



...i Nordre Follo kommune

Finansdepartementet

Att: Finansminister Jens Stoltenberg

Postboks 8008 Dep.

0030 Oslo

Nordre Follo, 26. oktober 2026

E-post: postmottak@fin.dep.no

Kopi: Sissel-Kruse.Larsen@fin.dep.no
tuva.moflag@stortinget.no

Invitasjon til Nordre Follo:

– Vi ønsker å møtes for å diskutere hva regjeringen forventer av kommunene i årene som kommer

Kjære Jens Stoltenberg,

På vegne av flertallspartiene i Nordre Follo kommune - Høyre, Fremskrittspartiet, Pensjonistpartiet og Senterpartiet - har vi gleden av å invitere deg til et besøk i kommunen for en samtale om fremtidens kommuneøkonomi, effektivisering og nødvendige omstillinger i Kommune-Norge.

Vi vet at du har en travel kalender, og ønsker derfor å gjøre det så enkelt som mulig å finne et tidspunkt som passer. Vi kan gjerne legge møtet til en morgen med frokost, en lunsj eller et ettermiddagsmøte - kanskje også en fredag når du likevel er en tur innom kommunen og Svartskog.

Vi vil også invitere Arbeiderpartiet lokalt til møtet

Til et møte vil det også være hyggelig å invitere de andre partiene i kommunen, inkludert Arbeiderpartiet, til å delta i et møte. Vi tilpasser oss naturligvis din agenda.

Regjeringens budskap om kommuneøkonomien

Vi har med stor interesse fulgt dine uttalelser om kommuneøkonomien og regjeringens tydelige signaler i forbindelse med fremleggelsen av statsbudsjettet for 2027.

«Situasjonen i kommunene kan ikke løses med penger alene. Befolkningen er i endring, med færre barn og stadig flere eldre. Kommunesektoren står derfor overfor store omstillinger fremover, og mange kommuner står allerede midt i denne omstillingen.»

Vi merker oss også regjeringens ambisjon om å redusere statlig detaljstyring og gi kommunene større handlingsrom.

Dette er viktige signaler som vi i stor grad deler.

Vi mener tiden er inne for en bredere diskusjon om hvordan staten og kommunene sammen kan lykkes med de omstillingene som nå er nødvendige.

Nordre Follo – solid økonomi, men krevende prioriteringer

Nordre Follo er en kommune med om lag 65 600 innbyggere og over 5 000 ansatte. Kommunen ble etablert i 2020 gjennom sammenslåingen av Ski og Oppegård, og er i dag en stor og voksende kommune i hovedstadsregionen. Ski ligger som du vet bare 11 minutter unna med Follobanen.

- Vi har over tid lagt vekt på ansvarlig økonomistyring. Kommunen har et disposisjonsfond på over én milliard kroner, samtidig som vi leverer tjenester til innbyggerne uten eiendomsskatt.
- Dette gir oss et godt utgangspunkt, men betyr ikke at vi kan unngå krevende prioriteringer i årene fremover.
- Kommunedirektøren la 21. oktober frem forslag til økonomi- og handlingsplan for 2027-2030. Planen innebærer effektivisering og omstillinger på om lag 230 millioner kroner gjennom planperioden. Samtidig budsjetteres det med et positivt netto driftsresultat på rundt 130 millioner kroner i 2027, tilsvarende om lag 1,8 prosent.
- Vi mener det er avgjørende å opprettholde en solid økonomisk buffer, begrense gjeldsveksten og prioritere tiltak som styrker kommunens økonomiske bærekraft på lang sikt.
- Disposisjonsfondet er innbyggernes felles sikkerhetsnett, ikke en varig løsning på strukturelle utfordringer.

Fra nasjonale forventninger til lokal handling

Vi ønsker at Nordre Follo skal være en foregangskommune innen effektivisering, digitalisering, kunstig intelligens og utvikling av nye arbeidsformer.

Målet er ikke å kutte for å kutte, men å sikre at innbyggerne får minst like gode tjenester gjennom smartere organisering og bedre ressursutnyttelse.

Vi merker oss at regjeringen selv viser til et betydelig effektiviseringspotensial i kommunesektoren. Beregninger omtalt i regjeringens budsjettgrunnlag illustrerer at en forbedring i ressursutnyttelsen tilsvarende bare 0,5 prosent av sektorens driftsinntekter kan frigjøre rundt to milliarder kroner.

Dette viser hvor viktig det er å arbeide systematisk med produktivitet, teknologi og nye løsninger.

Samtidig er det vår erfaring at statlige krav, rapporteringsordninger, bemanningsnormer og andre bindinger i enkelte tilfeller begrenser kommunenes muligheter til å organisere tjenestene på mer effektive måter.

Vi ønsker derfor særlig å diskutere fem spørsmål med deg - og er selvsagt åpen for å justere på disse basert på dine innspill og evt. andre forslag:

1. **Regjeringens forventninger:**

Hvor omfattende omstillinger mener regjeringen kommunene må gjennomføre i årene fremover, og hvilke konkrete forventninger har finansministeren til kommunenes økonomistyring?

2. **Større lokalt handlingsrom:**

Hvordan kan staten redusere detaljstyring, rapporteringskrav og andre bindinger slik at kommunene får større frihet til å prioritere og effektivisere?

3. **Teknologi og kunstig intelligens:**

Hvordan kan staten og kommunene samarbeide om digitalisering, KI og nye arbeidsformer som kan gi bedre tjenester, frigjøre arbeidskraft og redusere kostnader?

4. **Ansvarlig økonomistyring:**

Hvordan kan staten legge bedre til rette for kommuner som ønsker å bygge økonomiske reserver, redusere gjeld og gjennomføre omstillinger før de økonomiske problemene oppstår?

5. **Demografi og fremtidens velferdstjenester:**

Hvordan skal kommunene møte en utvikling med flere eldre, færre yrkesaktive og økende behov for helse- og omsorgstjenester, samtidig som forventningene til kvalitet og tilgjengelighet opprettholdes?

Vi ønsker gjerne å høre dine vurderinger av disse spørsmålene, både som finansminister og med din brede erfaring fra norsk politikk, offentlig forvaltning og internasjonalt samarbeid – og som sosialøkonom.

En invitasjon på tvers av partigrenser

Det er kanskje ikke hver dag et politisk flertall bestående av Høyre, Fremskrittspartiet, Pensjonistpartiet og Senterpartiet inviterer en finansminister fra Arbeiderpartiet til å diskutere kommuneøkonomi, effektivisering og omstilling.

- Men vi mener utfordringene kommunesektoren står overfor, er større enn de partipolitiske skillelinjene.
- Skal vi lykkes med å sikre gode og bærekraftige velferdstjenester i fremtiden, trenger vi både politisk samarbeid, tydelige nasjonale rammer og lokal handlekraft.
- Vi tror Nordre Follo kan være et interessant eksempel på hvordan en kommune med relativt solid økonomi likevel må gjennomføre betydelige omstillinger for å møte fremtidens utfordringer.

Vi ønsker ikke å diskutere behovet for mer penger, men hvordan vi sammen kan få mer og bedre tjenester ut av ressursene vi allerede har. Her har vi som ansvarlige politikere i kommunen et stort ansvar – som deg som finansminister.

Vi håper derfor du har anledning til å besøke oss i Nordre Follo i løpet av høsten eller vinteren.

Vi er fleksible både når det gjelder tidspunkt, sted og praktisk opplegg, og legger gjerne til rette for at besøket kan kombineres med andre gjøremål i kommunen.

Vi ser frem til å høre fra deg og håper du vil takke ja til invitasjonen.

Med vennlig hilsen,



På vegne av flertallspartiene i Nordre Follo kommune
Cecilie Pind/s/
Ordfører - Høyre

Knut Tønnes Steenersen/s/
Varaordfører - Fremskrittspartiet

Kjell Johansen
Kommunestyremedlem - Pensjonistpartiet

Paal Alexander Sjøvall
Kommunestyremedlem - Senterpartiet

For ytterligere kommentarer:

Cecilie Pind, ordfører, Høyre, mobil: 950 65 764, e-post: cecilie.pind@nordrefollo.kommune.no

Tønnes Steenersen, varaordfører, Fremskrittspartiet, mobil 951 34 121, e-post:

Knut.Tonnes.Steenersen@nordrefollo.kommune.no

Kjell Johansen, kommunestyremedlem, Pensjonistpartiet, mobil 909 19 334, e-post: kjellbjastad@hotmail.com

Paal Alexander Sjøvall, kommunestyremedlem, Senterpartiet, mobil 900 33 893, e-post:

paal.alexander.sjovall@politiker.nordrefollo.no

Fakta om Nordre Follo:

[Nordre Follo](#) ble etablert 1. januar 2020 ved sammenslåing av Ski og Oppegård kommuner. [Kommunen har 65.632 innbyggere](#). Det er forventet stor tilflytting til kommunen i årene fremover. SSB har en prognose på 67.468 innbyggere pr. 2030 og hele 76.582 innbyggere i 2050. Nordre Follo er en av landets største pendlerkommuner. 21.066 personer pendler ut av kommunen hver dag, mens 14.393 personer pendler inn i Nordre Follo hver dag. Med Follobanen er det 11 minutter fra Ski til Oslo. Videre er det et betydelig tilbud med buss og lokaltog. I tillegg går E6 og E18 gjennom kommunen ut og inn til Oslo. Mer fakta om kommunen: [SSB](#) og [Nordre Follo kommune](#).