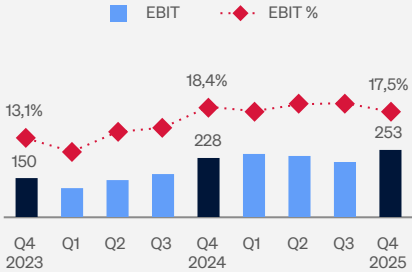
	1.10. - 31.12		1.1. - 31.12	
MNOK	2025	2024	2025	2024
Inntekter	1442	1241	5 130	4 427
EBITDA	300	257	1103	759
EBITDA (%)	20,8	20,7	21,5	17,1
EBIT	253	228	933	653
EBIT (%)	17,5	18,4	18,2	14,7
Ordreinngang	1759	1300	5 871	4 526

	31.12	30.9	31.12
MNOK	2025	2025	2024
Ordresreserve	3 776	3 468	3 069
Antall ansatte	1 376	1 345	1 191

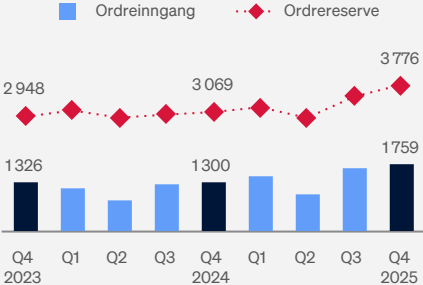
Inntekter



EBIT

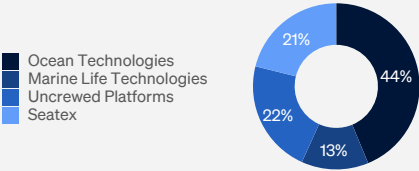


Ordre

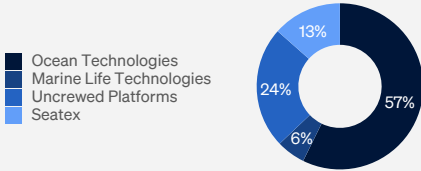


Inntekter

Hittil i år per divisjon

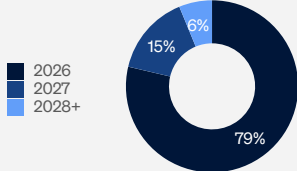


Ordresreserve per divisjon



Ordresreserve

Fordelt ift. tidspunkt for leveranse





Resultat

Inntektene i kvartalet ble MNOK 1 442, en økning på 16 prosent mot samme kvartal i fjor. Akkumulerte inntekter i 2025 ble MNOK 5 130, en økning på 16 prosent fra 2024.

EBIT ble MNOK 253 i 4. kvartal, tilsvarende en EBIT-margin på 17,5 prosent, mot MNOK 228 (18,4 prosent) samme kvartal i fjor. Marginreduksjonen fra 4. kvartal i fjor skyldes hovedsakelig prosjektmiks i kvartalet. Akkumulert for 2025 ble EBIT MNOK 933 (18,2 prosent) sammenlignet med MNOK 653 (14,7 prosent) i 2024.

Marked og ordre

Ordreinngangen i 4. kvartal ble MNOK 1 759, tilsvarende en book/bill på 1,22, sammenlignet med MNOK 1 300 i 4. kvartal 2024. Dette er rekordhøyt og understreker etterspørselen etter Kongsberg Discoverys produktportefølje. Ordreinngangen vil variere mellom kvartaler som følge av større enkeltordre. I 4. kvartal var det vekst i ordreinngangen i alle divisjoner, med kontrakter til forskningsfartøyer som den største driveren, i tillegg til HUGIN-kontrakter.

Kongsberg Discovery er godt posisjonert mot kartlegging av havbunnen og bærekraftig forvaltning av havressurser, i tillegg ser vi en økende eksponering mot sikkerhet under havoverflaten. Dette er globale trender som vil drive etterspørselen videre, blant annet innen markedssegmenter som havbasert energiproduksjon, kommersielt fiske, havbunnskartlegging, sikkerhet og overvåking av kritisk infrastruktur. Etterspørselen kommer fra både kommersielle aktører, offentlig forvaltning og forsvarskunder.

Etterspørsel etter teknologi for å beskytte mot ulike undervannstrusler, inkludert ubåter og miner, er økende. Det er betydelig internasjonal oppmerksomhet knyttet til behovet for å beskytte og overvåke kritisk infrastruktur, både over og under havoverflaten. Kongsberg Discovery er med sin sensorteknologi, og øvrige produktportefølje, godt posisjonert til å levere inn mot disse behovene. Fremover ventes det en vridning i prosjektmiksen med høyere andel av forsvarskontrakter.

Kongsberg Discovery hadde ved utgangen av 4. kvartal 2025 en ordresreserve på MNOK 3 776.

Andre forhold

KONGSBERG annonserte i juni 2025 kjøp av Sonatech, et amerikansk selskap med 50 års erfaring innenfor undervannsakustikk. Sonatech har et sterkt og solid forhold til den amerikanske marinen. Kombinert med forretningsområdets teknologiportefølje og ekspertise vil transaksjonen i økt grad tilgjengeliggjøre våre systemer og produkter for den amerikanske marinen. Sonatech hadde MUSD 32,8 i driftsinntekter i 2024. Oppkjøpet er planlagt sluttført i løpet av første halvdel av 2026, med forbehold om nødvendige godkjenninger fra amerikanske myndigheter.

Oppkjøpet av Sonatech var det andre oppkjøpet forretningsområdet annonserte i 2025. I første kvartal kjøpte Kongsberg Discovery teknologiselskapet Naxys Technologies som er en ledende aktør innen passiv hydroakustikk, primært rettet mot miljøovervåking. Naxys Technologies hadde driftsinntekter på MNOK 124 i 2024.

Utsikter

KONGSBERG har gjennom de siste årene hatt en positiv utvikling, vist god tilpasningsevne, levert betydelig vekst og sterke resultater.

Ved utgangen av 4. kvartal 2025 hadde konsernet en ordresreserve på NOK 130 milliarder hvorav NOK 30 milliarder skal leveres i løpet av 2026. Dette tilsvarer NOK 8 milliarder høyere ordredeknning for inneværende år sammenliknet med fjoråret. Rammeavtaler inntas først i ordresreserven når bestillinger under avtalen mottas.

KONGSBERG er eksponert mot markedstrender som gir et betydelig vekstpotensial fremover. For å sikre kapasitet til å levere eksisterende ordresreserve og å møte fremtidig etterspørsel investeres det både i og utenfor Norge. Vi har de siste årene igangsatt og ferdigstilt nye fasiliteter. Som kommunisert på selskapets kapitalmarkedsdag i 2024, er vi inne i en periode med økte investeringer som vil vedvare frem mot 2027-2028.

Kongsberg Defence & Aerospace har vokst kontinuerlig de siste årene og har en ordresreserve på NOK 125 milliarder, hvorav 75 prosent er mot europeiske kunder (inkludert Norge), ved utgangen av 4. kvartal 2025. Sammensetningen av prosjekter i leveranse er en viktig driver for lønnsomheten som vil kunne variere mellom kvartaler. Forretningsområdet har ledende markedsposisjoner innen flere forsvarssegmenter og er posisjonert for god ordreinngang og fortsatt solid vekst i 2026.

Kongsberg Discovery har en omfattende portefølje av avansert teknologi kombinert med dyp domenekunnskap og programvare. Dette er viktig blant annet innenfor segmentene fiskeri, havforskning, marine operasjoner, havbasert energiproduksjon, forsvar og overvåking av kritisk infrastruktur. Forretningsområdet har solide markedsposisjoner og det er stor etterspørsel etter teknologi fra alle disse segmentene. Forretningsområdets solide posisjoner gir grunnlag for fortsatt vekst i 2026.

KONGSBERG har sterke markedsposisjoner, en betydelig ordresreserve og en solid finansiell stilling. Dette gir et godt utgangspunkt for videre solid vekst i 2026.

Kongsberg, 5. februar 2026

Styret i Kongsberg Gruppen ASA



KONGSBERG



Tilleggsinformasjon

Q4 rapportering inkludert Kongsberg Maritime



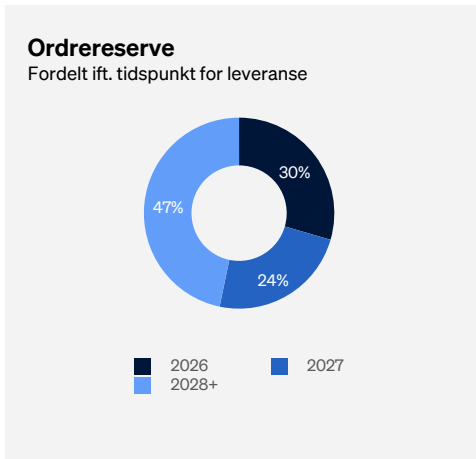
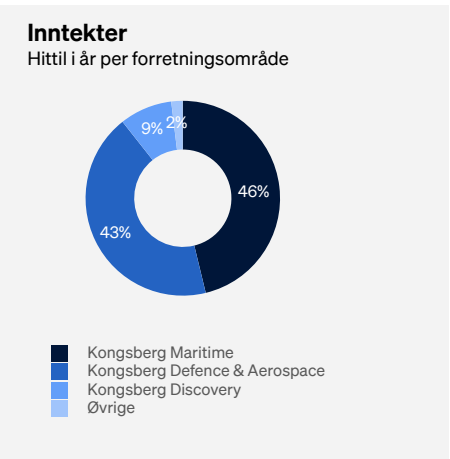
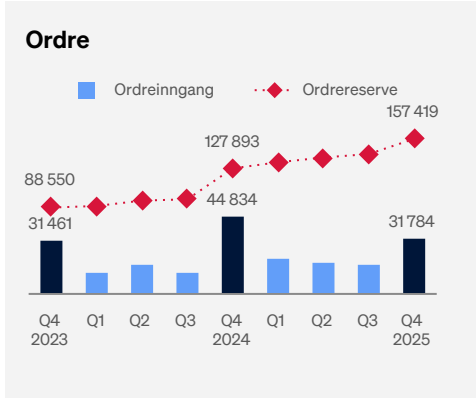
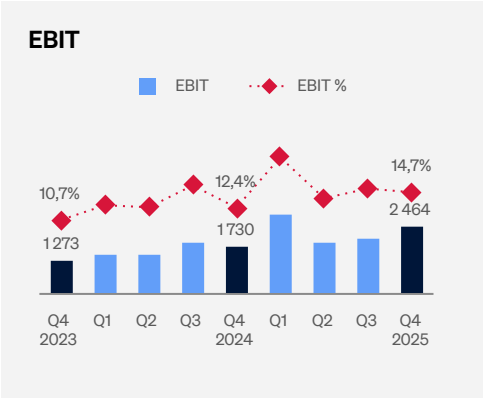
Finansielle nøkkeltall 4. kvartal

- Tabeller og grafer nedenfor viser KONGSBERG inkludert Kongsberg Maritime og er sammenlignbart med tidligere rapportering i 2025
- Inntekter på MNOK 16 776, en økning på 21 prosent fra 4. kvartal 2024
- EBIT på MNOK 2 464 i kvartalet, opp fra MNOK 1 730 i 4. kvartal 2024
- EBIT-margin på 14,7 prosent i kvartalet

Marked og ordreinngang

- Solid ordreinngang og book/bill over 1 i alle forretningsområdene
- Videre vekst i ordreserven som nå utgjør MNOK 157 419

Nøkkeltall				
MNOK	1.10. - 31.12		1.1. - 31.12	
	2025	2024	2025	2024
Inntekter	16 776	13 909	58 599	48 872
EBITDA	2 951	2 147	11 024	8 028
EBITDA (%)	17,6	15,4	18,8	16,4
EBIT	2 464	1 730	9 296	6 507
EBIT (%)	14,7	12,4	15,9	13,3
Ordreinngang	31 784	44 834	87 595	87 809



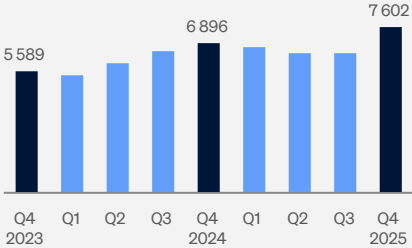


Nøkkeltall

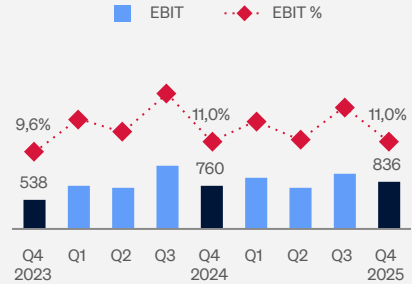
	1.10. - 31.12		1.1. - 31.12	
MNOK	2025	2024	2025	2024
Inntekter	7 602	6 896	27 123	24 766
EBITDA	1 009	897	4 088	3 886
EBITDA (%)	13,3	13,0	15,1	15,7
EBIT	836	760	3 457	3 354
EBIT (%)	11,0	11,0	12,7	13,5
Ordreinngang	7 801	9 145	32 024	28 386

	31.12	30.9	31.12
MNOK	2025	2025	2024
Ordreserver	27 887	27 601	22 800
Antall ansatte	8 151	8 015	7 255

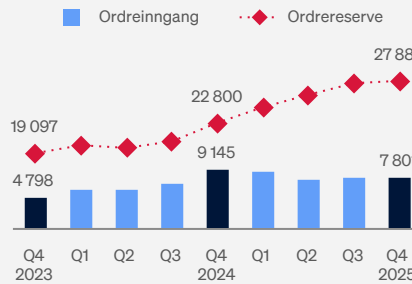
Inntekter



EBIT

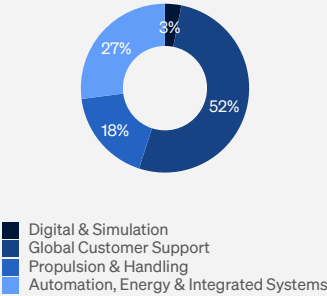


Ordre



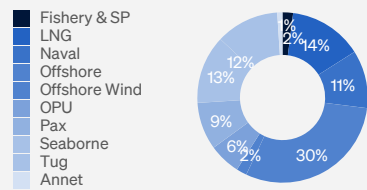
Inntekter

Hittil i år per divisjon



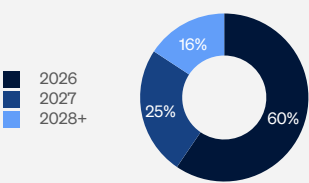
Ordreinngang nybygg

Hittil i år fordelt på fartøyssegmenter



Ordreserver

Fordelt ift. tidspunkt for leveranse





Resultat

Inntektene ble MNOK 7 602 i 4. kvartal, en vekst på 10 prosent mot samme kvartal i fjor. Akkumulert i 2025 ble driftsinntektene MNOK 27 123, tilsvarende en vekst på 10 prosent sammenlignet med 2024.

Leveranser til ettermarkedet utgjorde om lag 53 prosent av inntektene i 4. kvartal, og 54 prosent i 2025.

EBIT ble MNOK 836 i 4. kvartal, tilsvarende en EBIT-margin på 11,0 prosent mot MNOK 760 (11,0 prosent) samme kvartal i fjor. Akkumulert EBIT for 2025 ble MNOK 3 457, tilsvarende en EBIT-margin på 12,7 prosent, en økning fra MNOK 3 354 (13,5 prosent margin) i 2024.

Det har blitt gjennomført to endringer i forretningsområdet portefølje i 2025 som påvirker driftsinntekter og resultater. Dette er knyttet til salget av styremaskin- og rorvirksomheten, samt at Kongsberg Digital's maritime portefølje ble inkludert i Kongsberg Maritime fra årsskiftet. Justert for disse effektene hadde Kongsberg Maritime en vekst på om lag 11 prosent i kvartalet. Veksten var drevet av økt leveransevolum til nye fartøy innen flere ulike fartøyssegmenter, som et resultat av den solide og diversifiserte ordreinngangen de siste årene.

Justert for de samme faktorene som påvirket driftsinntekter ble EBIT-marginen i 4. kvartal 2025 økt med rundt et prosentpoeng sammenlignet med underliggende EBIT-margin i 4. kvartal 2024.

Marked og ordre

Ordreinngangen i kvartalet ble MNOK 7 801, tilsvarende en book/bill på 1,03, ned fra MNOK 9 145 i 4. kvartal 2024. Akkumulert ordreinngang i 2025 ble MNOK 32 024, tilsvarende en book/bill på 1,18. Akkumulert ordreinngang i 2024 var MNOK 28 386.

Det var sterk ordreinngang i kvartalet, spesielt fra nybyggingsmarkedet som den største driveren. Kongsberg Maritime er godt posisjonert gjennom avanserte teknologileveranser til ulike fartøyssegmenter. Salg av løsninger til fartøy innen offshore var den viktigste bidragsyteren til ordreinngangen i kvartalet. Akkumulert per 4. kvartal stod offshoresegmentet for 30 prosent av forretningsområdets ordreinngang fra nybygg.

Kongsberg Maritime hadde ved utgangen av 4. kvartal 2025 en ordresreserve på MNOK 27 887.

Andre forhold

Kongsberg Digital sin maritime portefølje ble overført til Kongsberg Maritime i 1. kvartal 2025. I 2024 hadde denne delen av Kongsberg Digital's virksomhet driftsinntekter på i overkant av MNOK 600. Om lag 500 medarbeidere har blitt flyttet fra Kongsberg Digital til Kongsberg Maritime som følge av transaksjonen.

KONGSBERG signerte i 3. kvartal 2024 en avtale om salg av styremaskin- og rorvirksomheten til et fond forvaltet av det nordiske private equity-selskapet Norvestor. Styremaskin- og rorvirksomheten var en del av divisjonen Propulsion & Handling i Kongsberg Maritime. I 2024 hadde denne virksomheten en omsetning på ca. MNOK 950 og om lag 150 ansatte. Transaksjonen ble gjennomført 3. mars 2025.

Utsikter

Kongsberg Maritime leverer teknologi, systemer og produkter til nybygg og ettermarked innen et bredt spekter av fartøyssegmenter, fra tradisjonell handelsflåte til mer avanserte fartøy som utfører komplekse marine operasjoner. En generelt aldrende fartøysflåte og etterspørsel etter energieffektive løsninger, samt krav knyttet til utslipp gir behov for fornyelse av flåten. Dette underbygger et langsiktig behov for Kongsberg Maritimes løsninger. Fornyselsen av den maritime flåten vil imidlertid ta tid, da kapasiteten hos verftene begrenser antall nye fartøy som bygges.

Teknologi er nøkkelen til å lykkes med å skape en mer energieffektiv maritim flåte og Kongsberg Maritime har som ambisjon å være ledende i denne utviklingen. Dette gir grunnlag for videre vekst i 2026.

På den ekstraordinære generalforsamlingen i Kongsberg Gruppen ASA 22. januar 2026 ble utskillelsen av Kongsberg Maritime formelt vedtatt. Planen er å børsnotere Kongsberg Maritime ASA som et selvstendig selskap på Oslo Børs 23. april 2026.



Tall og noter

Nøkkeltall per kvartal

KONGSBERG	2025					2024				
MNOK	2025	Q4	Q3	Q2	Q1	2024	Q4	Q3	Q2	Q1
Inntekter	31 562	9 593	7 307	7 630	7 032	24 648	7 092	5 653	5 688	6 216
EBITDA	5 876	1 974,0	1 353	1 338	1 211	4 180	1 243	1 019	973	945
EBITDA (%)	18,6	20,6	18,5	17,5	17,2	17,0	17,5	18,0	17,1	15,2
EBIT	4 694	1 642	1 052	1 061	940	3 197	971	773	735	717
EBIT (%)	14,9	17,1	14,4	13,9	13,4	13,0	13,7	13,7	12,9	11,5
Resultatandel tilknyttede selskaper	617	369	124	112	14	447	280	32	97	37
Ordreinngang	56 750	24 333	9 314	10 867	12 237	59 563	35 668	6 099	11 210	6 586
Ordrereserve	129 684	129 684	114 863	112 858	109 595	104 617	104 617	75 959	75 573	69 910

KONGSBERG DEFENCE & AEROSPACE	2025					2024				
MNOK	2025	Q4	Q3	Q2	Q1	2024	Q4	Q3	Q2	Q1
Inntekter	25 320	7 937	5 885	6 122	5 375	19 123	5 527	4 255	4 425	4 917
EBITDA	4 814	1 697,0	1 059	1 045	1 012	3 545	986	856	856	846
EBITDA (%)	19,0	21,4	18,0	17,1	18,8	18,5	17,8	20,1	19,4	17,2
EBIT	4 076	1 482	871	875	848	2 903	811	689	703	700
EBIT (%)	16,1	18,7	14,8	14,3	15,8	15,2	14,7	16,2	15,9	14,2
Resultatandel tilknyttede selskaper	641	385	130	113	12	445	280	32	96	37
Ordreinngang	50 091	22 562	7 315	9 841	10 374	54 382	34 185	4 749	10 257	5 190
Ordrereserve	125 378	125 378	110 708	109 242	105 440	100 626	100 626	71 963	71 506	65 667

KONGSBERG DISCOVERY	2025					2024				
MNOK	2025	Q4	Q3	Q2	Q1	2024	Q4	Q3	Q2	Q1
Inntekter	5 130	1 442	1 105	1 226	1 357	4 427	1 241	1 122	1 012	1 052
EBITDA	1 103	300,0	254	270	280	759	257	194	169	139
EBITDA (%)	21,5	20,8	23,0	22,0	20,6	17,1	20,7	17,3	16,7	13,2
EBIT	933	253	210	230	240	653	228	167	143	114
EBIT (%)	18,2	17,5	19,0	18,8	17,7	14,7	18,4	14,9	14,2	10,9
Ordreinngang	5 871	1 759	1 682	966	1 464	4 526	1 300	1 229	839	1 157
Ordrereserve	3 776	3 776	3 468	2 919	3 194	3 069	3 069	3 002	2 925	3 110

Summen av linjene i forretningsområdene tilsvarer ikke konsern grunnet annen virksomhet som Kongsberg Digital, eiendomsvirksomheten, Kongsberg IT, konsernfunksjoner og elimineringer.

Sammendratt resultatregnskap

MNOK	Note	1.10. - 31.12		1.1. - 31.12	
		2025	2024	2025	2024
Driftsinntekter		9 593	7 092	31 562	24 648
Inntekter	5	9 593	7 092	31 562	24 648
Driftskostnader	9	(7 619)	(5 850)	(25 687)	(20 468)
EBITDA	5	1 974	1 243	5 876	4 180
Avskrivninger		(149)	(116)	(502)	(396)
Avskrivninger leasingeiendeler	7	(106)	(83)	(360)	(325)
Amortiseringer		(73)	(62)	(316)	(247)
Nedskrivninger immaterielle eiendeler		(4)	(10)	(4)	(15)
EBIT	5	1 642	971	4 694	3 197
Resultatandel felleskontrollerte virksomheter og tilknyttede selskap	6	369	280	617	447
Renter på leasingforpliktelser	7	(40)	(26)	(147)	(100)
Netto finansposter		(49)	(64)	168	(166)
Resultat før skatt fra videreført virksomhet		1 922	1 162	5 333	3 377
Skattekostnad	13	(223)	(259)	(1 191)	(735)
Resultat etter skatt fra videreført virksomhet		1 699	903	4 142	2 642
Resultat etter skatt fra virksomhet holdt for utdeling		620	570	3 780	2 502
Resultat etter skatt		2 319	1 472	7 922	5 143
Henførbart til:					
Aksjeeiere i morselskapet		2 356	1 454	7 953	5 126
Ikke-kontrollerende interesser		(37)	18	(31)	18
Resultat pr. aksje / Resultat pr. aksje, utvannet, NOK					
- for resultat fra videreført virksomhet		1,97	1,01	4,74	2,98
- for resultat fra videreført virksomhet, utvannet		1,97	1,01	4,74	2,98
- for periodens resultat	10	2,68	1,65	9,04	5,82
- for periodens resultat, utvannet	10	2,68	1,65	9,04	5,82

Sammendratt oppstilling over totalresultat for perioden

MNOK	Note	1.10 - 31.12		1.1 - 31.12	
		2025	2024	2025	2024
Resultat etter skatt		2 319	1 472	7 922	5 144
Spesifikasjon av perioden					
Poster som vil bli reklassifisert over resultatet i etterfølgende perioder:					
Endring i virkelig verdi kontantstrømsikringer					
- Kontantstrømsikringer rente-og valutautbytteavtaler	8	27	(16)	21	(239)
Skatteeffekt av kontantstrømsikringer		(6)	3	(5)	53
Omregningsdifferanser valuta		94	45	(138)	373
Sum poster som vil bli reklassifisert over resultatet i etterfølgende perioder		115	33	(121)	187
Poster som ikke vil bli reklassifisert over resultatet:					
Estimatavvik pensjoner		59	(47)	59	(47)
Skatteeffekt estimatavvik pensjoner		(13)	10	(13)	10
Sum poster som ikke vil bli reklassifisert over resultatet:		46	(37)	46	(37)
Totalresultat for perioden		2 480	1 468	7 847	5 294

Sammendratt oppstilling over finansiell stilling

		31.12	30.9	31.12
MNOK	Note	2025	2025	2024
Eiendeler				
Eiendom, anlegg og utstyr		6 636	7 805	6 804
Leasingeiendeler	7	2 221	2 552	1 959
Immaterielle eiendeler	9	3 722	6 362	5 957
Andeler i felleskontrollerte virksomheter og tilknyttede selskaper	6	5 084	4 710	4 634
Andre langsiktige eiendeler		449	962	887
Sum anleggsmidler		18 112	22 391	20 240
Varelager		6 062	8 083	7 274
Kundefordringer		4 065	10 947	10 662
Kundekontrakter, eiendel	8	11 650	15 916	13 435
Derivater	8	1 888	2 149	2 356
Andre kortsiktige fordringer		718	1 397	1 154
Betalingsmidler		15 866	15 765	14 293
Eiendeler holdt for utdeling til eierne		23 761	—	—
Sum omløpsmidler		64 009	54 256	49 174
Sum eiendeler		82 120	76 647	69 414

		31.12	30.9	31.12
MNOK	Note	2025	2025	2024
Egenkapital, forpliktelser og avsetninger				
Innskutt egenkapital		5 928	5 928	5 928
Opptjent egenkapital		15 399	12 998	11 377
Andre reserver		1253	1 141	1 372
Ikke-kontrollerende interesser		633	665	593
Sum Egenkapital		23 212	20 732	19 269
Langsiktige rentebærende lån	8	1000	1000	2 500
Langsiktige leasingforpliktelser	7	1940	2 269	1762
Andre langsiktige forpliktelser og avsetninger	3	2 010	2 236	2 187
Sum langsiktige forpliktelser og avsetninger		4 950	5 506	6 449
Kundekontrakter, forpliktelser	8	31 124	34 133	29 158
Derivater	8	1 848	1 918	4 100
Kortsiktig rentebærende lån	8	1 600	1 600	—
Kortsiktige leasingforpliktelser	7	394	512	427
Andre kortsiktige forpliktelser og avsetninger	3	5 628	12 247	10 012
Forpliktelser holdt for utdeling til eierne		13 365	—	—
Sum kortsiktige forpliktelser og avsetninger		53 959	50 410	43 696
Sum egenkapital, forpliktesler og avsetninger		82 120	76 647	69 414
Egenkapitalandel (%)		28,3	27,0	27,8
Netto rentebærende gjeld		(10 932)	(10 383)	(9 604)

Sammendratt oppstilling over endring i egenkapital

MNOK	Note	31.12	30.9	31.12
		2025	2025	2024
Egenkapital IB		19 269	19 269	16 465
Totalresultat akkumulert		7 847	5 366	5 294
Utbytte		(3 870)	(3 870)	(2 463)
Transaksjoner med egne aksjer i fbm aksjeprogram for ansatte		9	9	(3)
Kjøp/salg ikke-kontrollerende interesser		(42)	(43)	(23)
Egenkapital UB		23 212	20 732	19 269

Sammendratt kontantstrømoppstilling

(inkluderer virksomhet holdt for utdeling til eierne)

MNOK	Note	1.10 - 31.12		1.1 - 31.12	
		2025	2024	2025	2024
Resultat etter skatt		2 319	1 472	7 922	5 144
Avskrivninger/nedskrivninger på eiendom, anlegg og utstyr		211	166	703	577
Avskrivninger leasingeiendeler		160	125	534	485
Amortiseringer/nedskrivninger på immaterielle eiendeler		117	127	491	459
Resultatandel felleskontrollerte virksomheter og tilknyttede selskaper	6	(380)	(276)	(628)	(441)
Netto finansposter		110	112	68	364
Skattekostnad		414	421	1 935	1 441
Gevinst ved salg av virksomhet		—	—	(1 206)	—
Endring i netto omløpsmidler og andre driftsrelaterte poster		5 396	6 883	2 939	5 716
Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter		8 347	9 030	12 758	13 745
Utbytte fra felleskontrollerte ordninger og tilknyttede selskaper	6	—	—	246	184
Kjøp/salg av eiendom, anlegg og utstyr		(757)	(457)	(2 333)	(1 668)
Investering i datterselskaper og tilknyttede selskaper	10	—	—	(486)	(84)
Investering i finansielle eiendeler		—	—	(125)	—
Innbetalte renter		177	88	727	322
Salg av virksomhet og emisjon i datterselskaper	10	—	—	1 365	53
Aktivert egenutvikling og andre immaterielle eiendeler		(143)	(137)	(523)	(459)
Oppgjør av rente- og valutabytteavtaler		—	—	—	(109)
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		(723)	(506)	(1 128)	(1 761)

MNOK	Note	1.10 - 31.12		1.1 - 31.12	
		2025	2024	2025	2024
Netto endring rentebærende gjeld		—	—	100	(500)
Nedbetaling av leasingforpliktelser	7	(162)	(123)	(532)	(480)
Betalte renter		(67)	(16)	(192)	(171)
Betalte renter på leasingforpliktelser	7	(57)	(39)	(196)	(148)
Netto utbetaling i aksjeprogram for ansatte		—	—	(90)	(100)
Utbytte betalt til aksjonærene i morselskapet		(2 111)	(1 232)	(3 870)	(2 463)
- herav utbytte egne aksjer		—	—	—	—
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviter		(2 396)	(1 409)	(4 781)	(3 862)
Effekt av valutakursendringer på betalingsmidler		58	52	(92)	198
Netto endring betalingsmidler		5 286	7 167	6 757	8 318
Betalingsmidler ved begynnelsen av perioden		15 765	7 126	14 293	5 975
Betalingsmidler ved periodens slutt ¹²⁾		21 051	14 293	21 051	14 293

¹⁾ MNOK 15.866 er betalingmidler fra videreført virksomhet, mens MNOK 5.185 er fra vriksomhet holdt for utdeling til eierne.

²⁾ MNOK 10.708 av betalingsmidlene ved periodens slutt er plassert i likviditetsfond.

1 Generell informasjon og prinsipper

Generell informasjon

Konsernregnskapet for 4. kvartal (delårsregnskapet) omfatter Kongsberg Gruppen ASA, dets datterselskaper og andeler i felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskap som er inntatt etter egenkapitalmetoden.

Prinsipper

Delårsregnskapet er utarbeidet i samsvar med IAS 34 (Delårsrapportering), børsforskriftene og i henhold til tilleggskravene som fremkommer i Verdipapirhandelloven. Delårsregnskapet omfatter ikke all informasjon som kreves i et fullstendig årsregnskap, og bør leses i sammenheng med konsernregnskapet for 2024. Konsernregnskapet for 2024 ble utarbeidet i samsvar med regnskapslovens regler og internasjonale standarder for finansiell rapportering (IFRS) som er fastsatt av EU.

Konsernregnskapet for 2024 tilgjengelig på www.kongsberg.com.

Delårsregnskapet er ikke revidert.

2 Nye standarder i bruk fra 1. januar 2025

Regnskapsprinsippene som er benyttet i kvartalsrapporten er de samme prinsipper som for konsernregnskapet for 2024.

Endringer i regnskapsstandarder med ikrafttreden 1. januar 2025 har ikke hatt vesentlig effekt på konsernregnskapet.

3 Estimer

Utarbeidelse av delårsregnskapet innebærer bruk av vurderinger, estimer og forutsetninger som påvirker anvendelsen av regnskapsprinsipper og regnskapsførte beløp på eiendeler og forpliktelser, inntekter og kostnader. Faktiske resultater kan avvike fra disse estimatene. De vesentligste vurderingene ved anvendelse av konsernets regnskapsprinsipper og de viktigste kildene til usikkerhet, er hovedsakelig de samme som ved utarbeidelsen av konsernregnskapet for 2024. Året har vært preget av stor politisk uro og usikkerhet og KONGSBERG vil kunne bli påvirket hvis dette fortsetter. Ved årsslutt har ikke dette hatt noen påvirkning på de finansielle tallene.

4

Virksomhet holdt for utdeling

30. oktober 2025 vedtok styret i Kongsberg Gruppen ASA å forslå å skille ut og børsnotere Kongsberg Maritime på Euronext Oslo Børs. Fisjonsplanen ble godkjent av styret 17. desember 2025 og ble vedtatt av generalforsamlingen på ekstraordinær generalforsamling 22. januar 2026. Fisjonen gjennomføres ved at KONGSBERG sine eiendeler, rettigheter og forpliktelser som primært knytter seg til den maritime virksomheten overføres til det nystiftede selskapet Kongsberg Maritime ASA. Verdiene som skilles ut utgjør totalt 24 % av verdiene i Kongsberg Gruppen ASA. Som fisjonsvederlag vil aksjeeierne i Kongsberg Gruppen ASA ved gjennomføringen av fisjonen motta nye aksjer i Kongsberg Maritime ASA hvor hver aksje i Kongsberg Gruppen ASA gir rett til å motta én aksje i Kongsberg Maritime ASA. Aksjonærstrukturen vil dermed umiddelbart etter gjennomføringen av fisjonen speile aksjonærstrukturen i Kongsberg Gruppen ASA. Børsnoteringen er planlagt gjennomført 23. april 2026.

Som følge av denne beslutningen må den maritime virksomheten presenteres som virksomhet holdt for utdeling til eierne i regnskapet fra og med 4. kvartal 2025. Resultatet fra den maritime virksomheten er tatt ut fra KONGSBERG sine resultattall i 2025 og 2024 og presenteres samlet på resultatlinje “Resultat etter skatt fra virksomhet holdt for utdeling” i resultatoppstillingen. I KONGSBERG sin balanse pr. 31.12.25 er balansetallene fra den maritime virksomheten tatt ut fra KONGSBERG sine balansetall og presentert på balanselinjene “Eiendeler holdt for utdeling” og “Forpliktelser holdt for utdeling”. Balansen per 30.09.25 og per 31.12.24 forblir uendret i KONGSBERG. I kontantstrømmen er tallene fra den maritime virksomheten inkludert i både 2025 og 2024. Spesifikasjon av resultat, finansiell stilling per 31.12.25 og netto kontantstrøm fra den maritime virksomheten presenteres i tabellene nedenfor.

Spesifikasjon av resultat fra virksomhet holdt for utdeling

MNOK	1.10. - 31.12		1.1. - 31.12	
	2025	2024	2025	2024
Driftsinntekter	7 572	7 006	27 058	25 463
Gevinst ved salg av virksomhet	—	—	1 206	—
Driftskostnader	(6 551)	(6 059)	(22 951)	(21 453)
EBITDA	1 021	947	5 313	4 014
Driftsresultat (EBIT)	839	776	4 669	3 364
Resultatandel tilknyttede selskap	12	(5)	11	(6)
Netto finansposter	(39)	(41)	(157)	(155)
Resultat før skatt fra virksomhet holdt for utdeling til eierne	812	731	4 524	3 202
Skatt	(191)	(161)	(744)	(705)
Resultat etter skatt fra virksomhet holdt for utdeling til eierne	620	570	3 780	2 502
Utvidet resultat fra virksomhet holdt for utdeling til eierne	70	25	(127)	222

Kontantstrøm fra virksomhet holdt for utdeling til eierne

MNOK	1.10. - 31.12		1.1. - 31.12	
	2025	2024	2025	2024
EBITDA	1 021	947	5 313	4 014
Endring i netto omløpsmidler og andre driftsrelaterte poster	614	746	(1 156)	(470)
Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter	1 635	1 693	4 157	3 544
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	(112)	(90)	(302)	(181)
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	(120)	48	(627)	(306)

Spesifikasjon av eiendeler og gjeld holdt for utdeling til eierne

MNOK	31.12.25
Eiendom, anlegg og utstyr	1 720
Leasingeiendeler	653
Andre immaterielle eiendeler	2 665
Andeler i felleskontrollerte virksomheter og tilknyttede selskaper	21
Andre langsiktige eiendeler	292
Sum anleggsmidler	5 351
Varelager	4 377
Kundefordringer	4 402
Kundekontrakter, eiendeler	3 849
Finansielle derivater	(6)
Andre kortsiktige fordringer	5 373
Betalingsmidler	415
Sum omløpsmidler	18 410
Sum eiendeler holdt for utdeling til eierne	23 761

MNOK	31.12.25
Langsiktig rentebærende lån	(885)
Langsiktige leasingforpliktelser	609
Andre langsiktige forpliktelser	663
Sum langsiktige forpliktelser og avsetninger	387
Kundekontrakter, forpliktelser	7 375
Finansielle derivater	(1)
Kortsiktig rentebærende lån	885
Kortsiktig leasingforpliktelser	159
Andre kortsiktige forpliktelser og avsetninger	4 559
Sum kortsiktige forpliktelser og avsetninger	12 977
Sum forpliktelser holdt for utdeling til eierne	13 364
Netto eiendeler holdt for utdeling til eierne	10 397

5

Segmentinformasjon

	Inntekter				EBITDA				EBIT			
	1.10 - 31.12		1.1 - 31.12		1.10 - 31.12		1.1 - 31.12		1.10 - 31.12		1.1 - 31.12	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
MNOK												
Kongsberg Defence & Aerospace	7 937	5 527	25 320	19 123	1 697	986	4 814	3 545	1 482	811	4 076	2 903
Kongsberg Discovery	1 442	1 241	5 130	4 427	300	257	1 103	759	253	228	933	653
Øvrige ¹	213	324	1 112	1 098	(23)	(1)	(41)	(124)	(93)	(68)	(315)	(359)
Konsern	9 593	7 092	31 562	24 648	1 974	1 243	5 876	4 180	1 642	971	4 694	3 197

1) Øvrig virksomhet består av Kongsberg Digital, Kongsberg IT, eiendomsvirksomhet, konsernfunksjoner og elimineringer.

MNOK	2025	2024
Divisjoner		
Defence Systems	13 570	10 592
Missile & Space	9 563	6 496
Aerostructures & MRO	3 725	3 361
Annet/eliminering	(1 538)	(1 326)
Kongsberg Defence & Aerospace	25 320	19 123

MNOK	2025	2024
Divisjoner		
Ocean Technologies	2 283	2 217
Marine Life Technologies	679	657
Uncrewed Platforms	1 153	920
Seatex	1 101	766
Annet/eliminering	(86)	(133)
Kongsberg Discovery	5 130	4 427
Annet/eliminering	1 112	1 098
Sum inntekter	31 562	24 648

Tabellen nedenfor viser forventet tidspunkt for når gjenstående leveringsforpliktelser i ordreserven per 31. desember kommer til inntekt:

	2025				2024			
	Tidspunkt for inntektsføring				Tidspunkt for inntektsføring			
	Ordreservere				Ordreservere			
MNOK	31.12.25	2026	2027	2028 og senere	31.12.24	2025	2026	2027 og senere
Kongsberg Defence & Aerospace	125 378	26 519	29 900	68 959	100 626	18 581	19 047	62 999
Kongsberg Discovery	3 776	2 971	571	234	3 069	2 512	377	179
Annet/Eliminering	530	380	126	24	922	382	174	366
Sum	129 684	29 870	30 596	69 218	104 617	21 475	19 597	63 544

6

Andeler i felleskontrollerte virksomheter og tilknyttede selskaper

Spesifikasjon av bevegelse på balanselinjen Andeler i felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskaper 1. januar - 31. desember 2025

MNOK	Andel	Netto eiendel 1.1	Tilgang/avgang i periode	Mottatt utbytte	Resultat andel ¹	Andre poster og utvidet resultat	Netto eiendel 31.12	Resultatandel 1.10. - 31.12
Patria Oyi	49,9 %	3 546		(196)	449	82	3 881	330
Kongsberg Satellite Services	50 %	981	—	(50)	179	—	1 110	51
Andre andeler		107	(3)		(11)	—	93	(12)
Sum		4 634	(3)	(246)	617	82	5 084	369

1) Resultatandel er innregnet etter skattekostnad og amortisering av merverdier.

Resultatandel i Patria:

MNOK	1.10. - 31.12		1.1. - 31.12	
	2025	2024	2025	2024
KONGSBERGs andel (49,9 %)	333	242	459	285
Amortisering av merverdier etter skatt	(3)	(4)	(10)	(10)
Resultatandel innregnet i Kongsberg Defence & Aerospace for perioden	330	238	449	274

1) Andel av Patrias resultat etter skatt og justering for ikke-kontrollerende interesser og resultat fra KAMS. Resultatene fra Patria innregnes som følger i kvartalene: Q1: Jan-Feb, Q2: Mar-Mai, Q3: Jun-Aug og Q4: Sep-Des.

Resultatandel og utbytte fra tilknyttede selskap pr. forretningsområde

MNOK	Resultatandel				Utbytte			
	1.10. - 31.12		1.1. - 31.12		1.10. - 31.12		1.1. - 31.12	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Kongsberg Defence & Aerospace	385	280	641	445	—	—	246	184
Øvrige	(16)	—	(24)	1	—	—	—	—
Konsern	369	280	617	447	—	—	246	184

7

Leieavtaler

KONGSBERG har leiekontrakter hovedsakelig tilknyttet tomter og bygg, men har også leiekontrakter på maskiner, biler og utstyr.

IFRS 16-effekter på oppstilling over finansiell stilling:

MNOK	
Inngående balanse 1.10.25	2 552
Tilgang	355
Avgang ¹⁾	(585)
Avskrivninger Q4	(106)
Omregningsdifferanser	5
Utgående balanse 31.12.25	2 221

1) Avgang gjelder leiekontrakter tilhørende den maritime delen av KONGSBERG som er klassifisert som eiendeler holdt for utdeling.

Leasingeiendeler og leasingforpliktelser innregnet i finansiell stilling:

MNOK	31.12.25	30.9.25	31.12.24
Leasingeiendeler	2 221	2 552	1 959
Langsiktige leasingforpliktelser	1 940	2 269	1 762
Kortsiktige leasingforpliktelser	394	512	427

IFRS 16-effekter på periodens resultat:

MNOK	1.10. - 31.12		1.1. - 31.12	
	2025	2024	2025	2024
Tilbakeført leiekostnader tidligere inkludert i EBITDA	145	110	502	429
Gevinst / tap avgang leiekontrakter	—	—	—	—
Økt EBITDA i perioden	145	110	502	429
Avskrivninger på leiekontrakter	(106)	(83)	(360)	(325)
Økt EBIT i perioden	40	27	142	104
Rentekostnad på leasing gjeld i perioden	(40)	(26)	(147)	(100)
Redusert EBT i perioden	—	1	(5)	4

8

Finansielle instrumenter

Lån og lånerammer
Konsernet har tre obligasjonslån på til sammen MNOK 2 500. Av dette forfaller MNOK 1 500 til betaling innen et år. Kongsberg Aviaton Maintenance Service AS (KAMS) er eid i felleskap med Patria Oyi. Selskapet mottok finansiering fra sine eiere 2. kvartal 2025 og har nå et kortsiktig lån fra Patria på MNOK 100 i tillegg til internt lån fra KONGSBERG. Dette er i henhold til aksjonæravtale om å finansiere investeringer i KAMS. Konsernet har i tillegg en syndikert lånefasilitet på MNOK 2 500 og en kassekreditt på MNOK 1 500. Begge var ubenyttet ved kvartalsslutt.

Rentebærende lån:

MNOK	Forfall	Nominell rente	31.12.2025 Verdi ¹⁾	31.12.2024 Verdi ¹⁾
Langsiktige lån:				
Obligasjonslån KOG09 - fast rente	2.6.26	3,20 %	—	1000
Obligasjonslån KOG14 - flytende rente	26.2.26	5,09 %	—	500
Obligasjonslån KOG15 - fast rente ²⁾	31.5.30	4,85 %	1 000	1 000
Sum langsiktige lån			1 000	2 500
Obligasjonslån KOG09 - fast rente	2.6.26	3,20 %	1 000	—
Obligasjonslån KOG14 - flytende rente	26.2.26	5,09 %	500	—
Andre kortsiktige lån			100	—
Sum kortsiktige lån			1 600	—
Sum lån (rentebærende)			2 600	2 500
Syndikert lånefasilitet (ubenyttet kreditramme)	22.3.29		2 500	2 500
Kassekreditt (maks kreditramme)			1 500	1 500

¹⁾ Verdi er lik nominell verdi.

²⁾ Obligasjonslån KOG 15 ble inngått med en fast rente på 4.85% p.a. KONGSBERG inngikk samtidig en rentebytteavtale til flytende rente med 3M NIBOR + 1.36% p.a.

Valutaterminer

Virkelig verdi på beholdninger klassifisert som kontantstrømsikringer, som fremkommer i oppstilling over totalresultatet, ble økt med MNOK 21 før skatt i perioden 1. januar - 31. desember 2025. Herav utgjorde endring i virkelig verdi av urealiserte valutaterminer klassifisert som kontantstrømsikringer en økning på MNOK 197 i samme periode. Den totale endringen i netto virkelig verdi på virkelig verdisikringer utgjorde en økning på MNOK 1 560 fra årsskiftet 31. desember 2024. Spotkursene ved kvartalsslutt var USD/NOK 10,06 EUR/NOK 11,81 og GBP/NOK 13,55.

Valutaterminer klassifisert som kontantstrømsikring:

MNOK	Forfaller i 2026		Forfaller i 2027 eller senere		Totalt		
	Verdi i NOK på avtalte kurser	Virkelig verdi pr 31.12.25	Verdi i NOK på avtalte kurser	Virkelig verdi pr 31.12.25	Verdi i NOK på avtalte kurser	Endring i virkelig verdi fra 31.12.24	Virkelig verdi pr 31.12.25
USD	1 033	(28)	(494)	(15)	539	210	(43)
EUR	(369)	(2)	(152)	(1)	(521)	(7)	(3)
Øvrige	(233)	(3)	(228)	(1)	(461)	(6)	(4)
Sum	431	(34)	(873)	(17)	(442)	197	(51)
Rullerte valutaterminer		—		1		(176)	1
Totalt	431	(33)	(873)	(16)	(442)	20	(49)
Valutaterminer kontantstrømsikringer, eiendel							26
Valutaterminer kontantstrømsikringer, gjeld							77
Netto valutaterminer kontantstrømsikringer							(51)

Virkelig verdi referer til nåverdien av forskjellen mellom terminkurs per 31. desember 2025 og terminkurs på tidspunktet for inngåelse av terminkontrakten. Endring i virkelig verdi på kontantstrømsikringer ført over totalresultatet er MNOK 21, mens endringen i tabellen til venstre viser MNOK 20. Differansen på MNOK 1 skyldes endring i virkelig verdi på rente- og valutabytteavtaler.

Valutaterminer klassifisert som virkelig verdisikring :

MNOK	Forfaller i 2026		Forfaller i 2027 eller senere		Totalt		
	Verdi i NOK på avtalte kurser	Virkelig verdi pr 31.12.25	Verdi i NOK på avtalte kurser	Virkelig verdi pr 31.12.25	Verdi i NOK på avtalte kurser	Endring i virkelig verdi fra 31.12.24	Virkelig verdi pr 31.12.25
USD	3 681	85	11 329	215	15 009	1 329	300
EUR	7 654	(58)	6 712	(99)	14 365	148	(157)
GBP	(320)	11	(1 046)	(7)	(1 366)	15	4
Øvrige	267	4	(751)	(19)	(484)	68	(16)
Totalt	11 281	42	16 243	90	27 525	1 560	132
Valutaterminer virkelig verdisikringer, eiendel							1 832
Valutaterminer virkelig verdisikringer, gjeld							1 700
Netto valutaterminer virkelig verdisikringer							132

Nettoverdien av virkelig verdisikring som hovedsakelig er bokført som derivater i balansen med motpost i kundekontrakter, eiendel med MNOK 341 (reduksjon) og kundekontrakter, forpliktelse med MNOK -186 (reduksjon).

Spesifikasjon av derivater:

	31.12	30.9	31.12
MNOK	2 025	2025	2024
Valutaterminer, kontantstrømsikringer (a)	26	101	822
Valutaterminer, virkelig verdisikringer (b)	1 859	2 049	1 534
Rente- og valutabytteavtaler	3	—	—
Sum derivater omløpsmidler	1 888	2 149	2 356
Valutaterminer, kontantstrømsikringer (c)	77	152	1 069
Valutaterminer, virkelig verdisikringer (d)	1 700	1 705	2 962
Rente- og valutabytteavtaler	71	61	68
Sum derivater kortsiktige forpliktelser	1 848	1 918	4 100
Netto valutaterminer, kontantstrømsikringer (a)-(c)	(51)	(52)	(247)
Netto valutaterminer, virkelig verdisikringer (b)-(d)	159	344	(1 428)
Sum netto valutaterminer	108	292	(1 675)

9

Produktutvikling

Produktvedlikehold og -utvikling ført over resultatet i perioden:

	1.10. - 31.12		1.1. - 31.12	
MNOK	2025	2024	2025	2024
Produktvedlikehold	37	23	128	115
Utviklingskostnader	224	209	785	679
Totalt	261	232	913	794

I balansen pr. 4. kvartal var de største aktiverte prosjektene knyttet til utvikling av missilteknologi, våpenstasjoner (MCT og RWS), kommunikasjonsløsninger og KogniTwin.

Aktivert utvikling i perioden:

	1.10. - 31.12		1.1. - 31.12	
MNOK	2025	2024	2025	2024
Aktivert utvikling	60	87	282	308

10

Aksjesplitt

Utvikling i aksjekapital

	Dato	Antall aksjer	Pålydende NOK	Korr. faktor	Aksjekapital MNOK
Status	31.12.2024	175 921 849	1.25		219.9
Aksjesplitt	3.6.2025	879 609 245	0.25	01:05	219.9

Generalforsamlingen i Kongsberg Gruppen ASA vedtok på ordinær generalforsamling 7.mai 2025 en aksjesplitt med splittforhold: En (1) aksje blir til fem (5) aksjer. Effektiv dato 3. juni 2025.

Resultat per aksje vil som følge av aksjesplitten bli endret retrospektivt ved å dele på fem:

NOK	2 025				2 024				2 023			
	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1
Resultat per aksje før splitt	1A	1A	1A	12,94	8,27	7,72	6,79	6,36	6,55	5,93	4,38	4,21
Resultat per aksje etter splitt	2,68	1,93	1,85	2,59	1,65	1,54	1,36	1,27	1,31	1,19	0,88	0,84

11 Nærstående parter

I henhold til aksjonæravtale rundt finansiering av investeringer i Kongsberg Aviation Maintenance Services har eierne Patria Oyi og KONGSBERG gitt lån til selskapet. Patria Oyi sin andel av finanseringen er MNOK 100. Styret er ikke kjent med at det i 4. kvartal i tilknytning til nærstående parter har vært andre endringer eller transaksjoner som på vesentlig måte påvirker konsernets finansielle stilling eller resultatet for perioden.

12 Sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer

Konsernets behandling av ulike risikoer er beskrevet i årsrapporten for 2024.

2025 har vært preget av stor politisk uro. KONGSBERG har stor internasjonal tilstedeværelse og blir påvirket av globale endringer. Vårt globale fotavtrykk og verdiskaping nært kunden reduserer risikoen knyttet til dette, men vi vil kunne bli påvirket av fortsatt politisk uro og usikkerhet. KONGSBERG jobber tett med myndigheter og benytter global kompetanse på tvers av alle forretningsområdene for å sikre at vi er godt forberedt på og kan tilpasse oss de stadige endringene.

13 Skattekostnad

Skattekostnaden for videreført virksomhet per 4. kvartal ble beregnet til 22,3 prosent av resultatet før skatt. Skattekostnaden ble påvirket av resultatandeler fra tilknyttede selskaper innregnet etter skatt, permanente forskjeller og kildeskatt.

14 Hendelser etter balansedagen**Ekstraordinær generalforsamling vedtok 22. januar 2026 å godkjenne utfisjonering av den maritime virksomheten i KONGSBERG**

30 oktober 2025 vedtok styret i Kongsberg Gruppen ASA å forslå å skille ut og børsnotere Kongsberg Maritime på Euronext Oslo Børs. Fisjonsplanen ble godkjent av styret 17. desember 2025 og ble vedtatt på ekstraordinær generalforsamling 22. januar 2026. Fisjonen gjennomføres ved at KONGSBERG sine eiendeler, rettigheter og forpliktelser som primært knytter seg til den maritime virksomheten overføres til det nystiftede selskapet Kongsberg Maritime ASA. Verdiene som skilles ut utgjør totalt 24 % av verdiene i Kongsberg Gruppen ASA. For ytterligere informasjon se note 4 Virksomhet holdt for utdeling.

Alternative resultatmål og definisjoner

KONGSBERG benytter begreper i konsernregnskapet som ikke er forankret i regnskapsstandarder etter IFRS. Nedenfor følger våre definisjoner og forklaringer til disse begrepene.

EBITDA og EBIT anses av KONGSBERG å være normale begreper i regnskapssammenheng, men som IFRS ikke behandler i sine regnskapsstandarder. EBITDA er en forkortelse for «Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortisation» (Driftsresultat før finansposter, skatt, avskrivning og amortisering). KONGSBERG benytter EBITDA i resultatregnskapet som summeringslinje for andre regnskapslinjer. Disse regnskapslinjene er definert i våre regnskapsprinsipper, som er en del av årsregnskapet for 2024. Tilsvarende gjelder for EBIT.

Avstemming av inntekter, EBITDA og EBIT gitt i tilleggsinformasjon mot KONGSBERG offisielle regnskapstall:

1.10. - 31.12.25	KONGSBERG inkludert virksomhet holdt for utdeling til eierne	Virksomhet holdt for utdeling	Justering	KONGSBERG
Inntekter	16 776	(7 572)	389	9 593
EBITDA	2 951	(1 021)	44	1 974
EBIT	2 464	(839)	17	1 642

1.10. - 31.12.24	KONGSBERG inkludert virksomhet holdt for utdeling til eierne	Virksomhet holdt for utdeling	Justering	KONGSBERG
Inntekter	13 909	(7 006)	189	7 092
EBITDA	2 147	(947)	43	1 243
EBIT	1 730	(776)	17	971

1.1. - 31.12.25	KONGSBERG inkludert virksomhet holdt for utdeling til eierne	Virksomhet holdt for utdeling	Justering	KONGSBERG
Inntekter	57 393	(27 058)	1 227	31 562
EBITDA	11 024	(5 313)	165	5 876
EBIT	9 296	(4 669)	67	4 694

1.1. - 31.12.24	KONGSBERG inkludert virksomhet holdt for utdeling eierne	Virksomhet holdt for utdeling	Justering	KONGSBERG
Inntekter	48 872	(25 463)	1 239	24 648
EBITDA	8 028	(4 014)	166	4 180
EBIT	6 507	(3 364)	54	3 197

Ordreinngang er verdien av signerte kundekontrakter der KONGSBERG har en forpliktelse for leveranse til kunde.

Ordrereserve er gjenstående driftsinntekter på signerte kundekontrakter med leveranseforpliktelser til kunde.

Netto rentebærende gjeld er nettobeløpet av regnskapslinjene «Betalingsmidler» og kort- og langsiktig rentebærende gjeld.

Netto rentebærende gjeld/EBITDA defineres som netto rentebærende gjeld dividert på 12 måneders rullerende EBITDA.

Arbeidskapital defineres som omløpsmidler (unntatt betalingsmidler) fratrasket ikke-rentebærende kortsiktig gjeld (unntatt betalbar skatt). Valutainstrumenter klassifisert som kontantstrømsiikringer inngår ikke i arbeidskapitalen.

Restruktureringskostnader består av lønn og arbeidsgiveravgift ved avslutning av ansettelsesforhold (som etterlønn og gavepensjon) i forbindelse med nedbemanning. I tillegg kommer husleie og relaterte kostnader eller eventuelle engangsbetalinger ved avslutning av leieavtaler før leieavtalens utløp for arealer som ikke er i bruk.

Book/bill er ordreinngang dividert på inntekter.

Return on Average Capital Employed (ROACE) defineres som 12 måneders rullerende EBIT inklusive resultatandel fra felleskontrollerte virksomheter og tilknyttede selskaper, dividert på 12 måneders gjennomsnittlig egenkapital og netto rentebærende gjeld.



KONGSBERG

Kvartalsrapport 4. kvartal / foreløpig årsresultat 2025

kongsberg.com