

Å



ENERGI

Årsrapport
2025



Innhold

Klikk på teksten for å komme til ønsket side

Hovedtall	4
Konsernledelsen	8
Konsernstruktur	9
Her er Å Energi	10
Visjon, oppdrag, strategi og verdier	12
Virksomhetsbeskrivelse	16
Konsernsjefens ord	19

Eierstyring og selskapsledelse

Samsvarserklæring NUES	22
Helhetlig risikostyring	32

Året 2025

Året 2025	40
Konsernstyret	52

Bærekraft

Generelle opplysninger	60
Klima og miljø	74
Sosiale forhold	128
Forretningsadferd	152

Å Energi konsern

Resultatregnskap	176
Totalresultat	177
Balanse	178
Kontantstrømoppstilling	180
Egenkapitaloppstilling	181
Generell informasjon og sammendrag av de viktigste regnskapsprinsippene	182
Noter	186

Å Energi AS

Resultatregnskap	242
Balanse	243
Kontantstrømoppstilling	244
Regnskapsprinsipper	245
Noter	248

Erklæring og revisjonsberetninger

Erklæring fra styret og daglig leder	263
Revisors attestasjonsuttalelse bærekraft	264
Revisjonsberetning årsregnskap	270

Annen informasjon

Alternative resultatmål	278
-------------------------	-----

Hovedtall

	Def.	2025	2024	2023	2022*	2021
FRA RESULTATREGNSKAPET						
Driftsinntekter	mill. kr	35 998	31 260	36 654	35 763	20 625
EBITDA	1 mill. kr	7 589	8 967	13 743	2 553	4 622
Driftsresultat	mill. kr	5 765	7 750	12 602	1 793	3 858
Resultat før skatt	mill. kr	4 368	6 591	12 041	1 685	4 101
Årsresultat (majoritetens andel)	mill. kr	918	1 945	5 373	166	2 062

FRA BALANSEN

Totalkapital	mill. kr	72 514	67 623	61 521	73 524	33 074
Egenkapital	mill. kr	23 730	24 976	24 255	20 604	7 369
Rentebærende gjeld	mill. kr	20 470	17 224	13 389	10 912	9 030
Sysselsatt kapital	2 mill. kr	44 200	42 200	37 644	31 516	16 399
Frie likviditetsreserver	3 mill. kr	6 624	3 544	3 854	6 407	4 927
Netto rentebærende gjeld	4 mill. kr	19 962	16 878	13 294	6 497	6 603
Forfall rentebærende gjeld neste 12 måneder	mill. kr	2 856	3 956	5 790	3 158	1 284
Bankinnskudd eksklusive bundne midler	mill. kr	508	346	95	4 415	1 407

UNDERLIGGENDE RESULTAT

Driftsinntekter, underliggende	5 mill. kr	36 730	28 855	31 337	40 258	21 576
EBITDA, underliggende	1 mill. kr	8 321	6 562	8 427	7 049	5 574
Driftsresultat, underliggende	mill. kr	6 672	5 473	7 388	6 289	4 810
Resultat før skatt, underliggende	mill. kr	5 807	4 744	7 003	6 036	4 582
Årsresultat (majoritetens andel), underliggende	mill. kr	2 459	1 550	2 506	1 515	1 923

KONTANTSTRØM

Netto kontantstrøm fra driften	mill. kr	4 433	3 847	1 952	4 027	5 389
Betalt utbytte	mill. kr	2 124	2 451	1 961	755	325
Vedlikeholdsinvesteringer	mill. kr	1 586	1 256	767	550	484
Nyinvesteringer	mill. kr	1 418	988	829	498	730
Kjøp av aksjer/andeler og kapitalutvidelser	mill. kr	1 736	1 342	1 045	352	61

* Fusjonen mellom Glitre Energi og Agder Energi ble gjennomført med virkning fra 29. november 2022. I resultatregnskapet inngår tall for Glitre Energi fra og med desember og i balansen er tall fra Glitre Energi inkludert pr. 31.12.2022.

Hovedtall

BALANSE	2025	2024	2023
Egenkapital	23 730	24 976	24 255
Rentebærende gjeld	20 470	17 224	13 389
Sysselsatt kapital	44 200	42 200	37 644
Totalkapital	72 514	67 623	61 521

	Def.	2025	2024	2023	2022*	2021
NØKKELTALL UNDERLIGGENDE RESULTAT						
Avkastning sysselsatt kapital før skatt	6 %	15,4	13,2	21,5	26,2	29,2
Avkastning sysselsatt kapital etter skatt	7 %	7,2	4,8	8,5	7,1	12,7
Egenkapitalavkastning etter skatt	8 %	10,4	6,0	11,1	10,8	29,7
Egenkapitalandel	9 %	32,7	36,9	39,4	28,0	22,3

VANNKRAFT

EBITDA	mill. kr	6 527	5 167	5 999	5 744	5 060
Faktisk produksjon	10 GWh	11 716	11 806	10 759	6 153	8 880
Normalårsproduksjon	10 GWh	12 900	11 300	11 300	11 300	8 700
Magasinbeholdning pr. 31.12	GWh	5 147	4 821	4 337	4 222	2 700
Magasinkapasitet	GWh	6 848	6 301	6 301	6 301	5 321
Gjennomsnittlig spotpris NO2	øre/kWh	77,0	58,0	91,0	212,0	76,0
Produksjonskostnad/kWh	øre/kWh	14,0	15,4	12,7	11,3	10,6

NETT

EBITDA	mill. kr	1617	1168	1059	775	370
Antall nettkunder	1 000	430	327	325	313	210
Levert energi	GWh	8 696	7 619	7 463	5 140	5 689
Nettkapital (NVE-kapital)	11 mill. kr	12 495	9 582	9 065	8 762	5 993
KILE kostnad	12 mill. kr	120	82	96	77	61

NORDISK KRAFTSALG

EBITDA	mill. kr	257	442	1 565	476	119
EBITDA margin	%	1,3	2,7	8,0	1,6	1,0
Strømsalg	GWh	30 589	29 100	24 800	21 200	21 925



Hovedtall

	2025	2024	2023	2022*	2021
MEDARBEIDERE, HELSE OG SIKKERHET					
Antall fast og midlertidige ansatte pr. 31.12	2 017	2 024	1 515	1 368	935
Antall faste og midlertidige årsverk pr. 31.12	1 975	1 957	1 469	1 322	907
Sykefravær	% 3,3	3,2	3,9	3,5	2,8
Skader (H2) med og uten fravær pr. mill. arbeidstimer	4,5	1,7	3,3	4,0	2,2

* Fusjonen mellom Glitre Energi og Agder Energi ble gjennomført med virkning fra 29. november 2022. I resultatregnskapet inngår tall for Glitre Energi fra og med desember og i balansen er tall fra Glitre Energi inkludert pr. 31.12.2022.

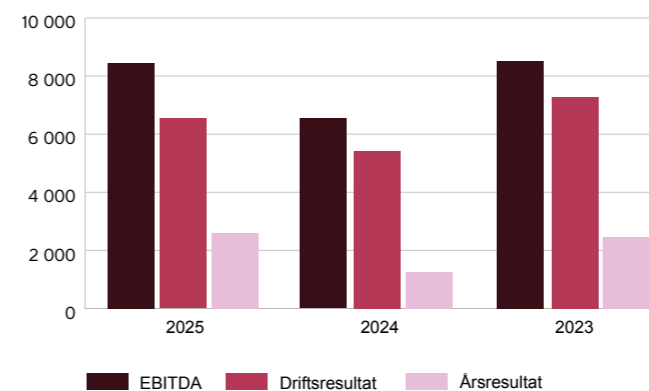
Definisjoner

1. Driftsresultat før avskrivninger og nedskrivninger
2. Egenkapital + rentebærende gjeld
3. Bankinnskudd, kortsiktige renteplasseringer, samt ubenyttede kredittrammer. Eksklusive bundne midler.
4. Rentebærende gjeld - frie likvider
5. Underliggende resultat tar utgangspunkt i konsernets IFRS-resultat og justeres for urealiserte verdiendringer på finansielle instrumenter, vesentlige gevinster eller tap ved salg av virksomhet eller andel i virksomhet og kalkulatoriske endringer knyttet til beregning av negativ grunnrenteinntekt til fremføring. Se egen detaljert beskrivelse av alternative resultatmål på side 112.
6. $(\text{Underliggende driftsresultat} + \text{finansinntekter}) / \text{Gj.snittlig sysselsatt kapital}$
7. $(\text{Underliggende årsresultat} + \text{rentekostnader etter skatt}) / \text{Gj.snittlig sysselsatt kapital}$
8. Underliggende årsresultat/Gj.snittlig egenkapital
9. Egenkapital/totalkapital
10. Alle produksjonstall er etter pumping og tap.
11. Avkastningsgrunnlag for beregning av inntektsrammen. Fastsatt av NVE.
12. Justering av inntektsrammen for ikke levert energi

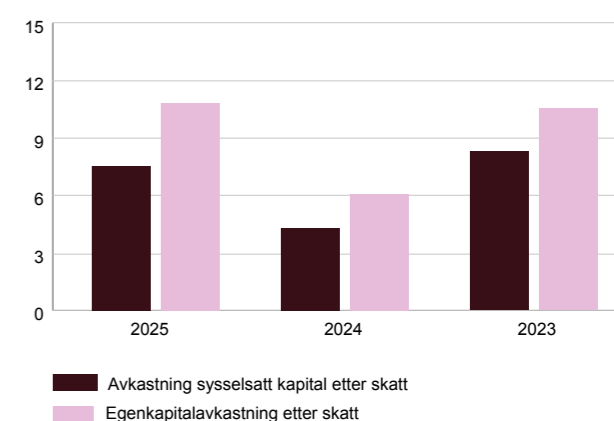
Hovedtall

Underliggende resultat

Mill. kr



%





Konsernledelsen



Steffen Syvertsen
Konsernsjef



Margit Unander
Konserndirektør
Samfunnskontakt,
sikkerhet og innkjøp



Håkon Levy
Konserndirektør
Finans, strategi og M&A



Margrethe Smith
Konserndirektør
Virksomhetsstyring og
konserntjenester



Jan Erik Eldor
Konserndirektør Vannkraft



Ingvill Heskestad Mykland
Konserndirektør Marked

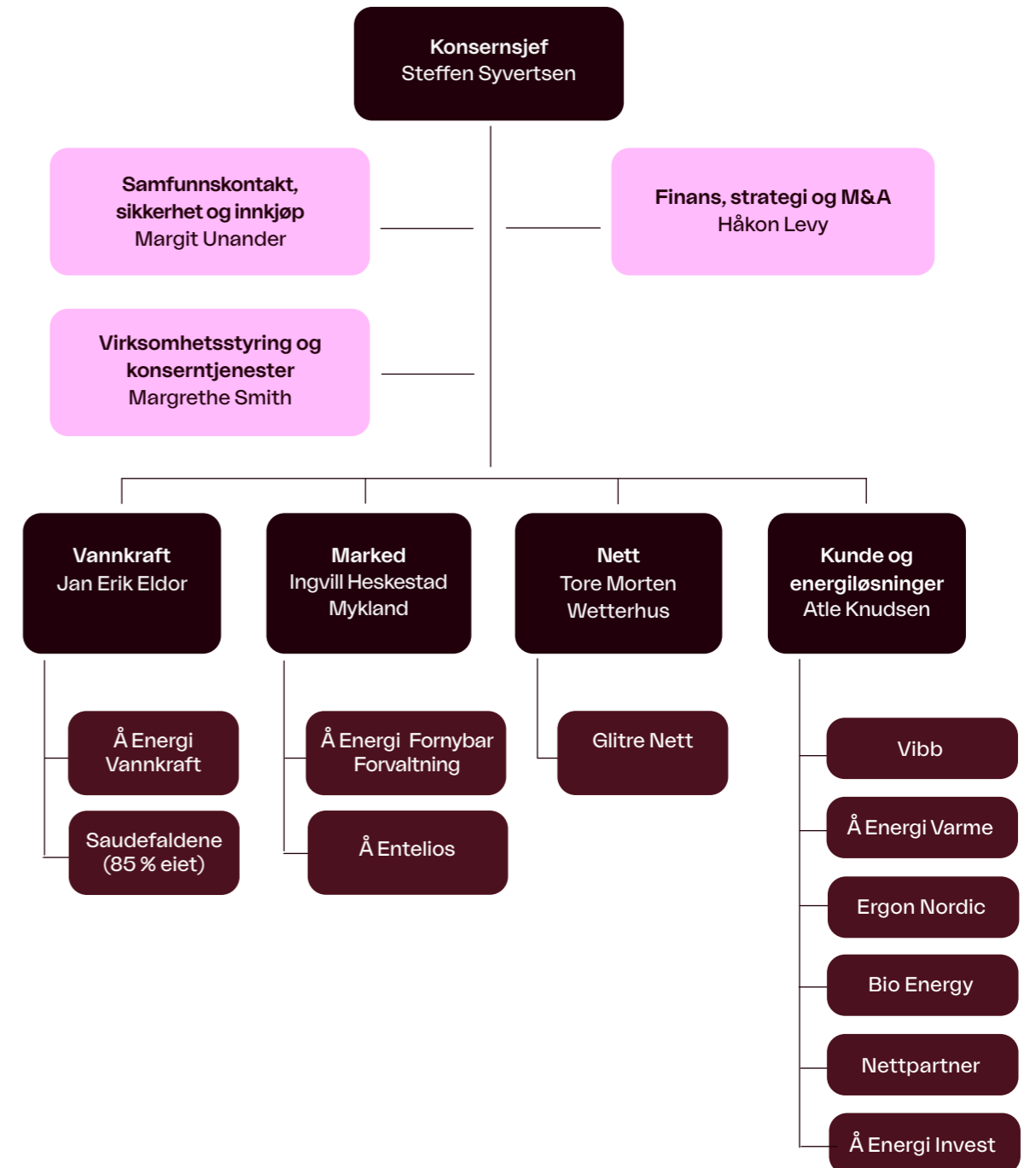


Tore Morten Wetterhus
Konserndirektør Nett



Atle Knudsen
Konserndirektør
Kunde og energiløsninger

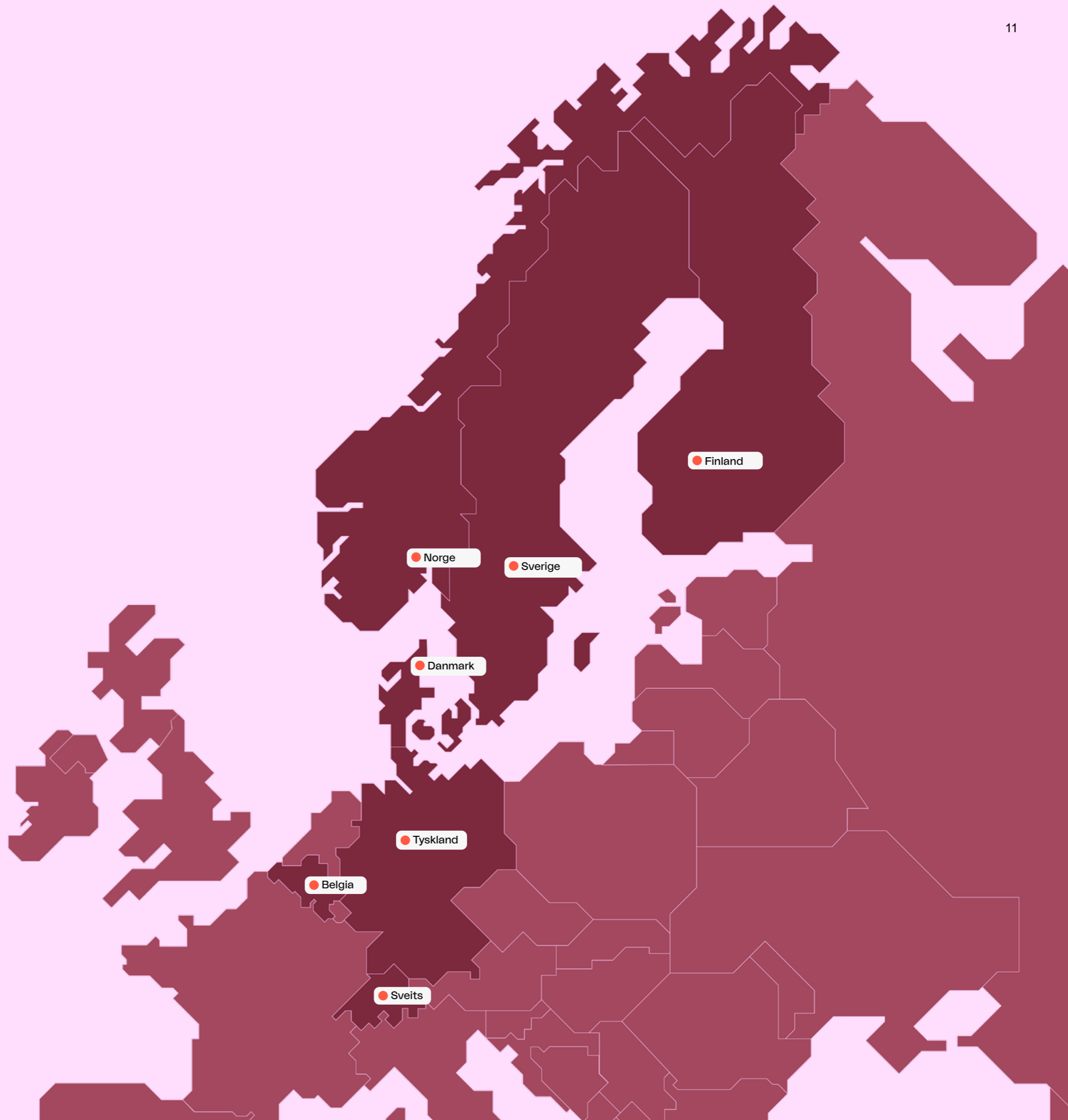
Konsernstruktur



- Sentrale konsernfunksjoner
- Forretningsområder
- Vesentlige datterselskap



Her er Å Energi





Visjonen vår:

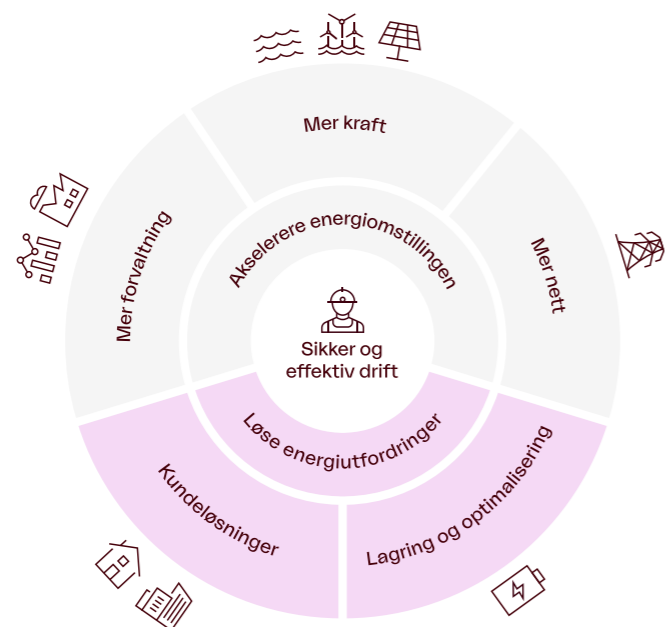
**Å gi kraft til en
fornybar fremtid**

Oppdraget vårt:

**Sammen løser vi samfunnets
energiutfordringer**



Strategien vår:



Mer fornybar kraft

Å Energi skal bygge mer fornybar kraft. Vannkraft er en sentral del av Å Energi og en essensiell bidragsyter til konsernets resultater. Videreutvikling og forvaltning av selskapets anlegg og utvikling av nye, er sentralt for videre verdiskaping.

Mer nett

Kraftnettet er navet i utviklingen av et sikkert, ressurseffektivt og bærekraftig kraftsystem, og en forutsetning for næringslivsutvikling. Aktiv utvikling og effektiv forvaltning av kraftnettet innen våre konsesjonsområder er en sentral samfunnsoppgave for oss.

Mer forvaltning

Vi har sterke kraftforvaltnings- og markedsmiljøer og skal

videreutvikle denne posisjonen ved å søke lønnsomme investeringer og eksponeringer i nye produkter og markeder i Norden og Europa.

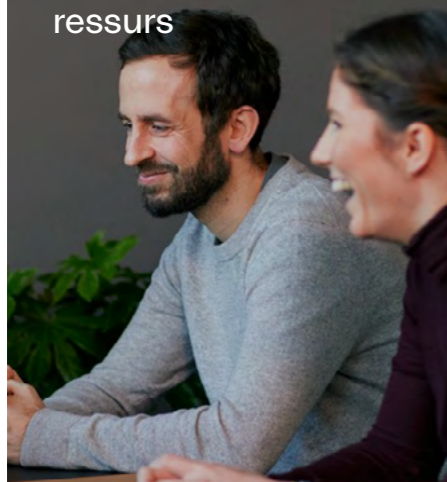
Kundeløsninger

Vi har sterke, etablerte posisjoner i privat- og bedriftsmarkedet som åpner for mer kompetansebaserte tjenester og bredere tilbud til våre kunder, alene og i partnerskap med andre.

Lagring og optimalisering

Konsernet skal ta en tydelig og ledende rolle i omlegging av energisystemet ved å ta posisjoner innenfor energilagring og optimalisering.

Menneskene er vår viktigste ressurs



Vi skal være en bærekraftig og ansvarlig virksomhet



Vi skal være en digital og innovativ virksomhet



Verdiene våre:

Vi har tre verdier som peker på hva som er grunnleggende verdifullt for oss. De gir retning, skaper engasjement og skaper følelse av tilhørighet.

Å gå foran

Med **driv** og **nysgjerrighet** utfordrer vi etablerte sannheter. Vi leter alltid etter nye muligheter, mens vi lyser veien opp for andre.

Å ta ansvar

Vi er **modige** og **ærlige**. Det vi gjør, gjør vi ordentlig. Det skal tåle tidens tann og hele tiden forbedres – til det beste for folk og fremtid.

Å spille på lag

I Å er det rom for alle. Med **åpenhet** og **raushet** løfter vi hverandre frem. Derfor finnes det ikke jeg i Å, bare vi.



Virksomhetsbeskrivelse

Å Energi er Norges største fornybar-konsern med virksomhet i hele den fornybare verdikjeden. Konsernet har de siste årene gjennomgått en omfattende konsolidering og restrukturering, og har gjort strategiske oppkjøp, primært innenfor nettvirksomheten og vannkraft. Konsernstrukturen er tilpasset kontrollstrukturen og verdikjeden som til enhver tid representerer konsernet best mulig.

Å Energi er organisert i fire forretningsområder som gjenspeiler konsernets kjernevirksomhet og verdikjede: Vannkraft, Nett, Marked, Kunde og energiløsninger, og et morselskap med konsernfunksjoner. Konsernets forretningsområder og konsernfunksjonene i morselskapet blir ledet av konserndirektører som sammen med konsernsjefen utgjør konsernledelsen.

Konsernet består av tilsammen 81 hel- og deleide vannkraftverk i området fra Innlandet til Rogaland, og eier Norges nest største nettselskap, Glitre Nett, med om lag 430 000 strømkunder etter fusjon med Norgesnett i november 2025. I sluttbrukermarkedet for strøm er Å Energi en stor aktør gjennom selskapene Å Entelios og Vibb. Konsernet har en omfattende virksomhet innen fjernvarme og kraftforvaltning, og er engasjert i prosjekter innen batteri, hydrogen og digitalisering. I løpet av 2025 ble også Fredrikstad Energi overtatt og vil bli integrert som en del av konsernets totalengasjement. Konsernet har over 2 000 ansatte i sju land; Norge, Sverige, Danmark, Finland, Tyskland, Sveits og Belgia.

Vannkraft

Forretningsområdet Vannkraft har ansvar for utvikling, drift og vedlikehold av konsernets hel- og deleide vannkraftanlegg. Selskapet er en av landets største vannkraftprodusenter og har til sammen

81 heleide og deleide vannkraftverk. De fleste av disse ligger i Agder og Buskerud, men selskapet eier også enkelte anlegg i Rogaland og Telemark.

Den største verdidriveren for vannkraftvirksomheten er tilgjengelighet i produksjonsanlegg. Dette omfatter teknisk tilgjengelighet for kraftanleggene, nyttbart volum gjennom konsesjonsvilkår og ny produksjon gjennom reinvesteringer og nye konsesjoner.

Å Energi Vannkraft driver en omfattende operatørvirksomhet og er gjennom operatøravtaler ansvarlig for drift, vedlikehold og rehabilitering av egne, deleide anlegg og tilknyttede selskaper. Selskapet utfører også enkelte tjenester for andre selskaper i kraftbransjen.

Nett

Nettvirksomheten utgjør et naturlig monopol og forretningsområdet ivaretar samfunnsansvaret knyttet til forsyningsplikt av elektrisk energi. Inntektsrammen fastsettes av myndighetene og det er effektiv drift, kombinert med god forvaltning av strømmettet, som er forretningsområdets verdidrivere.

Energiloven setter krav til hvordan et energikonsern kan organiseres når det eier et nettselskap. Disse forholdene er ivare tatt i organisasjonsstrukturen ved at nettselskapets daglige drift og utvikling/utbygging av nettet styres gjennom tildeling av rammer og oppfølging av disse. Selskapet er en autonom enhet styrt gjennom selskapets generalforsamling og styre.

Virksomheten drives gjennom selskapet Glitre Nett, som har ansvaret for utbygging, drift og vedlikehold av regional- og distribusjonsnett. Glitre Nett eier regionalnett i fylkene Agder og Buskerud samt noen mindre regionalnettanlegg i Innlandet, Akershus, Vestfold og

Hordaland fylke, samt Askøy kommune.

Selskapet har områdekonsesjon for lokalt distribusjonsnett i alle kommunene i Agder fylkeskommune, i kommunene Drammen (ekskl. Svelvik-området), Kongsberg, Lier, Gran, Jevnaker og Lunner (Hadeland), Finse-området (Ulvik kommune), samt kommunene Askøy, Hvaler, Nesodden, Enebakk, Ski i Nordre Follo, Røyken i Asker og hele Fredrikstad (med unntak av Onsøy).

Marked

Forretningsområdet Marked består av selskapene Å Energi Fornybar Forvaltning og Å Entelios. Satsingen i de nordiske og europeiske markedene skjer med tilstedeværelse i de nordiske landene, samt i Tyskland og Sveits.

Å Energi Fornybar Forvaltning har ansvar for å maksimere resultatet knyttet til konsernets egen kraftproduksjon, på vegne av Å Energi Vannkraft. Resultater skapes gjennom fysisk disponering av vannressursene og finansiell styring av markedsrisiko, basert på hydrologi, værdata og markedsinformasjon. Fornybar Forvaltning har også egenhandel innenfor trading-, origination- og grønne produktporteføljer, og for sammensatte avtaler (PPA-er) inn mot industri- og investormarkedet.

Å Entelios har ansvar for konsernets satsing på salg mot forbruks- og produksjonskunder i bedriftsmarkedet i Norden, og drives gjennom selskapene Entelios AS, Entelios AB, Entelios ApS og Entelios OY. Å Entelios tilbyr forvaltning av fornybar energi og kompetanse som skal legge til rette for at kundene kan etablere og realisere sin energistrategi. Verdi skapes gjennom god forvaltning, kundetilpassede løsninger og en effektiv driftsmodell.



Kunde og energiløsninger

Forretningsområdet Kunde og energiløsninger er et forretningsutviklings- og investeringsmiljø med en selskapsportefølje av industrielle muligheter og satsinger innen fornybar energi og teknologi. Gjennom å utvikle posisjoner og selskaper skapes det verdier i eksisterende forretning og industrielle muligheter for Å Energi. Fokusområdene er selskaper og prosjekter innen blant annet privatmarked strøm, varme og energiløsninger, energiteknologi, energitjenester og ny fornybar energi.

Vibb er Å Energis strømleverandør i privatmarkedet og er blant de dominerende aktørene i Agder og Viken. Selskapet har også leveranser i resten av Norge. I løpet av året ble det besluttet å avvike Å Strøm, som tidligere var det største tradisjonelle sluttbrukerselskapet, mens Vibb er en mer moderne internettbasert tilbyder. Kundene ble flyttet over fra Å Strøm til Vibb i siste halvdel av 2025. Vibb skaper verdier gjennom marginen selskapet skaper ved salg av fornybar strøm og tilleggsprodukter, kombinert med en kostnads-effektiv driftsmodell.

Kunde og energiløsninger har også

ansvar for selskapene Å Energi Varme, Bio Energy samt Drammen Fjernvarme (50 % eiet) innenfor fjernvarme/-kjøling. Disse selskapene har ansvar for infrastruktur, drift og salg mot kommersielle og institusjonelle aktører i og rundt de større byene i Agder og Viken. I tillegg tilbys varme- og energiløsninger innen bioenergi gjennom eierselskapet Ergon Nordic AS for selskapene Norsk Energigjenvinning, Norbio og Norsk Biobrensel. Energitjenester leveres gjennom Å Energis satsing på fleksibilitet via Å Energi Fleksibilitet, Nodes og Entelios AG.

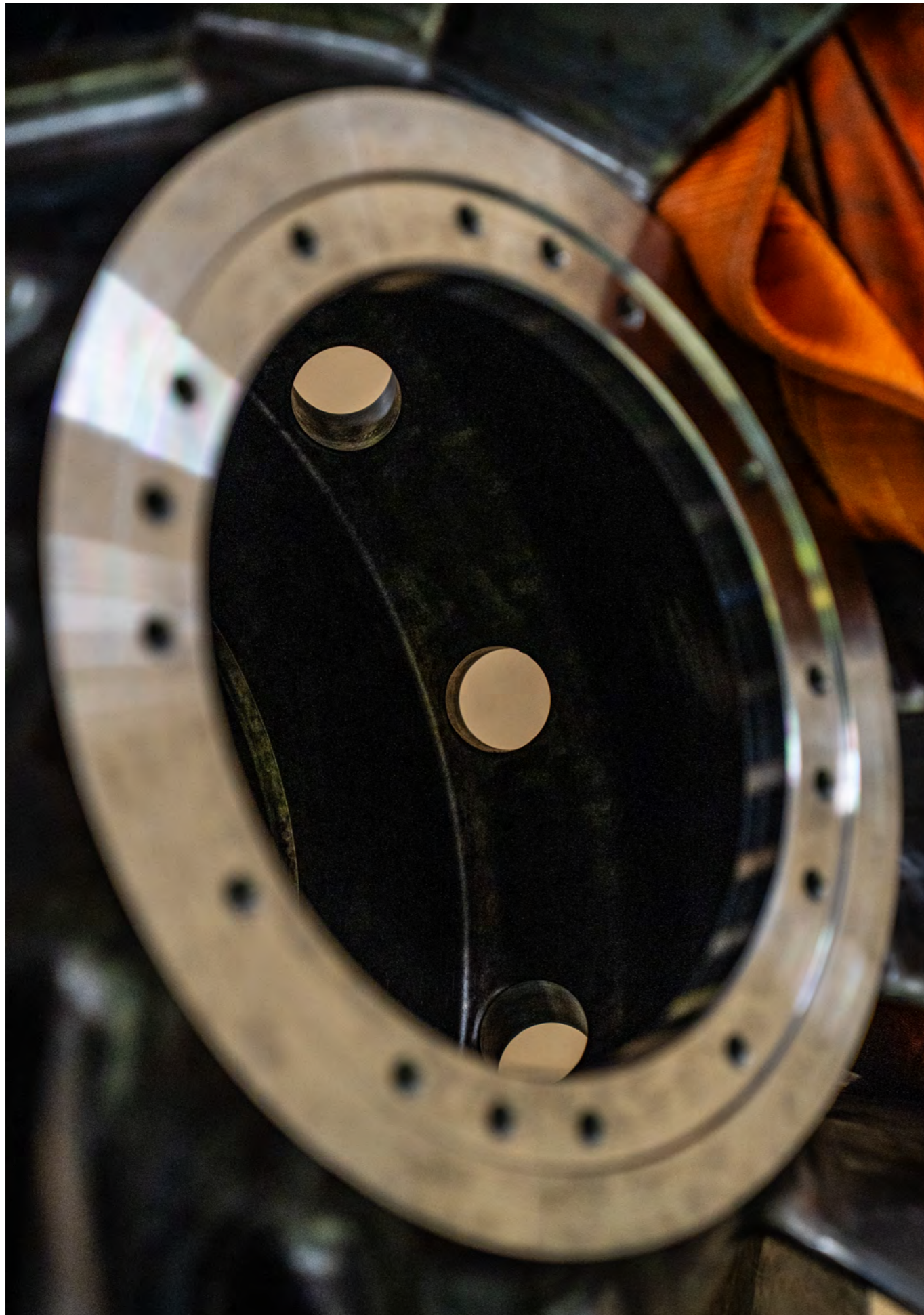
Forretningsområdet har også ansvar for konsernets forretningsutvikling og nysatsinger. Med utgangspunkt i egen domenekompetanse vil Å Energi søke og bygge industrielle posisjoner innen nye verdikjeder for fornybar energi. Formålet er todelt; å skape nye verdier og ny virksomhet, og å sikre og videreutvikle verdien på Å Energi sin vannkraftproduksjon. Dette innebærer satsinger innenfor batteri og hydrogen. Å Energi Invest inngår også i forretningsområdet med vekstselskaper innen fornybar energi og relatert teknologi som Morrow Batteries, Adaptive, Netsecurity, Eco Stor og Meventus.

I tillegg eier Å Energi entreprenørvirksomheten Nettpartner og er deleier i fibervirksomheten Viken Fiber.

Morselskap med konsernfunksjoner

Å Energi består av sentrale konsernfunksjoner. Konsernfunksjonene har oppgaver både som direkte tjenester til døtre, som samling av overgripende konsernfunksjoner, samt utøvelse av eierfunksjoner som ivaretar ulike typer rapporteringskrav for konsernet. Konsernfunksjonene har i 2025 hatt følgende inndeling, fagansvar og ansvarsområder;

- CFO-organisasjonen – ansvar for økonomistyring, regnskap, lønn, konsolidering og skatt. I tillegg ansvar for finans, bærekraft, treasury, juridisk/compliance, risikostyring, strategi og M&A.
- Drift og teknologi – ansvar for innkjøp, kvalitet, dokumentasjon, eiendom, HR, HMS, og personaladministrasjon. I tillegg ansvar for IT infrastruktur/drift, sikkerhet og beredskap.
- Samfunnskontakt – ansvar for merkevare, kommunikasjon, rammevilkår samt forskning og utvikling.



Konsernsjefens ord:

Strategiske oppkjøp og solide fusjonsgevinster

2025 har vært et innholdsrikt år for Å Energi, der vi har styrket fundamentet konsernet bygger på: sikker og stabil drift, høy gjennomføringsevne og finansiell styrke. Vi har håndtert små og store hendelser, investert rekordhøyt i vannkraft og nett, realisert betydelige fusjonsgevinster og levert solide resultater og utbytte til eierne.

Som et stort fornybarkonsern med nordisk tilstedeværelse, påvirkes vi av omverdenen. Gjennom 2025 har usikkerheten og uforutsigbarheten fortsatt. Tilgang på energi spiller en stadig viktigere rolle for industriutvikling og vekst, og står i kjernen av global industri- og sikkerhetspolitikk. Geopolitiske spenninger gir utslag i politikk, reguleringer, teknologitrender og markedsutvikling, og danner et bakteppe for valgene vi har gjort gjennom året.

Vi har styrket konsernets posisjon gjennom flere strategiske oppkjøp som understøtter konsernets spissede satsing innen vannkraft og strømnnett. Vi har kjøpt Trælandsfoss kraftverk i Kvinesdal og Orklas eierandel på 85 prosent i AS Saudefaldene. Fredrikstad Energi er nå en heleid og integrert del av Å Energi, og ved å samle Glitre Nett og Norgesnett samler vi to av Norges ledende nettselskaper. Med om lag 430 000 nettkunder er vi en sentral aktør i utviklingen av strømnettet i store deler av Sør-Norge.

Våre datterselskaper, og særlig nettselskapet, har håndtert ekstremvær, store snømengder og stormen «Amy». Innføringen av Norgespris viser samtidig en imponerende evne til omstilling og gjennomføring hos våre ansatte i Glitre Nett og i resten av konsernet.

Konsernet ble nylig verdsatt til 76 milliarder kroner gjennom en ekstern verdipurvering. Dette understreker vår



evne til å skape betydelige verdier over tid. Verdsattelsen ville plassert oss blant de 15 mest verdifulle selskapene på Oslo Børs.

I november leverte vi sluttrapporten for fusjonen til eierne. Rapporten viser at fusjonen har levert på målene vi satte for økonomisk vekst, styrket konkurransevne og ringvirkninger for samfunn og eiere. En analyse fra Menon Economics viser at Å Energis verdiskaping i 2024 var på 10 milliarder kroner, hvorav seks milliarder i Agder og Buskerud. I tillegg ga konsernets aktiviteter en direkte sysselsettelseffekt på 4 300 personer. Dette illustrerer Å Energis rolle som lokal og regional verdiskaper, arbeidsgiver og en drivkraft i samfunnsutviklingen.

Vi har investert betydelig i 2025. Investeringene i vannkraft og nett var på rekordstore 3 004 millioner kroner, en økning på 34 prosent fra 2024. Prosjektene omfatter bygging av nye vannkraftverk, kraftlinjer og trafostasjo-

ner, samt fornyelse og oppgradering av eksisterende infrastruktur.

Gleden over å åpne nye kraftverk er stor. I mai åpnet vi Frøylandsfoss kraftverk i Kvinesdal kommune, og i august Godfarsfoss kraftverk i kommunene Hol og Nore og Uvdal. Hvert nye kraftverk og hver oppgradering av eksisterende anlegg bidrar til økt produksjon av fornybar energi, større verdiskaping og et mer robust kraftsystem. Slik omsetter vi visjonen vår om «å gi kraft til en fornybar fremtid» til konkrete prosjekter og resultater.

Oppsummert har 2025 vært et år med tydelige veivalg, høy aktivitet og store investeringer. Dette har styrket grunnlaget for videre vekst, og i 2026 står vi bedre rustet til å gripe nye muligheter.

Steffen Syvertsen
Konsernsjef



Eierstyring og selskaps- ledelse



Eierstyring og selskapsledelse

Samsvarserklæring

Å Energi plikter gjennom regnskapsloven §2-9 å redegjøre for prinsipper og praksis vedrørende foretaksstyring.

Å Energi har valgt å følge anbefalingene for eierstyring og selskapsledelse slik de er utformet gjennom Norsk anbefaling eierstyring og selskapsledelse utgitt av Norsk utvalg for eierstyring og selskapsledelse (NUES), utgave 11,

utgitt 28. august 2025, som er den siste oppdaterte versjonen av anbefalingene.

Å Energi AS har noterte obligasjoner på Oslo Børs. Som en konsekvens av det følger konsernet NUES anbefalinger ved at anbefalingene er implementert i konsernet i den grad de er vurdert formålstjenlige.

Å Energis prinsipper for eierstyring og selskapsledelse skal støtte opp om eiernes resultatmål og bidra til langsiktig og bærekraftig verdiskaping, samt sikre eiernes og andre interessenters tillit til styret, ledelsen og selskapet.

NUES' anbefaling

1. Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse

Styret skal påse at selskapet har god eierstyring og selskapsledelse. Styret skal i årsberetningen eller dokumentet det er henvist til i årsberetningen, gi en samlet redegjørelse for selskapets eierstyring og selskapsledelse. Redegjørelsen skal omfatte hvert enkelt punkt i anbefalingen. Dersom anbefalingen ikke er fulgt, skal avvik begrunnes, og det skal redegjøres for hvordan selskapet har innrettet seg.

2. Virksomhet

Selskapets vedtekter bør angi tydelig den virksomheten selskapet skal drive. Styret bør utarbeide klare mål, strategier og risikoprofil for virksomheten, slik at selskapet skaper verdier for aksjonærene på en bærekraftig måte. I dette arbeidet bør derfor styret ta hensyn til økonomiske, sosiale og miljømessige forhold. Styret bør evaluere mål, strategier og risikoprofil minst årlig.

Å Energis redegjørelse

De nedfelte prinsippene for eierstyring regulerer relasjonene mellom eiere, styret og ledelsen i selskapet. Prinsippene for selskapsledelse beskriver rollene og samhandlingsmodellene for styring og ledelse av de enkelte selskapene.

Framstillingen følger inndelingen og emnene i anbefalingen. Å Energi har valgt en formålstjenlig tilpasning av punkt 5, 6 og 8 ut fra Å Energis virksomhet og eierstruktur. For øvrig vurderer Å Energi at NUES' anbefalinger følges på alle punkter.

Utenlandske selskaper

Å Energi eier også utenlandske selskaper. Disse selskapene forholder seg til nasjonale regler, i tillegg til konsernets føringer for blant annet revisjon og internkontroll.

Selskapets vedtekter angir tydelig konsernets virksomhet: "Selskapets formål er å eie, forvalte og videreutvikle konsernets virksomhet innen kraftproduksjon, nettvirksomhet og kraftomsetningsvirksomhet, samt all slik annen virksomhet som naturlig hører dertil. Selskapet skal drives på forretningsmessige vilkår og med økonomiske mål».

Styret har utarbeidet klare mål, strategier og risikoprofil for virksomheten, slik at konsernet skaper verdier for aksjonærene på en bærekraftig måte. Mål, strategier og risikoprofil blir årlig evaluert. Samfunnsansvar og hensynet til bærekraft er en integrert og naturlig del av den operative virksomheten og bidrar til den langsiktige verdiskapingen.

NUES' anbefaling

3. Selskapskapital og utbytte

Styret bør påse at selskapet har en kapitalstruktur som er tilpasset selskapets mål, strategi og risikoprofil.

Styret bør utarbeide og gjøre kjent en klar og forutsigbar utbyttepolitikk.

Forslag om at styret skal få fullmakt til å dele ut utbytte, bør være begrunnet.

En styrefullmakt til å forhøye aksjekapitalen eller erverve egne aksjer bør gjelde et definert formål. En slik styrefullmakt bør ikke vare lenger enn frem til neste ordinære generalforsamling.

Å Energis redegjørelse

Ved utgangen av 2025 var konsernets egenkapital 23 730 millioner kroner, som gir en egenkapitalandel på 32,7 %. Styret vektlegger at kapitalstrukturen skal være tilpasset konsernets mål, strategi og risikoprofil. Konsernets ratingmål er å opprettholde en sterk rating på minimum BBB+ og dagens nivå er A-.

Det er en målsetning at Å Energi AS skal utbetale utbytte innenfor rammen av de begrensninger som måtte følge av aksjeloven. Selskapets utbyttepolitikk er basert på følgende hovedprinsipper:

(i) Utbyttene skal være ansvarlig og tilpasset selskapets investeringsplaner, resultater, gjeldsgrad, kredittrating, økonomiske prognoser og vesentlige hendelser.

(ii) Utbyttegrunnlaget er majoritetens andel av underliggende resultat etter IFRS i året forut for det aktuelle regnskapsåret (for å skape forutsigbarhet).

Agderaksjonærenes og Buskerudaksjonærenes styrerepresentanter skal i sitt forslag til utbytte vurdere, og drøfte med Arbeidsutvalget, hvorvidt vesentlige salgsgevinster eller tap skal holdes utenfor utbyttegrunnlaget. Underliggende resultat etter IFRS er nærmere beskrevet under alternative resultatmål i årsrapporten.

(iii) Utbyttene skal settes til 70 % av utbyttegrunnlaget
(iv) Styret skal gi en årlig prognose for et nedre gulv for utbytte for den kommende 4-års perioden.

Selskapets utbyttepolitikk skal bestemmes av Agderaksjonærene og Buskerudaksjonærene i fellesskap slik som beskrevet i Samordningsavtalen. Utbyttepolitikken skal gi forutsigbarhet og klare signaler til selskapet og øvrige interessenter.

Partene er enige om at utbyttepolitikken skal evalueres hvert fjerde år, med det formål at selskapet skal ha en aksjonærvennlig og ansvarlig utbyttepolitikk til beste for selskapet og selskapets aksjonærer.

Egenkapitalutvidelser skal behandles i generalforsamlingen etter forslag fra styret. Styret har for tiden ikke fullmakt til å foreta egenkapitalutvidelser



NUES' anbefaling

4. Likebehandling av aksjeeiere

Dersom styret foreslår å fravike aksjeeieres fortrinnsrett ved kapitalforhøyelser, bør styret særskilt angi og begrunne forslaget. Dette gjelder både når kapitalforhøyelsen besluttes av generalforsamlingen og ved beslutning om bruk av styrefullmakt. Begrunnelsen bør inntas i børsmeldingen som offentliggjør kapitalforhøyelsen. Begrunnelsen bør konkret angi hvordan hensynet til likebehandling av aksjeeierne ivaretas.

Selskapets transaksjoner i egne aksjer bør foretas på børs eller på annen måte til børskurs. Dersom det er begrenset likviditet i aksjen, bør kravet til likebehandling vurderes ivare tatt på andre måter.

5. Aksjer og omsettelighet

Selskapet bør ikke begrense adgangen til å eie, omsette eller stemme for aksjer i selskapet.

Selskapet bør gjøre rede for begrensninger i adgangen til å eie, omsette eller stemme for aksjer i selskapet.

Å Energis redegjørelse

Å Energi har i alle sammenhenger likebehandlet aksjonærene. Selskapet er ikke børsnotert, og har heller ikke kjøpt egne aksjer.

Å Energis aksjekapital er NOK 2.524.877.580, fordelt på 2.512.319 A-aksjer og 1.256.155 B-aksjer, hver pålydende NOK 670.

A-aksjene skal sikre at Å Energi til enhver tid oppfyller konsesjonskravene for vannfallsrettigheter tilknyttet offentlig eierskap.

B-aksjene er fritt omsettelige uten forkjøpsrett eller krav til samtykke fra selskapets styre.

A-aksjer kan kun eies, direkte og indirekte, av en eier som anses som en offentlig eier i henhold til vannfallrettighetsloven § 5, det vil si hvor et statsforetak, kommune eller fylkeskommune, eller selskap, foretak mv. som er direkte eller indirekte eid av statsforetak, kommune eller fylkeskommune, alene eller sammen, direkte eller indirekte, innehar minst to tredeler av kapitalen og stemmene, og organiseringen er slik at det åpenbart foreligger reelt offentlig eierskap. Overdragelse av A-aksjer krever skriftlig samtykke fra styret.

Gjeldende konsesjonsregelverk innebærer at dersom en ellers offentlig aksjonær ikke er fullt ut offentlig eid, vil en forholdsmessig andel av aksjonærens private eierskap henføres til selskapet i vurderingen av graden av offentlig eierskap i selskapet (gjennomstrømningsprinsippet). En eier av A-aksjer som ikke er 100 % offentlig eid, må til enhver tid i tillegg ha et tilstrekkelig antall B-aksjer i eget eie for at vedkommende på forholdsmessig basis oppfyller de nevnte konsesjonskrav for offentlig eierskap og ikke begrenser omsetteligheten av øvrige B-aksjer (båndlagte B-aksjer).

A- og B-aksjene har like stemmerettigheter og like rettigheter til utdelinger fra selskapet.

NUES' anbefaling

6. Generalforsamling

Styret bør legge til rette for at aksjeeierne kan delta og stemme i selskapets generalforsamling. Styret bør sørge for at

- saksdokumentene er utførlige og presise nok til at aksjeeierne kan ta stilling til alle saker som skal behandles
- påmeldingsfristen settes så nær møtet som mulig
- styret og leder av valgkomiteen kan delta i generalforsamlingen
- generalforsamlingen kan velge en møteleder som er uavhengig
- aksjeeierne kan stemme over hvert av forslagene som skal behandles, herunder stemme på enkeltkandidater ved valg
- det blir oppnevnt en person som kan opptre som fullmektig for aksjeeierne hvis det ikke er adgang til å forhåndsstemme

Aksjeeierne bør kunne stemme i hver enkelt sak, herunder stemme på enkeltkandidater ved valg. Aksjeeiere som ikke kan være til stede på generalforsamlingen bør gis anledning til å stemme. Selskapet bør utforme et fullmaktsskjema og oppnevne en person som kan opptre som fullmektig for aksjeeiere.

7. Valgkomité

Selskapet bør ha en valgkomité, og valgkomiteen bør vedtektsfestes. Valgkomiteen bør foreslå kandidater til styret og valgkomiteen, og godtgjørelse til medlemmene av disse organene. Generalforsamlingen bør fastsette nærmere retningslinjer for valgkomiteen, velge komiteens leder og medlemmer og fastsette komiteens godtgjørelse.

Valgkomiteen bør ha kontakt med aksjeeiere, styremedlemmene og daglig leder i arbeidet med å foreslå kandidater. Aksjeeierne bør informeres om hvordan de kan foreslå kandidater. Valgkomiteen bør sammensettes slik at hensynet til aksjonærfelleskapets interesser blir ivaretatt. Flertallet i valgkomiteen bør være uavhengig av styret og øvrige ledende ansatte. Styrets medlemmer eller ledende ansatte i selskapet bør ikke være medlem av valgkomiteen. Valgkomiteen bør begrunne hvert forslag til kandidater. Selskapet bør informere om hvem som er medlemmer av komiteen.

Å Energis redegjørelse

Deltakelse i selskapets generalforsamling praktiseres ved at eierkommuner som er part i den kommunale samordningsavtalen normalt deltar med en felles representant. I tillegg stiller en representant for Statkraft Industrial Holding AS.

Styreleder, konsernsjef og ekstern revisor deltar fast. Styremedlemmer har rett til å delta.

Aksjonærene er enige i at selskapet ikke skal ha valgkomité så lenge de aksjonærvalgte styremedlemmene oppnevnes direkte av Statkraft og av Agderaksjonærene og Buskerudaksjonærene i henhold til inngått samordningsavtale.

Partene forplikter seg likevel til å ha dialog om styrets kjønnsbalanse og samlede kompetanse i forhold til selskapets behov og utvikling.



NUES' anbefaling

8. Styret, sammensetning og uavhengighet

Styret bør sammensettes slik at det kan ivareta aksjonærfellesskapets interesser og selskapets behov for kompetanse, kapasitet og mangfold. Det bør tas hensyn til at styret kan fungere godt som et kollegialt organ.

Styret bør sammensettes slik at det kan handle uavhengig av særinteresser. Flertallet av de aksjeeiervalgte medlemmene bør være uavhengige av ledende ansatte og vesentlige forretningsforbindelser.

Minst to av de aksjeeiervalgte medlemmene bør være uavhengige av selskapets hovedaksjeeiere.

Ledende ansatte bør ikke være medlem av styret. Dersom ledende ansatte er styremedlem, bør det begrunnes og få konsekvenser for organiseringen av styrets arbeid, herunder bruk av styreutvalg for å bidra til en mer uavhengig forberedelse av styresaker, jf. anbefalingen kapittel 9.

Generalforsamlingen (eventuelt bedriftsforsamlingen) bør velge styreleder.

Styremedlemmer bør ikke velges for mer enn to år av gangen.

I årsrapporten bør styret opplyse om deltagelse på styremøtene og om forhold som kan belyse styremedlemmenes kompetanse. I tillegg bør det opplyses hvilke styremedlemmer som vurderes som uavhengige.

Styremedlemmer bør oppfordres til å eie aksjer i selskapet.

9. Styrets arbeid

Styret bør fastsette instruks for styret og for den daglige ledelsen med særlig vekt på klar intern ansvars- og oppgavefordeling. Instruksen bør angi hvordan styret og den daglige ledelsen skal behandle avtaler med tilknyttede parter, herunder om det skal innhentes en uavhengig verdivurdering. Styret bør i årsberetningen redegjøre for slike avtaler.

Styret bør sørge for at styremedlemmer og ledende ansatte gjør selskapet kjent med vesentlige interesser de måtte ha i saker som styret skal behandle. For å sikre en mer uavhengig behandling av saker av vesentlig karakter hvor styreleder selv er eller har vært aktivt engasjert, bør annet styremedlem lede diskusjonen i slike saker.

Styret bør fastsette instruks for styreutvalg.

Å Energis redegjørelse

Styret er sammensatt slik at det ivaretar aksjonærfellesskapets interesser og selskapets behov for kompetanse, kapasitet og mangfold. Styret gjennomfører årlig egenevaluering for blant annet å sikre ivaretagelse av sentral kompetanse, herunder bærekraft.

NUES anbefaling om at styrets leder bør velges av generalforsamlingen er ikke implementert i Å Energi. I henhold til aksjonæravtalen består konsernstyret av 12 medlemmer. Seks medlemmer, inkludert styrets leder og nestleder, velges etter forslag fra de kommunale eierne, to medlemmer velges etter forslag fra Statkraft, og fire etter forslag fra de ansatte. Den daglige ledelsen er ikke representert i styret. Styremedlemmer velges for to år om gangen.

Styrets medlemmer er presentert i eget kapittel i årsrapporten. De aksjeeiervalgte medlemmene er uavhengige av ledende ansatte og vesentlige forretningsforbindelser. Deltakelse på styremøter i løpet av året fremkommer av note 29 [AH1.1][HR1.2]i konsernregnskapet.

Styrets adgang til å eie aksjer

NUES anbefaling om at styremedlemmer oppfordres til å eie aksjer i selskapet er ikke implementert i Å Energi. I henhold til selskapets vedtekter og aksjonæravtale kan styremedlemmer eller andre privatpersoner ikke eie aksjer i Å Energi.

Styret møtes vanligvis mellom åtte og ti ganger i året. Styrets leder sørger for at styret møtes så ofte som nødvendig.

Styrets oppgaver reguleres av aksjeloven og andre relevante lover, selskapets vedtekter og en styreinstruks. Styret evaluerer sitt arbeid og sin kompetanse årlig.

Styret ansetter konsernsjef. Styret har utarbeidet instruks og fullmakter for konsernsjefen.

Interessekonflikt og inhabilitet

Styret sørger for at styremedlemmer og ledende ansatte gjør selskapet kjent med vesentlige interesser de måtte ha i saker som styret skal behandle (selv om interesser ikke innebærer inhabilitet).

NUES' anbefaling

Større selskaper skal etter allmennaksjeloven ha revisjonsutvalg. Det samlede styret bør ikke fungere som selskapets revisjonsutvalg. Mindre selskaper bør vurdere etablering av revisjonsutvalg. I tillegg til lovens krav om revisjonsutvalgets sammensetning mv. bør flertallet av medlemmene i utvalget være uavhengig av virksomheten.

Styret bør også vurdere bruk av kompensasjonsutvalg for å bidra til grundig og uavhengig behandling av saker som gjelder godtgjørelse til ledende ansatte. Slikt utvalg bør bestå av styremedlemmer som er uavhengige av ledende ansatte. Styret bør informere om eventuell bruk av styreutvalg i årsrapporten.

Styret bør evaluere sitt arbeid og sin kompetanse årlig

10. Risikostyring og internkontroll

Styret skal påse at selskapet har god intern kontroll og hensiktsmessige systemer for risikostyring i forhold til omfanget og arten av selskapets virksomhet.

Styret bør årlig foreta en gjennomgang av selskapets viktigste risikoområder og den interne kontroll.

Å Energis redegjørelse

Revisjonsutvalg

I henhold til børfsforskriften har styret i Å Energi etablert og fastsatt instruks til revisjonsutvalget. Utvalget har som formål å være et saksforberedende og rådgivende organ i forhold til styrets tilsynsfunksjon når det gjelder regnskapsrapporteringen, effektiviteten i selskapets internkontrollsystem og rapporteringsprosessen for bærekraft.

Kompensasjonsutvalg

Styret i Å Energi har etablert og fastsatt instruks til kompensasjons- og suksesjonsutvalget. Utvalget skal bistå styret i arbeidet med evaluering av og ansettelsesvilkår for konsernsjef, retningslinjer for kompensasjonssystemer, samt hovedprinsipper og strategi for kompensasjon og suksesjonsplan for konsernledelsen med særlig vekt på å sikre talentutvikling og mangfold.

Å Energi utøver risikostyring, internkontroll og internrevisjon som en integrert del av virksomhetsstyringen, med anvendelse av trelinjemodellen og i tråd med "COSO ERM Integrasjon med strategi og måloppnåelse", som vektlegger koblingen mellom risikostyring og strategi.

Konsernet er naturlig eksponert for risiko på en rekke områder og gjennom hele verdikjeden. De viktigste risikoene er knyttet til markedsmessige prisdannelser, renteendringer, strategiske satsninger og investeringer, sikkerhet i driftsoperasjoner og systemer, rammevilkår, omdømme og compliance.

I tråd med styrets instruks har konsernet årlig gjennomgang av internkontroll og risikostyring i samarbeid med eksterne revisor. Risikovurderinger og utviklingstrekk i eksterne rammevilkår rapporteres regelmessig til styret gjennom konsernets andrelinjefunksjon, og alle datterselskapene leverer årlig en egenerklæring for status på internkontroll i henhold til sitt førstelinjeansvar.

Selskapets internrevisjon bistår styret i å utøve god eierstyring gjennom en uavhengig etterprøving og nøytral vurdering av selskapets vesentligste risikoer og har gjennom sin tredjelinjefunksjon mandat til å forholde seg direkte til styret og styrets revisjonsutvalg.

Selskapet legger til rette for varsling av kritikkverdige forhold gjennom ulike varslingskanaler, hvorav en av kanalene er eksternt og godkjent av Datatilsynet.

Å Energis systemer for internkontroll og risikostyring er beskrevet mer utfyllende i eget kapittel i årsrapporten.



NUES' anbefaling

11. Godtgjørelse til styrets medlemmer

Godtgjørelsen til styrets medlemmer bør reflektere styrets ansvar, kompetanse, tidsbruk og virksomhetens kompleksitet.

Godtgjørelse til styrets medlemmer bør ikke være resultat-avhengig. Opsjoner bør ikke utstedes til styremedlemmer.

Styremedlemmer, eller selskaper som de er tilknyttet, bør ikke påta seg særskilte oppgaver for selskapet i tillegg til styrevervet. Dersom de likevel gjør det, bør hele styret være informert. Honorar for slike oppgaver bør godkjennes av styret.

Dersom det har vært gitt godtgjørelser utover vanlig styrehonorar, bør det spesifiseres i årsrapporten.

12. Lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte

Retningslinjene om lønn og annen godtgjørelse skal være tydelige og forståelige, og bidra til selskapets forretningsstrategi, langsiktige interesser og økonomiske bæreevne.

Ordningene for lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte bør bidra til sammenfallende interesser mellom aksjeeierne og ledende ansatte.

Godtgjørelsesordningene bør være enkle og transparente, og omhandle kriterier for måloppnåelse. Det bør settes et tak på variabel godtgjørelse. Variabel godtgjørelse bør være basert på målbare kriterier som den ledende ansatte kan påvirke.

13. Informasjon og kommunikasjon

Styret bør fastsette retningslinjer for selskapets rapportering av finansiell og annen informasjon basert på åpenhet og under hensyn til kravet om likebehandling av aktørene i verdipapirmarkedet.

Styret bør fastsette retningslinjer for selskapets kontakt med aksjeeiere utenfor generalforsamlingen.

Å Energis redegjørelse

Medlemmer av styret mottar godtgjørelse i henhold til den enkeltes rolle. Godtgjørelse til medlemmer som er utpekt av Statkraft, blir utbetalt til deres arbeidsgiver. Styremedlemmenes godtgjørelse er ikke resultatavhengig. Ingen av styremedlemmene har avtale om pensjonsordning, opsjoner eller etterlønn fra selskapet, ut over de avtaler ansattrepresentantene har som del av sitt ansettelsesforhold.

Informasjon om alle godtgjørelser utbetalt til de enkelte styremedlemmer er presentert i note 29 i konsernregnskapet.

Konsernledelsens godtgjørelser følger konsernets retningslinjer for belønning. Konsernledelsen har ingen særskilte bonusavtaler for 2025. Informasjon om godtgjørelser til konsernledelsen er presentert i note 29 i konsernregnskapet.

Informasjon om lønnssystem for konsernet er presentert i Å Energis rapport om Mangfold og like muligheter, tilgjengelig på www.aenergi.no.

Å Energi tilfredsstiller alle lovpålagte krav til finansiell rapportering og informasjon. Konsernet legger stor vekt på å ivareta en god og riktig kommunikasjon med eiere og eksterne interessenter. Det publiseres kvartalsvise finansielle rapporter samt årsrapport. I henhold til anbefaling for obligasjonsutstedere på Oslo Børs, publiseres det hvert år en finansiell kalender hvor rapporteringstidspunktene fremgår.

De kommunale eierne, med unntak av kommunene Farsund og Sirdal, koordinerer seg gjennom to samarbeidsfora som er opprettet for dette formålet: Eiermøtet og Arbeidsutvalget, og hvor det er jevnlig kontakt med selskapet. I tillegg har Agderkommunene og Buskerudkommunene på hver sin side inngått egne avtaler, som legger til rette for geografisk koordinering i spørsmål som skal behandles på generalforsamlingen i selskapet.

NUES' anbefaling

14. Selskapsovertakelse

Styret bør ha utarbeidet hovedprinsipper for hvordan det vil opptre ved eventuelle overtakelsestilbud.

I en tilbudssituasjon bør styret og ledelsen ha et selvstendig ansvar for å bidra til at aksjeeierne blir likebehandlet, og at ikke virksomheten forstyrres unødige. Styret har et særskilt ansvar for at aksjeeierne har informasjon og tid til å kunne ta stilling til budet.

Styret bør ikke forhindre eller vanskeliggjøre at noen fremsetter tilbud på selskapets virksomhet eller aksjer.

Avtaler med tilbyder om å begrense selskapets mulighet til å fremskaffe andre tilbud på selskapets aksjer bør bare inngås når det åpenbart kan begrunnes i selskapets og aksjeeierens felles interesse. Det samme gjelder avtale om kompensasjon til tilbyder hvis tilbudet ikke gjennomføres. Eventuell kompensasjon bør være begrenset til de kostnadene tilbyder har ved fremsettelsen av budet.

Avtaler mellom selskapet og tilbyder av betydning for markedets vurdering av tilbudet, bør gjøres offentlig senest samtidig med melding om at tilbudet vil bli fremsatt.

Dersom det fremsettes et tilbud på selskapets aksjer, bør ikke selskapets styre utnytte emisjonsfullmakter eller treffe andre tiltak med formål å hindre gjennomføringen av tilbudet, uten at dette er godkjent av generalforsamlingen etter at tilbudet er kjent.

Dersom et bud fremmes på selskapets aksjer, bør styret avgi en uttalelse med en anbefaling om aksjeeierne bør akseptere eller ikke. I styrets uttalelse om tilbudet bør det fremkomme om vurderingen er enstemmig, og i motsatt fall på hvilket grunnlag enkelte styremedlemmer har tatt forbehold om styrets uttalelse. Styret bør innhente en verdivurdering fra en uavhengig sakkyndig. Verdivurderingen bør begrunnes og offentliggjøres senest samtidig med styrets uttalelse.

Transaksjoner som i realiteten innebærer avhendelse av virksomheten, bør besluttes av generalforsamlingen (eventuelt bedriftsforsamlingen).

Å Energis redegjørelse

De kommunale eierne er innforstått med at det er innført rutiner for kvartalsvis rapportering av økonomisk informasjon til Statkraft, som gjør at denne eieren regelmessig blir oppdatert før kommunene.

Aksjonæravtalen definerer prinsipper for aksjonærenes interne forkjøpsrett ved salg av aksjer.

Ved utøvelse av forkjøpsrett til A-aksjer som Statkraft ønsker å overdra, skal de øvrige eierne (kommunene) ha anledning til å utøve forkjøpsrett ved at selskapet trer inn som erverver av de aktuelle aksjene, gitt at vilkårene i aksje- og regnskapslovgivningen samt eventuelle andre rettsregler som kan komme til anvendelse gir adgang til det.



NUES' anbefaling

15. Revisor

Styret eller revisjonsutvalget bør sørge for at revisor hvert år legger frem hovedtrekkene i en plan for gjennomføring av revisjonsarbeidet.

Styret eller revisjonsutvalget bør innkalle revisor til møter der de behandler årsregnskapet og bærekraftsrapportering. I møtene bør daglig leder gjennomgå eventuelle vesentlige endringer i selskapets regnskapsprinsipper, vurdering av vesentlige regnskapsestimater og i tilfelle vesentlige forhold knyttet til selskapets bærekraftsrapportering.

Revisor bør kommentere daglig leders gjennomgang, samt redegjøre for sentrale forhold ved revisjonen og alle vesentlige forhold hvor det har vært uenighet mellom revisor og administrasjonen.

Styret eller revisjonsutvalget bør minst en gang i året gjennomgå systemene for intern kontroll og risikostyring knyttet til regnskapsrapportering og bærekraftsrapportering med revisor, samt eventuelle svakheter revisor har identifisert og forslag til forbedringer.

Styret eller revisjonsutvalget bør fastsette retningslinjer for den daglige ledelsens adgang til å benytte revisor til andre tjenester enn revisjon.

Å Energis redegjørelse

Ernst & Young har vært konsernets eksterne revisor i 2025. Revisor tjenestegjør inntil ny revisor oppnevnes.

Revisor legger hvert år frem hovedtrekkene i en plan for gjennomføring av revisjonsarbeidet til revisjonsutvalget.

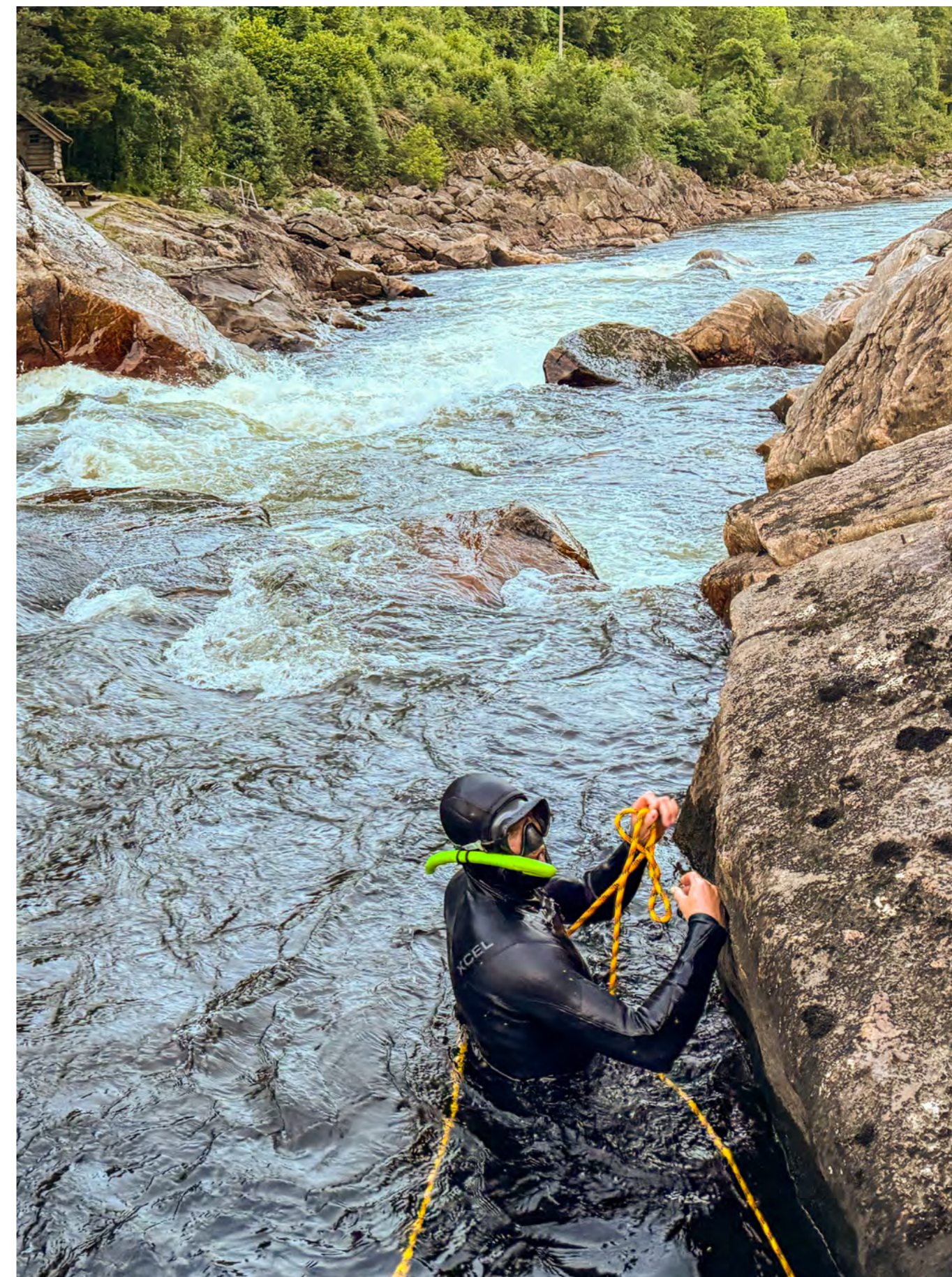
Revisor deltar i møtet hvor styret behandler årsregnskapet. I møtet gjennomgår revisor eventuelle vesentlige endringer i selskapets regnskapsprinsipper, sentrale forhold ved revisjonen, vurdering av vesentlige regnskapsestimater og alle vesentlige forhold hvor det har vært uenighet mellom revisor og administrasjonen.

Videre gjennomgår revisor årlig med styret selskapets interne kontroll, samt svakheter revisor har identifisert og forslag til forbedringer. Styret og Revisjonsutvalg går også gjennom bærekraftsrapporten som er integrert i den totale årsrapporten for konsernet.

Revisjonsutvalget forhåndsgodkjenner alle vesentlige kjøp og holdes løpende orientert om bruken av den eksterne konsernrevisjonen til rådgivningstjenester, skattetjenester og andre tjenester utenfor det ordinære revisjonsomfanget.



I mai åpnet konsernsjef Steffen Syvertsen og ordfører Per Sverre Kvinlaug nybygde Frøylandsfoss kraftverk i Kvinesdal. Det vil årlig kunne produsere 9,8 GWh, som tilsvarer det gjennomsnittlige energibehovet til rundt 600 boliger. Til venstre kraftverkstekniker Nils Geir Gyland, konserndirektør Vannkraft Jan Erik Eldor og helt til høyre



Mandalselva har siden 2006 har hatt status som Nasjonalt laksevassdrag. Sommeren 2025 ble det montert et undervannskamera som skal overvåke lakseoppvandringen i Haugefossen og gi grunnlag for kunnskapsbasert forvaltning av laksen. Tiltaket er i regi av «Flerbruksplan Mandalsvassdraget», som er etablert av kommunene langs vassdraget, Å Energi, Norges vassdrags- og energidirektorat, Statsforvalteren, Fylkeskommunen, elveeierlag og næringsorganisasjoner. Foto: Skandinavisk Naturovervåking

Helhetlig risikostyring

(Enterprise Risk Management)

1 Risikoforhold i 2025

Risikobildet i 2025 var preget av god styring og gradvis styrket robusthet. Gjennom året ble den finansielle situasjonen forbedret, med mer stabile markedsforhold og en tydelig styrking av både ratinggrunnlag og likviditetsposisjon. Konsernet opprettholdt en solid finansiell profil, og samlet risikoeksponering ble vurdert å ligge innenfor styrets risikoappetitt gjennom hele året. Dette underbygges av de kvartalsvise risikoreportene som viser en positiv utvikling i nøkkelindikatorer knyttet til finansielle risikoområder.

Operasjonelt var 2025 et år med høy aktivitet og enkelte hendelser, blant annet ekstremvær og branner i kritisk infrastruktur. Disse ble håndtert uten vesentlige konsekvenser for drift eller sikkerhet, og konsernets beredskap og evne til å respondere raskt ble bekreftet. Samtidig ble det identifisert forbedringspunkter innen sikkerhet og sårbarhetskartlegging, som det ble igangsatt målrettede tiltak for å styrke.

Innen etterlevelse (compliance) og risikostyring (governance) var 2025 et år med videre profesjonalisering. Arbeidet med tredjepartsrisiko, anskaffelser og regelverksetterlevelse ble styrket, og det ble utviklet nye metoder og kategorier som skal tas i bruk i 2026. Det ble også lagt betydelig vekt på å forbedre kvaliteten i risikovurderinger og å etablere mer presise skalaer og vurderingsprinsipper.

ORSA-analysen gjennomført 1. halvår i 2025 viste at konsernet har god tiltaksevne og er i stand til å håndtere alvorlige, men plausible scenarioer. Arbeidet med handlingsplaner ble videreutviklet og forankret i konsernledelsen, og brukes aktivt som del av

beslutningsgrunnlaget for kapitalstyring, risikotaking og prioriteringer.

Samlet sett gikk konsernet ut av 2025 med en styrket risikoprofil, økt presisjon i risikostyringen og et mer modent rammeverk.

2 Risikostyring i Å Energi

Risikostyringen i Å Energi har som mål å gi styringskraft gjennom klare rammer, tydelige prinsipper og en felles forståelse av hvordan risiko vurderes og følges opp i konsernet. Målet er å støtte gode beslutninger, sikre robusthet over tid og etablere en enhetlig praksis på tvers av virksomheten. For å oppnå dette er risikostrategien strukturert i fem hovedkomponenter: risk governance, risikoappetitt, risikorammer og fullmakter, risikohåndtering og rapportering. Samlet utgjør disse et helhetlig rammeverk for hvordan konsernet tar, styrer og rapporterer risiko. Rammeverket støtter seg på anerkjente rammeverk for risikostyring tilpasset vår virksomhet.

For å sikre presise og relevante vurderinger videreutvikler Å Energi kvantitative risikomodeller basert på egne data og AI. Modellene brukes i scenario- og stresstester og som beslutningsstøtte i styringen av portefølje og risikoappetitt, slik at konsernet er bedre rustet til å håndtere endringer og nye utfordringer.

2.1 Risk governance

Rammer, roller og prinsipper er forankret i styret og operasjonalisert i linjen. Styret fastsetter risikostrategi og risikoappetitt. Konsernsjef operasjonaliserer rammene i den løpende styringen. CFO har ansvar for porteføljestyling

og kapitalallokering, mens risikofunksjonen følger opp at virksomheten drives innenfor vedtatte rammer og sikrer konsistent metodebruk på tvers av konsernet. Internrevisjon utgjør en uavhengig tredjelinje som rapporterer direkte til styret, og vurderer kvaliteten i risikostyring og internkontroll. Oppfølgingen gjennom året omfatter kvartalsvise risikoreporteringer, scenariovurderinger og stresstester samt en årlig helhetsvurdering (ORSA) for å teste robusthet og tiltaksevne opp mot styrets risikoappetitt.

2.2 Risikoappetitt

Risikoappetitten angir rammene for hvor stor risiko konsernet aksepterer innen rating, resultater, likviditet og oppetid (nett og vannkraft), samt innen mennesker/klima/natur og ansvar/integritet. Appetitten setter overordnede grenser for akseptabel risikoeksponering og bidrar til å balansere robusthet og verdiskaping.

- **Rating:** Konsernet skal ha en kredittprofil som sikrer finansieringsevne og handlingsrom over tid. Appetitten innebærer at konsernet skal ligge klart innenfor en rating på minimum investment grade (BBB nivå), og ikke ta risiko som svekker evnen til å møte kravet til rating på BBB+ over tid.
- **Resultat:** Risikoappetitten setter rammer for hvor stor nedside konsernet er villig til å ta. Dette innebærer å begrense resultatvolatilitet og sikre at konsernet kan motstå perioder med ugunstige markedsforhold.
- **Likviditet:** Appetitten skal sikre tilstrekkelig likviditet også under krevende markedsforhold, slik at konsernet alltid kan møte sine forpliktelser. Konsernet skal ha kapasitet til å håndtere stresstester



Å Energi oppgraderer Iveland kraftverk for rundt 200 millioner kroner. Det øker produksjonen av ren, fornybar energi fra rundt 500 GWh, til 506 GWh, som gir strøm til om lag 31 600 boliger.



og unngå situasjoner som kan true handlefrihet eller drift.

- **Oppetid:** Det skal være tilstrekkelige marginer til å opprettholde kritiske leveranser i nett og vannkraft. Risikoappetitten innebærer at oppetiden skal ligge på et nivå som ivaretar forsyningssikkerhet og sikker drift.
- **Mennesker/klima/natur:** Appetitten er lav, og setter krav til trygghet for ansatte og leverandører, og til ansvarlige valg som reduserer påvirkning på miljø, natur og klima.
- **Ansvar og integritet:** Konsernet har nulltoleranse for korrupsjon, brudd på etiske retningslinjer og manglende etterlevelse av lover og regler.

2.3 Risikorammer og fullmakter

Styret fastsetter ytterligere rammer for sikrings- og handelsmandater (energi-produksjon, trading, kundeoposisjoner, origination). Konsernsjef fastsetter operative rammer for finansiell markedsrisiko, kredittrisiko og likviditetsrisiko. Felles prinsipper for produkter, horisonter, målemetoder og rapportering sikrer enhetlig styring og kontroll i hele konsernet.

2.4 Risikohåndtering

Rammeverket anvendes i styringen av konsernets vesentlige risikokategorier. Den konkrete håndteringen pr. kategori er beskrevet i 3 – Risikohåndtering, herunder strategisk risiko, finansiell markedsrisiko, kreditt- og motpartsrisiko, likviditetsrisiko, operasjonell risiko, cyber og sabotasjerisiko, HMS-risiko samt klima- og naturrisiko.

2.5 Rapportering

Ledelsen og styret mottar konsolidert risikorapport hvert kvartal med status mot risikoappetitt og utvikling i vesentlige risikoområder. I tillegg følges sentrale indikatorer løpende i linjen og i relevante fora, slik at avvik fanges opp og tiltak kan iverksettes. Rapporteringen gir grunnlag for å vurdere om risikotakingen er innenfor vedtatte rammer og om det er behov for ytterligere tiltak.

3 Risikohåndtering

3.1 Strategisk risiko

Følges opp gjennom prognoser, portefølje- og selskapsmøter, scenariovurderinger og strategiprosesser. Konsernet overvåker utviklingen i rammevilkår, politikk og teknologi, vurderer konsekvenser for virksomheten og gjør porteføljevurderinger, stresstester og kapitalprioritering for å sikre tilstrekkelig handlingsrom og robusthet over tid.

3.2 Finansiell markedsrisiko

Energimarkedsrisiko. Styret fastsetter rammer og mandater. Konsernsjef operasjonaliserer og delegerer ansvar, mens risikofunksjonen gir føringer for praksis og kvalitetssikrer at håndteringen er i tråd med styrets prinsipper. For hvert mandat foreligger et operasjonaliseringsdokument som oppdateres minst årlig. Rammer og prinsipper vurderes jevnlig, og eventuelle avvik håndteres raskt med tilhørende handlingsplan.

Valutarisiko. Håndteres sentralt av Treasurysenteret under CFO i tråd med finansstrategien. Eksponeringer fra virksomheten sikres innenfor fastsatte rammer; netting av valutastrømmer og valg av instrumenter tilpasses behov og kost. Rapportering skjer løpende i linjen og periodisk til CFO.

Renterisiko. Forvaltes av Treasurysenteret innen rammer fastsatt av konsernsjef. Formålet er å stabilisere kontantstrømmer gjennom hensiktsmessig rentebinding og bruk av derivater. Eksponering måles mot definerte mål (bl.a. durasjon) og følges opp gjennom periodisk rapportering.

Egenkapitalrisiko. Omfatter ventu- re- og øvrige industrielle/finansielle investeringer. Nye investeringer utover fullmakter behandles i konsernets porteføljestyring. Risiko vurderes mot markedsverdi, inklusive eventuelle forpliktelse, og rapporteres fra enhetene til konsernet for helhetlig oppfølging.

3.3 Kreditt- og motpartsrisiko

Forvaltes gjennom rammer for potensiell fremtidig eksponering (PFE) fastsatt av konsernsjef. Forretningsområdene følger opp og rapporterer eksponeringer mot motparter; risikofunksjonen konsoliderer, kontrollerer og vurderer effektiviteten i håndteringen. Løpende kredittvurdering, krav til sikkerheter/garantier og kontraktsvilkår benyttes for å sikre en tilfredsstillende kredittprofil, særlig ved bilaterale avtaler.

3.4 Likviditetsrisiko

Styringen er sentralisert i Treasurysenteret. Kortsiktig behov dekkes gjennom hensiktsmessige rammer, stresstesting av arbeidskapitalbinding og tilstrekkelig tilgang på likviditetskilder. På lengre sikt sikres diversifiserte finansieringskilder og en robust forfallsprofil. Likviditetsrisiko i datterselskaper inngår i konsernets samlede styring, og risikofunksjonen følger uavhengig opp at praksis er i tråd med risikostategien.

3.5 Operasjonell risiko

Håndteres gjennom forebyggende tiltak, tydelige rutiner og systematisk oppfølging av prosesser, systemer, mennesker og leverandører.

Regelmessige risikovurderinger og internkontroll reduserer risiko knyttet til havari, systemfeil og menneskelige feil. Beredskapsplaner og øvelser sikrer håndtering av uønskede hendelser. Forsikringsdekning vurderes og oppdateres jevnlig.

3.6 Cyber- og sabotasjerisiko

Håndteres gjennom styringssystem for sikkerhet, målrettet arbeid med IKT-sikkerhet og beredskap. Kritiske systemer overvåkes og kontrolleres, og det er etablerte rutiner for hendelseshåndtering og rapportering. Arbeidet tilpasses løpende endringer i trusselbildet; forsikringsdekning og øvrige tiltak vurderes fortløpende.

3.7 Compliance-risiko

Forvaltes med en strukturert tilnærming til kartlegging, risikovurdering og prioritering av tiltak. Felles prinsipper og rutiner skal sikre etterlevelse av lover, forskrifter, konsesjonsvilkår og interne retningslinjer, herunder personvern og antikorrupsjon. Opp-læring, kontrollrutiner, varslingskanaler og avviksbehandling inngår i oppfølgingen. Arbeidet videreutvikles kontinuerlig, inkludert styring av tredjepartsrisiko.

3.8 HMS-risiko

Håndteres gjennom systematisk HMS-arbeid, risikovurderinger og målrettede tiltak for å forebygge ulykker og sikre et godt arbeidsmiljø. Hendelser følges opp med rotårsaksanalyser, læring og erfaringsdeling. Konsernføringer og etablerte rutiner for varsling, rapportering og oppfølging gjelder for alle enheter.

3.9 Klima- og naturrisiko

Integres i styrings- og beslutningsprosesser. Risiko for ekstremvær og naturhendelser vurderes med scenario- og ROS-analyser, med tiltak for å beskytte kritisk infrastruktur og

forsyningssikkerhet. Naturinngrep og påvirkning på biologisk mangfold vurderes i relevante prosjekter gjennom konsekvensutredninger og myndighetsdialog. Langsiktige klimaendringer vurderes i strategi og investeringsplaner, med arbeid for å utvikle en klima- og naturomstillingsplan.

4 Internkontroll

Formål og prinsipper

Internkontrollen skal gi rimelig sikkerhet for måloppnåelse og kvalitet innen drift, rapportering og etterlevelse. Den er integrert i styringsmodellen gjennom tydelige prosesseiere, dokumenterte nøkkelkontroller/prosesser og tre forsvarslinjer, og skal sikre ønsket kvalitet, enhetlig praksis og sporbarhet på tvers av konsernet.

Roller og ansvar (tre forsvarslinjer)

- **Linjen (1. linje)** har eierskap til prosesser og kontroller, gjennomfører risikovurderinger og følger opp avvik og tiltak.
- **Støtte- og kontrollfunksjoner (2. linje)** – herunder risikostyring, compliance, sikkerhet og HMS –

utvikler rammeverk, metode og føringer, og kontrollerer at praksis er i tråd med vedtatte krav.

- **Internrevisjon (3. linje)** er uavhengig og rapporterer til styret. Funksjonen vurderer kvalitet og effektivitet i internkontroll og risikostyring og gir anbefalinger for forbedring.

Struktur og arbeidsform

Internkontrollen omfatter: i) styrende dokumenter og prosesseierskap, ii) prosesser for identifisering av nøkkelrisikoer og tilhørende kontroller, iii) ege- nevaluering og testing av kontroller, iv) hendelses- og avviksrapportering med rotårsaksanalyse, og v) forbedringsplaner med tydelig ansvar og frister. Vesentlige funn løftes i linjen og konsolideres i periodisk rapportering.

Egenevaluering og forbedring

Alle enheter gjennomfører periodiske egevalueringer av etterlevelse og nøkkelkontroller. Funn og forbedringspunkter følges opp i linjen og konsolideres til ledelsen og styret gjennom etablerte rapporteringskanaler. I 2025 er metode og ansvarslinjer for internkontroll tydeliggjort for å styrke enhetlig praksis inn i 2026.



Glitre Nett har bygget ny transformatorstasjon ved GE Healthcare i Ramslandsvågen i Lindesnes. Økt tilgang på kraft er avgjørende for at GE Healthcare kan utvide produksjonen og ta i bruk ny teknologi som vil redusere bedriftens klimagassutslipp.



Sammenheng med risikostyring

Internkontrollen er tett koblet til risikostyringen: vesentlige risikoer operasjonaliseres i 1. linje som kontroller og tiltak, med 2. linjes metode- og kvalitetsoppfølging og 3. linjes uavhengige vurdering. Dette skal sikre at risiko håndteres innenfor styrets risikoappetitt, og at tiltak prioriteres der kontrollbehovet er størst. Revisor og revisjonsprosessen gir også et viktig bidrag til kontroller og risikovurderinger, som tilføres risikoprosessen og internkontrollarbeidet.

Kvalitetssystem

Kvalitetssystemet SLIK skal bidra til å sikre en strukturert og helhetlig oversikt over gjeldende prosesser

og styringsdokumenter som danner grunnlaget for vurderinger av prosesskvalitet, kontroller og risikovurderinger. SLIK inngår som en del av konsernets internkontrollrammeverk.

Kontrollmekanismer, sikkerhet og beredskap

Å Energi har etablert kontroller og beredskapsrutiner som er tett knyttet opp mot vår rolle som samfunnskritisk infrastruktur og inngår i regionale KBO-strukturer (Kraftforsynings beredskapsorganisasjon). Det utarbeides rutiner og gjennomføres øvelser som bidrar til å sikre et beredskapsarbeid tilpasset nasjonale sikkerhetsmyndigheters til enhver tid gjeldende anbefalinger.

Varsling og etterlevelse

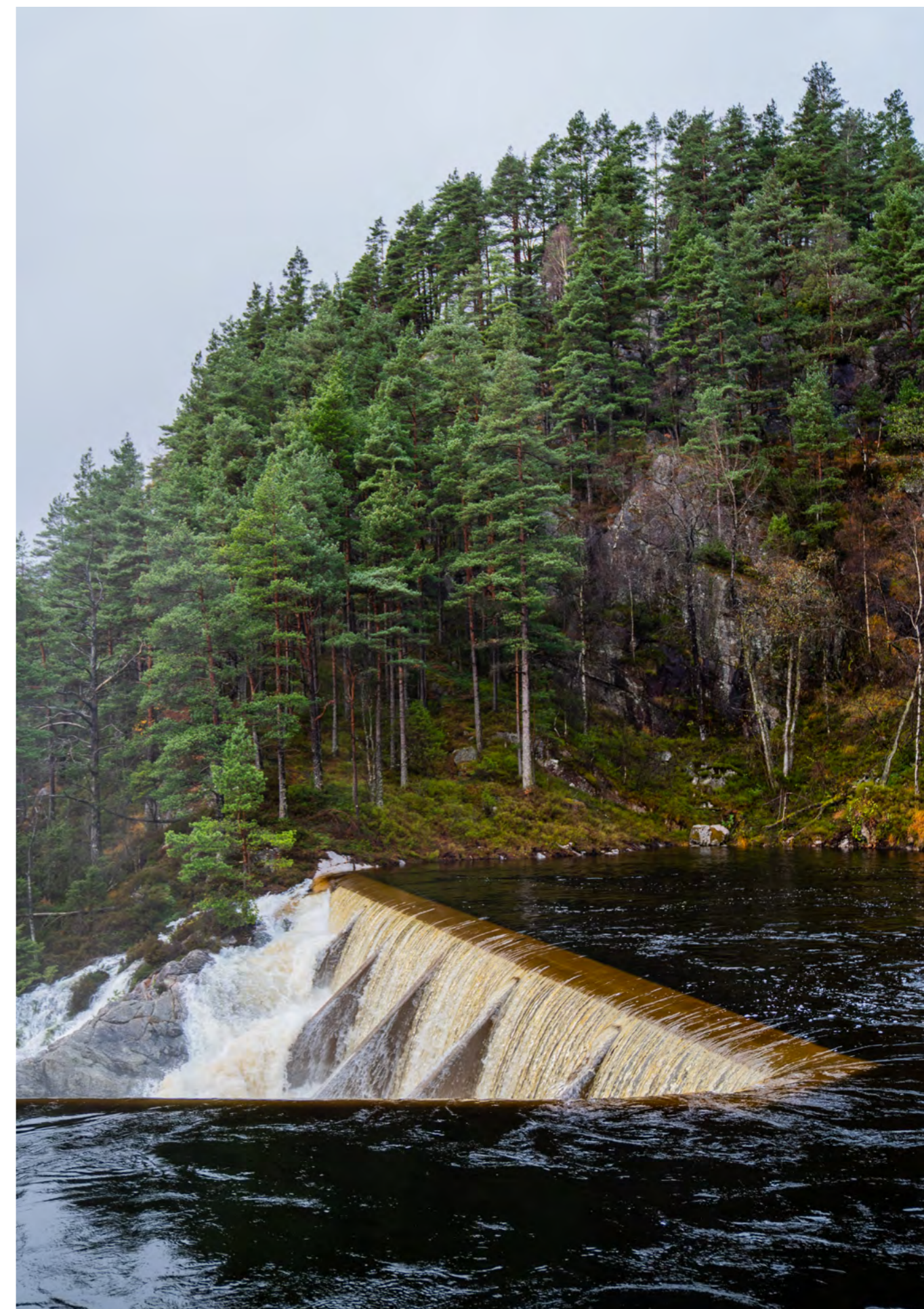
Konsernet har etablerte kanaler for varsling av kritikkverdige forhold, med klare rutiner for mottak, håndtering og beskyttelse av varsler. Etterlevelsesarbeidet understøttes av opplæring, kontrollrutiner og forbedringssløyfer i prioriterte prosesser (bl.a. anskaffelser, tredjepartsoppfølging, personvern og antikorrupsjon).

Rapportering til ledelse og styre

Status for internkontroll inngår i periodisk ledelses- og styreoppfølging, herunder konsolidert vurdering av nøkkelkontroller, avvik, fremdrift på tiltak og anbefalinger fra internrevisjonen.



Arendalsuka er en viktig nasjonal arena for Å Energi. Konsernet deltar både med en rekke egne arrangementer og i samarbeid med andre aktører.





Året 2025



Året 2025

Å Energi leverer et solid år, både operasjonelt og finansielt. De underliggende resultatene er drevet av høye kraftpriser, fortsatt høy produksjon i vannkraftvirksomheten og sterk utvikling innen nettvirksomheten. Det er gjennomført flere store oppkjøp i 2025, blant annet Saundefaldene, den resterende andelen på 49 % i Norgesnett og Worlds Kinects nordiske bedriftsportefølje.

Å Energi leverte i 2025 et underliggende¹ resultat etter skatt (majoritetens andel) på 2 459 mill. kr, opp fra 1 550 mill. kr i 2024. Underliggende resultat før skatt ble 5 807 mill. kr (2024: 4 744 mill. kr). Skattekostnaden på det underliggende resultatet var 3 274 mill. kr (3 244 mill. kr). Dette innebærer at 56 % av konsernets underliggende resultat før skatt går tilbake til samfunnet i form av over-skuddsskatt og grunnrenteskatt.

Det rapporterte IFRS-resultatet etter skatt ble 918 mill. kr (majoritetens andel), mot 1 945 mill. kr i 2024. Det rapporterte resultatet er både i 2025 og i 2024 i vesentlig grad påvirket av urealiserte verdiendringer på finansielle kontrakter. I det rapporterte regnskapet for 2025 inngår det i tillegg avsetninger og nedskrivninger med 731 mill. kr i det tilknyttede selskapet Morrow Batteries.

I 2025 produserte Å Energi 11 716 GWh (11 806 GWh) fornybar energi fra vannkraft. Saundefaldene inngår i tallene fra 1. mai og bidro med 1 119 GWh.

Strategi

Å Energi har virksomhet i hele verdikjeden. Dette reflekteres i konsernstrategien, som inneholder ambisjoner og tydelige satsingsområder. Konsernet skal jobbe målrettet med utvikling av eksisterende virksomhet, men også søke vekst og ta nye posisjoner.

Sikker og effektiv drift er kjernen i alt konsernet gjør og er en forutsetning for videre vekst. Å Energi skal vokse ved å levere mer kraft, mer nett og mer kraftforvaltning, og på den måten

Gjennomsnittlig spotpris (NO2) har i 2025 hatt en betydelig økning og ble 77 øre/kWh (58 øre/kWh), en økning på 32 % fra 2024. Vannkrafts oppnådde kraftpriser er lavere enn spotprisene som følge av avgitt erstatningskraft, konsesjonskraft til myndighetsbestemte priser, langsiktige kraftkontrakter med industrien og finansiell prissikring.

Investeringene i varige driftsmidler og immaterielle eiendeler har fortsatt å øke og utgjorde i 2025 rekordhøye 3 004 mill. kr (2 244 mill. kr), en økning på 34 %. Over 90 % av investeringene i varige driftsmidler ble gjort innenfor vannkraft og nett. Kontantstrøm benyttet til kjøp av virksomhet og finansielle investeringer utgjorde 1 736 mill. kr (1 342 mill. kr), hvorav 1 720 mill. kr gjelder kjøpet av AS Saundefaldene og Trælansfoss AS fra Orkla. I tillegg kommer kjøpet av resterende 49 % eierandel i Fredrikstad Energi, som inngår i transaksjoner med minoritetsinteresser.

Å Energi-fusjonen har levert over

bidra til å akselerere energiomstillingen til fornybare kilder. Å Energi skal også satse på bedre kundeløsninger, energilagring og optimalisering som bidrar til å løse energiutfordringer for kunder og kraftsystemet.

Sikker og effektiv drift

I en tid med stor geopolitisk usikkerhet og et mer komplekst trusselbilde, er det sentralt å opprettholde sikker og effektiv drift. Å Energi har ansvar for samfunnskritisk infrastruktur, som

forventing, og tre år etter fusjonen mellom Glitre Energi og Agder Energi, viser resultatene at Å Energi har skapt betydelige økonomiske, industrielle og samfunnsmessige verdier. Sluttrapporten som ble presentert for det kommunale eierfellesskapet i november, viser at Å Energi ligger an til å realisere årlige fusjonsgevinster på 390 mill. kr - vesentlig over forventningen på 250 mill. kr.

Å Energi har gjennomført et omfattende arbeid knyttet til konsernets operasjonsmodell. Målet med prosessen har vært å styrke gjennomføringsevnen og legge bedre til rette for implementering av ny teknologi. Prosessen har også hatt som formål å bidra til mer effektiv prioritering og ressursbruk for å understøtte konsernets strategi, herunder tydeligere ansvar og bedre samspill på tvers av virksomheten. Arbeidet har omfattet brede interne prosesser og sammenligninger med relevante virksomheter, og danner grunnlaget for en ny konsernmodell som implementeres fra 2026.

både skal sikre at samfunnet fungerer og skape verdier for konsernets eiere. Selskapene i konsernet, spesielt Glitre Nett, Å Energi Vannkraft og Å Energi Varme, har et tett samarbeid med øvrige beredskapsaktører i samfunnet for være best mulig forberedt på å håndtere uønskede hendelser. Arbeidet har som hovedmål å sikre høy tilgjengelighet, stabil energiproduksjon og opprettholdelse av samfunnskritiske funksjoner.

Mer kraft

Å Energi skal bygge mer fornybar kraft. Vannkraft er en sentral del av Å Energi og en essensiell bidragsyter til konsernets resultater. Videreutvikling og forvaltning av selskapets anlegg er sentralt for videre verdiskaping.

Mer nett

Strømnettet er avgjørende for et sikkert og effektivt kraftsystem. Aktiv utvikling og effektiv forvaltning av kraftnettet innen våre konsesjonsområder er en sentral

samfunnsoppgave og viktig for å legge til rette for industri og næringsutvikling.

Mer forvaltning

Å Energi har sterke kraftforvaltnings- og markedsmiljøer. Konsernet skal videreutvikle denne posisjonen ved å søke lønnsomme investeringer og eksponeringer i nye produkter og markeder i Norden og Europa.

Kundeløsninger

Å Energi har sterke etablerte posisjoner

i bedrifts- og privatmarkedet. Konsernet skal videreutvikle rollen som strategisk energipartner for bedrifter innen energi, og utvikle innovative produkter og tjenester i kundegrensensnittet.

Lagring og optimalisering

Konsernet skal ta en tydelig og ledende rolle i omlegging av energisystemet ved å ta posisjoner innenfor energilagring og optimalisering.

Viktige hendelser

- Å Energi og Orkla ASA inngikk i januar 2025 avtale om kjøp av Trælansfoss kraftverk i Kvinesdal og Orklas eierandel (85 %) av AS Saundefaldene. Transaksjonen ble gjennomført 30. april etter godkjenning fra relevante konkurransemyndigheter og Energidepartementet, og fikk regnskapsmessig virkning fra 1. mai. Oppkjøpet øker konsernets årlige normalproduksjon med 1,6 TWh, til 12,9 TWh, og er et viktig bidrag til konsernets strategi om økt volum til forvaltning og kraftproduksjon.

Orklas andel av kraftproduksjonen i Saundefaldene utgjør 1 581 GWh. Saundefaldene driver 7 kraftverk i Sauda under en leieavtale med Statkraft, som løper ut 2030. Når leieavtalen utløper, skal kraftverkene returneres til Statkraft mot en kompensasjon. Trælansfoss kraftverk i Kvinesdal har et årlig produksjonsvolum på 26 GWh og mottar i tillegg 35 GWh erstatningskraft fra Sira-Kvina, slik at totalt omsettelig volum utgjør 61 GWh.

- I august kjøpte Å Energi den resterende andelen på 49 % som Hafslund eide i Fredrikstad Energi. Fra 1. september ble selskapet dermed et heleid datterselskap, noe som styrker Å Energis nasjonale posisjon innen utvikling av strømnettet. Norgesnett, som var et datterselskap av Fredrikstad Energi og driftet et strømnett med over

100 000 kunder, fusjonerte i november med Glitre Nett. Det sammenslåtte Glitre Nett blir landets nest største nettselskap, med om lag 430 000 kunder.

- Å Entelios inngikk i oktober en avtale om kjøp av World Kinects bedriftsportefølje på om lag 6 TWh i Norden. Etter at konkurransemyndighetene i Norge, Sverige og Danmark godkjente oppkjøpet i desember, ble transaksjonen gjennomført som planlagt i februar 2026.
- Å Energi solgte i oktober sin gjenværende eierandel på 17,8 % i Eco Stors virksomhet i Tyskland. Eco Stor utvikler, eier og drifter batteriinstallasjoner utplassert i kraftnettet i Tyskland, og har hatt kraftig vekst siden Å Energi først investerte i selskapet i 2019. Salget av Eco Stor er med på å tilgjengeliggjøre kapital til Å Energis planer for oppgraderinger og nyinvesteringer i vannkraft og nett frem mot 2035. Gjennom to nedsalg i henholdsvis 2024 og nå i 2025, har Å Energi realisert regnskapsmessige gevinster på til sammen 870 mill. kr, hvorav 193 mill. kr ble regnskapsført i 4. kvartal i 2025.
- I januar 2026 inngikk Å Energi-eide Nettpartner en avtale om salg av Nettpartner Bane til Eleda, et av Nordens ledende infrastrukturselskaper. Transaksjonen forventes å gi en betydelig regnskapsmessig gevinst i 1. kvartal 2026. Å Energi har vært inne på eiersiden i Nett-

partner siden 2012, og ble etter oppkjøpet av Fredrikstad Energi 100 % eier av både Nettpartner AS og Nettpartner Bane AS. Salget av banevirksomheten er i tråd med konsernets strategi om en mer fokusert satsing innen vannkraft, strømnett og marked. Transaksjonen er betinget av godkjenning av konkurransemyndighetene.

- Å Energi gjennomførte i mai en ekstern verdsettelse av konsernet for første gang etter fusjonen mellom Agder Energi og Glitre Energi i 2022. Den estimerte egenkapitalverdien på 76 mrd. kr ville plassert Å Energi blant de topp 15 selskapene på Oslo Børs. Dette er en økning på 20 mrd. kr fra verdsettelsen i forbindelse med fusjonen på 56 mrd. kr. I verdsettelsen utgjør vannkraftvirksomheten 73 % av verdien, nettvirksomheten 16 % og øvrig virksomhet 11 %.

- Å Energi vedtok i februar 2026 å bygge Øygard kraftverk, det siste av syv store vannkraftprosjekter i Åseral. Øygard vil ha en årlig kraftproduksjon på om lag 80 GWh og er den siste delen av Å Energis storutbygging i Åseral som startet i 2016. Utbyggingen har omfattet både bygging av nye vannkraftverk og oppgradering av eksisterende kraftverk, samt bygging av nye damanlegg. Det gjør den totale oppgraderingen til et av de større vannkraftløftene i Norge etter år 2000.

¹ Underliggende resultat tar utgangspunkt i konsernets IFRS-resultat og justeres for forhold som er nærmere beskrevet under kapitlet Alternative resultatmål (APM).



- Å Energi vedtok i april å bygge nytt kraftverk i Skjeggedal, øverst i Uldalsvassdraget, i Åmli kommune. Kraftverket vil ha en årlig produksjon på rundt 21 GWh. Planlagt produksjonsstart er i 2028.
- Å Energi har startet arbeidet med å oppgradere Gravfoss II kraftverk i Buskerud for om lag 200 mill. kr. Oppgraderingen vil styrke driftssikkerheten i kraftverket, som årlig produserer 219 GWh.
- Å Energi vedtok i februar å bygge Kvernevatn kraftverk i Åseral kommune. Kraftverket vil ha en årlig produksjon på rundt 5 GWh. Etter planen settes kraftverket i drift i 2027.
- I august ble Godfarfoss kraftverk øverst i Numedalslågen i Buskerud offisielt åpnet. Kraftverket, som årlig vil produsere rundt 40 GWh, eies av

Hol kommune, Nore og Uvdal kommune og Å Energi med en tredjedel hver. Det er investert rundt 270 mill. kr i kraftverket og byggeprosjektet har hatt fokus på å ivareta miljø og biologisk mangfold.

- I mai ble Frøylandsfoss kraftverk i Kvinesdal offisielt åpnet. Å Energi har investert rundt 77 mill. kr i kraftverket, som årlig vil kunne produsere 9,8 GWh.
- I oktober satte ekstremværet «Amy» sitt preg på store deler av Norge. I Glitre Netts område ble totalt 64 000 kunder berørt i Agder og 29 000 i Buskerud og Hadeland. Hendelsen viser hvor samfunnskritisk infrastrukturen er, og hvor viktig det er å lykkes med beredskap, samhandling og robusthet i hele verdikjeden. I alt deltok rundt 350 personer, både egne ansatte og innleide, i beredskapsarbeidet.

- Glitre Nett startet i juni opp arbeidet på første del av strømlinje fra Kulia i Songdalen til Leire i Søgne. Den nye strømlinje går fra Kristiansand til Kvinesdal, og er ca. 80 km lang. Den nye strømlinje vil erstatte et vel 50 år gammelt strømnnett, og tilrettelegger for økt elektrifisering av samfunnet.
- Glitre Nett fikk i mai konsesjon til utvidelse av Bjorbekk transformatorstasjon i Arendal. Totalt skal det investeres for 160 mill. kr i en ny trafocelle og en ny stasjonsbygning. Utbyggingen bidrar til å styrke nettkapasiteten vest i Arendal.
- Å-fondet gir støtte til aktiviteter som fremmer mangfold og fellesskap for barn og unge i Å Energis eierkommuner. I 2025 fikk 39 organisasjoner økonomisk støtte fra fondet.

Økonomiske resultater

Rapportert resultat

Å Energi hadde i 2025 rapporterte driftsinntekter på 35 998 mill. kr (31 260 mill. kr), en økning på 4 738 mill. kr. Høyere spotpriser i 2025 medførte økt energisalg både i konsernets sluttbruker- og produksjonsvirksomhet. I tillegg bidro kjøpet av Trælandsfoss kraftverk og Orklas eierandel (85 %) av AS Saudefaldene til at det samlede energisalg økte med 6 553 mill. kr. Oppkjøpet av Norgesnett er hovedårsaken til at overføringsinntektene økte med 872 mill. kr. Å Energi har betydelige porteføljer av finansielle kontrakter. Betydelige prisendringer i kraftmarkedet de to siste årene har ført til store verdiendringer i disse kontraktene. Dette er hovedårsaken til nedgangen i resultatlinjen gevinster og tap fra kraft- og valutakontrakter og til nedgangen i driftsresultatet.

Konsernets rapporterte driftsresultat ble 5 765 mill. kr (7 750 mill. kr), en nedgang på 1 985 mill. kr. Gevinster og tap fra finansielle kontrakter utgjorde -1 115 mill. kr (1 944 mill. kr), en nedgang på 3 059 mill. kr. Den negative effekten er delvis motvirket av høyere

resultatbidrag innen vannkraft og nett. Driftsresultatet i 2024 inkluderte også en betydelig gevinst fra nedsalget i det tyske batteriselskapet Eco Stor GmbH.

Driftskostnadene ble 30 233 mill. kr (23 510 mill. kr), en økning på 6 723 mill. kr. Høyere kraftpriser har medført betydelig høyere kostnader knyttet til energikjøp, særlig hos konsernets sluttbrukervirksomhet. Konsernets energikjøp økte med 4 074 mill. kr. Summen av lønnskostnader og andre driftskostnader ble 4 613 mill. kr, sammenlignet med 3 534 mill. kr i 2024. Fullårseffekten i 2025 fra oppkjøpet av Fredrikstad Energis virksomhet i slutten av 4. kvartal 2024 – blant annet Norgesnett og Nettpartner – samt kjøpet av vannkraftvirksomhet fra Orkla i mai 2025, er de viktigste årsakene til økningen. Generell lønns- og prisvekst, samt et høyt aktivitetsnivå i konsernet, bidrar også til veksten. Økningen er delvis motvirket av høyere aktivering av egne investeringsarbeider.

Resultat før skatt ble 4 368 mill. kr (6 591 mill. kr), ned 2 223 mill. kr fra

2024. I tillegg til forholdene nevnt over, er endringen i resultat før skatt også påvirket av økte finanskostnader. Netto finansposter var -1 397 mill. kr (-1 159 mill. kr). Av finanskostnadene på 999 mill. kr. (620 mill. kr), utgjorde renter på låneporteføljen 718 mill. kr (434 mill. kr). Økningen i renter på låneporteføljen skyldes i hovedsak høyere rentebærende gjeld.

Resultat fra tilknyttede selskaper var -568 mill. kr (-647 mill. kr). Fra investeringen i Viken Fiber utgjør inntektsført resultatandel 88 mill. kr. Krevende markedsforhold for Morrow Batteries har medført at Å Energi kostnadsførte avsetninger for tap og nedskrivninger med 731 mill. kr. I tillegg er det innarbeidet negativ resultatandel fra selskapet med 257 mill. kr, slik at investeringen i Morrow Batteries har påvirket årsresultatet negativt med 987 mill. kr. Salget av gjenværende eierandel i Eco Stors tyske virksomhet ble gjennomført i 4. kvartal og medførte en regnskapsmessig gevinst på 193 mill. kr i 2025.

Skattekostnaden ble 3 375 mill. kr (4 697 mill. kr), og består av overskuddsskatt på 1 087 mill. kr (1 502 mill. kr) samt grunnrenteskatt på 2 288 mill. kr (3 195 mill. kr). Overskuddsskatten ble redusert på grunn av et vesentlig lavere resultat før skatt. Kostnad til grunnrenteskatt består av kostnadsført betalbar grunnrenteskatt på 1 688 mill. kr (1 751 mill. kr) og endring utsatt skatt grunnrente på 601 mill. kr (1 445 mill.

kr). Kostnadsført endring i utsatt skatt gjelder i hovedsak verdiøkning på kontrakter som beskattes med grunnrenteskatt og regnskapsføres til virkelig verdi.

Resultat etter skatt (majoritetens andel) hadde en nedgang fra 1 945 mill. kr i 2024 til 918 mill. kr i 2025.

Underliggende resultat

Konsernets underliggende driftsre-

sultat ble 6 672 mill. kr (5 473 mill. kr). I konsernets underliggende resultat inngår blant annet ikke urealiserte verdiendringer, vesentlige nedskrivninger og vesentlige gevinster eller tap fra salg av virksomhet. Som oppstillingen under viser, er urealiserte verdiendringer på kraft- og valutakontrakter den viktigste forklaringen til forskjellene mellom rapportert og underliggende resultat både i 2024 og i 2025.

(Beløp i mill. kr)	2025	2024
Driftsresultat IFRS	5 765	7 750
Urealiserte verdiendringer, kraft og valuta	651	-1 769
Vesentlige gevinster ved salg av virksomhet	0	-678
Nedskrivning	59	0
Mer-/mindreinntekt nettvirksomheten	81	42
Avskrivninger merverdier fra fusjon	115	128
Driftsresultat, underliggende	6 672	5 473

Resultatøkningen på 1 076 mill. kr i Vannkraft er den viktigste forklaringen på bedringen i det underliggende driftsresultatet. Økningen skyldes betydelig høyere kraftpriser i 2025 og sterke resultatbidrag fra AS Saudefaldene, som er konsolidert fra 1. mai 2025.

Konsernets underliggende resultat før skatt ble 5 807 mill. kr (4 744 mill. kr). Skattekostnaden ble 3 274 mill. kr (3 244 mill. kr). Den effektive skattesatsen ble 56 % (69 %). Nedgangen i effektiv skattesats skyldes blant annet endret sammensetning av fysiske og finansielle kontrakter. Konsernets underliggende resultat etter skatt (majoritetens andel) ble 2 459 mill. kr (1 550 mill. kr).

Kapitalstruktur

Formålet med konsernets styring av kapitalstruktur er å ha en fornuftig balanse mellom soliditet og investeringssevne, god risikostyring samt å opprettholde en sterk kredittrating på minimum BBB+. Etter en oppdatering av kredittratingen i mars 2026 er

Å Energis rating opprettholdt på A- (med stabile utsikter) fra Scope Ratings.

Å Energis total kapital utgjorde 72 514 mill. kr ved utgangen av 2025 sammenlignet med 67 623 mill. kr i 2024. Veksten skyldes i hovedsak høye investeringer i konsernets vannkraft- og nettvirksomhet kombinert med oppkjøp innenfor de samme segmentene.

Bokført egenkapital hadde en nedgang til 23 730 mill. kr (24 976 mill. kr) ved utgangen av året. Nedgangen skyldes i hovedsak at årets utbytteutbetalinger oversteg rapportert resultat. Egenkapitalandelen ved utgangen av året var 33 % (37 %).

Konsernets brutto rentebærende gjeld utgjorde 20 470 mill. kr (17 224 mill. kr) ved utgangen av 2025. Netto rentebærende gjeld var 19 943 mill. kr (16 687 mill. kr). Et høyt investeringsnivå i vannkraft- og nettvirksomheten, oppkjøp innenfor de samme segmentene samt utbytteutbetalinger, er de viktigste forklaringene til øknin-

gen i gjeldsnivået. Disse effektene oversteg kontantstrøm tilført fra driften som i 2025 var på 4 433 mill. kr.

Renteeksponeringen forvaltes basert på en balanse mellom å holde rentekostnadene lave over tid og bidra til å stabilisere konsernets kontantstrømmer. Gjennomsnittlig rente var på 4,3 %, på linje med året før. Rentedurasjonen styres ved valg av rentebinding på lån og rentederivater, og var ved årsskiftet 2,2 år (2,1 år).

Likviditetsrisikoen styres gjennom kontantstrømprognoiser, tilstrekkelige likviditetsbuffer, kommitterte kredittlinjer, tilgang til flere finansieringskilder og markeder og gjennom å ha en jevn forfallsprofil på gjelden. Konsernets likviditetsreserve bestod ved utgangen av året av ubenyttede trekkfasiliteter og kassekreditt på til sammen 6,1 mrd. kr (3,5 mrd. kr), samt bankinnskudd og kortsiktige renteplasseringer på 0,5 mrd. kr (0,4 mrd. kr).



Kontantstrøm og investeringer

Kontantstrøm fra driften var 4 433 mill. kr i 2025 mot 3 847 mill. kr året før. Kontantstrømmen preges av god underliggende drift. Endringen i netto driftskapital påvirket kontantstrømmen negativt med 615 mill. kr (positivt 1 221 mill. kr). Det skyldes at økte kraftpriser i 2025 har gitt noe høyere kapitalbinding i kundefordringer, i motsetning til 2024 hvor prisnedgang medførte en lavere kapitalbinding. Endringer i kontantstrøm fra driften fra 2024 skyldes også at betalte skatter er redusert til 2 653 mill. kr (3 271 mill. kr), en nedgang på 618 mill. kr.

Investeringer i varige driftsmidler og immaterielle eiendeler utgjorde 3 004 mill. kr (2 244 mill. kr). 91 % (90 %) av investeringene i varige driftsmidler skjedde innenfor segmentene Vannkraft og Nett. Kjøp av virksomhet og finansielle investeringer utgjorde til sammen 1 736 mill. kr (1 342 mill. kr), hvorav 1 720 mill. kr knytter seg

til oppkjøpet av AS Saudefaldene og Trælandsfoss AS. I tillegg kommer utkjøpet av de resterende 49 % av aksjene i Fredrikstad Energi, som er klassifisert som transaksjoner med minoritetsinteresser. Salg av virksomhet og finansielle investeringer bidro motsatt vei, hovedsakelig gjennom avhendelsen av den gjenværende eierandelen på 17,8 % i Eco Stor sin virksomhet i Tyskland.

Disponeringer

Utbyttens nivå skal være ansvarlig og tilpasset konsernets investeringsplaner, resultater, gjeldsgrad, kreditt-rating, økonomiske prognoser og vesentlige hendelser. Å Energis utbyttepolitikk legger til grunn at utbytte skal baseres på 70 % av majoritetens andel av underliggende årsresultat ett år tilbake i tid, for å sikre forutsigbarhet for eierne. Aksjonæravtalen åpner for at vesentlige salgsgvinster eller tap kan holdes utenfor utbyttegrunnlaget. Styret foreslår på denne bakgrunn et utbytte på til sammen 1 500

mill. kr for regnskapsåret 2025.

Årsresultatet for morselskapet Å Energi AS er utarbeidet etter god regnskaps-skikk og ble 1 601 mill. kr (1 947 mill. kr). Styret foreslår følgende disponering av årsresultatet i Å Energi AS:

(Beløp i mill. kr)	
Avsatt til utbytte	1 500
Overført til annen egenkapital	101
Sum disponert	1 601

Fortsatt drift

I samsvar med regnskapslovens krav bekrefter styret at årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift, og at denne forutsetningen er til stede.

Segmentene

Å Energi er organisert som et konsern med Å Energi AS som morselskap. Segmentene presenteres i samsvar med hvordan ledelsen fatter, følger opp og evaluerer sine beslutninger. Rapporterte segmenter har i 2025 vært Vannkraft, Nett, Nordisk kraftsalg og Øvrig virksomhet.

Regnskapstall for segmentene rapporteres etter underliggende resultat siden dette benyttes i den interne ledelses- og styringsoppfølgingen. En nærmere omtale av segmentene er gitt under.

Vannkraft

Vannkraft har ansvar for utvikling, drift, vedlikehold og rehabilitering av konsernets vannkraftanlegg. Vannkraft er en av landets største kraftprodusenter med en normalårsproduksjon på 12,9 TWh. Produksjonen fordeler seg med 10,3 TWh i prisområde NO2 og 2,6 TWh i NO1. I tallene inngår Vannkrafts normalårsproduksjon på 1,6 TWh i NO2 fra sitt 85 % eierskap i AS Saudefaldene fra 1. mai 2025. Dette er en leieavtale som løper frem til utgangen av 2030.

Vannkraft eier direkte og gjennom felleskontrollert virksomhet 81 hel- og deleide vannkraftverk. De fleste av disse ligger i Agder og i Buskerud, men Vannkraft eier også anlegg i Rogaland og Telemark. Segmentets driftsinntekter kommer fra salg av egen produksjon i spotmarkedet, kraftkontrakter med industrien og nordiske kraftprodusenter, salg av konsesjonskraft og finansiell handel.

Vannkraft hadde i 2025 driftsinntekter på 10 382 mill. kr (8 484 mill. kr) og fikk et driftsresultat på 5 826 mill. kr (4 750 mill. kr). Økningen i driftsresultatet skyldes betydelig høyere kraftpriser i 2025.

Kraftprisene i Sør-Norge steg i 2025 etter to år med fall fra rekordnivåene i 2022. En snøfattig vinter i Sør-Norge ga lite påfyll til vannmagasinene i smelteperioden, noe som bidro til høye priser gjennom sommeren. 2025 ble ellers et tørt år med lavere ressurstilgang enn normalt, i motsetning til det

våte året 2024. Dermed lå kraftprisene i Sør-Norge nærmere de tyske nivåene, som også var relativt høye på grunn av lav vindkraftproduksjon.

Gjennomsnittlig spotpris (NO2) i 2025 var 77 øre/kWh (58 øre/kWh), en økning på 32 %, mens den i prisområdet NO1 var 69 øre/kWh (49 øre/kWh), en økning på 41 %. Vannkrafts oppnådde kraftpriser er lavere enn markedsprisen som følge av avgitt erstatningskraft, konsesjonskraft til myndighetsbestemte priser, langsiktige kraftkontrakter med industrien og finansiell prissikring.

Vannkraftproduksjonen har i 2025 vært omtrent på samme nivå som i 2024, med en produksjon på 11 716 GWh (11 806 GWh). Saudefaldene inngår i tallene fra 1. mai og bidro med 1 119 GWh. Ved utgangen av året var ressursbeholdningen (vann og snø) betydelig lavere enn normalt. Magasinbeholdningen gikk opp fra 4 821 GWh ved inngangen til året til 5 147 GWh ved årets slutt, tilsvarende 75 % av kapasiteten mot 76 % året før.

Ved utgangen av 2025 var samlet magasinbefylling for produsentene i Sør-Norge (prisområdene NO1, NO2 og NO5) på 67 % mot 77 % på samme tid i fjor. Dette er 10 prosentpoeng lavere enn i fjor, og to prosentpoeng under medianbefyllingen på 69 % de siste 20 årene.

Resultat før skatt i 2025 ble 5 791 mill. kr (4 748 mill. kr), en økning på 1 043 mill. kr. Foruten alminnelig overskuddsskatt betales det også grunnrenteskatt i vannkraftvirksomheten. Skattekostnaden ble 3 245 mill. kr (3 115 mill. kr), en økning på 129 mill. kr. Den effektive skattesatsen ble 56 % (66 %). Nedgangen i effektiv skattesats skyldes blant annet endret sammensetning av fysiske og finansielle kontrakter.

Resultat etter skatt i 2025 ble 2 546 mill. kr (1 633 mill. kr), en økning på 838 mill. kr.

Det er investert for 937 mill. kr (775

mill. kr). Det pågår flere store rehabiliteringer, blant annet ved kraftverkene Steinsfoss, Iveland, Holen og Tjønnefoss, samt dam Nesper. Det forventes relativt høye rehabiliterings- og myndighetspålagte investeringer de neste årene.

Nett

Segmentet Nett omfatter Glitre Nett og det deleide selskapet Asker Nett. Å Energi kjøpte i 4. kvartal 2024 51 % av aksjene i Fredrikstad Energi, morselskapet til Norgesnett. I 3. kvartal 2025 ble de siste 49 % også overtatt og i 4. kvartal ble Norgesnett fusjonert inn i Glitre Nett. Etter fusjonen har Glitre Nett ansvar for utbygging, drift og vedlikehold av regional- og distribusjonsnett på Agder, i Buskerud og i deler av Østfold og Akershus, samt på Hadeland og Askøy. Nettvirksomhet utgjør et naturlig monopol og Reguleringsmyndigheten for energi (RME) regulerer derfor nettselskapenes inntekter.

Tidligere år har segmentets inntekter vært basert på fakturerte inntekter. Dette er i 2025 endret slik at rapporterte inntekter tilsvarer tillatt inntekt som fastsatt av RME. Sammenligningstallene er endret og medfører for 2024 en økning i inntekter og driftsresultat på 42 mill. kr.

Nett hadde i 2025 driftsinntekter på 4 242 mill. kr, opp fra 3 196 mill. kr i 2024. De økte inntektene skyldes i hovedsak inkluderingen av Norgesnett etter oppkjøpet av Fredrikstad Energi i 4. kvartal i 2024.

Driftsresultatet ble 1 003 mill. kr, opp fra 753 mill. kr i samme periode i fjor. Av økningen på 250 mill. kr skyldes 71 mill. kr oppkjøpet av Norgesnett. Kostnader til retting av feil i nettet utgjorde 101 mill. kr (97 mill. kr) i 2025 og KILE endte på 118 mill. kr (81 mill. kr). Henholdsvis 38 mill. kr og 14 mill. kr av dette skyldtes ekstremværhendelser. KILE er en reduksjon i nettselskapets tillatte inntekt som følge av strømbrudd.



Å-fondet støtter prosjekter, aktiviteter og tiltak rettet mot barn og unge under 20 år og som fremmer mangfold, likestilling og fellesskap. I 2025 mottok Arendals Seilforening 250 000 kroner fra Å-fondet til prosjektet Grønn glede på blått hav. Det er et tiltak som kombinerer mestring, maritim kunnskap og miljøvennlig teknologi.



Det er investert for 1 798 mill. kr, en økning fra 1 253 mill. kr fra 2024. Økningen på 545 mill. kr skyldes både at investeringene i 2024 var lavere enn forventet og at investeringer hos Norgesnett er inkludert i 2025. Det forventes høye nettinvesteringer også i årene fremover.

Nordisk kraftsalg

Segmentet omfatter konsernets salg av strøm til sluttbrukere i Norden og består av Entelios Norden og Vibb. Nordisk kraftsalg hadde i 2025 en omsetning på 19 363 mill. kr (16 582 mill. kr). Driftsresultatet ble 217 mill. kr (414 mill. kr).

Entelios Norden står for størstedelen av omsetningen og hadde driftsinntekter på 16 144 mill. kr (13 944 mill. kr). Virksomheten fikk i 2025 et driftsresultat på 229 mill. kr. (414 mill. kr). Nedgangen skyldes både at driftsresultatet

i samme periode i fjor var på et høyt nivå samt at årets bruttomargin er noe lavere.

Entelios er en av de ledende energileverandørene i Norden. I Norge er selskapet den største leverandøren av strøm til driftsmarkedet. Entelios har også en betydelig omsetning i Sverige, Finland og Danmark.

Vibb er Å Energis satsing i privatmarkedet og er en digital strømleverandør i privatmarkedet med kunder over hele landet. For å øke konkurransekraften ble privatmarkedssatsingen fra Å Strøm og Vibb samlet i ett selskap og under én merkevare, Vibb, i september.

Øvrig virksomhet

Øvrig virksomhet består av morselskapet Å Energi, som har ansvar for eierstyring, konsernfunksjoner og finansiering. I tillegg inngår en rekke

andre selskaper i konsernet, blant annet innen fjernvarme, nærvarme, biobrensel, entreprenørvirksomhet, fleksibilitet, venturevirksomhet og forretningsutvikling. I Øvrig virksomhet inngår også eierskapet i Viken Fiber, Morrow Batteries og Otovo samt enkelte mindre selskaper.

Å Energi Varme utvikler, bygger og leverer varme og kjøling til bolig- og næringsbygg med hovedvirksomhet i Kristiansand, Arendal og Grimstad. Selskapet hadde i 2025 en omsetning på 176 mill. kr (169 mill. kr) og fikk et driftsresultat på 34 mill. kr (32 mill. kr). Levert inntektsgivende volum var på 139 GWh (148 GWh). Volumnedgangen skyldes at 2025 har vært et mildt år. Økt fokus på energioptimalisering samt mindre effektbehov, har gitt reduserte energikostnader. Det er i 2025 investert for 17 mill. kr (14 mill. kr).

sjon om arbeidet med bærekraft finnes i bærekraftsdelen av årsrapporten.

Bærekraft og samfunnsansvar

Å Energi er forpliktet til å opptre på en sikker, etisk og sosialt ansvarlig måte. Konsernet har ambisjon om å

være pådriver for en energiomstilling der miljø-, klima- og samfunnshensyn balanseres nøye. Ytterligere informa-



Medarbeidere og organisasjon

Helse, miljø og sikkerhet

Konsernet har hatt et stabilt lavt sykefravær de seneste årene, og sykefraværet i 2025 var på 3,2 % (3,2 %). Langtidsfravær knyttet til ikke-arbeidsrelaterte forhold dominerer. Korttidsfraværet utgjorde 1,0 % (1,0 %), og langtidsfraværet (mer enn 16 dager) var 2,2 % (2,2 %). Konsernet har mål om at sykefraværet skal være under 3 %, og det har over tid vært arbeidet målrettet med tidlig tilrettelagt fraværsoppfølging og helsefremmende tiltak.

Det er i 2025 registrert 10 (4) arbeidsulykker for egne ansatte og 15 (3) skader for innleide. Ulykkestallene gir til sammen en H2-verdi (skader med og uten fravær pr. mill. arbeidstimer) på 4,5 (1,7).

Å Energi setter HMS og sikkerhet høyt. Sikkerhet for innleide og tredjepart er like viktig som sikkerheten for egne ansatte, og målet er null personskader. Mye er tilrettelagt for at Å Energi skal være en skadefri og trygg virksomhet med et godt arbeidsmiljø. Det jobbes systematisk med kontinuerlig forbedring innen HMS for egne ansatte, innleide og tredjepart. Det legges vekt på erfaringsdeling og læring på tvers av bransjer. Det gjennomføres rotårsaksanalyser ved

hendelser med høyt skadepotensial og det jobbes med økt læring og kultur for erfaringsdeling. Målet er å lære enda mer av hendelser som kunne ført til skader, og å dele kunnskap på tvers av konsernet og i energibransjen.

Personal, likestilling og mangfold

Ved utgangen av året var det 2 017 (2 024) fast og midlertidige ansatte, som til sammen utførte 1 975 (1 958) årsverk. Økningen i antall årsverk skyldes i hovedsak oppkjøpet av deler av Orklas vannkraftportefølje samt flere årsverk i Entelios. Færre årsverk i konsernets sluttbrukervirksomhet trakk i motsatt retning.

I morselskapet var det ved utgangen av året 251 (260) fast og midlertidig ansatte. I løpet av 2025 har det vært 10 (12) lærlinger i konsernet.

Av konsernets ansatte var 27 % (27 %) kvinner. Undersøkelser viser at fornybarbransjen tradisjonelt har lav kvinneandel. Å Energi jobber systematisk med å øke kvinneandelen i konsernet. Kvinneandelen i morselskapet var 42 % (43 %). Av konsernets ledere var 26 % (28 %) kvinner. Konsernledelsen består av tre kvinner og fem menn. Kvinneandelen i konsernstyret var 50 % (42 %).

Å Energi rekrutterer, utvikler og anvender menneskelige ressurser på en best mulig måte for å nå konsernets mål. Blant virkemidlene er konkurranseverdige lønnsvilkår, kompetanseutvikling, kontinuerlig forbedring, medarbeiderskap og høy oppmerksomhet på HMS og ledelse.

Å Energi jobber systematisk med likestilling og mangfold, og deltar blant annet i prosjektet «Likestilt arbeidsliv». Prosjektet handler om likestilling i vid forstand, og innbefatter like muligheter uavhengig av kjønn, religion, etnisitet, funksjonsevne og seksuell orientering. Mer detaljert informasjon og en redegjørelse om arbeidet finnes i bærekraftsdelen av årsrapporten og i rapporten Mangfold og like muligheter på konsernets nettside www.aenergi.no.

Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder

Selskapet har styreansvarsforsikring som dekker ansvarsbetingede handlinger, eller unnlater forårsaket av ledelsen og styret som medfører økonomisk tap for skadelidte. Forsikringen dekker ikke skade på personer eller eiendeler.

Aksjeeierforhold

Aksjekapitalen på 2 525 mill. kr er fordelt på 2 512 319 A-aksjer og 1 256 155 B-aksjer hver pålydende 670 kr.

A-aksjene skal sikre at Å Energi til

enhver tid oppfyller konsesjonskravene for vannfallsrettigheter tilknyttet offentlig eierskap. B-aksjene er fritt omsettelige uten forkjøpsrett eller krav til samtykke fra selskapets styre, men

likevel innenfor de reguleringer som fremkommer i aksjonæravtalens punkt 9. Aksjonæravtalen, som også selskapet er part i, er offentlig tilgjengelig på www.aaeierne.no.

Eierstyring og selskapsledelse

Å Energi er i sin forretningsdrift avhengig av tillit fra kunder, eiere, långivere og samfunnet for øvrig. Et viktig virkemiddel er en klar og god eierstyring og selskapsledelse. Å Energi

benytter Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse (NUES) innenfor rammene som selskapets organisasjonsform og eierskap setter. Mer detaljert informasjon om fore-

taksstyring er beskrevet i kapittelet "Eierstyring og selskapsledelse" i årsrapporten.



Forskning og utvikling

Styret har hatt et særskilt fokus på å sikre nødvendig kunnskapsmessig robusthet i konsernet. Den raske utviklingen innen kunstig intelligens vil påvirke energisektoren betydelig. Teknologien kan effektivisere driften, løse sentrale optimaliseringsutfordringer og skape nye forretningsmuligheter. Forskning, utvikling og innovasjon er derfor avgjørende for konsernets langsiktige vekst og for å realisere verdipotensialet i kjernevirksomheten. I 2025 ble hele konsernets FoU-portefølje gjennomgått og vurdert mot de gjeldende strategiene i forretningsområdene.

Ved inngangen til 2026 består konsernets FoU-portefølje av mer enn 50 aktive prosjekter. Prosjektene gir ny kunnskap som blant annet bidrar til konkrete forbedringer innen modellering av kraftmarkedet, optimalisering av linjenettet og tiltak for å styrke miljøforholdene rundt kraftstasjonene. FoU-arbeidet gjennomføres i samarbeid med andre energiselskaper og ledende forskningsmiljøer, noe som gjør det til en kostnadseffektiv måte å styrke kompetansen i konsernet på. Forretningsområdene Marked, Nett og Vannkraft har samtidig videreført sitt

arbeid innenfor sine tekniske og operative kjerneområder. Kunde- og energiløsninger har redusert sin FoU-aktivitet som følge av nedskaleringen innen havvind og hydrogen.

Som en del av nasjonal satsing på kunstig intelligens opprettet regjeringen seks KI-sentre i 2025. Konsernet er partner i ett av disse: Norwegian Centre on AI for Decisions (aiD). Senteret samler et bredt forskningsmiljø og mer enn 60 industripartnere for å utvikle kunnskap om hvordan kunstig intelligens kan brukes til gode og ansvarlige beslutninger. Flere av partnerne forvalter samfunnskritisk infrastruktur på linje med konsernet, noe som gjør deltakelsen særlig relevant. Nett, Vannkraft og Marked deltar aktivt i senteret.

Glitre Nett har en omfattende FoU-portefølje og bruker FoU aktivt til innovasjon og forbedringsarbeid. Prosjektet Dynlast utvikler dynamiske lastgrenser ved hjelp av termiske oppgraderinger og værdata. Resultatene kan redusere behovet for kostbare nettutvidelser og gjøre kraftsystemet mer fleksibelt og effektivt. Glitre Nett er også sentral partner i et nytt Grønn

Plattform-prosjekt om energilagring og beredskap. Prosjektet B-Ready skal teste samspillet mellom batterier og strømmettet samt hvordan dette kan styrke beredskap og robusthet.

Vannkrafts FoU-portefølje konsentrerer seg om sikkerhet, vedlikehold, digitalisering samt miljøet omkring kraftstasjonene og vassdragene. EnviPump er et nytt FoU-prosjekt som fokuserer på miljøpåvirkning og avbøtende tiltak ved pumpekraft. På sikkerhetsområdet er Vannkraft engasjert i prosjekter om damsikkerhet og bærekraftig damkonstruksjon.

Marked har sett en intensivering av modelleringsprosjektene det siste året. Markedsdesign, prognosering, produksjonsplanlegging og markedsoptimering er blant områdene FoU-prosjektene omfatter. Nordstein er et nytt prosjekt som ble innvilget i 2025 og som skal skape bedre kunnskap om blant annet flytbasert markeds kobling.

Hendelser etter utgangen av regnskapsåret

I 1. kvartal 2026 inngikk Å Energi-eide Nettpartner en avtale om salg av Nettpartner Bane til Eleda. Transaksjonen

er gjennomført i samme kvartal med en regnskapsmessig gevinst på om lag 200 mill. kr.

Fremtidsutsikter

De siste årene har betydelige endringer i geopolitiske og markeds-messige forhold skapt utfordringer og nye muligheter for fornybarsektoren både på kort og mellomlang sikt. Økt geopolitisk spenning og sterkere fokus på sikkerhet har bidratt til usikkerhet rundt tempoet og omfanget av energiomstillingen. Likevel forventes Europa og Norge å realisere mer fornybar energi for å styrke forsyningssikkerheten og legge til rette for videre elektrifisering og industriutvikling i tråd med energiomstillingen for å redusere klimagassutslipp. Å Energi er godt posisjonert til å bidra i denne omstillingen gjennom utbygging av ny fornybar kraft, økt kapasitet i kraftnettet og forvaltning av mer kraft.

Vannkraft

Ressursbeholdningen var ved utgangen av 2025 om lag normal, men har svekket seg betydelig i starten av 2026, hovedsakelig på grunn av lite snø. 2026 har startet med høye kraftpriser, også i nord.

Terminmarkedet for kraft i NO1 og NO2 indikerer en kraftpris på rundt 55 - 60 øre/kWh de nærmeste årene, et prisnivå som er lavere enn hva gjennomsnittsprisene ble i 2025 med henholdsvis 68 og 77 øre/kWh. Fremtidsprisene er imidlertid betydelig over det historiske nivået i perioden 2010 – 2019, hvor kraftprisene var omkring 40 øre/kWh.

Krigen i Midtøsten har medført betydelig høyere gasspriser, noe som igjen har løftet kraftprisene på kontinentet. I kombinasjon med en svak ressurs-situasjon i Norden - særlig i Sør-Norge - har dette bidratt til at fremtidsprisene på kraft i Sør-Norge har steget med om lag 25 % for de nærmeste månedene i 2026. Foreløpig er påvirkningen for de påfølgende årene betydelig mindre.

EUs klimaambisjoner utfordres av krav om fokus på konkurransekraft og forsyningssikkerhet. Likevel går Europa

gjennom en omstilling fra et kraftsystem dominert av fossil kraftproduksjon til et kraftsystem med stadig økende andel fornybar kraftproduksjon. Det bringer med seg store endringer i kraftmarkedet. Installert kapasitet av sol- og vindkraft øker stadig, til tross for økte kostnader og utfordringer med lav oppnådd pris på solkraft og dels også på vindkraft. Det gir flere lavpristimer og dermed større prissvingninger enn det har vært historisk. Det vil gi utfordringer med å optimalisere produksjon og forbruk, og gir dermed økt verdi på fleksibilitet, både på produksjons- og forbrukssiden, herunder muligheter til å ta ut høyere prisgevinster for den regulerbare produksjonen.

Kraftforbruket i Norden forventes å øke fram mot 2030, som følge av økt etterspørsel fra elektrifisering i transportsektoren, kraft fra land til olje- og gassinstallasjoner og ny kraftintensiv industri som for eksempel datasentre. Det siste året ser vi spesielt en økning for datasentre, mens det samtidig ser ut til å realiseres færre hydrogenprosjekter enn tidligere ventet.

Frem mot 2030/2035 ventes det at forbruket øker noe raskere enn produksjonen, slik at kraftbalansen blir noe strammere. Det forventes at kraftprisene i Sør-Norge i denne perioden i et normalår vil ligge noe nærmere kraftprisene på kontinentet som følge av den svekkede kraftbalansen. Etter 2030/2035 ventes det at ny kraftproduksjon, blant annet fra havvind koblet til Sør-Norge, vil bidra til en styrket kraftbalanse. Forskjellene mellom kraftprisene i Sør-Norge og kontinentet forventes da igjen å øke.

Endringene gjør markedene mer komplekse. Kunnskap, kompetanse og gode analyser blir, sammen med modell- og teknologiutvikling, avgjørende for å fortsette å skape verdier innen kraftforvaltning.

Å Energi skal opprettholde posisjonen

som en ledende forvalter av egen og andres produksjon, og skal videreutvikle posisjonen som totalleverandør av produkter og tjenester mot spesielt fornybarprodusenter og kraftkrevende industri.

Investeringsnivået forventes å være relativt høyt de kommende årene. Vannkraft har planer om flere vannkraftprosjekter som inkluderer oppgraderinger og nye kraftverk, og hvor flere kan realiseres innen 2030. I tillegg kommer investeringer som følge av krav i damsikkerhetsforskriften og behov for rehabilitering av kraftstasjoner.

Nett

Nett fokuserer på å drifte og utvikle kraftnettet smart og effektivt. Effektiv drift og utvikling gir lavere nettkostnader, bedre lønnsomhet og lavere nettleie for kundene.

Det foreligger et betydelig potensial i å utnytte det eksisterende kraftnettet bedre. Tilgang på ny sanntidsinformasjon gir bedre beslutninger og legger til rette for automatisering av både drifts- og arbeidsprosesser. Når dette kombineres med nytt systemvern, forbrukerfleksibilitet, batterier, mv, blir nettutnyttelsen vesentlig bedre enn i dag. Kraftnettet kan driftes tettere opp mot kapasitetsgrensene og nye kunder kan tilknyttes raskere.

Effektiv drift alene er ikke tilstrekkelig for å møte den økende etterspørselen etter nettkapasitet. Derfor står Nett foran en periode med betydelige investeringer, med forventede netto investeringer på minst 2 mrd. kr årlig de neste ti årene. Kapitalbruken kan reduseres gjennom riktige konseptvalg, effektiv prosjektstyring og smarte innkjøp. Nett har derfor et løpende fokus på å etablere arbeidsprosesser som sikrer beste praksis fra tidlig planlegging til idriftsettelse av anlegg.



Nordisk kraftsalg

Entelios Norden er en ledende energileverandør i bedriftsmarkedet i Norden. Selskapet har en vekststrategi som skal videreutvikle en lønnsom portefølje. Kjøpet av World Kinects kundeportefølje i 2025 bidrar til å befeste Entelios sin posisjon som ledende i Norden. Entelios vil videre-

føre gjeldende forretningsmodell med fokus på å håndtere fysiske strømløp leveranser på vegne av forbrukere og produsenter, forvalte kundenes sikringsbehov, samt tilby løsninger for å redusere energiforbruket.

Strømmarkedet for privatkunder preges av sterk priskonkurrans og

betydelig teknologisasning. Vibb forventer vekst i privatmarkedet gjennom utvikling av relevante strømprodukter og digitale kundeløsninger, kombinert med høyt fokus på forbedringer av interne rutiner og arbeidsprosesser.



Å Energi Varme leverer fjernvarme og fjernkjøling i flere byer på Agder, blant annet fra fjernvarmesentralen i Arendal.



Konsernstyret



Maria Moræus Hanssen
Styreleder



Geir Bergskaug
Nestleder



Synne Homble
Styremedlem



Liv Fiksdahl
Styremedlem



Lars Petter Maltby
Styremedlem



Morten A. Yttreide
Styremedlem



Kristin Steinfeldt-Foss
Styremedlem



Asbjørn Grundt
Styremedlem



Rune Bæver
Styremedlem



Jon Dås vand Vehus
Styremedlem



Kristine Gjøsæter
Styremedlem



Siv Smalø
Styremedlem



Å Energi-konferansen samler eksperter og beslutningstakere for å diskutere noen av de viktigste problemstillingene som påvirker oss og samfunnet rundt oss.



Bærekraft i Å Energi





Bærekraft

Klikk på teksten for å komme til ønsket side

Generelle opplysninger	58
Grunnlag for utarbeidelsen av bærekraftsrapporten	60
Å gi kraft til en fornybar fremtid	61
Styring av bærekraft i Å Energi	62
Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter	66
Klima og miljø	72
Klimaendringer	74
Rapportering knyttet til EUs taksonomi	88
Naturmangfold og økosystemer	100
Sirkularitet og ressursbruk	124
Sosiale forhold	128
Egen arbeidsstyrke	130
Arbeidere i verdikjeden	142
Berørte lokalsamfunn	148
Forretningsadferd	152
Forretningsadferd	154
Vedlegg til bærekraftsrapporten	160



Generelle opplysninger





Generelle opplysninger

Grunnlag for utarbeidelse av bærekraftsrapporten

Denne rapporten er utarbeidet på konsolidert basis og omfatter alle selskapene som inngår i Å Energi-konsernet (heretter omtalt som Å Energi). Dette er tilsvarende selskapene som konsolideres fullt ut i den finansielle rapporteringen, samt felleskontrollerte virksomheter som konsolideres proporsjonalt i henhold til

eierandel. Rapporteringen dekker også Å Energis oppstrøms- og nedstrøms verdikjede i tillegg til egen drift.

Å Energi inngikk i januar 2025 avtale med Orkla ASA om kjøp av Trælandsfoss kraftverk i Kvinesdal og Orklas eierandel (85 prosent) av

AS Saudefaldene. Transaksjonen ble gjennomført 30. april, og i de rapporterte tallene for 2025 inngår tall for Trælandsfoss kraftverk og AS Saudefaldene fra og med 1. mai.

Å gi kraft til en fornybar fremtid

Å Energis samfunnsoppdrag er å bidra til å løse samfunnets energitutfordringer, og vår visjon er «Å gi kraft til en fornybar fremtid». Konsernstrategiens mål er å bidra til både å akselerere energiomstillingen og løse energitutfordringene. For å bidra til å akselerere energiomstillingen skal vi sørge for mer kraft, mer nett og

mer forvaltning. Vi skal være med på å løse energitutfordringene gjennom nye kundeløsninger, lagring og optimalisering.

Å Energi er Norges største fornybar-konsern med eierskap og virksomhet i hele verdikjeden, herunder fornybar produksjon, distribusjon, forvaltning

og handel med kraft, samt strømsalg i industri-, bedrifts- og husholdningsmarkedet. For at vi skal kunne lykkes med vårt samfunnsoppdrag og skape verdi for samfunnet, kunder og andre interessenter, er vi avhengig av tilgang til flere innsatsfaktorer, ressurser og relasjoner illustrert i figuren under.

Innsatsfaktorer og avhengigheter

Mennesker: For å utføre vår kjernevirksomhet er vi avhengig av våre over 2 000 ansatte, samt de som arbeider i vår verdikjede.

Naturressurser: Vår forretningsmodell er avhengig av naturressurser som landareal og vann. Tilførselen av vannressurser har over tid vært stabil i vårt geografiske område, men som følge av klimaendringer ser vi et større variasjonsmønster som får betydning for hvordan vi disponerer ressursene og hvilke alternative løsninger vi har.

Kapital: Tilgang til kapital er avgjørende for både for å kunne opprettholde drift, og for å opprettholde verdiene og sikkerheten rundt våre fysiske anlegg. Størsteparten av våre investeringer går til reinvesteringer i fysiske anlegg i Vannkraft og Nett.

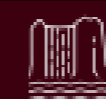
Rammevilkår: For å sikre forutsigbarhet for vår virksomhet, vår inntjening og våre investeringer, er vi avhengig av stabile rammevilkår og en konstruktiv politisk dialog.

Leverandører: I vårt arbeid med utbygging og reinvestering, drift og vedlikehold av våre anlegg og fysiske installasjoner, er vi i stor grad avhengig av leverandører som kjenner oss og våre kvalitetsstandarder.

Lokalsamfunn og eiere: Vår drift er avhengig av god dialog med lokalsamfunn og eiere (kommuner) om temaer som knytter seg til drift av våre anlegg og vannressurser, og til vår rolle som leverandør av kritisk infrastruktur.

Kompetanse: Skoler, universiteter og forskningsinstitusjoner er viktige interessenter for å sikre tilgang til fremtidig arbeidskraft, kompetanse og kunnskap om utviklingstrekk innenfor teknologi og i vår verdikjede.

Forretningsområder



Vannkraft



Nett



Marked



Kunde og energiløsninger

Resultater og verdiskaping

Samfunnet: Gjennom kraftproduksjonen og nett-virksomheten sikrer vi forutsigbar tilgang på ren energi.

Kunder: Vi tilbyr energieffektiviseringsløsninger og råd til sluttbrukere i bedriftsmarkedet og i privatmarkedet, og legger på denne måten til rette for at våre kunder kan påvirke eget energiforbruk og klimaavtrykk.

Mennesker: Vi er en stabil og sikker arbeidsplass for våre ansatte.

Klima: Gjennom digitale løsninger og innovasjoner i verdikjeden, legger vi til rette for mer effektiv bruk av energi og potensielt mindre forbruk og utbyggingspress.

Natur: Vi søker å optimere våre eksisterende anlegg og øke vår produksjonskapasitet i disse, hvilket leder til redusert bruk av arealer og mindre press på økosystemer og biologisk mangfold.

Eiere: 70 % av vår årlige verdiskaping utbetales til eiere gjennom utbytter.



Styring av bærekraft i Å Energi

God styring og kontroll med bærekraftsarbeidet er en sentral forutsetning for at Å Energi skal lykkes med visjonen «Å gi kraft til en fornybar fremtid». Konsernet jobber kontinuerlig for å sikre at bærekraft integreres i virksomhetsstyringen og at ansvarsdelingen er tydelig organisert gjennom konsernets styringsstruktur.

Konsernstyret har overordnet ansvar for at konsernets verdiskaping skjer på en bærekraftig måte som tar hensyn til økonomiske, sosiale og miljømessige forhold.

Revisjonsutvalget fungerer som et saksforberedende og rådgivende organ for styret. Utvalget skal blant annet bidra til å styrke styrets forvaltnings- og tilsynsoppgaver knyttet til konsernets bærekraftsrapportering og kvalitetssikringen av denne.

Konsernsjefen har, sammen med konsernledelsen, ansvar for å sikre at

konsernet og de enkelte forretningsområdene drives på en bærekraftig og ansvarlig måte.

I datterselskapene er styrene ansvarlige for de respektive selskaperes ivaretagelse av bærekraft.

Bærekraftsarbeidet er organisert under konsernfunksjonen CFO. Det operative arbeidet i forretningsområdene ivaretas av egne fagansvarlige for bærekraft.

Bærekraft inngår som en integrert del i konsernets styringsprosesser, herunder risiko- og strategiprosesser,

forretningsoppfølging og prosesser for investeringsbeslutninger. Konsernstyret, revisjonsutvalget og konsernledelsen involveres i de sentrale virksomhetsstyringsprosessene i tråd med etablerte rutiner.

Revisjonsutvalget og en egen intern bærekraftsgruppe for EUs direktiv for bærekraftsrapportering hadde i 2025 tett oppfølging av arbeidet med analysen av dobbel vesentlighet, prosess for rapportering, samt risiko- og internkontroll over bærekraftsrapporteringen.

Antall møter hvor bærekraft har vært adressert i 2025

	Konsernledelsen	Revisjonsutvalget	Konsernstyret
Antall møter i 2025	23	6 (ordinære)	8 (ordinære)
Antall møter hvor bærekraft har vært adressert	3	4	2

Risikostyring og internkontroll over bærekraftsrapportering

God styringsinformasjon og pålitelig rapportering er sentralt for at Å Energi skal lykkes med bærekraftsarbeidet. Som en del av modningsreisen på området er det i 2025 arbeidet målrettet med å styrke prosesser for datainnhenting og tilhørende kvalitets-

sikring. De største risikoene er relatert til rapporteringen for klima, natur og ressursbruk som følge av umodne prosesser og avhengighet av data fra eksterne parter. I rapporteringen av materialbruk etter ESRS E5-4 er tallene i hovedsak estimater grunnet

manglende datagrunnlag fra leverandører, og at det historisk ikke har vært stilt krav om denne typen data i leverandørkontrakter. Arbeidet med å forbedre datakvaliteten i bærekraftsrapporteringen vil fortsette i 2026.

Interessenters interesser og synspunkter

Samarbeid og dialog med interne og eksterne interessenter er viktig for Å Energi, og vi har jevnlig dialog med våre interessenter gjennom ulike kommunikasjonskanaler. Innsikten fra interessentdialogen benyttes blant annet i prosesser for risikostyring, strategi og konsesjoner for å sikre at deres

interesser blir tilstrekkelig ivaretatt og hensyntatt i utøvelsen av vår virksomhet. Konsernledelsen og konsernstyret holdes informert om berørte interessenters synspunkter gjennom deltakelse i eiermøter, besøk i eierkommuner, direkte dialog i konsesjonsprosesser og -høringer, og aktiv deltakelse i utvalg

med både strategiske samarbeidspartnere og interesseorganisasjoner.

Å Energis interessentgrupper og konsernets interessentkommunikasjon er oppsummert i tabellen til høyre. Nærmere beskrivelser av berørte interessenter finnes i de respektive kapitlene.

Å Energis interessentgrupper og konsernets interessentkommunikasjon

Interessenter	Kommunikasjonskanaler	Temaer
Kunder	<ul style="list-style-type: none"> Hjemmesider Nyhetsbrev E-post Telefon Sosiale medier Kundetilfredshetsinnsikt Kundeinnsiktsundersøkelser Nasjonale målinger 	<ul style="list-style-type: none"> Generell informasjon om selskapet Generell rådgivning om bransjen Generell kundeforhold Høye strømpriser Ny nettleiemodell Strømsparetips Elsikkerhet Vår samfunnsrolle
Eierkommuner	<ul style="list-style-type: none"> Dialogmøter Generalforsamling og eiermøter 	<ul style="list-style-type: none"> Eierforhold Utbyggingsprosjekter Leveringssikkerhet
Vertskommuner og lokalmiljøet	<ul style="list-style-type: none"> Dialogmøter Sosiale medier Aviser 	<ul style="list-style-type: none"> Naturmangfold og forvaltning av elveløp Samhandling med andre interessenter og brukere av naturen Konsesjonsvilkår og kompensierende tiltak Muligheter for samarbeid og felles næringsutvikling
Strategiske samarbeidspartnere	<ul style="list-style-type: none"> Prosjekter og felles initiativ Samarbeidsavtale med miljøstiftelsen ZERO Medlemskap i klimanettverket Skift UN Global Compact Fornybar Norge 	<ul style="list-style-type: none"> Muligheter for samarbeid Innovasjon og nye løsninger Rammevilkår
Leverandører og kapitalmarkedet	<ul style="list-style-type: none"> Anbud og kontraktsinngåelser Banker og låneinstitusjoner 	<ul style="list-style-type: none"> Innovasjon og nye løsninger Forventninger og krav til leverandører ifm. prekvalifisering og tildeling Finansieringsbehov
Myndigheter	<ul style="list-style-type: none"> Endringer av bransjereguleringer Revisjoner av konsesjonsavtaler 	<ul style="list-style-type: none"> Innspill og tilbakemeldinger ifm. endringer av bransjereguleringer, skattemodell, fastprisavtaler og støtteordninger Naturmangfold og forvaltning av elveløp i nye og pågående prosjekter Konsesjonsprosesser
Ansatte	<ul style="list-style-type: none"> Dialogmøter og allmøter Intranett og Viva Engage Medarbeiderundersøkelser Løpende kommunikasjon med både tillitsvalgte og alle ansatte Arbeidsmiljøutvalget (AMU) 	<ul style="list-style-type: none"> Generell internkommunikasjon Lederutvikling Arbeidsmiljø- og vilkår Likestilt arbeidsliv
Media	<ul style="list-style-type: none"> Åpenhet og tilgjengelighet for media 	<ul style="list-style-type: none"> Konsernets resultater Investeringsprosjekter i vannkraft og nett Beredskapshåndtering Høye strømpriser Ny nettleiemodell
Interesseorganisasjoner	<ul style="list-style-type: none"> Nasjonale og internasjonale grupper, råd og utvalg Fornybar Norge Huseierne 	<ul style="list-style-type: none"> Høye strømpriser Skatteregimet og rammevilkår for øvrig Ny nettleiemodell, støtteordninger, fastprisavtaler, m.m.



Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter

Prosess for analyse av dobbel vesentlighet

Å Energi har for rapporteringsåret 2025 gjennomført en oppdatering av analysen av dobbel vesentlighet i tråd med kravene gitt i standardene for bærekraftsrapportering og veiledning fra EFRAG. Analysen omfatter hele konsernet, inkludert egen drift, samt oppstrøms- og nedstrøms verdikjede.

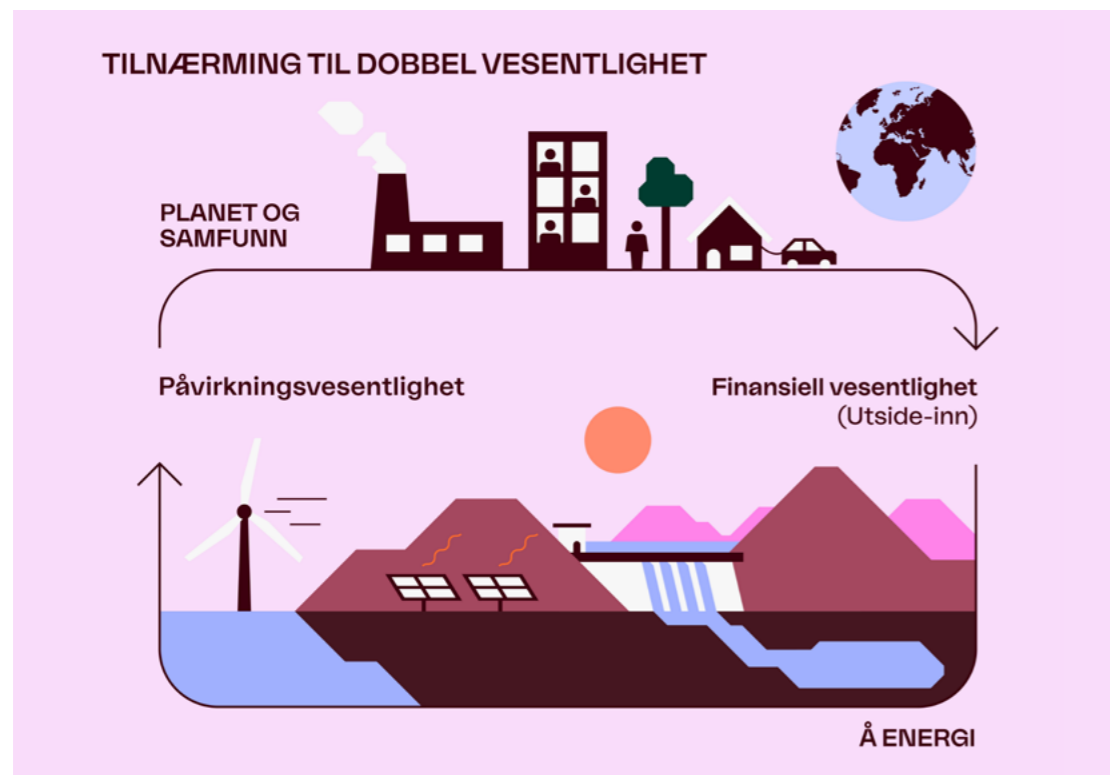
I prosessen med å identifisere og vurdere påvirkninger, risikoer og muligheter, har representanter fra forretningsområdene, samt relevante

interne og eksterne ekspertressurser, vært involvert. Analysen bygger på innsikt fra tidligere vesentlighetsvurderinger, strategiarbeid, risikoarbeid, samt aktsomhetsvurderinger for sosial bærekraft i tråd med åpenhetsloven. Interessenters perspektiver er dermed ivare tatt gjennom innsikt fra ekspertressurser, samt eksisterende analyser og prosesser.

Det har ikke vært vesentlige endringer i konsernets verdikjede eller reelle

endringer i potensielle eller faktiske påvirkninger, risikoer og muligheter. Endringer i analysens resultater fra 2024 er et resultat av økt modenhet og bedre forståelse av metodikken, samt en tydeliggjøring og presisering av språk.

Revisjonsutvalget har gjennomgått og godkjent resultatet av oppdatering av analysen av dobbel vesentlighet i november 2025.



Resultater av dobbel vesentlighetsanalyse





Følgende bærekraftstemaer er vurdert til å være vesentlige for Å Energi i 2025: Klimaendringer (E1), naturmangfold og økosystemer (E4), ressursbruk og sirkularitet (E5), egen arbeidsstyrke (S1), arbeidere i verdikjeden (S2), berørte lokalsamfunn (S3) og forretningsadferd (G1). Å Energi vurderer ikke lenger temaet

forbrukere og sluttbrukere (S4) som vesentlig. Beslutningen baserer seg på at sammenlignbare aktører i kraftbransjen ikke vurderer temaet som vesentlig, og at identifiserte påvirkninger og risikoer ikke når vesentlighetsterskelen for vår virksomhet. Tilsvarende vurdering er gjort for avfall, som på bakgrunn av bygge- og

vedlikeholdsaktivitetene i 2025 ikke lenger anses å utgjøre en vesentlig negativ påvirkning. Avfallsmengdene fra både vannkraft- og nettprosjekter er moderate, og aktivitetene består i hovedsak av oppgraderinger og rehabilitering fremfor riving eller større nybygg, noe som begrenser avfallsgenereringen.





Vesentlig tema	Positiv påvirkning	Negativ påvirkning	Risiko	Mulighet
 E1 Klimaendringer	<p>Positiv påvirkning på klima gjennom utbygging av fornybar energi og kraftinfrastruktur, innovasjon innen fornybar teknologi, samt langsiktige kraftkontrakter med industriaktører for sikker strømforsyning og økt elektrifisering (ED, VK).</p> <p>Positiv påvirkning på norske byer og tettsteder gjennom flomsikring. Produksjon av vannkraft innebærer regulering av vassdrag og magasin, som vil jevne ut vannføring og ha en flomdempende effekt (ED).</p>	<p>Negativ påvirkning på klima i form av utslipp av klimagasser fra aktiviteter i egen drift og i verdikjeden (ED, VK).</p>	<p>Overgangsrisiko knyttet til uoversiktlige og uforutsigbare rammebetingelser i omstillingen til et lavutslippssamfunn (ED).</p> <p>Fysisk klimarisiko knyttet til akutte og kroniske konsekvenser av klimaendringene som kan skade anlegg og infrastruktur (ED).</p>	<p>Mulighet for økt inntjening gjennom styrket satsing på elektrifisering og fornybare energiløsninger som en del av det grønne skiftet (ED).</p>
 E4 Naturmangfold og økosystemer		<p>Negativ påvirkning på naturmangfold og økosystemer gjennom utbygging av kraftverk og kraftinfrastruktur, særlig knyttet til arealbruk og arealbruksendringer (ED, VK).</p> <p>Negativ påvirkning på naturmangfold og økosystemer gjennom drift og vedlikehold av kraftverk og kraftinfrastruktur (ED).</p>	<p>Risiko for strengere og mer komplekse krav knyttet til naturpåvirkning og arealbruk som følge av nasjonale og internasjonale naturmål (ED).</p>	
 E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi		<p>Negativ påvirkning på miljø som følge av høyt ressursbruk av ulike typer komponenter benyttet i utbygging, drift og vedlikehold av kraftverk og kraftinfrastruktur (ED, VK).</p>		
 S1 Egen arbeidsstyrke		<p>Potensiell negativ påvirkning på ansattes og innleides helse og sikkerhet som følge av fysiske arbeidsforhold (ED).</p> <p>Potensiell negativ påvirkning på ansattes balanse mellom arbeid og fritid som følge av ugunstige arbeidstider, skiftarbeid og høy arbeidsbelastning (ED).</p> <p>Potensiell negativ påvirkning på den enkelte arbeidstakerens rett til likebehandling som følge av diskriminering i rekruttering og i arbeidsforholdet (ED).</p>	<p>Omdømmerisiko knyttet til alvorlige arbeidsulykker i egen virksomhet (ED).</p>	
 S2 Arbeidere i verdikjeden		<p>Potensiell negativ påvirkning på innleide aktører og andre tredjeparters helse og sikkerhet som følge av krevende arbeidsforhold på Å Energis lokasjoner (VK).</p> <p>Potensiell negativ påvirkning på menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold for arbeidere i verdikjeden der hvor råmaterialer blir utvunnet under farlige arbeidsforhold (VK).</p> <p>Potensiell negativ påvirkning på menneskerettigheter, anstendige arbeidsforhold og andre arbeidsrelaterte rettigheter for arbeidere i verdikjeden ved produksjon av komponenter til kjernevirksomheten (VK).</p>	<p>Risiko for omdømmetap samt rettslige og finansielle konsekvenser dersom mangelfulle helse, miljø- og sikkerhetsforhold fører til ulykker, alvorlige skader eller dødsfall blant innleide og andre tredjeparter (VK).</p>	
 S3 Berørte lokalsamfunn		<p>Faktisk negativ påvirkning på landarealer og rekreasjonsområder i berørte lokalsamfunn knyttet til utbygging og drift av kraftanlegg og infrastruktur (ED, VK).</p>		
 G1 Forretningsadferd	<p>Potensiell positiv påvirkning på samfunnet gjennom politisk engasjement og lobbyvirksomhet (ED, VK).</p>	<p>Potensiell negativ påvirkning på forretningskulturen, enkeltpersoner og samfunnet som følge av manglende etterlevelse av virksomhetens etiske retningslinjer, god forretningsadferd og håndtering av varsling (ED, VK).</p> <p>Potensiell negativ påvirkning på sosiale og miljømessige aspekter i Å Energis verdikjede grunnet manglende rutiner og praksis knyttet til leverandøroppfølging (VK).</p>	<p>Risiko for tap av omdømme som følge av manglende etterlevelse av etiske retningslinjer og lover (ED, VK).</p> <p>Omdømmerisiko knyttet til mangelfull leverandørstyring (ED).</p>	



Metode for analyse av dobbel vesentlighet

Identifisering av påvirkninger, risikoer og muligheter

Identifisering av påvirkninger, risikoer og muligheter er basert på kartlegging av Å Energis verdikjede, aktiviteter og interesser. Identifiserte påvirkninger er både negative og positive, faktiske og poten-

sielle. Det er i tillegg foretatt en vurdering mot bærekraftstemaer i standardene for bærekraftsrapportering, med formål om å sikre fullstendighet av identifiserte påvirkninger, risikoer og muligheter.

Vurdering av påvirkninger, risikoer og muligheter

Vurderingen av identifiserte påvirkninger, risikoer og muligheter er utført i tråd med kravene i standardene for bærekraftsrapportering, samt tilhørende veiledninger fra EFRAG. Det er videre etablert skalaer for operasjonaliseringen av kravene til metodikk. Metodikk og skalaer anvendt i analysen av dobbel vesentlighet er harmonisert med Å Energis metodikk for risikovurdering der dette har vært hensiktsmessig.

Vurderingene er foretatt med utgangs-

punkt i iboende påvirkninger og risikoer, altså før effekter av eventuelle mitigerende tiltak er hensyntatt.

Vurdering av påvirkninger

Identifiserte påvirkninger er vurdert basert på påvirkningens alvorlighet, samt sannsynlighet for at påvirkningen inntreffer. En påvirkningsgrad av alvorlighet er for positive påvirkninger basert på størrelsesorden og omfang av påvirkningen. For identifiserte negative påvirkninger inngår også graden av uopprettelighet i vurder-

ingen av påvirkningens alvorlighet.

Vurdering av risikoer og muligheter

Identifiserte risikoer og muligheter er vurdert basert på størrelsesorden og sannsynlighet. Størrelsesorden er basert på finansiell konsekvens, målt enten direkte i monetær verdi, eller indirekte gjennom effekt på omdømme, tilgang til ressurser eller relasjoner. I tilfeller hvor konsekvens ble vurdert basert på flere av de definerte parameterne, har høyest vurderte konsekvens vært førende.

Fastsettelse av vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter




I tråd med oppdatert veiledning fra EFRAG og gjeldende praksis, er det i analysen benyttet en matrise for vesentlighet for å fastsette hvilke påvirkninger, risikoer og muligheter som er vesentlige for Å Energi. I matrisen har Å Energi definert hvilke kombinasjoner av sannsynlighet og

konsekvens som skal vurderes som vesentlige for konsernet. Det er benyttet samme matrise for fastsettelse av påvirkninger, risikoer og muligheter.

Behovet for å oppdatere analysen av dobbel vesentlighet skal vurderes årlig.

Tabellen på neste side gir en oversikt over konsernets prosesser for å identifisere og vurdere påvirkninger og risikoer, samt involvering og ivaretagelse av relevante interessenters synspunkter.

Å Energis interessentinvolvering og prosesser for å identifisere og vurdere vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter.

Vesentlig tema	Aktsomhetsvurderinger og prosesser for å identifisere og vurdere vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter	Interessentinvolvering
 E1 Klimaendringer	<ul style="list-style-type: none"> Kartlegging av klimagassutslipp, utarbeidelse av klimaregnskapet, samt vesentlighetsvurdering Analyse av klimarisiko Early warning-funksjon <p><i>Les utdypende beskrivelse under «Prosess for identifisering av vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter for klima».</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> Interesseorganisasjoner og strategiske samarbeidspartnere - nasjonale og internasjonale grupper, råd og utvalg, samarbeidsavtaler og medlemskap Dialogmøter Eiermøter
 E4 Naturmangfold og økosystemer	<ul style="list-style-type: none"> Konsesjonsprosesser/kartlegginger utført ifm. utbygging Kartlegging av påvirkning på natur (naturrisiko-analyse) <p><i>Les utdypende beskrivelse under «Prosess for identifisering av vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter for natur».</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> Dialogmøter Generalforsamling og eiermøter Dialog med myndigheter ved revisjoner av konsesjonsavtaler
 E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi	<ul style="list-style-type: none"> Anbudsprosesser Risikovurderinger i leverandørstyringsystem 	<ul style="list-style-type: none"> Dialogmøter Generalforsamling og eiermøter Møter med leverandører ved kontraktsinngåelse, anbudsprosesser og årlige dialogmøter
 S1 Egen arbeidsstyrke	<ul style="list-style-type: none"> Samtaler i konsernutvalget Dialogmøter Medarbeiderundersøkelse Pulsmålinger Medarbeidersamtaler Verneombud Arbeidsmiljøutvalg Varslingskanal 	
 S2 Arbeidere i verdikjeden	<ul style="list-style-type: none"> Møter med leverandører ved kontraktsinngåelse, anbudsprosesser Risikovurderinger i leverandørstyringsystem Aktsomhetsvurderinger for sosial bærekraft i tråd med lov om virksomhetens åpenhet og arbeid med grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold (åpenhetsloven) Leverandørrevisjoner gjennom Achilles Varslingskanal 	
 S3 Berørte lokalsamfunn	<ul style="list-style-type: none"> Konsesjonsprosesser Dialogmøter Generalforsamling og eiermøter 	
 G1 Forretningsadferd	<ul style="list-style-type: none"> Myndigheter Møter med leverandører ved kontraktsinngåelse, anbudsprosesser og årlige dialogmøter Banker og låneinstitusjoner, ved finansieringsbehov Varslingskanal Dialog med medarbeidere (se Egen arbeidsstyrke) 	



Prosess for identifisering av vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter for klima

Analyse av klimapåvirkning

En sentral del av analysen av dobbel vesentlighet var å danne et tydeligere bilde av Å Energi sin påvirkning på klimaet. Kartlegging av Å Energi sine klimagassutslipp er gjennomført med utgangspunkt i konsernets egen drift og verdikjede (scope 1-3).

Analyse av klimarisiko

Fysisk klimarisiko

I analysen av dobbel vesentlighet ble det avdekket at Å Energi står overfor

flere klimarelaterte risikoer og muligheter, deriblant fysisk klimarisiko som følge av akutte og kroniske konsekvenser av klimaendringene.

Høsten 2023 gjorde Å Energi en omfattende analyse av konsernets eksponering mot fysisk klimarisiko. Det ble gjennomført en lokasjons-spesifikk analyse for omtrent 150 av konsernets egne lokasjoner, tilhørende forretningsområdene Vannkraft, Nett og Kunde og energiløsninger.

De utvalgte lokasjonene er sentrale for konsernets taksonomiomfattede aktiviteter. Analysen ble gjennomført på tvers av to scenarier og to tidshorisonter. Hver lokasjon ble vurdert for eksponering mot kroniske og akutte konsekvenser av klimaendringene, basert på sannsynligheten for klimarelaterte hendelser og deres varighet.

Beskrivelse av klimascenarier for fysisk klimarisiko

Scenario	Tidshorisonter	Beskrivelse
IPCC: SSP1-2.6	2050	Utslipp av klimagasser reduseres betraktelig, og verden nærmer seg netto null. Global oppvarming begrenses til 2°C.
	2100	Verden har nådd netto null, og en kan tidvis måle negative utslipp av CO ₂ . Global oppvarming begrenses til 2°C.
IPCC: SSP5-8.5	2050	Utslipp av klimagasser dobles innen 2050. Global oppvarming overstiger 4°C.
	2100	Utslipp av klimagasser forsetter å øke. Global oppvarming overstiger 4°C.

[IPCC, 2023](#)

Utstyr og infrastruktur tilhørende de tre forretningsområdene har i gjennomsnitt en forventet teknisk levetid på mellom 30 og 60 år, og de beste estimatene for fysiske konsekvenser av klimaendringene finnes for årene mellom 2081 og 2100¹. Formålet med å analysere fysisk klimarisiko er å danne et bilde av konsernets eksponering slik at strategi og finansielle beslutninger kan tilpasses dette. På bakgrunn av ovennevnte argumenter, er 2050 og 2100 anvendt som tidshorisonter for analysen².

I analysen ble det avdekket at konsernets lokasjoner i størst grad er eksponert mot akutte vannrelaterte hendelser i form av flom og kraftig nedbør. Antallet risikoeksponerte lokasjoner øker med

tiden, og den største økningen får en dersom verden beveger seg inn i et høyutslippsscenario der global oppvarming overstiger 4°C.

Vårt nyeste oppkjøp, Saudefaldene, er inkludert i den eksisterende klimarisikoanalysen. For både Trælandsfoss kraftverk og Norgesnett er det gjennomført en overordnet vurdering av klimarisiko. Behovet for mer detaljerte analyser for disse enhetene vil bli vurdert som en del av konsernets risikostyring

Overgangsrisiko

Parallelt med analysen av fysisk klimarisiko, har Å Energi analysert konsernets eksponering mot risiko og muligheter som skyldes overgangen

til en klimanøytral økonomi, såkalt overgangsrisiko. I analysen ble det tatt utgangspunkt i trender og drivere knyttet til politikk, teknologi, marked og omdømme. Hver identifiserte risiko og mulighet ble vurdert basert på deres konsekvens, sannsynlighet og trend. To klimascenarier og tre tidshorisonter ble tatt i betraktning i vurderingen av sannsynlighet. Vi har benyttet kortere tidshorisonter for overgangsrisiko enn for fysisk risiko, da endringer i markedet oppstår raskt sammenlignet med endringer i klimaet. De er likevel utvidet noe sammenlignet med tidshorisontene definert i standardene for bærekraftsrapportering, da det ble vurdert som hensiktsmessig for dette formålet.

Beskrivelse av klimascenarier for overgangsrisiko

Scenario	Tidshorisonter	Beskrivelse
Announced Pledges Scenario (APS)	0-3 år	I dette scenarioet møter vi en verden som gjennomfører betydelige tiltak for å redusere utslipp av klimagasser. Scenarioet innebærer blant annet ambisiøs klimapolitikk, kraftige utslippskutt, og en rask overgang til fornybare energikilder. Dette scenarioet medfører betydelig overgangsrisiko allerede på kort sikt, og risikoen er forventet å øke i tråd med innføring av planlagte reguleringer.
	3-7 år	Dette scenarioet er relevant for Å Energi, som vil dra nytte av økt etterspørsel etter fornybar kraft, og vil kunne berøres av nye reguleringer.
	>7 år	I dette scenarioet møter vi en verden hvis handlingsmønstre i liten grad er påvirket av klimaendringene. Klimapolitikken mislykkes, og de fysiske konsekvensene av klimaendringene øker. I et slikt høyutslippsscenario vil det være begrenset overgangsrisiko i alle tidshorisonter, da strengere reguleringer, økte skatter eller økt etterspørsel etter lavutslippsløsninger, ikke er å forvente.
Business As Usual (BAU)	3-7 år	Til tross for begrenset overgangsrisiko er dette scenarioet relevant for Å Energi, fordi konsernets forretningsmodell er tett knyttet til omstillingen av samfunnet.
	>7 år	

[World Energy Outlook, 2024](#)

Å Energis kjernevirksomhet, produksjon og distribusjon av fornybar energi, er en viktig bidragsyter i overgangen til en klimanøytral økonomi, og ingen av Å Energis eiendeler eller aktiviteter er vurdert som inkompatible med denne overgangen. Et BAU-scenario vil imidlertid kunne medføre risikoer knyttet til redusert etterspørsel etter fornybar

kraft, mens et APS-scenario vil kunne medføre risikoer knyttet til uoversiktlige rammebetingelser. Et slikt scenario vil også kunne medføre en viktig mulighet i form av økt inntjening som følge av elektrifisering. Disse risikoene og mulighetene kan det leses mer om under [Resultat av dobbel vesentlighetsanalysen](#).

Bruk av scenarioanalyse gir god innsikt i hvordan fremtiden potensielt kan se ut. Det er imidlertid viktig å påpeke at de ikke representerer noen fasit, men projeksjoner basert på antakelser og tilgjengelig data.

Prosess for identifisering av vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter for natur

Analyse av naturrisiko

Å Energi gjennomførte i 2025 en naturrisikoanalyse for forretningsområdene Vannkraft og Nett. Analysen har gitt en dypere forståelse for hvilke risikoer og muligheter Å Energi står overfor gitt de påvirkningene og avhengighetene

som ble identifisert i analysen.

Analysen ble gjennomført for lokasjoner i egen drift, og fulgte TNFDs anbefalte LEAP-metodikk for naturrisikoanalyse. Informasjon om selskapets påvirkninger på natur og avhengigheter

av økosystemtjenester ble hentet inn fra offentlig tilgjengelige kilder. Denne dataen ga grunnlaget for en analyse av Å Energis fysiske naturrisiko, overgangsrisiko og muligheter.

¹ IPCC, 2023

² Disse tidshorisontene avviker fra de som er definert i ESRS



Klima og miljø



Klimaendringer

Økt produksjon og tilgang til fornybar energi er nøkkelen til å lykkes med omstillingen til et lavutslippssamfunn. Å Energi har en sentral rolle i denne utviklingen, og vi ser store muligheter i samfunnets økende behov for ren energi.

For å realisere potensialet og minimere vår negative påvirkning på klimaet, investerer vi i ny teknologi, strategiske partnerskap og løsninger som styrker verdikjeden. Vi stiller høye krav til leverandører og samarbeider tett for å fremme utslippsreduksjon. Regulatoriske endringer, som nye krav om solceller på bygg, skjerpede miljøkrav fra NVE, strengere krav til materialvalg og endringer i skatte- og støttere-gimer, sammen med samfunnets forventninger, driver oss til å være innovative. Dette gir oss muligheten til å utvikle prosjekter som sikrer nød-

vendig kraftproduksjon og et effektivt overføringsnett – og dermed bidra til økt kapasitet, reduserte klimagassutslipp og verdiskaping for både kunder og samfunn.

Å Energi sin konsernstrategi bygger på samfunnsoppdraget om å gi kraft til en fornybar fremtid. Klima er integrert i strategiens hovedprioriteringer om å akselerere energiomstillingen og å løse energiutfordringene. Klima-relaterte påvirkninger, risikoer og muligheter har direkte betydning for vår forretningsmodell, verdikjede og investeringsbeslutninger. Beslutnings-taking skal reflektere både risiko og muligheter knyttet til klima.

I kraft av konsernets forretningsmodell påvirker Å Energi omverdenen positivt gjennom utbygging og produksjon av fornybar energi, sikker strømforsyning

og flomsikring som følge av vassdrags-regulering. Å Energi skal øke inntjeningen gjennom satsing på elektrifisering av samfunnet og fornybare energiløsninger.

Konsernet har samtidig en negativ påvirkning på sine omgivelser i form av klimagassutslipp, både i egen drift og i verdikjeden.

I analysen av dobbel vesentlighet ble det også identifisert vesentlig klimarisiko, både fysisk risiko og overgangsrisiko. Fysisk klimarisiko vurderes i investeringsbeslutninger for å sikre robust infrastruktur og motstandsdyktighet. Overgangsrisiko handler særlig om endringer i rammebetingelser, skatte- og støttere-gimer, samt nye miljøkrav som kan påvirke lønnsomhet og investeringsmuligheter. Samtidig ser vi betydelige muligheter i elektrifisering som påvirker prioritering av prosjekter og partnerskap.



I august ble Godfarfoss kraftverk, som er bygget øverst i Numedalslågen i Buskerud, offisielt åpnet. Det vil årlig produsere 40 GWh, som dekker energibehovet til rundt 2.500 boliger. Å Energi eier kraftverket sammen med Hol kommune og Nore og Uvdal kommune.

E1 - Klimaendringer			
	Beskrivelse	Tidshorisont	
Energi			
1	Faktisk positiv påvirkning (ED, VK)	Positiv påvirkning på klima gjennom utbygging av fornybar energi og kraftinfrastruktur, innovasjon innen fornybar teknologi, samt langsiktige kraftkontrakter med industriaktører for sikker strømforsyning og økt elektrifisering.	Kort (0-1 år)
Begrensning av klimaendringer			
2	Faktisk negativ påvirkning (ED, VK)	Negativ påvirkning på klima i form av utslipp av klimagasser fra aktiviteter i egen drift og i verdikjeden.	Kort (0-1 år)
3	Risiko (ED)	Overgangsrisiko knyttet til uoversiktlige og uforutsigbare rammebetingelser i omstillingen til et lavutslippssamfunn.	Lang (> 5 år)
4	Mulighet (ED)	Mulighet for økt inntjening gjennom styrket satsing på elektrifisering og fornybare energiløsninger som en del av det grønne skiftet.	Medium (1-5 år)
Tilpasning til klimaendringer			
5	Potensiell positiv påvirkning (ED)	Positiv påvirkning på norske byer og tettsteder gjennom flomsikring. Produksjon av vannkraft innebærer regulering av vassdrag og magasin, som vil jevne ut vannføring og ha en flomdempende effekt.	Medium (1-5 år)
6	Risiko (ED)	Fysisk klimarisiko knyttet til akutte og kroniske konsekvenser av klimaendringene som kan skade anlegg og infrastruktur.	Medium (1-5 år)
ED: Egen drift VK: Verdikjede			



Styrende dokumenter

«Konsernets etiske retningslinjer»¹ forplikter Å Energi til å redusere klimafotavtrykket og til å utvise en føre-var-tilnærming til klimaendringene. I tråd med konsernføringene for bærekraft, som eies av konsernfunksjonen CFO, skal klima og miljø hensyntas i alle relevante beslutninger. Konsernføringene for innkjøp presiserer at

anskaffelser skal bygge opp under konsernets mål og krav til bærekraft. Daglig ledere i datterselskapene har ansvar for å definere og følge opp mål som bidrar til å realisere konsernets ambisjoner.

Å Energi er forpliktet til å følge UN Global Compact sine 10 prinsipper

for ansvarlig næringsliv, inkludert prinsippene for ivaretagelse av det ytre miljø. Dette innebærer å redusere klimagassutslipp både i egen drift og i verdikjeden. Utover de nevnte føringene har konsernet pr. 31.12.2025 ingen egne styrende dokumenter som spesifikt omhandler klima.

Utbygging av fornybar energi og kraftinfrastruktur

Utbygging av fornybar energi og kraftinfrastruktur har en positiv påvirkning på klimaet ved å redusere klimagassutslipp gjennom økt elektrifisering. Økt produksjon av fornybar energi og effektiv distribusjon til forbrukere, både gjennom nye anlegg og optimalisering av eksisterende kraftanlegg, bidrar ytterligere til denne effekten. Vannkraft har svært lave utslipp i et livsløpsperspektiv, og økt fornybar kraftproduksjon reduserer avhengigheten av fossile brenslere og dermed de samlede klimagassutslippene.

Å Energi eier og vedlikeholder strømmenettet i Agder, i Buskerud og i deler av Østfold og Akershus, samt på Hadeland og Askøy. Gjennom Glitre Nett sørger Å Energi for sikker og trygg strømforsyning til alle kunder. Regionene er i vekst, og elektrifiser-

ingen av samfunnet øker. For å møte fremtidens behov jobber Glitre Nett aktivt med å utvikle og modernisere kraftnettet.

Å Energi leverer en rekke produkter og tjenester til bedriftskunder og privatkunder som muliggjør mer effektiv bruk av energi, og fleksibilitetsløsninger for bedre utnyttelse av kraftnettet. Dette gjør det mulig å elektrifisere mer og raskere uten å måtte bygge ut like mye nytt nett. Fjernvarmeproduksjonen utnytter overskuddsenergi og det reduserer behovet for annen energi. Langsiktige kraftkontrakter med bedrifter/industriaktører bidrar til å sikre utbygging av fornybar energi og grønn teknologi.

Å Energis forretningsmodell bygger på å skape verdi gjennom hele verdi-

kjeden for energi – fra produksjon til sluttbruker. Gjennom utvikling og utbygging av fornybar kraft, utbygging og modernisering av kraftnettet samt innovative kundeløsninger, sikrer vi at den positive påvirkningen av vår virksomhet blir realisert i praksis.

Konsernets overordnede målsetning er å øke produksjonen av fornybar energi, sørge for at strømmen leveres effektivt gjennom kraftnettet, og utvikle nye og bedre energitjenester i Norge og i Norden.

Data for energi som produseres er hentet direkte fra avregningssystemene. I 2025 produserte konsernet 13 108 214 MWh energi, hvorav 13 103 083 MWh var fornybart.

Energiproduksjon i MWh²

Teknologi	2023	2024	2025
Fornybar energiproduksjon (vannkraft)	10 761 000	11 911 903	12 678 026
Pumpekraft ³	88 300	105 556	45 641
Fornybar energiproduksjon (fjernvarme/fjernkjøling/bioenergi)	<i>Ikke kartlagt</i>	557 682	379 415
Ikke fornybar energiproduksjon (fjernvarme/fjernkjøling/bioenergi)	<i>Ikke kartlagt</i>	7 741	5 131
Sum energiproduksjon	10 849 300 MWh	12 582 882 MWh	13 108 214 MWh

¹ Les mer om innholdet i konsernets «[Etiske retningslinjer](#)» i kapittelet «[Forretningsadferd](#)».

² Tallene gjelder alle enheter konsolidert i det finansielle regnskapet.

³ Pumpekraft innebærer å pumpe vann som er brukt til kraftproduksjon opp igjen i vannmagasinet, slik at det kan brukes på nytt ved behov for mer kraft i strømmenettet.

Gjennomførte tiltak

Utbygging av kraftverkene Frøytlandsfoss og Godfarfoss

Å Energi Vannkraft har i 2025 gjennomført flere viktige tiltak for å styrke produksjon av fornybar energi og bidra til et mer robust energisystem. Utbyggingen av kraftverkene Frøytlandsfoss og Godfarfoss ble ferdigstilt i løpet av året. Frøytlandsfoss vil årlig kunne produsere 9,8 GWh, mens Godfarfoss vil ha en årlig kraftproduksjon på 40 GWh. I tillegg er det gjennomført omfattende rehabiliteringsprosjekter for å sikre at sel-skapets anlegg etterlever gjeldende forskriftskrav.

Nødstrømanlegg til nye Drammen sykehus ved Brakerøya

Å Energi har bygget nødstrømanlegget til det nye sykehuset på Brakerøya i Drammen som stod ferdig i 2025. Anlegget skal sikre sykehuset pålitelig strømløse ved utfall i den ordinære strømforsyningen, og utgjør en viktig del av beredskapen for samfunnskritisk infrastruktur.

Planlagte tiltak

Mer energi og effekt

Vannkraft satt et ambisiøst mål om å realisere 1 000 GWh økt produksjon og 1 000 MW økt effekt innen 2032. Dette skal oppnås gjennom utvikling av nye vannkraftprosjekter, konsesjonserverv, prosjektutvikling, nybygging og oppgradering av eksisterende anlegg, samt vekst gjennom oppkjøp

Optimalisering av eksisterende vannkraftanlegg

Programmet «Oppetid» er en del av Vannkraft sin strategi frem mot 2032. Det er et sentralt og pågående initiativ for å redusere nedetid og øke produksjonen i eksisterende vannkraftanlegg. Gjennom revisjonskoordinering, etablering av innsatsstyrker og utvidet bruk av sensorikk, har programmet bidratt til å optimalisere driften og sikre høyere tilgjengelighet i produksjonsporteføljen.

Styrket overføringskapasitet og et mer robust strømmennett

Nettvirksomheten har gjennom 2025 videreført tiltak for å styrke overføringskapasitet og sikre et mer robust strømmennett. Totalt er trafostasjonskapasiteten økt med 133 MVA gjennom året, som følge av oppgraderinger, reinvesteringer og nye tilknytningsprosjekter. Omfanget av luftlinjer er redusert med 17 km, mens jordkabelnettet er utvidet med 280 km, i tråd med strategien om å øke kabelandel der dette er teknisk

Ny tilknytning for fjernvarme

Å Energi Fjernvarme arbeider med å

økonomisk hensiktsmessig. Antall transformatorer har økt med 89 enheter, som en konsekvens av nyanlegg og utskifting av eldre komponenter. Siden oppgraderinger og forsterkninger av nettet foregår over tid, kan det være at noen punkter og strekninger hindrer at en i første omgang får full utnyttelse av økt transformatorkapasitet i strømmennettet. Infrastruktur som eies av andre, f.eks. Statnett eller private bedrifter, vil også kunne føre til at kapasiteten som blir installert ikke kan utnyttes fullt ut. Videre vil det ved oppgraderinger og fornyelser bli bygd kapasitet for fremtidige behov, som ikke nødvendigvis tas i bruk i dag.

Langsiktige kraftkjøpsavtaler

Ved å inngå langsiktige kraftkjøpsavtaler (PPA) med produsenter av fornybar energi, sikrer vi forutsigbare inntekter for produsentene. Dette reduserer investeringsrisiko og gjør det mulig å bygge nye sol- og vindkraftanlegg, noe som øker produksjonskapasiteten av fornybar energi.

etablere en ny tilknytning fra Returnkraft-nettet i Kristiansand til Sørlandsparken for å styrke forsyningsikkerheten og optimalisere energiflyten.



Økt satsing på elektrifisering og fornybare energiløsninger

Å Energi har solid teknisk kompetanse innen utbygging, drift og vedlikehold av fornybar energi og er godt posisjonert for andre energiformer. Dette gir mulighet for økt inntjening gjennom styrket satsing på elektrifisering og fornybare energiløsninger som en del av det grønne skiftet. Verdien av Å Energis eiendeler og kompetanse øker som følge av ambisiøse klimamål og omlegging av energisystemene. EU taksonomien, som define-

rer hvilke økonomiske aktiviteter som kan anses som bærekraftige, bidrar til økt investeringsvilje i fornybar kraft, og nye statlige krav om solceller på statlige bygg og næringsbygg gir ytterligere vekstmuligheter. Det grønne skiftet og elektrifisering fører til økt etterspørsel etter strøm, løsninger for strømstyring og energieffektivisering, opprinnelsesgarantier, lange kraftkontrakter samt energilagring/løsninger for å øke fleksibiliteten i kraftnettet.

Som produsent av fornybar energi spiller Å Energi en viktig rolle i å redusere de alvorlige konsekvensene av klimaendringene. Elektrifisering og fornybare energiløsninger representerer en betydelig vekstmulighet for Å Energi. Samtidig står vi overfor et dilemma: Utbygging av ny fornybar kapasitet kan medføre utfordringer med å nå mål om å redusere egne klimagassutslipp.

Gjennomførte tiltak

Pilotanlegg for hydrogenproduksjon

Å Energi Vannkraft har satsset på innovasjon innen fornybar teknologi, med tydelig sektorkobling mot energilagring og industriell bruk. Byggingen av et pilotanlegg for hydrogenproduksjon ved Pikerfoss kraftverk i Kongsberg startet i juni 2025. Målet er å bidra til utviklingen av hydrogenmarkedet, utnytte overskuddskraft og redusere utslipp. Prosjektet planlegges ferdigstilt i tredje kvartal 2026.

Smart styring av hydrogenproduksjon

H2 Fleks-prosjektet, som er et samarbeid med Technip FMC, har utviklet og demonstrert smart styring av hydrogenproduksjon koblet til reserve- og

balansemarkedene. Dette øker fleksibiliteten i energisystemet og optimaliserer samspillet mellom hydrogenproduksjon, fornybar energiproduksjon og systemtjenester. Prosjektet startet i slutten av 2024 og ble ferdigstilt i tredje kvartal 2025.

Frekvensregulering med vannkraft FCR-prosjektet (Frequency Containment Reserve) ble igangsatt i mars 2025, med mål om å prekvalifisere og tilpasse vannkraftaggregatene slik at selskapet kan levere frekvensreguleringstjenester til Statnett og sikre inntekter fra systemtjenestemarkedet.

Styrker fleksibilitet og redusert energibruk hos kunder

I 2025 har Entelios levert batteriløs-

ninger, solcelleanlegg og energi-effektiviseringstiltak som bidrar til redusert energibruk hos kunder og økt lokal produksjon av fornybar energi. Satsingen på fleksibilitets-tjenester og energilagring har åpnet nye inntektsmuligheter og styrket verdiskapingen. Gjennom deltakelse i frekvensmarkedet og optimalisering av energibruk er det skapt verdier i form av reduserte kostnader og nye markedsmuligheter for både selskapet og kundene. Tiltakene, som er en del av kjernevirksomheten, har samlet sett bidratt til økt tilgang på fornybar energi, bedre ressursutnyttelse og en mer robust energiforsyning.

Utslipp av klimagasser

Å Energi har direkte klimagassutslipp (scope 1) fra bruk av fyringsolje i fjernvarmeproduksjon, olje i nærvarmeanlegg, fossilt drivstoff til maskiner, arbeidsutstyr og nødstrømsaggregater ved kraftanleggene, samt fra deler av konsernets firmabiler og leasede biler. I tillegg kommer utslipp knyttet til lekkasje av isolasjonsgassen SF6. Indirekte klimagassutslipp (scope 2) oppstår fra innkjøpt elektrisitet, varme og kjøling til alle konsernets lokasjoner, samt fra overføringstap i kraftnettet. Å Energi rapporterer Scope 2 utslipp etter både lokasjonsbasert og markedsbasert metode i tråd med GHG protokollen og ESRS E1. De

markedsbaserte utslippene er beregnet basert på opprinnelsesgarantier (GO) knyttet til konsernets elektrisitetsforbruk, som annulleres i henhold til gjeldende regelverk. Nettap inngår ikke i denne dekningen og utgjorde i 2025 totalt 549 GWh. Der opprinnelsesgarantier ikke dekker forbruket, benyttes residualmiks.

Å Energi har også signifikante indirekte utslipp fra sin verdikjede (scope 3), deriblant utslipp knyttet til innkjøpte varer og tjenester (kategori 1), drivstoff- og energirelaterte aktiviteter (kategori 3) og investeringer (kategori 15). Samlet innebærer dette en

negativ påvirkning på klima i form av utslipp av klimagasser fra aktiviteter i egen drift og i verdikjeden.

Konsernet har ikke en klimaomstillingsplan, men har i løpet av 2025 startet arbeidet med å kartlegge nåsituasjonen for å komme frem til nye ambisjoner, mål og tiltak som skal sikre vår evne til å levere kraft i lang tid fremover. Nye ambisjoner, mål og tiltak vil medføre oppdaterte klimamål for scope 1-3 for konsernet, samt planlegging og iverksettelse av nye klimatiltak. I mellomtiden vil vi forholde oss til tidligere etablerte klimamål.

Klimamål

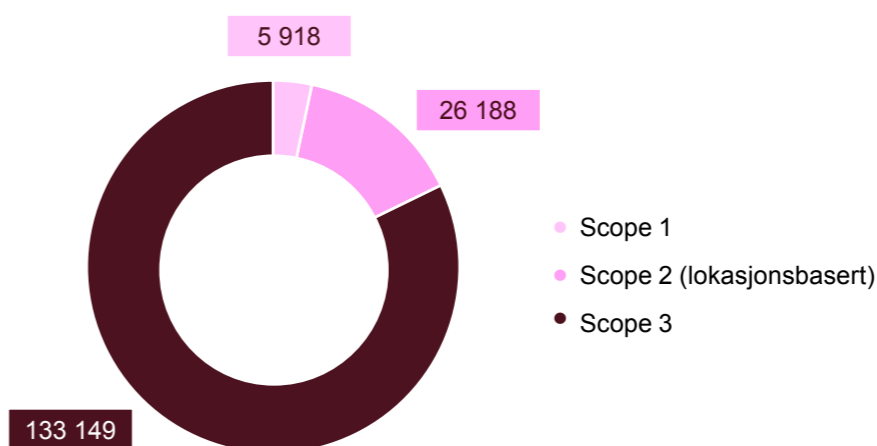
Redusere absolutte direkte klimagassutslipp (scope 1) og indirekte klimagassutslipp fra innkjøpt energi (scope 2, markedsbasert), med 50 % innen 2030, fra basisår 2019.

I 2021 fikk daværende Agder Energi sitt klimamål evaluert og godkjent av Science-Based Targets initiative (SBTi). Etter fusjonen i 2022 har Å Energi fått utvidet godkjenningen av dette vitenskapsbaserte målet, slik at det nå omfatter hele konsernet.

Det vitenskapsbaserte klimamålet for scope 1 og 2 er basert på basisår 2019. I tråd med SBTi sine kriterier og krav i ESRS, har Å Energi nylig beregnet et nytt basisår 2023, og nye klimamål vil baseres på dette. Dette er gjort for å sikre at basisåret er repre-

sentativt for hvordan konsernet ser ut i dag. I beregningen av utslipp fra det nye basisåret er de organisatoriske grensene utvidet, og det er identifisert og tatt høyde for flere utslippskilder enn det som tidligere har vært tilfelle.

Klimagassutslipp





Klimagassutslipp 2025

	Enhet	Retrospektiv ¹				Milepæler	
		2023 Basisår	2024	2025	% endring	2030	Mål for årlig reduksjon ²
Scope 1							
Scope 1 - total	tCO ₂ e	8 287	7 924	5 918	-25 %	↓50 %	6 %
<i>Finansielt konsolidert</i> ³	tCO ₂ e	8 287	7 924	5 918	-25 %		
<i>Operasjonell kontroll</i> ⁴	tCO ₂ e	0	0	0			
Omfattet av ETS ⁵	%	8 %	11 %	19 %	72 %		
Scope 2							
Lokasjonsbasert	tCO ₂ e	40 476	38 207	26 188	-31 %		
<i>Finansielt konsolidert</i>	tCO ₂ e	40 476	38 207	26 188	-31 %		
<i>Operasjonell kontroll</i>	tCO ₂ e	0	0	0			
Markedsbasert	tCO ₂ e	574 019	518 242	386 894	-25 %	↓50 %	6 %
<i>Finansielt konsolidert</i>	tCO ₂ e	574 019	518 242	386 894	-25 %		
<i>Operasjonell kontroll</i>	tCO ₂ e	0	0	0			
Scope 3							
Scope 3 - total	tCO ₂ e	142 316	144 129	133 149	-8 %		
1: Innkjøpte varer og tjenester	tCO ₂ e	98 302	109 704	105 019	-4 %		
3: Drivstoff- og energi-relaterte aktiviteter	tCO ₂ e	16 796	15 496	12 315	-21 %		
15: Investeringer	tCO ₂ e	27 218	18 929	15 815	-16 %		
Totale utslipp							
Lokasjonsbasert	tCO ₂ e	191 079	190 260	165 255	-13 %		
Markedsbasert	tCO ₂ e	724 622	670 295	525 961	-22 %		

¹ Utslipp i basisåret (2023) og sammenligningsåret (2024) er rekalkulert for å ta høyde for konsernets oppkjøp av Fredrikstad Energi med tilhørende datterselskaper, samt deler av Orklas vannkraftportefølje, som ble gjennomført sent i 2024. For mer informasjon, se [Rapporteringsprinsipper](#).

² Basert på målet om 50 % reduksjon mellom 2019 og 2030.

³ ESRS E1-6 50(a) Utslipp fra alle enheter som konsolideres i konsernets finansielle regnskap.

⁴ ESRS E1-6 50(b) Utslipp fra enheter under operasjonell kontroll, utover de som er inkludert under 50(a).

⁵ Scope 1 utslipp som omfattes av EU ETS er beregnet iht. til EU ETS metode. For Å Energi AS omfattes bare CO₂ av EU ETS. Utslipp knyttet til andre klimagasser er beregnet ved bruk av DEFRA sine utslippsfaktorer i scope 1. I scope 3.3. er alle klimagasser inkludert, og beregnet ved bruk av DEFRA sine utslippsfaktorer.

Biogene utslipp

Biogene utslipp	
Biogent scope 1	10 200 tCO ₂
Biogent scope 2 ⁵	24 574 tCO ₂
Biogent scope 3	Ikke inkludert. (I henhold til GHG-protokollen)

Utslippsintensitet

Intensitet	2024	2025
Lokasjonsbasert	6 tCO ₂ e/MNOK	$\frac{165\,255\text{ tCO}_2\text{e}}{35\,998} = 5\text{ tCO}_2\text{e/MNOK}$
Markedsbasert	21 tCO ₂ e/MNOK	$\frac{525\,961\text{ tCO}_2\text{e}}{35\,998} = 15\text{ tCO}_2\text{e/MNOK}^1$

Utslippstallene for 2025 viser en tydelig reduksjon i både Scope 1, Scope 2 og deler av Scope 3. Tallene for både 2023 og 2024 er samtidig rekalkulert fordi konsernet nå inkluderer nye selskaper, blant annet Fredrikstad Energi og Orkla sine vannkraftverk. Dette gjør at basisåret avviker fra tidligere rapportering og gir et mer komplett og harmonisert bilde av utslippene.

Scope 1 reduseres med 25 % fra 2024 til 2025. Nedgangen skyldes både lavere utslipp av SF₆ gass og redusert bruk av fossil olje til spisslast i fjernvarmeproduksjon. Andelen utslipp omfattet av ETS øker fra 11 % til 19 %.

For Scope 2 ser vi en samlet reduksjon der lokasjonsbasert metodikk viser en nedgang på 31 %, mens markedsbasert metodikk viser 25 %. En del av reduksjonen forklares av at vi i 2025 har gått over til mer spesifikke data for overskuddsvarmen som benyttes i fjernvarmeproduksjonen, i tillegg til redusert forbruk, oppdaterte utslippsfaktorer og et forbedret datagrunnlag etter inkludering av nye virksomheter.

Innen Scope 3 går totale utslipp ned med 8 %, men utviklingen mellom kategoriene er ulik: innkjøpte varer og tjenester reduseres med 4 %, mens energirelaterte aktiviteter reduseres

med 21 % og investeringer går ned med 16 %.

Samlet viser utslippene en nedgang på 13 % (lokasjonsbasert) og 22 % (markedsbasert) fra 2024 til 2025. Endringene gjenspeiler tiltak, overgang til mer presise og virksomhetsspesifikke data, samt forbedret datakvalitet etter at konsernets utslippsgrunnlag er utvidet og harmonisert.

Gjennomførte tiltak

Miljøkalkyle

Som følge av nye NVE-krav har selskapet bestilt sin første fagutredning for klimagassutslipp i nettprosjektet Hannevika–Kjos i Kristiansand, basert på Miljødirektoratets veileder. Utredningen gir et viktig grunnlag for valg av trasé og tiltak. Glitre Nett har også pilottestet en ny miljøkalkyle for klimagassberegninger i prosjektering, som skal ruller ut i 2026 og videreutvikles sammen med andre bransjeaktører.

Strengere krav til leverandører og redusert klimaavtrykk i egen drift og transport

Leverandørkravene er skjerpet med obligatorisk miljøsertifisering og EPD i alle rammeavtaler, samt vurdering av lavutslippsløsninger og elektriske maskiner. Glitre Nett og Norgesnett har signert en bransjeavtale om SF₆-frie teknologier fra 2026 og satt reduksjonsmål frem mot 2030. I tillegg er transporttiltak gjennomført ved

effektivisering av roller som reduserer kjørebehov, og Norgesnett har fullført overgangen til en helelektrisk bilflåte. Glitre Nett har erstattet helikopter med droner for inspeksjon av linjer og master, noe som reduserer både klimagassutslipp og støy.

¹ Utslippsintensitet er beregnet basert på totale utslipp (lokasjonsbasert og markedsbasert), og konsernets driftsinntekter, se [note1 segmentinformasjon](#).



Overgangsrisiko knyttet til rammebetingelser

Politiske rammebetingelser, skatte-regimer, strømstøtte og støtteregimer for utbygging av fornybar energi påvirker prisene og kan skape flaskehals i leverandørkjedene, noe som igjen kan svekke lønnsomhet og begrense investeringsmuligheter. Dette innebærer en overgangsrisiko knyttet til uoversiktlige og uforutsigbare rammebetingelser i omstillingen til et lavutslippssamfunn.

For å sikre motstandsdyktighet mot overgangsrisiko knyttet til klimarelaterte rammebetingelser, vurderer vi hele tiden fleksibiliteten i vår forret-

ningsmodell og verdikjede. Uoversiktlige rammebetingelser gjør det fordelaktig å sikre en bred og robust forretningsmodell og verdikjede, og vi utforsker derfor stadig nye forretningsområder. Vi har også tro på at kompetanse er nøkkelen til motstandsdyktighet i denne sammenhengen. Vår konsernfunksjon for samfunnskontakt har ansvar for Å Energis arbeid med rammevilkår. Konsernfunksjonen arbeider tett med EU i Brussel, og de sitter også tett på Norges politikere og bransjeorganisasjonen Fornybar Norge.

Uforutsette politiske hendelser, som

den geopolitiske situasjonen i Europa, har ført til usikkerhet i energimarkedene og økte strømpriser. Slike hendelser bidrar til endringer i det regulatoriske landskapet som kan ha uforutsette, men omfattende konsekvenser for vår virksomhet. Utforming av støtteordninger endrer den økonomiske logikken i verdikjedene, åpner for nye aktører og endrer investeringsmønstre. Endringer i skattesatser kan påvirke vår lønnsomhet og verdien av våre investeringer. Disse forholdene har påvirket Å Energi i de senere år, både positivt og negativt.

Flomsikring

Å Energi bidrar til flomsikring i norske byer og tettsteder ved å regulere vannstanden i magasiner. Produksjon av vannkraft innebærer regulering av vassdrag og magasin, som vil jevne ut vannføring og ha en flomdempende effekt, og gir dermed en positiv påvirkning på norske byer og tettsteder gjennom flomsikring. Ved store smelte- og nedbørshendelser har selskapet mulighet til å holde tilbake vann i regulerte vassdrag og på den

måten redusere konsekvensene av flommer. Flom kan ikke unngås i regulerte vassdrag, men kan dempes. Å Energi jobber stadig for å forbedre produksjonsoptimaliseringen. Den positive effekten handler om hvilke negative effekter som ikke inntreffer som følge av vår styring av vann og vassdrag, samt at økt utbygging både gir effekt med mer fornybar energi og kontroll på vassdrag som tidligere ikke ble styrt.

Konkrete tiltak inkluderer tilpasset magasinbefylling før snøsmelting, styrt tapping av vann for å skape bufferkapasitet, og samarbeid med beredskapsmyndigheter for å optimalisere reguleringen i flomsituasjoner.

Konsekvenser av klimaendringer

Skade på bygg, anlegg og nettinfrastruktur som følge av mer ekstremvær kan føre til driftsforstyrrelser, nedetid og ødeleggelse. Fysisk klimarisiko knyttet til akutte og kroniske konsekvenser av klimaendringene kan skade anlegg og infrastruktur og dermed gjøre det mer utfordrende å regulere vannkraften. Økende forekomst av ekstremvær kan føre til høyere forsikringspremier, mens mer gradvise, kroniske klimaendringer som havnivåstigning kan gi skade på bygninger og infrastruktur.

Fysisk klimarisiko, som økt hyppighet av flom og ekstremnedbør, gjør at vi må investere i robust infrastruktur

og forsterke dammer. Dette er en del av vår tilpasningsstrategi og følger kravene i damsikkerhetsforskriften, som stiller strenge sikkerhetskrav til dimensjonering og vedlikehold. Demninger med store bruddkonsekvenser skal tåle en 1 000-års flom, og NVE anbefaler at vi tar hensyn til forventede økninger i flom ved planlegging av nye og oppgradering av eksisterende dammer.

I forlengelsen av konsernets klimarisikoanalyse og analysen av dobbel vesentlighet har vi vurdert i hvilken grad strategien og forretningsmodellen er motstandsdyktig mot identifiserte risikoer, samt vår kapasitet til å

utnytte muligheter. Nåværende motstandsdyktighet ble diskutert i forbindelse med klimarisikoanalysen i 2024. Det er ingen kjente vesentlige effekter på konsernets finansielle resultater for 2025, men usikkerhet knyttet til eksterne faktorer som klimaendringer påvirker analysen. Vi legger til grunn at overgangen til en lavkarbonøkonomi vil innebære økt elektrifisering, høyere etterspørsel etter fornybar energi og akselerert teknologiutvikling innen lagring og fleksibilitet, noe som påvirker energimix og investeringsbehov. Resultatene tas med i strategiarbeid, investeringsbeslutninger og risikoreduserende tiltak.

EU-taksonomiens miljømål om klimatilpasning krever at vi iverksetter tiltak der aktiviteter er eksponert for fysisk klimarisiko. Deler av Å Energis infrastruktur for produksjon og distribusjon av elektrisitet er utsatt for akutt risiko i form av flom og kraftig nedbør. Derfor har vi vurdert infrastrukturens motstandsdyktighet og planlagt tilpasningstiltak der den ikke er rustet for slike værhendelser. Vurderingen omfatter eiendeler og infrastruktur i

forretningsområdene Nett, Vannkraft og Kunde og energiløsninger. Eksponering i øvrige områder og i verdikjeden er foreløpig ikke vurdert.

Forsterkning av utsatt infrastruktur og etablering av robuste beredskapsplaner er blant de viktigste tiltakene for å sikre motstandsdyktighet mot fysiske konsekvenser av klimaendringer. Dette er avgjørende både på kort og lang sikt, særlig dersom et høyut-

slippsscenario blir en realitet. Som samfunnskritisk aktør deltar vi i lokale og regionale beredskapsstrukturer, og beredskapsrutiner er godt integrert i virksomhetsstyringen. Tiltakene i vår tilpasningsplan forventes å styrke motstandsdyktigheten ytterligere, og forretningsområde Vannkraft vurderer nå konsernets totale risikobilde knyttet til klimaendringer.





Rapporteringsprinsipper

Produsert energi og klimaregnskap

Produsert energi

Data for energi som produseres er hentet direkte fra avregningssystemene. Disse systemene er en del av vår kjerneprosess for energihandel og er underlagt strenge interne kontrollrutiner, samt eksterne revisjoner knyttet til finansiell rapportering. Dette innebærer at dataene er kvalitetssikret gjennom flere ledd før de benyttes i rapporteringen av energiproduksjon.

Tallene representerer faktiske transaksjoner og volum som er rapportert til markedsaktører og regulatoriske myndigheter. Eventuelle avvik vil bli fanget opp gjennom eksisterende kontrollmekanismer i handelssystemene og i forbindelse med revisjon av årsregnskapet.

Det gir høy grad av sikkerhet for at rapporterte tall for produsert og solgt energi er pålitelige og i samsvar med gjeldende standarder.

Klimaregnskap

Arbeidet med å forbedre konsernets

klimaregnskap i 2024 gjør at utslipps-tall i årets klimaregnskap ikke er sammenlignbare med det som tidligere er rapportert. Konsernets basisår ble oppdatert i forbindelse med årets arbeid, som betyr at utslippstall for 2023 og 2024 i årets rapport er sammenlignbare. Det har imidlertid forekommet endringer i de organisatoriske grensene mellom 2023 og 2024, og deler av utviklingen i utslipp kan dermed skyldes disse endringene. Konsernets oppkjøp av Fredrikstad Energi med tilhørende datterselskaper og deler av Orklas vannkraftportefølje sent i 2024, ble antatt å medføre endringer i utslipp som overstiger konsernets grense for rekalkulering. Allerede våren 2025 ble derfor utslipp i basisåret 2023 og 2024 rekalkulert for å ta høyde for utslipp fra disse enhetene. Dette er årsaken til at utslippstallene for 2023 og 2024 er endret fra fjorårets rapportering.

I tråd med rapporteringsstandarden for klimaendringer er utslippene i scope 1 og 2 fra enheter under henholds-

vis finansiell og operasjonell kontroll presentert separat. Finansiell kontroll inkluderer 100 % av utslipp fra våre datterselskaper, samt vår andel av utslipp fra felleskontrollerte selskaper i henhold til eierandel. Operasjonell kontroll inkluderer 100 % av utslipp fra enheter under vår operasjonelle kontroll.

I 2025 er det ingen enheter under operasjonell kontroll som ikke allerede er konsolidert som et datterselskap eller felleskontrollert selskap. Dette er grunnen til at sistnevnte har null utslipp.

I scope 3 er 100 % av utslipp fra enheter under finansiell og operasjonell kontroll inkludert. Utslipp fra enheter utenfor vår operasjonelle kontroll er inkludert i scope 3, kategori 15, gitt at de ikke er en verdikjedepartner. I så tilfelle er relevant utslipp inkludert i kategori 1 til 14, og resterende utslipp inkludert i kategori 15.

benyttet utslippsfaktorer fra NVE til beregning av både lokasjonsbasert og markedsbasert utslipp.

Utslippsfaktoren for overskuddsvarme fra DEFRA gir ikke et nøyaktig bilde av konsernets utslipp fra innkjøpt overskuddsvarme. I årets klimaregnskap har konsernet derfor innhentet og benyttet leverandørspesifikke utslippsfaktorer for overskuddsvarmen.

Utslippsfaktorene fra NVE ble valgt basert på deres brede aksept og bruk. Vi har samlet aktivitetsdata for forbruk av strøm og fjernvarme/-kjøling fra enheter der dette er tilgjengelig. Deretter har vi beregnet utslipp basert på valgte utslippsfaktorer. På samme måte som for scope 1 har vi ekstrapolert scope 2-utslipp for resterende enheter basert på omsetning i norske kroner.

utslippsfaktorer. For enheter uten aktivitetsdata er utslippene ekstrapolert basert på omsetning i norske kroner. Scope 1-utslipp pr. norske kroner for enheter med tilgjengelig aktivitetsdata er lagt til grunn for ekstrapoleringen.

Scope 2

Scope 2 er indirekte utslipp fra produksjon av innkjøpt energi. For Å Energi omfatter dette utslipp fra innkjøpt elektrisitet, innkjøpt fjernvarme og -kjøling, innkjøpt overskuddsvarme til produksjon av fjernvarme og nettselskapenes nettap.

Vi har benyttet ulike utslippsfaktorer for beregning av scope 2-utslipp for å sikre konsistens med prinsippene i GHG-protokollen. For fjernvarme har vi benyttet utslippsfaktorer fra DEFRA, mens for innkjøpt elektrisitet har vi

Scope 3

Scope 3 er indirekte utslipp i konsernets oppstrøms og nedstrøms verdikjede. I løpet av året har Å Energi beregnet totale utslipp i scope 3 for alle de 15 kategoriene definert av GHG-protokollen.

I tråd med rapporteringsstandarden for klimaendringer og Å Energi sine retningslinjer for beregning av klimagassutslipp, vil vi gjøre en slik beregning av totale utslipp minst hvert tredje år, eller ved andre signifikante endringer i omstendighetene.

Den nylig gjennomførte beregningen er basert på data fra 2023, og er lagt til grunn for vurderingen av signifikante kategorier i årets rapportering. Se tabellen «Signifikante kategorier i scope 3» for en forklaring pr. kategori.

Signifikante kategorier i scope 3

Kategori	Inkludert i 2025	Forklaring
1: Innkjøpte varer og tjenester	Ja	Inkludert basert på størrelse. Utslipp fra innkjøpte varer og tjenester utgjør 57 % av Å Energi sine utslipp i scope 3, og 44 % av konsernets totale (lokasjonsbaserte) utslipp.
2: Innkjøpte kapitalvarer	Nei	Ekskludert basert på størrelse. Utgjør < 5 % av totale utslipp i scope 3.
3: Utslipp relatert til energiproduksjon	Ja	Inkludert basert på størrelse. Dette er den tredje største kategorien i scope 3. Den utgjør 10 % av Å Energi sine utslipp i scope 3, og 8 % av konsernets totale (lokasjonsbaserte) utslipp.
4: Oppstrøms transport og distribusjon	Nei	Ekskludert basert på størrelse. Utgjør < 1 % av totale utslipp i scope 3.
5: Avfallshåndtering	Nei	Ekskludert basert på størrelse. Utgjør < 1 % av totale utslipp i scope 3.
6: Forretningsreiser	Nei	Ekskludert basert på størrelse. Utgjør < 1 % av totale utslipp i scope 3.
7: Ansattes pendling	Nei	Ekskludert basert på størrelse. Utgjør < 1 % av totale utslipp i scope 3.
8: Leide lokaler og utstyr	Nei	Å Energi har ingen utslipp fra leide lokaler eller utstyr som ikke allerede er inkludert i scope 1 og 2.
9: Nedstrøms transport og distribusjon	Nei	Å Energi har ingen transport eller distribusjon nedstrøms og har derfor ikke utslipp i denne kategorien.
10: Prosessering av solgte produkter	Nei	Å Energi selger ingen fysiske produkter og har derfor ikke utslipp i denne kategorien.
11: Bruk av solgte produkter	Nei	Å Energi selger ingen fysiske produkter og har derfor ikke utslipp i denne kategorien.
12: Sluttbehandling av solgte produkter	Nei	Å Energi selger ingen fysiske produkter og har derfor ikke utslipp i denne kategorien.
13: Utleide lokaler og utstyr	Nei	Å Energi leier verken ut lokaler eller utstyr til andre aktører og har derfor ikke utslipp i denne kategorien.
14: Franchiser	Nei	Å Energi har ingen franchiser og har derfor ikke utslipp i denne kategorien.
15: Investeringer	Ja	Inkludert basert på størrelse. Utslipp fra konsernets investeringer utgjør omtrent 26 % av Å Energi sine utslipp i scope 3, og 21 % av konsernets totale (lokasjonsbaserte) utslipp.



For 2025 har vi beregnet utslipp basert på kostnad for innkjøpte varer og tjenester, samt omsetning pr. investeringsobjekt. Vi har benyttet utslippsfaktorer fra Direktoratet for forvaltning og økonomistyring (DFØ) for beregning av scope 3-utslipp.

Disse utslippsfaktorene er basert på

en Environmentally Extended Input Output Model (EEIO), som tar høyde for sammenhengen mellom økonomiske aktiviteter og miljøpåvirkning. Direktoratets utslippsfaktorer for statlige innkjøp, brukt i vår beregning av scope 3 kategori 1, dekker utslipp fra produktets reise fra råmateriale til salg. Ved gap i datagrunnlaget for

innkjøpte varer og tjenester er utslipp ekstrapolert basert på omsetning.

Tabellen under inneholder beregningsmetoder og kilde til utslippsfaktorer for signifikante scope 3-kategorier. Vi har ikke benyttet et verktøy for beregning av utslipp.

Beregningsmetoder og kilde til utslippsfaktorer

Signifikante kategorier	Beregningsmetode	Utslippsfaktor (kilde)
1: Innkjøpte varer og tjenester	Ingen (0 %) av utslippene i kategori 1 er beregnet basert på primærdata. Alle utslipp er enten beregnet basert på kostnad i norske kroner eller ekstrapolert basert på enhetenes omsetning.	DFØ
3: Drivstoff- og energirelaterte aktiviteter	67 % av utslippene i kategori 3 er beregnet basert på primærdata fra leverandører, mens resterende utslipp er ekstrapolert basert på omsetning.	DEFRA, NVE
15: Investeringer	Ingen (0 %) av utslippene i kategori 15 er basert på primærdata. Alle utslipp er estimert basert på investeringsobjektene omsetning fra fjoråret (2024-tall)	DFØ





Rapportering knyttet til EUs taksonomi

Taksonomiens formål og oppbygning

EUs taksonomi¹ er et klassifiserings-system som fastsetter kriterier for hvilke økonomiske aktiviteter som kan anses som miljømessig bærekraftige. Formålet er å styre kapital mot slike aktiviteter og bidra til å nå EUs klima- og miljømål for 2050, samt målsettingene i EUs Grønne Giv².

EUs taksonomi skiller mellom aktiviteter som omfattes av rammeverket og dermed er klassifisert som «eligible», og aktiviteter som oppfyller de tekniske screeningkriteriene og derfor kan anses som bærekraftige («aligned»). At en aktivitet ikke er omfattet av forordningen betyr at den pr. i dag ikke er beskrevet i de delegerte rettsaktene³ til taksonomiforordningen.

For at en aktivitet skal anses som miljømessig bærekraftig (taksonomiforenlig) i henhold til EUs taksonomi, må den gi et vesentlig positivt bidrag til ett av de seks miljømålene:

1. Redusere og forebygge klimagassutslipp
2. Klimatilpasning
3. Bærekraftig bruk og beskyttelse av vann- og marine ressurser

4. Omstilling til sirkulærøkonomi, avfallsforebygging og gjenvinning
5. Forebygging og kontroll av forurensning
6. Verne om og restaurere naturmangfold og økosystemer

Videre kan aktiviteten heller ikke gjøre vesentlig skade på de resterende fem miljømålene. Den må også overholde minstekrav til sosiale standarder, som inkluderer OECD sine retningslinjer for flernasjonale selskaper og FN sine veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter.

Omfang

Loven om bærekraftig finans trådte i kraft i Norge 1. januar 2023. Å Energi er klassifisert som et stort foretak av allmenn interesse etter regnskapsdirektivet og omfattes derfor av rapporteringskravene. Rapporteringen gjelder aktiviteter fra 1. januar til 31. desember 2025.

Å Energis økonomiske aktiviteter bidrar primært til å begrense klimaendringene, og rapporteringen fokuserer derfor på dette miljømålet. Enkelte av Å Energis aktiviteter kan også omfattes av miljømålet klimatilpasning. Det gjelder særlig

selskapets vannkraftverk, som spiller en viktig rolle i strategier for flomdemping. For å hindre at aktiviteter legges til to ganger rapporteres det imidlertid ikke tall for klimatilpasning.

Rapporteringsforpliktelser

Rapporteringspliktige selskaper skal oppgi resultatindikatorer for omsetning og investeringer knyttet til både taksonomiforenlige («aligned») og taksonomiforenlige («eligible») økonomiske aktiviteter for alle miljømålene fastsatt i forordningen⁴. EU-kommisjonen vedtok 4. juli 2025 forenklinger i taksonomien for bærekraftig økonomisk aktivitet som også vil gjelde for norske foretak for regnskapsåret 2025. Forenklingene er knyttet til vesentlighetsprinsippet som innebærer at foretak kan unnlate å rapportere visse aktiviteter og KPI-er dersom de er ikke-vesentlige (under 10 % av den relevante KPI-ens nevner). Det er videre åpnet for å unnlate å rapportere for driftskostnader dersom disse anses som ikke-vesentlige. For Å Energi utgjør driftskostnader, slik disse er definert i taksonomien, en svært liten andel av kostnadene, og det rapporteres derfor ikke på denne KPI-en fra 2025.

Å Energis taksonomiforenlige og taksonomiforenlige aktiviteter

Å Energi har vurdert at konsernets virksomhet innenfor vannkraft og nett er omfattet av taksonomien. Det oppkjøpte Aktieselskabet Saudefaldende (85 % eid) er fra 1. mai 2025 inkludert i vannkraftvirksomheten. 2025 er det første hele året hvor virksomheten til tidligere Norgesnett inngår under nett. Det del-eide datterselskapet Asker Nett er ut fra en vesentlighetsvurdering ikke inkludert. Konsernets fjernvarmevirksomhet

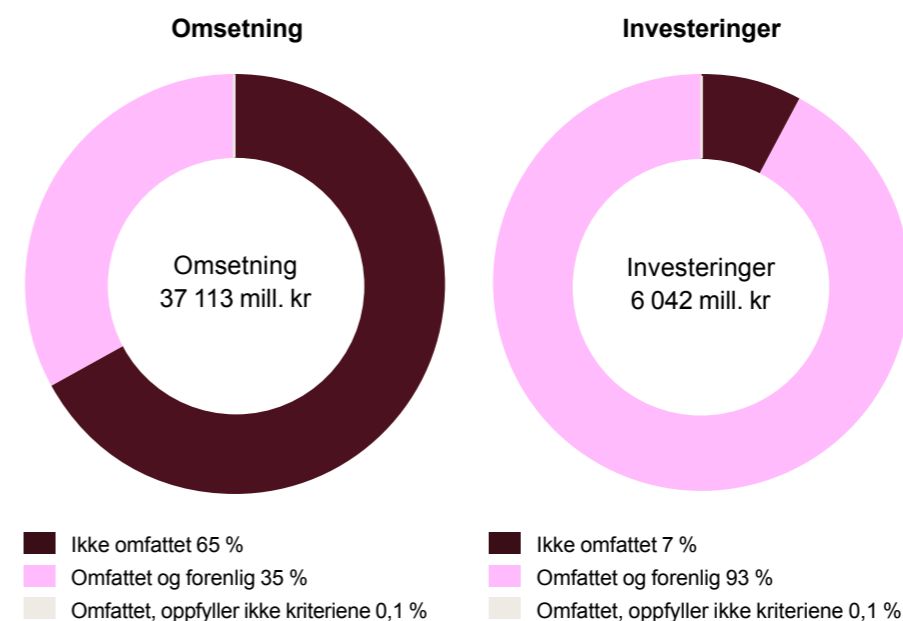
er omfattet, men er ut fra en vesentlighetsvurdering heller ikke inkludert.

Aktiviteter i konsernets vekstportefølje, egne bygg og enkelte andre aktiviteter som anses som ikke-vesentlige, er utelatt fra vurderingen av om de omfattes av taksonomien.

Aktiviteter som ikke omfattes av taksonomien er i hovedsak knyttet

til segmentet Nordisk kraftsalg, som omfatter konsernets salg av strøm til sluttbrukere i privat- og bedriftsmarkedet i Norden. Segmentet består av Entelios Norden og Vibb og utgjør en betydelig andel av konsernets omsetning. Konsernets aktiviteter knyttet til markedsoperasjoner samt trading er også vurdert som ikke omfattet.

Resultater



Taksonomiforenlige aktiviteter («eligible»)

Å Energi har identifisert to taksonomiforenlige aktiviteter mot taksonomiens første miljømål:

Økonomisk aktivitet i taksonomien	Beskrivelse	Relevant miljømål
4.5 Elektrisitetsproduksjon fra vannkraft	Vannkraft er en sentral virksomhet i Å Energi. Vannkraft eier direkte og gjennom felleskontrollert virksomhet 81 hel- og deleide vannkraftverk. De fleste av disse ligger i Agder og Buskerud, men Vannkraft eier også anlegg i Rogaland og Telemark. Normalårsproduksjonen er 12,9 TWh.	Redusere og forebygge klimagassutslipp
4.9: Overføring og distribusjon av elektrisitet	Å Energi eier Glitre Nett, med om lag 430 000 nettkunder i Buskerud og i Agder, samt i kommunene Askøy, Hvaler, Nesodden, Enebakk samt Ski i Nordre Follo, Røyken i Asker og Fredrikstad med unntak av Onsøy.	Redusere og forebygge klimagassutslipp

¹ Regulation (EU) 2020/852 of the European Parliament and of the Council of 18 June 2020 on the establishment of a framework to facilitate sustainable investment.

² Communication from the European Commission to the European Parliament, the European Council, the Council, the European Economic and Social Committee and the Committee of the Regions the European Green Deal of 11 December 2019.

³ Commission Delegated Regulation (EU) 2021/2139 of 4 June 2021, Commission Delegated Regulation (EU) 2022/1214 of 9 March 2022 and Commission Delegated Regulation of 27 June 2023 with regards to amendments of Regulation (EU) 2021/2139 and environmental objectives 3-6.

⁴ Commission Delegated Regulation (EU) 2021/2178 of 6 July 2021 supplementing Regulation (EU) 2020/852 by specifying the content and presentation of information to be disclosed; amended on 27 June 2023.



Vurdering av taksonomiforenlige aktiviteter («alignment»)

Nedenfor beskrives hvordan konsernets taksonomiforenlige aktiviteter oppfyller de tekniske kriteriene under miljømål 1 "Redusere og forebygge klimagassutslipp". Ingen av aktivitetene er klassifisert som muliggjørende aktiviteter under miljømål 2 "Klimatilpasning". Det anses ikke hensiktsmessig å skille ut spesifikk omsetning eller investeringer til klimatilpasningstiltak utover det som rapporteres under miljømål 1. Positivt bidrag til miljømål 2 regnes derfor ikke som relevant for rapporteringsåret 2025.

4.5: Elektrisitetsproduksjon fra vannkraft

Vesentlig bidrag:

For at et vannkraftverk skal oppfylle taksonomien kriterier, må det oppfylle ett av følgende tre kriterier:

- Anlegget er et elvekraftverk uten konstruert magasin.
- Energitetthet i kraftverket er over 5W/m².
- Livsløpsutslipp av klimagasser fra vannkraftproduksjonen er lavere enn 100 g CO₂/kWh.

Å Energi har vurdert hver enkelt kraftstasjon opp mot screeningskriteriene for elvekraftverk og energitetthet. Vurderingen er basert på SINTEFs notat "Vurdering av klimagassutslipp fra vannkraft til EUs taksonomi".

Det kan være utfordrende å fastsette fornuftige systemgrenser. Det er blant annet eksempler på at reguleringsanlegg er bygget tidligere enn kraftstasjonene, noe som krever en konkret vurdering av hvilke kraftstasjoner som skal tilordnes de ulike reguleringsanleggene ved beregning av energitetthet. Hovedregelen er at et elvekraftverk utnytter vann fra et reguleringsmagasin lenger oppe i vassdraget. Metodikken for dette forventes å utvikle seg etter hvert som bransjen gjør seg erfaringer med denne rapporteringen.

Etter vår vurdering er det bare noen

mindre kraftverk som ikke møter kravene til vesentlige bidrag til miljømål 1. Det vurderes å gjennomføre livsløpsanalyser for disse kraftverkene.

Ikke gjøre vesentlig skade (DNSH):

- **Vann og marine ressurser** (DNSH 3): Screening av DNSH 3-kriteriene er knyttet til vanddirektivet og de fastsatte målene for de ulike vannforekomstene. I Norge fastsettes disse målene ved at departementet godkjenner regionale vannforvaltningsplaner. Å Energi er godt kjent med diskusjonen om tolkning av taksonomien generelt, og særlig på dette punktet. Konsernet legger til grunn at det er myndighetenes ansvar å gjøre nødvendige vurderinger.
- Alle vannforekomster som ikke er særskilt nevnt i godkjenningen, har fått fastsatt «Dagens tilstand» som miljømål. Det følger logisk av dette at aktuelle tiltak er vurdert, og at vannforekomster med miljømålet «Dagens tilstand», derfor er i henhold til screeningskriteriene for miljømål 3.
- For de vannforekomstene som har fått godkjent mål som kan innebære tiltak, er det satt tidsfrister. Ingen tidsfrister er overskredet for vannforekomster vi påvirker. Å Energi legger til grunn at vi oppfyller våre forpliktelser for alle våre vannkraftverk. Vi er samtidig kjent med at andre tolkninger av taksonomiregelverket finnes, og at prosessene rundt de regionale planene er dynamiske.
- For rapporteringsåret 2025 er Å Energi av den oppfatning at konsernet har oppfylt alle sine forpliktelser knyttet til å ikke gjøre vesentlig skade på miljømål 3.
- **Biologisk mangfold og økosystemer** (DNSH 6): Kriteriet for ikke å gjøre vesentlig skade på miljømålet om biologisk mangfold er særlig knyttet til EUs direktiv om

miljøkonsekvensvurderinger. Direktivet stiller krav til hvordan slike vurderinger skal gjennomføres. I Norge er direktivet implementert gjennom forskrift om konsekvensutredning, som ble innført i 2017.

Å Energi gjennomfører de utredninger som myndighetene til enhver tid krever før utbygging. Gjennom å gi tillatelser gjør myndighetene en avveining av nytten og ulempen for samfunnet selv om slike prosesser har endret seg over årene. Å Energi legger til grunn at eksisterende kraftverk er tilstrekkelig vurdert i henhold til datidens krav.

Å Energi legger til grunn at myndighetene ivaretar forvaltningen av særlig sårbare områder gjennom innføring og håndheving av relevant regelverk.

På denne bakgrunn vurderer Å Energi at DNSH 6 er oppfylt for konsernets kraftstasjoner.

4.9: Overføring og distribusjon av elektrisitet

Vesentlig bidrag:

Glitre Nett overfører og distribuerer elektrisitet i Agder, Buskerud og deler av Innlandet, som en del av det sammenkoblede europeiske kraftsystemet. I tillegg dekker selskapet kommunene Askøy, Hvaler, Nesodden, Enebakk samt Ski (Nordre Follo), Røyken (Asker) og Fredrikstad, med unntak av Onsøy.

Nettaktiviteten vurderes derfor til å oppfylle kriteriet for vesentlig bidrag til miljømål 1.

Ikke gjøre vesentlig skade (DNSH):

- **Sirkulær økonomi** (DNSH 4): Glitre Netts virksomhet vurderes å ikke gjøre vesentlig skade på sirkulær økonomi. Selskapet har vurdert end-of-life kriteriene, herunder resirkulerbarhet, avfallshåndtering og miljøpåvirkning, for å sikre at produkter

ikke forårsaker betydelig skade på miljøet ved avhending. Det er innført strengere krav og oppfølging av entreprenører og underleverandører for økt bruk av resirkulerte og gjenbrukte materialer og komponenter.

I 2025 ble det innført rapporteringskrav i nye rammeavtaler om gjenbruks- og resirkuleringsgrad for ulike avfallsfraksjoner, både for større og mindre prosjekter og driftsoppgaver. Tidligere Norgesnett har utarbeidet en samarbeidsplattform med leverandører for å øke oversikten og graden av gjenbruk på materiell og komponenter. Glitre Nett vil fremover arbeide mer systematisk med å styrke rutiner og systemer for forlengelse av levetid på materiell og gjenbruk av utstyr. Selskapene følger krav fra Miljødirektoratet om regenerering av olje og kontrollert innsamling av SF₆-gass, og har inngått avtaler med godkjente avfallsnett.

- **Forurensning** (DNSH 5): Glitre Nett følger nødvendige HMS-retningslinjer i henhold til forurensningsloven, og ivaretar krav til elektromagnetiske felt ved å oppfylle strålevernforskriften. Aktiviteten anses å ikke gjøre vesentlig skade på miljømålet for forurensning.

- **Biologisk mangfold og økosystemer** (DNSH 6): Glitre Netts virksomhet vurderes å ikke gjøre vesentlig skade på biologisk mangfold og økosystemer. Nettvirksomheten krever arealbruk, men virksomheten følger forskrift om konsekvensutredninger og gjeldende lovkrav, herunder energiloven, forurensningsloven og naturmangfoldsloven.

I løpet av 2025 har betydelig innsats blitt lagt ned i å pilotteste og utarbeide nye metoder og verktøy for å redusere negativ påvirkning på naturen. Dette omfatter uttesting av en ny prosjektbasert metodikk for naturregnskap i samarbeid med For-nybar Norge, utvikling av fellesressurser med andre nettselskaper for naturiltak, samt videreutvikling av et internt kartsystem for å synliggjøre

mer informasjon om naturområder og arter vi må hensynta.

Ikke gjøre vesentlig skade på klimatilpasning (DNSH 2):

I forbindelse med taksonomirapporteringen har Å Energi gjennomført en omfattende klimarisiko- og sårbarhetsanalyse for konsernet. Analysen omfattet de to taksonomiaktivitetene nevnt ovenfor og ble utført i henhold til taksonomien, basert på de beste tilgjengelige klimaprojeksjonene i tråd med IPCCs scenarier. For å sikre et helhetlig bilde av konsernets eksponering mot fysisk klimarisiko, ble de relevante fysiske lokasjoner for de to aktivitetene inkludert. Oppkjøpene av Trøandsfoss kraftverk og Saudefaldene, er inkludert i eksisterende klimarisikoomanalyse. For Norgesnett er det gjennomført en overordnet vurdering av klimarisiko. Behovet for mer detaljerte analyser, herunder for Norgesnett, vil bli vurdert som en del av konsernets risikostyring. Aktivitetene ble screenet for fysiske klimarisikoer i både et lavutslippsscenario (≈2 °C) og et høyutslippsscenario (≈4 °C). Analysen viste at aktivitetene til Å Energi er mest sårbare for flom, nedbør og vind.

De aktuelle forretningsområdene arbeider kontinuerlig med implementering av relevante avbøtende tiltak, som inkluderer forbedret infrastruktur for å håndtere ekstremvær og utvikling av robuste beredskapsplaner for potensielle klimahendelser. Identifisering og oppfølging av tiltak skjer i de respektive selskapene gjennom egne risiko- og sårbarhetsanalyser. Å Energi vil fortsette å overvåke og oppdatere tilpasningstiltakene i takt med ny informasjon og vitenskapelig forståelse av klimaendringer. Basert på eksisterende identifiserte og implementerte tiltak anses kravet om å ikke gjøre vesentlig skade på miljømål 2 som oppfylt.

Minimumskrav til sosiale standarder

Minimumskrav til sosiale standarder

EU-taksonomien krever at bedrifter oppfyller minimumskrav til sosiale

standarder, i tråd med OECDs retningslinjer for multinasjonale foretak og FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter. Kravene er inndelt i fire hovedområder, og Å Energis oppfyllelse av disse beskrives i det følgende.

Menneskerettigheter, inkludert arbeidstakerrettigheter og forbrukerinteresser

Å Energi følger OECDs Due Diligence Guidance for Responsible Business Conduct og har implementert en seksstegs tilnærming for å identifisere, forhindre og, om nødvendig, redusere og rette opp faktiske og potensielle negative påvirkninger på menneskerettigheter. Arbeidet baseres på OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper, FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter, Verdenserklæringen om menneskerettighetene og ILOs kjernekonvensjoner.

For å formalisere og strukturere arbeidet videre har Å Energi etablert en egen policy og strategi for å sikre ivaretagelse av menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold både i egen virksomhet og i leverandørkjedene.

Korrupsjon og bestikkelser

Å Energi har nulltoleranse for korrupsjon. Våre forpliktelser og verdier er beskrevet i retningslinjer for antikorrupsjon som kommuniseres til ansatte, leverandører og forretningspartnere. Vi har etablert kontrollmekanismer for å styrke vårt arbeid med antikorrupsjon og bestikkelser både i vår egen drift og i verdikjeden. Mekanismene er basert på en risikovurdering som omfatter både geografiske og sektorbaserte kriterier. Å Energi utfører regelmessig opplæring av ansatte om retningslinjer for antikorrupsjon. I 2025 har Å Energi startet en kartlegging for å identifisere hvilke funksjoner i konsernet som er særlig utsatt for korrupsjonsrisiko. Videre kommuniserer vi tydelige krav gjennom våre retningslinjer for leverandører til deres arbeid mot korrupsjon og bestikkelser.



Skatt

Styring og overholdelse av skatteregler er sentrale deler i Å Energis compliancearbeid. Å Energi er forpliktet til å overholde alle relevante nasjonale og internasjonale skattelover og forskrifter, og har inngått en avtale om forsterket dialog med Sentralskattekontoret for storbedrifter. Skattehåndtering er integrert i konsernets risikostyrings-system og overvåkes av et team med

skatteeksperter som samarbeider tett med konsernledelsen. Dette inkluderer kontinuerlig vurdering av skatterisikoer og implementering av nødvendige kontroller for å sikre etterlevelse av gjeldende regelverk.

Rettferdig konkurranse

Å Energi opererer i samsvar med gjeldende konkurranselover og -forskrifter, og tar hensyn til regelverket i alle situ-

asjoner der våre aktiviteter kan påvirke konkurransen. Konsernet gjennomfører årlig opplæring i retningslinjer for rettferdig konkurranse for alle ansatte, samt mer omfattende opplæring for ansatte i utsatte stillinger, spesielt konsernledelsen. Opplæringen fokuserer på hvordan man forebygger, identifiserer og håndterer brudd på konkurranse-lovgivningen.

Resultatindikatorer

De to resultatindikatorer som det rapporteres på er:

- Omsetning
- Investeringer

Resultatindikatorer er fastsatt i samsvar med standardene brukt i konsernregnskapet. Indikatorer er forholdstall som viser Å Energis andel av totale beløp tilknyttet aktiviteter som er omfat-

tet av taksonomien og aktiviteter som oppfyller taksonomikriteriene.

Tallene som presenteres er etter eliminering av konserninterne transaksjoner.

Omsetning

Konsernets omsetning (nevneren) er basert på Å Energis totale salg av varer og tjenester til kunder i henhold til IFRS 15, og utgjorde 37 113 mill. kr i 2025 (2024: 29 315 mill. kr). I omsetningen inngår konsernets energisalg, overføringsinntekter og andre inntekter, ref. note 2 og 3 til regnskapet. Gevinster og tap fra kraft- og valuta-kontrakter på – 1 115 mill. kr (1 944 mill. kr), ref. note 4, inngår ikke.

Omsetningen fra Å Energis taksonomi-

omfattede og forenlige aktiviteter (telleren) innen vannkraft og nett var i 2025 på 12 998 mill. kr, opp fra 9 464 mill. kr året før. Oppkjøpet av Norgesnett og Saundefaldene, samt høyere kraftpriser, er hovedårsakene til omsetningsøkningen. 35 % (32 %) av omsetningen stammer fra aktiviteter som er forenlige med taksonomikravene.

Konsernets sluttbrukervirksomhet knyttet til salg av strøm til privat- og be-

driftsmarkedet er den største virksomheten målt i omsetning. Denne aktiviteten omfattes ikke av EUs taksonomi. Med en omsetning på 18 688 mill. kr (15 949 mill. kr), ref. regnskapsnote 2, utgjorde virksomheten 50 % (54 %) av konsernets samlede omsetning. Dette er hovedårsaken til konsernets relativt lave andel taksonomiomfattede aktiviteter for denne KPIen.

Kvantitativ nedbrytning av forenlige aktiviteter i telleren:

Aktivitet (beløp i mill. kr)	Energisalg	Overføringsinntekter	Sum
4.5 Elektrisitetsproduksjon fra vannkraft	9 109	0	9 109
4.9 Overføring og distribusjon av elektrisitet	0	3 889	3 889
Sum	9 109	3 889	12 998

På linjene energisalg, overføringsinntekter og andre driftsinntekter inngår inntekter på kundekontrakter iht. IFRS 15. I tillegg kommer et mindre beløp under energisalg knyttet til salg av konsesjonskraft, som er utenfor virkeområdet til IFRS 15. Konsernet har ikke leasinginntekter.

Investeringer

I taksonomirapporteringen defineres investeringer som tilganger i varige driftsmidler og bruksretteiendeler etter henholdsvis IAS 16 og IFRS 16, samt immaterielle eiendeler etter IAS 38. Tilganger fra virksomhetssammenslutninger er inkludert. Goodwill er utelatt, da goodwill ikke er definert som imma-

teriell eiendel etter IAS 38.

Konsernets totale investeringer (nevner) var i 2025 på 6 042 mill. kr (6 385 mill. kr), ref. note 12 og note 13. Av dette utgjorde taksonomiforenlige investeringer innen vannkraft og nett 5 613 mill. kr (5 844 mill. kr), tilsva-

ende 93 % (92 %) av de totale investeringene. Et generelt høyt investeringsnivå innen vannkraft og nett kombinert med oppkjøp, er hovedforklaringen til de høye investeringene i både 2025 og 2026.

Kvantitativ nedbrytning av forenlige aktiviteter i telleren:

Aktivitet (beløp i mill. kr)	Varige driftsmidler	Immaterielle eiendeler	Leide driftsmidler	Sum	Hvorav ervervet gjennom virksomhetssammenslutninger
4.5 Elektrisitetsproduksjon fra vannkraft	3 074	0	748	3 822	3 038
4.9 Overføring og distribusjon av elektrisitet	1 742	49	0	1 791	0
Sum	4 816	49	748	5 613	3 038





VEDLEGG I

Maler for KPI-er for ikke finansielle foretak

Mal 1. Andel av omsetningen og investeringene fra produkter eller tjenester som er forbundet med økonomiske aktiviteter som er omfattet av taksonomien, eller taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter – opplysninger for år 2025 (sammendrag av KPIer)

Regnskapsår	2025		Taksonomiforenlige aktiviteter spesifisert etter miljømål												
	Sum (2)	Andel av omsetning som er omfattet av taksonomien (3)	Taksonomiforenlig omsetning i mill. kr (4)	Andel av taksonomiforenlig omsetning (5)	Begrensning av klimaendringer (6)	Tilpasning til klimaendringer (7)	Vann (8)	Sirkulær økonomi (9)	Forurensning (10)	Biologisk mangfold (11)	Andel muliggjøende aktiviteter (12)	Andel omstillingsaktiviteter (13)	Ikke vurderte aktiviteter som anses som ikke vesentlige (14)	Taksonomiforenlige aktiviteter i foregående regnskapsår (2024) (15)	Andel taksonomiforenlige aktiviteter i foregående regnskapsår (2024) (16)
	Mill. kr	%	Mill. kr	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	Mill. kr	%
Omsetning	37 113	35,1 %	12 998	35,0 %	35,0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	10 %	0 %	1,1 %	9 631	33 %
Investeringer	6 042	92,9 %	5 613	92,9 %	92,9 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	30 %	0 %	0,5 %	5 858	92 %

EL – Taxonomy-eligible activity for the relevant environmental objective

N/EL – Taxonomy-non-eligible activity for the relevant environmental objective



Mal 2. Andel av omsetning fra produkter eller tjenester som er forbundet med økonomiske aktiviteter som er omfattet av taksonomien, eller taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter - opplysninger for år 2025 (spesifisert etter aktivitet)

Rapportert KPI		OMSETNING		Miljømål for taksonomiforenlige aktiviteter									
Regnskapsår		2025											
Økonomiske aktiviteter (1)	Kode (2)	Andel av omsetning som er omfattet av taksonomien (3)	Taksonomiforenlig omsetning i mill. kr (4)	Andel av taksonomiforenlig omsetning (5)	Begrensning av klimaendringer (6)	Tilpasning til klimaendringer (7)	Vann (8)	Sirkulær økonomi (9)	Forurensning (10)	Biologisk mangfold (11)	Muliggjørende aktivitet (12)	Omstillingsaktivitet (13)	Taksonomiforenlig andel i % av taksonomi omfattet andel (14)
		%	Mill. kr	%	%	%	%	%	%	%	(M hvis relevant)	(O hvis relevant)	%
A. AKTIVITETER SOM ER OMFATTET AV TAKSONOMIEN													
A.1. Miljømessig bærekraftige (taksonomiforenlige) aktiviteter													
Elektrisitetsproduksjon fra vannkraft	CCM 4.5	24,6 %	9 109	24,5 %	24,5 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %			99,7 %
Overføring og distribusjon av elektrisitet	CCM 4.9	10,5 %	3 889	10,5 %	10,5 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	M		100,0 %
Sum forenlighet pr. mål					35,0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %			
Samlet KPI-omsetning		35,1 %	12 998	35,0 %	35,0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	10,5 %	0 %	99,8 %



Mal 2. Andel av investering fra produkter eller tjenester som er forbundet med økonomiske aktiviteter som er omfattet av taksonomien, eller taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter - opplysninger for år 2025 (spesifisert etter aktivitet)

Rapportert KPI		INVESTERING													
Regnskapsår		2025			Miljømål for taksonomiforenlige aktiviteter										
Økonomiske aktiviteter(1)	Kode (2)	Andel av investering som er omfattet av taksonomien (3)	Taksonomiforenlig investering i mill. kr (4)	Andel av taksonomiforenlig investering (5)	Begrensning av klimaendringer (6)	Tilpasning til klimaendringer (7)	Vann (8)	Sirkulær økonomi (9)	Forurensning (10)	Biologisk mangfold (11)	Muliggjørende aktivitet (12)	Omstillingsaktivitet (13)	Taksonomiforenlig andel i % av taksonomi omfattet andel (14)		
		%	Mill. kr	%	%	%	%	%	%	%	(M hvis relevant)	(O hvis relevant)	%		
A. AKTIVITETER SOM ER OMFATTET AV TAKSONOMIEN															
A.1. Miljømessig bærekraftige (taksonomiforenlige) aktiviteter															
Elektrisitetsproduksjon fra vannkraft	CCM 4.5	63,3 %	3 822	63,3 %	63,3 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %			99,9 %		
Overføring og distribusjon av elektrisitet	CCM 4.9	29,6 %	1 791	29,6 %	29,6 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	M		100,0 %		
Sum forenlighet pr. mål					92,9 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %					
Samlet KPI-omsetning		92,9 %	5 613	92,9 %	92,9 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	29,6 %	0 %	99,9 %		

Naturmangfold og økosystemer

Å Energi produserer og leverer et bredt tilbud av fornybar kraft, som er en forutsetning for omstillingen til et lavutslippssamfunn. Som en sentral aktør i det grønne skiftet har vi et ansvar for å bidra til utslippsreduksjon i samfunnet, samtidig som vi sikrer trygg og stabil energiforsyning.

Vi erkjenner samtidig at utbygging og drift av fornybar kraft og tilhørende infrastruktur påvirker naturen negativt. Inngrep kan påvirke arter og økosystemers naturlige leveområder og levevilkår. Derfor blir det fremover en viktig strategisk prioritering for konsernet å balansere behovet for mer kraft med hensynet til å ta vare på sårbar og urørt natur.

Den største risikoen for Å Energi fremover er knyttet til strengere og mer komplekse krav til naturpåvirkning og arealbruk som følge av nasjonale og internasjonale naturmål, da vi er avhengig av arealer for å bygge ny kraftproduksjon. Utbygging av kraftverk og kraftinfrastruktur medfører inngrep i naturen, særlig gjennom arealendringer som er en direkte driver for tap av naturmangfold. I tillegg har drift og vedlikehold av eksisterende anlegg også negativ påvirkning på

naturmangfold og økosystemer. Å minimere vår negative påvirkning på naturen er en integrert del av hvordan vi driver virksomheten. Vi tilpasser kontinuerlig strategi og forretningsmodell for å sikre dette.

På lengre sikt kan strengere og mer komplekse krav til arealbruk påvirke vår forretningsmodell, om vi ikke får tilgang til arealene vi trenger for å kunne gjennomføre vår strategi om å levere mer fornybar kraft. Sentrale myndigheter, interessenter og media har de siste årene hatt et økt fokus på arealendringer og naturtap. Selv om det er foreslått at kraftbransjen skal prioriteres for bruk av arealer, er det også signalisert strengere reguleringer gjennom blant annet naturmeldingen (Meld. St. 35). Tilgang på arealer er derfor identifisert som en av de viktigste utfordringene for å nå våre ambisjoner for klima, samtidig som vi skal bidra til å oppnå både interne og nasjonale ambisjoner for natur.


For å mitigere eventuelle langsiktige konsekvenser av denne risikoen, er det viktig med et systematisk og helhetlig arbeid med natur. Vi ønsker å sette vårt arbeid med natur inn i en større sammenheng, i tråd med nasjo-

nale ambisjoner. Derfor har vi i 2025 arbeidet med å kartlegge nåsituasjonen for å komme frem til ambisjoner, mål og tiltak som skal sikre vår evne til å levere kraft i lang tid fremover.

Rapporteringen under E4 – Naturmangfold og økosystemer er basert på indikatorene som presenteres i kapitlet og omfatter konsernets egen drift samt relevante deler av verdikjeden der dette er vurdert som vesentlig. Avgrensningene i rapporteringen følger resultatene av analysen av dobbel vesentlighet og er i tråd med kravene i ESRS E4.

Indikatorene er valgt for å belyse konsernets vesentlige påvirkninger, risikoer og avhengigheter knyttet til naturmangfold og økosystemer. Der fullstendig kvantifisering ikke er mulig, er forholdene omtalt kvalitativt. Videre utvikling av datagrunnlag, metoder og indikatorer vil inngå i konsernets pågående arbeid med natur og naturrisiko.

En utdypende beskrivelse av Å Energis håndtering av risikoen og påvirkningene finnes i de videre delkapitlene.



E4 - Naturmangfold og økosystemer		Tidshorisont
Beskrivelse		
Direkte drivere for tap av naturmangfold		
1	Risiko (ED)	Risiko for strengere og mer komplekse krav knyttet til naturpåvirkning og arealbruk som følge av nasjonale og internasjonale naturmål. Medium (1-5 år)
2	Faktisk negativ påvirkning (ED, VK)	Negativ påvirkning på naturmangfold og økosystemer gjennom utbygging av kraftverk og kraftinfrastruktur, særlig knyttet til arealbruk og arealbruksendringer. Kort (0-1 år)
Påvirkning på arters tilstand		
3	Faktisk negativ påvirkning (ED)	Negativ påvirkning på naturmangfold og økosystemer gjennom drift og vedlikehold av kraftverk og kraftinfrastruktur. Kort (0-1 år)
ED: Egen drift VK: Verdikjede		

Styrende dokumenter

Å Energi er forpliktet til å følge UN Global Compacts 10 prinsipper for ansvarlig næringsliv, herunder prinsippene om en føre-var-tilnærming til miljøutfordringer, fremme miljøansvar og utvikling av miljøvennlig teknologi.

I 2023 sluttet konsernledelsen seg til fem anbefalinger for arbeid med natur. Disse omfatter systematisk kartlegging av vår påvirkning på natur i en naturrisikoanalyse, utvikling av naturregnskap, bruk av tiltakshierarkiet¹ i prosjektmodeller og tidlig dialog med interessenter. Implementeringene av disse anbefalingene fortsatte i 2025 og vil videreføres i 2026.

Utover de ovennevnte føringene og anbefalingene har vi pr. 31.12.2025 ikke utarbeidet et eget styrende dokument på konsernnivå som omhandler påvirkning og risiko knyttet til naturmangfold og økosystemer. Behovet for dette vil vurderes i forbindelse med fastsettelse av ambisjoner, mål og tiltak.

Føringer gitt gjennom konsesjoner

Energibransjen er regulert av myndighetene gjennom lovverket. En sentral del av reguleringene knyttet til utbygging og drift av kraftverk og kraftinfrastruktur gis i konsesjonene. Derfor er

krav underveis i konsesjonsprosessen, og vilkår tilknyttet tildelte konsesjoner, viktige føringer for hvordan vi arbeider med å minimere vår negative påvirkning på natur knyttet til utbygging, drift og vedlikehold av kraftverk og kraftinfrastruktur.

Gjennom konsesjonsvilkårene er vi pålagt å utføre en rekke tiltak for å minimere våre negative påvirkninger på naturmangfold, og vi utfører også en rekke frivillige tiltak. Vi følger tiltakshierarkiet for å unngå og minimere skadevirkninger så langt som mulig. Ingen av våre tiltak i 2025 inkluderer bruk av kompensasjonsmekanismer.

¹ Tiltakshierarkiet er en fremgangsmåte for hvordan en aktør skal gå frem ved arealplanlegging, for å unngå og minimere skadevirkninger på natur så langt som mulig.



En sentral målsetning i konsesjonsprosessen, både for vannkraftkonsesjoner og områdekonsesjoner for strømmettet, er å sikre at naturmangfold og økosystemer i det berørte området ivaretas. Derfor gjennomføres det grundige konsekvensutredninger i forkant av et utbyggingsprosjekt. Disse utredningene gir kunnskap om området's økologiske tilstand og vurderinger av mulige påvirkninger. Fageksperter og lokale interessenter deltar aktivt i prosessen, fra kartlegging til utforming og oppfølging av avbøtende tiltak.

Konsekvensutredningene utgjør et viktig grunnlag for en eventuell konsesjonstildeling og for vilkårene som følger med konsesjonen. Når konsesjon gis, inneholder den detaljerte krav til hvordan selskapene skal minimere miljøpåvirkningen, både under anleggsarbeid og ved oppstart av drift.

Vassdragskonsesjoner

For å redusere negativ påvirkning fra

drift av vannkraftverk, fastsetter vassdragskonsesjoner som hovedregel konkrete bestemmelser om vannstand og vannføring. Driftscentralen, som er bemannet døgnet rundt, har det daglige ansvaret for at anleggene driftes i tråd med disse bestemmelsene.

Mange konsesjoner inneholder også såkalte fullmaktsvilkår. Dette innebærer at for eksempel Norges vassdrags- og energidirektorat (NVE) eller Miljødirektoratet kan treffe ytterligere vedtak. Vilråene kan være knyttet til målinger og rapporteringer av vannstand eller vannføring, eller det kan være knyttet til fysiske tiltak i vassdraget. Vi legger stor vekt på god dialog med lokalsamfunn og myndigheter om disse temaene.

Områdekonsesjoner for strømmettet

Våre nettselskaper tildeles områdekonsesjoner som gir tillatelse til å bygge og drifte fordelingsnett innenfor et geografisk avgrenset område, opp til

spenningsnivå 22 kV. Dette gir rett til å bygge og drifte kabler, luftledninger og andre elektriske anlegg uten å fremlegge hver enkelt sak for NVE.

Som områdekonsesjonær har vi plikt til å undersøke om utbygging kan påvirke naturmangfold, basert på et tilfredsstillende kunnskapsgrunnlag. Vårt overordnede mål er å tilpasse utbygging av nye strømlinjer og kraftinfrastruktur til naturen. Planlegging og utbygging av kraftinfrastruktur på høyere spenningsnivå skjer alltid i tett samarbeid med myndighetene/NVE, og beslutningene baseres på vurderinger av påvirkning på naturmangfold, økosystemer og visuell forurensning.

Ansvar for planlegging, undersøkelser og oppfølging av konsesjoner ligger hos konsesjonsansvarlig, i samråd med prosjektleder og miljøansvarlig.

Risiko for strengere og mer komplekse krav

For Å Energi utgjør strengere og mer komplekse krav knyttet til naturpåvirkning og arealbruk som følge av nasjonale og internasjonale naturmål, en vesentlig risiko. Strengere konsesjonskrav og direkte prising av natur, for eksempel gjennom kostnader knyttet til arealbeslag i inngrepsfri natur, kan føre til økte prosjektkostnader.

Strengere konsesjonskrav vil kunne medføre mer omfattende arbeid med konsekvensutredninger, styrking av kunnskapsgrunnlaget, samt planlegging og gjennomføring av avbøtende og kompenserende tiltak. I tillegg til økte kostnader innebærer manglende etterlevelse av kravene en omdømmerisiko.

Risikoen håndteres som del av ordinær risikostyring, og avdeling for rammevilkår følger kontinuerlig utviklingen i regelverk og politiske føringer. Dette sikrer at vi er forberedt på endringer og kan tilpasse oss nye krav på en ansvarlig måte.



Negativ påvirkning på natur gjennom utbygging

Utbygging av vannkraftverk og strømnnett har en negativ påvirkning på naturmangfold og økosystemer, særlig gjennom arealendringer, som er en direkte driver for tap av natur. Dette gjelder både permanente inngrep, som dammer, kraftanlegg og nettinfrastruktur, og midlertidige arealendringer, som anleggsveier som senere tilbakeføres.

Ulike former for inngrep i naturen kan eksempelvis føre til at leveområder til arter forsvinner, at leveområdene stykkes opp og forstyrres artenes naturlige trekkruiter, og at naturmangfoldet reduseres på grunn av færre og mindre populasjoner. Støy i byggeperioden kan forstyrre fugl i hekkeperi-

oden og trekk og annen aktivitet kan forstyrre pattedyr.

Påvirkningen håndteres gjennom systematisk risikokartlegging i konsesjonsprosessene og tiltak for å minimere arealinngrep. De kommende ambisjonene, målene og tiltakene vil gi tydelige retninger for å styrke ivaretagelsen av natur ved utbygging.

Lokasjoner i eller nærme områder som er særlig viktig for naturmangfold

Å Energi har virksomhet på store deler

av Vest-, Sør- og Østlandet, og en del av aktivitetene vi utfører ligger i eller nærme «områder som anses som særlig viktig for naturmangfold» (Biodiversity Sensitive Area, BSA¹).

Oversikt over lokasjoner i eller nærme et område som anses som særlig viktig for naturmangfold, er et viktig utgangspunkt for arbeidet med å minimere negativ påvirkning på natur. Vi har derfor foretatt en kartlegging av hvilke av våre [vesentlige lokasjoner](#)² som er i områder som anses særlig viktige for naturmangfold. Se resultatene av kartleggingen under:

Antall og størrelse på lokasjoner i områder som anses som særlig viktige for naturmangfold

	Antall lokasjoner i områder som anses som særlig viktige for biologisk mangfold	Total størrelse i hektar ³
Vannkraft	27	26 694,2
Kraftstasjoner	4	0,21
Magasiner/dammer	23	26 694
Nett	38 kommuner	557,61
Kraftlinje i luft	262 km	501,24
Kraftlinje i vann	6,8 km	2,15
Kraftlinje under bakken	245,7 km	50,25
Mast	3 424	1,06
Nettstasjon over bakken	190	0,19
Nettstasjon under bakken	28	0,07
Transformatorstasjon over bakken	7	2,66

¹ Se nærmere definisjon av Biodiversity Sensitive Area (BSA) under «[Vesentlige lokasjoner for Å Energi](#)».

² For vannkraft defineres en vesentlig lokasjon som enten en kraftstasjon eller magasin/dam som ligger nærmere enn 100 meter fra en BSA. Det rapporteres på en buffersone på 100 meter rundt lokasjonen. For nett defineres en vesentlig lokasjon som et område med nettvirksomhet. I dette tilfellet er området inndelt etter kommuner. Det er ikke opprettet en buffersone for områder rundt lokasjonene, ettersom kommunegrensene er gjensidig utelukkende.

³ Se «[Rapporteringsprinsipper for omregning av arealbeslag](#)» på neste side, for metodikk på utregning av arealbeslag.

Overordnede funn fra analysen for vannkraftvirksomheten:

- Vi har ingen anlegg i eller i nærheten av UNESCOs verdensarvområder.
- Vi har anlegg i ett område som ligger i eller nærme et Key Biodiversity Area¹.
- Å Energi Vannkraft har fire kraftstasjoner, samt 23 magasiner/dammer som ligger i eller nærmere enn 100 meter til nasjonale naturvernområder.

Overordnede funn fra analysen for nettvirksomheten:

- Vi har ingen anlegg i UNESCOs verdensarvområder.
- Vi har anlegg i tre områder som ligger i eller nærme et Key Biodiversity Area².
- Vi har 36 lokasjoner (kommuner) hvor vi har anleggsdeler i et nasjonalt naturvernområde. I disse kommunene er det 116 ulike naturvernområder som berøres.

Totalt utgjør dette 38 lokasjoner som enten berører et naturvernområde, KBA eller begge.

Rapporteringsprinsipper for omregning av arealbeslag

Størrelsen av arealbeslaget er gitt i hektar, og regnet ut basert på estimater for antall meter natur beslaglagt pr. meter anleggsdel, eller pr. anleggsdel. Arealbeslaget for vannkraft beregnes ved å avgrense bygningsmassen til kraftstasjoner ved hjelp av kart. For inntaks- og reguleringsmagasiner benyttes overflatearealet ved høyeste regulerte vannstand (HRV), slik det fremgår i NVE Atlas.

For nett er arealet regnet ut ved å

beregne påvirkningsområder rundt komponenter i strømnettet (kraftlinjer, master, nettstasjoner og transformatorstasjoner). Arealbeslaget er definert ut fra spenningsnivå, komponenttype og medium (luft, jord, vann). For 2025 har verktøyet for å beregne tilstedeværelse og arealbeslag blitt betydelig forbedret fra rapporteringen for 2024. Verktøyet har blant annet eliminert dobbelt-telling av areal der anlegg overlapper, for eksempel der flere linjer og master ligger vertikalt over samme punkt.

Derfor vil også total hektar rapportert være lavere i 2025 enn det som er rapportert for 2024.

For en fullstendig oversikt over Å Energis vesentlige lokasjoner, og vannkraft- og nettvirksomhetens tilstedeværelse i områder som er særlig viktige for naturmangfold (BSA), se «[Vesentlige lokasjoner for Å Energi](#)».

Antall observerte rødlistede arter

Indikatoren «Antall observerte rødlistede arter» gir en indikasjon på hvilke arter som står i fare for å bli påvirket av aktiviteter i området hvor Å Energi har utbygging eller drift. Merk at indikatoren ikke sier noe om faktisk påvirkning på de observerte rødlistede artene, men den sier noe om den iboende risikoen for negativ påvirkning i områdene hvor vi opererer.

Indikatoren er basert på resultatene fra

naturreisikooanalysen³ gjennomført i 2025.

Analysen er basert på nasjonale og internasjonale åpne databaser som Artsdatabanken og Naturbase. For vannkraft har vi inkludert samtlige kraftstasjoner der Å Energi Vannkraft har eierinteresser, samt alle inntaksdammer og reguleringsmagasiner som ligger nærmere enn 100 meter fra et verneområde. I kartleggingen av anleggene er det benyttet punktlokasjo-

ner, noe som muliggjør en konsistent analyse på tvers av mange anlegg, men som samtidig gir en forenklet fremstilling av den faktiske fysiske utbredelsen og påvirkningsområdet. Influensoverrådene for vannkraft er definert til 100, 500 og 1 000 meter. For nettvirksomheten gjelder vurderingen kommuner der selskapet er områdekonsesjonær og bygger ut eller drifter strømnettet, med et influensområde satt til 1 000 meter.

¹ Ved Bergsjøen i Tyrifjorden ligger Geithusfoss kraftstasjon, som er et viktig biotopvernområde for å bevare nærings- og overvintringsområde for en rekke våtmarksfugler. Selve kraftstasjonen ligger utenfor KBA, men Geithusfoss inntaksdam, som er bygget for å regulere vannføringen gjennom kraftstasjonen, ligger i Bergsjøen.

² Områder som faller innenfor vårt nettselskap Glitre Netts geografi: Lista våtmarkssystem (0,02 hektar), Nedre Setesdalen (147,34 hektar) og Øra (0,18 hektar).

³ Se beskrivelse av gjennomført prosess og anvendt metodikk under «[Analyse av naturreisiko](#)» i kapitlet «[Generelle opplysninger](#)».



Antall observerte rødlistede arter ved vannkraftverk

Vassdrag	Kritisk truet (CR)	Sterkt truet (EN)	Sårbar (VU)	Sum
Arendalsvassdraget	2	9	16	27
Drammensvassdraget		7	15	22
Drammensvassdraget (Hallingdal)		1	2	3
Fedaelva		1	1	2
Hallingdalsvassdraget			3	3
Mandalsvassdraget	1	3	3	7
Numedalslågen		5	12	17
Otravassdraget	3	6	26	35
Randselva	1	4	8	13
Saudavassdraget		1	9	10
Sira- og Kvinnavassdraget	1	2	10	13
Siravassdraget (Finsåna)		2	1	3
Suldalslågen (Ulla-Førre)			2	2
Velmundselva		1	1	2
Sum	8	42	109	159

I alt er 159 rødlistede arter registrert i umiddelbar nærhet av, eller innenfor, influensområdet til vannkraftens vesent-

lige lokasjoner. Dette omfatter 8 kritisk truede arter (CR), 42 sterkt truede arter (EN) og 109 sårbare arter (VU).

Antall observerte rødlistede arter knyttet til nettinfrastruktur

Fylke	Kritisk truet (CR)	Sterkt truet (EN)	Sårbar (VU)	Sum
Agder	175	650	1 387	2 212
Akershus	32	213	451	696
Buskerud	84	361	854	1 299
Innlandet	9	32	93	134
Oslo	17	103	206	326
Rogaland	32	97	216	345
Telemark	34	183	344	561
Vestfold	35	190	358	583
Vestland	11	35	85	131
Østfold	34	111	206	351
Sum	463	1 975	4 200	6 638

I alt er 6 638 rødlistede arter observert registrert i en omkrets på 1 000 meter av nettvirksomhetens infrastruktur i 68 kommuner. Det høye antallet skyldes

at vi har nett over store deler av Vest-, Øst- og Sør-Norge, samt at analysen ikke hensyntar overlappende områder.

Arealbruksendringer

Arealbruksendringer i nye energiprosjekter

Indikatoren "Arealbruksendringer i nye energiprosjekter" viser hvor stort arealbeslag som oppstår ved bygging av energiprosjekter som kraftverk eller nettinfrastruktur. Å Energi

beregner arealbeslag for prosjekter der det etableres nye, permanente anleggsdeler. Permanente anleggsdeler defineres som fysiske installasjoner eller konstruksjoner som medfører varig arealendring og ikke fjernes etter byggefasen. Dette skiller

seg fra midlertidige inngrep, som riggområder og anleggsveier, som tilbakesføres etter prosjektets slutt.

I 2025 ferdigstilte vi kraftverkene Godfarfoss og Frøylandsfoss, som til sammen utgjør 39,31 km².

Arealbruksendringer i nye energiprosjekter

Forretningsområde	Arealbruksendringer i nye energiprosjekter
Vannkraft	39,31 km ²

Arealbruksendring pr. MW-kapasitet utviklet

Indikatoren "Arealbruksendring pr. MW-kapasitet utviklet" viser hvor stort

arealbeslag vi har pr. MW-kapasitet utviklet i nye energiprosjekter i vannkraft. Kapasitet utviklet hentes fra merkeskiltet på installasjonen.

Arealbruksendring pr. MW-kapasitet utviklet

Forretningsområde	Arealbruksendring pr. MW-kapasitet utviklet
Vannkraft	3,2 km ² MW

Gjennomførte tiltak

Redusere påvirkning på naturmangfold og økosystemer ved utbygging av Frøylandsfoss og Godfarfoss

Å Energi Vannkraft ferdigstilte kraftverkene Frøylandsfoss og Godfarfoss i 2025. Selv om det tas miljøhensyn ved bygging av vannkraftanlegg, vil slike utbygginger generelt påvirke naturmangfold og økosystemer negativt. Dette skyldes blant annet arealinngrep, endringer i landskapet og påvirkning av elvemiljøet.

For å redusere denne påvirkningen er det gjennomført grundige miljø- og konsekvensvurderinger, og utarbeidet detaljplaner for landskap og miljø. Planene skal sikre at utbyggingen skjer med hensyn til naturverdier, landskapskarakter og lokale forhold som terreng og vegetasjon. Alle planer ble godkjent av NVE før byggestart.

I tillegg er det iverksatt konkrete avbøtende og kompensierende tiltak. Ved Frøylandsfoss er det gjort tiltak for å ivareta arter som ål og fossekall, mens det ved Godfarfoss er bevart gamle trær og dødved med rødlistearter. Veitraseer er også justert for å skåne verdifulle naturtyper.

Internkontrollsystem for landskap og miljø

Høsten 2024 fikk nettvirksomheten gjennomført en ekstern vurdering av hvordan forretningsområdet håndterer landskap og miljø i sin virksomhet. Vurderingen avdekket flere områder med behov for forbedring knyttet til drift og vedlikehold av anleggene. En utfordring kan være at naturverdier og hensyn ikke alltid blir videreført på en god nok måte i disse prosessene. I 2025 startet nettvirksomheten arbei-

det med å utvikle en forbedret intern kartløsning som kan brukes til å registrere og følge opp naturtiltak i ulike geografiske områder. Tiltaket videreføres i 2026.

Tidlig identifisering av naturverdier

I nettvirksomhetens utbyggingsprosjekter kartlegges naturverdier tidlig for å unngå viktige naturforekomster. Relevante kartlag og Sensitive artsdata vurderes av miljøfaglig kompetanse. Sensitive artsdata er en database med utvalgte arter av fugler, pattedyr og lav hvor stedfestet informasjon om artenes hekkeområde, yngleområde eller voksested er skjermet for allment innsyn. Entreprenører har tilgang til naturinformasjon, noe som gjør planlegging og gjennomføring enklere i områder med spesielle naturverdier.



Pilottesting av naturregnskap

Naturregnskap gir et faktabasert grunnlag for bedre beslutninger om arealbruk og tiltak, og kan redusere negativ påvirkning på naturmangfold og økosystemer.

Flere aktører jobber for å utvikle en felles nasjonal metode for bruk av naturregnskap på nasjonalt, kommunalt og prosjektbasert nivå. I 2024 startet Glitre Nett utprøving av naturregnskapsmetoder i utbyggingsprosjekter av ulik størrelse, på Hennung-Åstjern i Innlandet og Kulia-Leire i Agder. I 2025 har Fornybar Norge, sammen med tre rådgivningsselskap, utviklet en ny, felles metode for aktører i fornybarbransjen. Glitre Nett testet også denne

Planlagte tiltak

Deltagelse i forskningscenteret Area4Nature

Glitre Nett planlegger å bli partner i forskningscenteret Area4Nature fra 2026. Prosjektet samler NINA, Universitetet i Oslo, OsloMet, SINTEF, IFE og

metoden på de samme to utbyggingsprosjektene for å styrke kunnskapsgrunnlaget og få erfaring med den nye tilnærmingen.

Høye master

I utbyggingsprosjektet for strømnnettlinjen Gomsrud–Skollenborg i Kongsberg ble det valgt høyere master enn normalt for å redusere hogst i skog og langs elvedelta, et sårbart område for arts mangfold. Den økte høyden minimerer risikoen for at treetopper knekker og faller på linjene ved uvær, og gjør det mulig å la trærne stå til skogen er hogstmoden.

Truede plantearter

Under utbyggingen av strømnnettlinjen

en rekke offentlige og private aktører med fokus på infrastruktur på regionalt og nasjonalt nivå. Målet er å utvikle fremtidsscenarioer og analysemodeller for naturmål og inngrep, vurdere målkonflikter i arealbruk, og utarbeide

Gomsrud–Skollenborg i Kongsberg ble Nord-Europas viktigste forekomst av plantearten hybridgrannjamne oppdaget ved et mastepunkt. Flere alternativer ble vurdert, og det ble besluttet å la den stå urørt. Forekomsten har nå blitt registrert for å kartlegge utbredelsen av hybridgrannjamne. Det er satt opp fysisk markering for å vise hvor forekomstene befinner seg, slik at den ikke skades i utbyggingsfasen. Videre skjøtsel og registrering skal etter opplæring utføres av Kongsberg videregående skole, avdeling skog og naturbruk. Dette er et godt eksempel på samarbeid mellom sektorer og aktører for varige naturtiltak.

ressurser og tiltak for å unngå, redusere, restaurere og kompensere naturpåvirkning. Forskningsrådets svar på søknaden forventes i mars 2026.

reglementet” gir derfor en indikasjon på Å Energis negative påvirkning på natur. De 10 rapporterte bruddene i 2025 er mindre brudd.

Indikatoren «Antall sanksjoner for brudd på lover og regler knyttet til miljø og natur» gjelder vår virksomhet innen vannkraft og nett, og måler hvor mange sanksjoner forretningsområdene har mottatt fra relevante myndigheter for brudd på lover og regler knyttet til natur og miljø. Sanksjoner kan gis av sektormyndighet i de tilfeller hvor en overtredelse av gjeldende bestemmelse ansees som alvorlig. I 2025 mottok vi ingen sanksjoner for brudd på lover og regler.

Brudd på manøvreringsreglement og sanksjoner for brudd på lover og regler knyttet til natur og miljø

Indikator	2025	2024	2023
Antall brudd på manøvreringsreglement	10	9	Ny for 2024
Antall sanksjoner for brudd på lover og regler knyttet til natur og miljø	0	0	0

Gjennomførte tiltak

Videoovervåking av oppvandrede laks

Drift av kraftanlegg påvirker vannføring og vannstand, noe som kan få konsekvenser for naturmangfold og økosystemene i og rundt vassdraget. I 2024 ble det registrert en markant nedgang i laksefangst i Mandalselva, som utløste behovet for bedre datagrunnlag for å sikre en bærekraftig forvaltning av bestanden. I samarbeid med Mandalselva Elveeigarlag startet Å Energi Vannkraft i 2025 et prosjekt for videoovervåking av oppvandrede laks ved Haugefossen.

Integrering av naturtiltak i prosesser og database

For å styrke kunnskap, rutiner og rapportering om hvordan nettvirksomheten ivaretar naturhensyn, er det identifisert en rekke tiltak for å unngå, redusere, restaurere og kompensere naturpåvirkning i alle faser, fra anskaffelser til utbygging og vedlikehold. Databasen over naturtiltak som Glitre Nett ledet utviklingen av sammen med de elleve andre største nettselskapene i 2024, inngår som ressurs i interne prosesser, og ble offentlig tilgjengelig på REN sine sider i 2025. Utrulling og kompetanseheving for ansatte vil pågå utover i 2026.

Planlagte tiltak

Forbedre forholdene for fiskevandring

På flere av våre kraftverk pågår utredninger av tiltak som kan forbedre forholdene for fiskevandring. Et eksempel

Hubrobeskyttelse

Siden 2011 har hubrotiltak i Agder blitt gjennomført med økonomisk støtte fra Statsforvalteren, i samarbeid med en gruppe bestående av netteier, Statens naturoppsyn, ornitologer og Statsforvalteren. Etter et opphold i 2023–2024 grunnet manglende ressurser, ble arbeidet gjenopptatt i 2025 med fokus på to geografiske områder. Det ble da utført tiltak på 72 mastepunkter.

Tiltakene prioriteres årlig basert på feltfunn, med hovedvekt på 22 kV luftlinjemaster med uisolerte linjer og piggisolatorer. Dronebilder fra nettvirksomheten brukes til å planlegge hvilke mastepunkter som krever tiltak. Prosjektet videreføres i 2026.

Andre typer fuglebeskyttelse

Som en del av vårt løpende arbeid med drift og vedlikehold av distribusjonsnettet har vi innført tiltak som beskytter både fugleliv og strømforsyning. På nettstasjoner montert i mast installeres fuglebeskyttelse og isolerte trafotilkoblinger for å hindre kontakt mellom fugler og høyspentkomponenter.

Dette er særlig viktig i 22 kV- og 11 kV-nettet, der utilsiktet berøring kan føre til sikringsbrudd, utfall av linjer

og fugledød. Arbeidet er allerede implementert og fortsetter som en fast aktivitet i 2026.

Skånsom skjøtsel av skog

For å kombinere skånsom skjøtsel med risikobasert analyse, skannes skogen årlig med laser for å identifisere trær som kan true strømforsyningen. Kun trær med reell risiko fjernes, enten som enkeltrær eller gjennom småflatehogst og tresikring langs linjer.

Gjennom denne tilnærmingen sikrer vi at skogen forvaltes med respekt for både natur og samfunnsbehov, med leveringssikkerhet, miljøhensyn og teknologisk presisjon i sentrum. Tiltaket er allerede implementert og vil fortsette som en aktivitet i 2026 og fremover.

Nettvirksomheten tilrettelegger også for hogst langs linjer, samtidig som kantsoner mot vassdrag bevares for å gi leveområder til fugler og insekter. For å minimere fotavtrykket benyttes lette maskiner, helikoptertopping og manuell rydding. Vi unngår kjøring i våtmark og erosjonsutsatte områder, og jobber aktivt for å redusere kjøreskader, spordannelse og avrenning.

Negativ påvirkning på natur gjennom drift og vedlikehold

Drift og vedlikehold av kraftverk og kraftinfrastruktur påvirker naturmangfold og økosystemer på en rekke ulike måter. I produksjon av vannkraft er det aktiviteter knyttet til vannføringen i elven som har den største påvirkningen på økosystemer og arter i og rundt vassdragene. I nettvirksomheten er påvirkningen størst på enkeltarter i områder langs kraftlinjene. I tillegg kan støy og menneskelig tilstedeværelse under drift medføre ytterligere belastning på arter.

Risikoen håndteres og reduseres gjennom etablerte interne rutiner, systematisk avviksoppfølging og målrettede tiltak for å beskytte arter. I tillegg kartlegges fysisk risiko ved hjelp

av naturrisikoanalyse. I forlengelsen av naturrisikoanalysen vil vi etablere mål og tiltak som sikrer ivaretagelse av naturen ved drift og vedlikehold.

Brudd på manøvreringsreglement og sanksjoner for brudd på lover og regler knyttet til natur og miljø

I konsesjonene for vannkraft har NVE gitt vilkår til drift av vannkraftverk gjennom manøvreringsreglementet, herunder krav til minstevannføring. Brudd på manøvreringsreglementet kan medføre belastning på økosystemer i og rundt elver og vassdrag, og indikatoren «Antall brudd på manøvrerings-



Vesentlige lokasjoner for Å Energi

Områder som anses som særlig viktige for naturmangfold (Biodiversity Sensitive Area, BSA) er gitt av definisjonen i EUs direktiv for bærekraftsrapportering, og omfatter områder oppgitt i Key Biodiversity Areas (KBA), UNESCO Verdensarvsområder (VA) og andre vernede områder (PA). Andre vernede områder er definert av Å Energi som nasjonale naturvernområder, gitt av kart tilgjengelig fra Miljødirektoratet.

For å gjennomføre analysen har vi brukt tilgjengelige kartløsninger som dekker UNESCOs verdensarvsområder (VA), viktige områder for naturmangfold (Key Biodiversity Area, KBA) og nasjonale naturvernområder (PA). Basert på informasjon tilgjengelig pr. 31.12.2025 har vi ikke grunnlag til å

gjøre en avgrensning av hvilke lokasjoner som potensielt er mer vesentlig enn andre lokasjoner, knyttet til vår negative påvirkning på natur. Alle kommuner hvor vi drifter strømnettet, samt alle kraftstasjoner som eies av konsernet og magasiner som ligger nærmere enn 100 meter fra et BSA, er derfor pr. 31.12.2025 definert som vesentlige lokasjoner for Å Energi.

I tabellene nedenfor oppgis våre vesentlige lokasjoner og deres tilstedeværelse i områder som er særlig sensitive for naturmangfold for henholdsvis nettvirksomheten og vannkraft, samt en oversikt over den økologiske tilstanden i regionen til lokasjonene, gitt av Miljødirektoratets Naturindeks.

Å Energis nettvirksomhets tilstedeværelse i områder som er særlig viktige for naturmangfold

Analysen er gjennomført ved å undersøke hvor mye av vårt strømnnett som ligger innenfor et område som er særlig viktig for naturmangfold (BSA). En lokasjon defineres som en kommune hvor vi drifter strømnettet. Lokasjoner til alle våre nettselskap Glitre Nett, Asker Nett og Norgesnett er inkludert. Resultatet av analysen gjengis i tabellene under. Lokasjoner som ikke befinner seg i BSA, men som likevel er vesentlige lokasjoner gitt vår negative påvirkning på natur, er listet opp i notene.

Vestlandet¹

Kommune	Anleggstype	Navn på Biodiversity Sensitive Area (BSA)	PA-KBA-VA
Askøy	Kraftlinje	Herdla naturreservat	PA
Sandnes	Kraftlinje	Setesdal Vesthei Ryfylkeheiane landskapsvernområde	PA
Ulvik	Kraftlinje	Finse biotopvernområde	PA
	Mast	Finse biotopvernområde	PA
	Nettstasjon	Finse biotopvernområde	PA
		Skaupsjøen/Hardangerjøkulen landskapsvernområde	PA
Økologisk tilstand/ naturindeks	Våtmark 0,483	Skog 0,43	Fjell: 0,452

¹ Kommuner som vi har aktiviteter i, men som ikke ligger i naturvernområde: Aurland, Eigersund, Sokndal, Voss og Øygarden.

Sørlandet¹

Kommune	Anleggstype	Navn på Biodiversity Sensitive Area (BSA)	PA-KBA-VA		
Arendal	Kraftlinje	Bjellandshaugane naturreservat	PA		
		Bjorsund naturreservat	PA		
		Raet nasjonalpark	PA		
	Mast	Bjellandshaugane naturreservat	PA		
		Bjorsund naturreservat	PA		
		Raet nasjonalpark	PA		
Nettstasjon	Raet nasjonalpark	PA			
	Kraftlinje	Eldhusliane naturreservat	PA		
		Rislåknuten naturreservat	PA		
		Mast	Eldhusliane naturreservat	PA	
Rislåknuten naturreservat			PA		
Nettstasjon	Eldhusliane naturreservat	PA			
	Kraftlinje	Nedre Setesdal	KBA		
		Mast	Nedre Setesdal	KBA	
Nettstasjon		Nedre Setesdal	KBA		
Transformatorstasjon		Nedre Setesdal	KBA		
Bykle	Kraftlinje	Hovden landskapsvernområde	PA		
		Setesdal Vesthei Ryfylkeheiane landskapsvernområde	PA		
		Mast	Hovden landskapsvernområde	PA	
			Setesdal Vesthei Ryfylkeheiane landskapsvernområde	PA	
	Nettstasjon	Hovden landskapsvernområde	PA		
		Setesdal Vesthei Ryfylkeheiane landskapsvernområde	PA		
		Transformatorstasjon	Setesdal Vesthei Ryfylkeheiane landskapsvernområde	PA	
			Evje og Hornnes	Kraftlinje	Hishovfjell naturreservat
	Hålandsheia naturreservat	PA			
	Linddalsfjellet og Sydalen naturreservat	PA			
	Mast	Hishovfjell naturreservat		PA	
Hålandsheia naturreservat		PA			
	Linddalsfjellet og Sydalen naturreservat	PA			
	Farsund	Kraftlinje		Einarsneset plante- og fuglefredningsområde	PA
				Einarsneset plantefredningsområde	PA
		Lista våtmarkssystem	PA, KBA		
		Framvaren marine verneområde	PA		
		Hanangervann og Kråkenesvann landskapsvernområde med fuglelivsfredning	PA		
		Havika fuglefredningsområde	PA		
		Havnehagen landskapsvernområde	PA		
		Jakobsholmen, Lilleholmen og Rundholmen naturreservat	PA		
Listastrendene landskapsvernområde		PA			

¹ Kommuner som vi har aktiviteter i, men som ikke ligger i naturvernområde: Hægebostad, Iveland og Åseral.



Kommune	Anleggstype	Navn på Biodiversity Sensitive Area (BSA)	PA-KBA-VA
Farsund		Lundevågen dyrefredningsområde	PA
		Nesheimvann naturreservat	PA
		Nordhasselvika fuglefredningsområde	PA
		Prestvannet fuglefredningsområde	PA
		Røyrjtjønn naturreservat	PA
		Sellegrad naturreservat	PA
		Slevdalsvannet naturreservat	PA
		Steinodden fuglefredningsområde	PA
		Steinodden plante- og fuglefredningsområde	PA
		Straumen naturreservat	PA
	Mast	Einarsneset plantefredningsområde	PA
		Hanangervann og Kråkenesvann landskapsvernområde med fuglelivsfredning	PA
		Havnehagen landskapsvernområde	PA
		Listastrendene landskapsvernområde	PA
		Lista våtmarkssystem	PA, KBA
		Nesheimvann naturreservat	PA
		Røyrjtjønn naturreservat	PA
		Sellegrad naturreservat	PA
	Nettstasjon	Listastrendene landskapsvernområde	PA
		Lista våtmarkssystem	PA, KBA
Flekkefjord	Kraftlinje	Flekkefjord landskapsvernområde	PA
		Loga dyrefredningsområde	PA
	Mast	Flekkefjord landskapsvernområde	PA
		Loga dyrefredningsområde	PA
	Nettstasjon	Flekkefjord landskapsvernområde	PA
Froland	Kraftlinje	Haugsjåknipen naturreservat	PA
		Romeheia naturreservat	PA
		Storemyr naturreservat	PA
		Vereknutane naturreservat	PA
	Mast	Haugsjåknipen naturreservat	PA
		Romeheia naturreservat	PA
		Storemyr naturreservat	PA
		Vereknutane naturreservat	PA
Gjerstad	Kraftlinje	Morkheia naturreservat	PA
	Mast	Morkheia naturreservat	PA
Grimstad	Kraftlinje	Auesøya landskapsvernområde med dyre- og plantelivsfredning	PA
		Hommedal prestegårdskog naturreservat	PA
		Raet nasjonalpark	PA
		Reddalsvann naturreservat	PA

Kommune	Anleggstype	Navn på Biodiversity Sensitive Area (BSA)	PA-KBA-VA
Grimstad		Skarsdalen naturreservat	PA
		Sundholmen naturreservat	PA
		Søm landskapsvernområde	PA
	Mast	Auesøya landskapsvernområde med dyre- og plantelivsfredning	PA
		Hommedal prestegårdskog naturreservat	PA
		Raet nasjonalpark	PA
		Reddalsvann naturreservat	PA
		Skarsdalen naturreservat	PA
		Sundholmen naturreservat	PA
	Nettstasjon	Søm landskapsvernområde	PA
Kristiansand	Kraftlinje	Herøya naturreservat	PA
		Kjosbukta naturreservat	PA
		Kristiansand kommuneskog dyrelivsfredning	PA
		Lohnetjønn naturreservat	PA
		Nedre Timenes naturreservat	PA
		Oksø naturreservat	PA
		Oksøy-Ryvingen landskapsvernområde	PA
		Skråstadheia naturreservat	PA
		Try naturreservat	PA
		Vassvannet naturreservat	PA
	Mast	Herøya naturreservat	PA
		Kjosbukta naturreservat	PA
		Kristiansand kommuneskog dyrelivsfredning	PA
		Lohnetjønn naturreservat	PA
		Nedre Timenes naturreservat	PA
		Oksø naturreservat	PA
		Oksøy-Ryvingen landskapsvernområde	PA
	Skråstadheia naturreservat	PA	
	Try naturreservat	PA	
	Vassvannet naturreservat	PA	
Nettstasjon	Kristiansand kommuneskog dyrelivsfredning	PA	
	Oksø naturreservat	PA	
	Oksøy-Ryvingen landskapsvernområde	PA	
Transformatorstasjon	Kristiansand kommuneskog dyrelivsfredning	PA	
Kvinesdal	Kraftlinje	Dyrlimyra naturreservat	PA
	Mast	Dyrlimyra naturreservat	PA
Lillesand	Kraftlinje	Badstudalen naturreservat	PA
		Kalvøya - Ytre Tronderøya landskapsvernområde med fuglefredning	PA
		Olashei naturreservat	PA
	Mast	Olashei naturreservat	PA
	Nettstasjon	Kalvøya - Ytre Tronderøya landskapsvernområde med fuglefredning	PA



Kommune	Anleggstype	Navn på Biodiversity Sensitive Area (BSA)	PA-KBA-VA
Lindesnes	Kraftlinje	Eventyrskogen naturreservat	PA
		Nedre Audna naturreservat	PA
		Oksøy-Ryvingen landskapsvernområde	PA
	Mast	Eventyrskogen naturreservat	PA
		Nedre Audna naturreservat	PA
		Oksøy-Ryvingen landskapsvernområde	PA
Lyngdal	Kraftlinje	Geislaforss naturreservat	PA
		Kvåsfossen naturreservat	PA
		Nedre Lyngdalselva dyrefredningsområde	PA
		Skoland naturreservat	PA
	Mast	Geislaforss naturreservat	PA
		Kvåsfossen naturreservat	PA
		Nedre Lyngdalselva dyrefredningsområde	PA
Risør	Kraftlinje	Randvik-Store Furuøya-Leikerøya naturreservat	PA
	Mast	Randvik-Store Furuøya-Leikerøya naturreservat	PA
Sirdal	Kraftlinje	Setesdal Vesthei Ryfylkeheiane landskapsvernområde	PA
		Øykjeheia naturreservat	PA
	Mast	Setesdal Vesthei Ryfylkeheiane landskapsvernområde	PA
		Øykjeheia naturreservat	PA
Tvedestrand	Kraftlinje	Setesdal Vesthei Ryfylkeheiane landskapsvernområde	PA
		Haugsjåknipen naturreservat	PA
		Nordskogen naturreservat	PA
	Mast	Raet nasjonalpark	PA
		Vennevannslie naturreservat	PA
		Haugsjåknipen naturreservat	PA
		Nordskogen naturreservat	PA
Vegårshei	Kraftlinje	Raet nasjonalpark	PA
		Vennevannslie naturreservat	PA
	Mast	Haugsjåknipen naturreservat	PA
		Nordskogen naturreservat	PA
Valle	Kraftlinje	Setesdal Vesthei Ryfylkeheiane landskapsvernområde	PA
		Haugsjåknipen naturreservat	PA
	Mast	Haugsjåknipen naturreservat	PA
		Nordskogen naturreservat	PA
Vennesla	Kraftlinje	Haugsjåknipen naturreservat	PA
		Nordskogen naturreservat	PA
	Mast	Haugsjåknipen naturreservat	PA
		Nordskogen naturreservat	PA
Åmli	Kraftlinje	Haugsjåknipen naturreservat	PA
		Nordskogen naturreservat	PA
		Raet nasjonalpark	PA
	Mast	Haugsjåknipen naturreservat	PA

Kommune	Anleggstype	Navn på BSA	PA-KBA-VA
Åmli	Kraftlinje	Vereknutane naturreservat	PA
		Åslandsøya og Kjeøya naturreservat	PA

Økologisk tilstand/ naturindeks Sørlandet:

Våtmark: 0,492 Skog 0,471 Fjell 0,443

Østlandet¹

Kommune	Anleggstype	Navn på BSA	PA-KBA-VA
Asker	Kraftlinje	Bjerkåsholmveien naturminne	PA
		Hyggen Mellom dyrefredningsområde	PA
		Nordre Nærnes naturminne	PA
	Mast	Slemmestad naturminne	PA
		Slemmestadåsen - Morberg naturreservat	PA
		Sundbyholmene naturreservat	PA
		Bjerkåsholmveien naturminne	PA
Drammen	Kraftlinje	Hyggen Mellom dyrefredningsområde	PA
		Slemmestadåsen - Morberg naturreservat	PA
		Nordre Nærnes naturminne	PA
	Mast	Sundbyholmene naturreservat	PA
		Bjerkåsholmveien naturminne	PA
		Hyggen Mellom dyrefredningsområde	PA
		Slemmestadåsen - Morberg naturreservat	PA
Enebakk	Kraftlinje	Nordre Nærnes naturminne	PA
		Sundbyholmene naturreservat	PA
	Mast	Bjerkåsholmveien naturminne	PA
		Hyggen Mellom dyrefredningsområde	PA
Flå	Kraftlinje	Austadmarka naturreservat	PA
		Skalstad naturminne	PA
	Mast	Solbergfjellet naturreservat	PA
Fredrikstad	Kraftlinje	Austadmarka naturreservat	PA
		Østmarka nasjonalpark	PA
		Østmarka nasjonalpark	PA
	Mast	Østmarka nasjonalpark	PA
		Østmarka nasjonalpark	PA
	Mast	Hestgjuvnatten naturreservat	PA
		Hestgjuvnatten naturreservat	PA
		Alshusbukta naturreservat	PA
		Bjørnevågenlia naturreservat	PA
		Femdalen naturreservat	PA
Mast	Fuglevik naturminne	PA	
	Fuglevikbukta naturreservat	PA	
	Gansrød naturreservat	PA	
	Kråkerøy-skjærgården naturreservat	PA	
	Regimentsmyra naturreservat	PA	
	Skinnerflo naturreservat	PA	
	Søndre Haugstenåsen naturreservat	PA	
	Øra naturreservat	PA, KBA	
	Alshusbukta naturreservat	PA	
	Bjørnevågenlia naturreservat	PA	
Femdalen naturreservat	PA		
Gansrød naturreservat	PA		

¹ Kommuner som vi har aktiviteter i, men som ikke ligger i naturvernområde: Flesberg, Frogn, Fyresdal, Gol, Hol, Holmestrand, Indre Østfold, Jevnaker, Kragerø, Krødsherad, Larvik, Modum, Nesbyen, Nissedal, Nittedal, Nore og Uvdal, Oslo, Ringerike, Røllag, Råde, Sarpsborg, Sigdal, Søndre Land, Tønsberg, Øvre Eiker, Ål, Ås. Asker Nett drifter nett i Hurumlandet, hvor det ikke er identifisert aktivitet i naturvernområder.



Kommune	Anleggstype	Navn på BSA	PA-KBA-VA	
Fredrikstad		Kråkerøy-skjærgården naturreservat	PA	
		Regimentsmyra naturreservat	PA	
		Søndre Haugstenåsen naturreservat	PA	
		Øra naturreservat	PA	
	Nettstasjon	Skinnerflo naturreservat	PA	
Gran	Kraftlinje	Høkleberget naturreservat	PA	
		Jarevatnet naturreservat	PA	
		Maurtvedt naturminne	PA	
		Røykenvika fuglefredningsområde	PA	
	Mast	Høkleberget naturreservat	PA	
		Jarevatnet naturreservat	PA	
		Maurtvedt naturminne	PA	
Hvaler	Kraftlinje	Arekilen naturreservat	PA	
		Gravningen naturreservat	PA	
		Haugetjern naturreservat	PA	
		Herfølsalta naturreservat	PA	
		Hvaler prestegård plantelivsfredning	PA	
		Hvaler prestegårdskog naturreservat	PA	
		Lerdalen naturreservat	PA	
		Sandøysalta naturreservat	PA	
		Skipstadsand naturreservat	PA	
		Vikertjernet biotopvernområde	PA	
		Ytre Hvaler nasjonalpark	PA	
		Åsebutjernet biotopvernområde	PA	
	Mast	Arekilen naturreservat	PA	
		Gravningen naturreservat	PA	
		Haugetjern naturreservat	PA	
		Herfølsalta naturreservat	PA	
		Hvaler prestegårdskog naturreservat	PA	
		Lerdalen naturreservat	PA	
		Sandøysalta naturreservat	PA	
		Skipstadsand naturreservat	PA	
		Ytre Hvaler nasjonalpark	PA	
		Åsebutjernet biotopvernområde	PA	
	Nettstasjon	Sandøysalta naturreservat	PA	
		Vikertjernet biotopvernområde	PA	
		Ytre Hvaler nasjonalpark	PA	
	Kongsberg	Kraftlinje	Kolknuten naturreservat	PA
			Rønningsfossene naturreservat	PA
		Kolknuten naturreservat	PA	

Kommune	Anleggstype	Navn på BSA	PA-KBA-VA		
Lier	Kraftlinje	Asdøljuvet naturreservat	PA		
		Linnestranda naturreservat	PA		
		Tranby landskapsvernområde	PA		
	Mast	Asdøljuvet naturreservat	PA		
		Tranby landskapsvernområde	PA		
Lunner	Kraftlinje	Rinilhaugen naturreservat	PA		
		Østhagan landskapsvernområde	PA		
	Mast	Østhagan landskapsvernområde	PA		
	Nettstasjon	Rinilhaugen naturreservat	PA		
Nesodden	Kraftlinje	Blylagdammen dyrefredningsområde	PA		
		Ekebo/Eikheim naturminne	PA		
		Hellvik gamle brygge plantefredningsområde	PA		
		Ildjernet naturreservat	PA		
		Kvistemyrdammen dyrefredningsområde	PA		
	Mast	Blylagdammen dyrefredningsområde	PA		
		Ekebo/Eikheim naturminne	PA		
		Kvistemyrdammen dyrefredningsområde	PA		
	Nettstasjon	Kvistemyrdammen dyrefredningsområde	PA		
Nordre Follo	Kraftlinje	Kollåsen naturreservat	PA		
		Midtsjøvann naturreservat	PA		
		Nærevann naturreservat	PA		
	Mast	Kollåsen naturreservat	PA		
		Midtsjøvann naturreservat	PA		
		Nærevann naturreservat	PA		
	Nettstasjon	Nærevann naturreservat	PA		
	Økologisk tilstand/ naturindeks Østlandet:		Våtmark: 0,667	Skog 0,429	Fjell 0,452



Vannkrafts tilstedeværelse i områder som er særlig viktige for naturmangfold

Analysen er gjennomført ved å undersøke de områder hvor Å Energi Vannkraft (ÅEVK) har aktivitet, og vurdere i hvilken grad anleggene befinner seg i eller nær områder som er særlig viktige for naturmangfold. Samtlige kraftstasjoner som Å Energi Vannkraft har

eierinteresser i, samt alle magasiner og dammer som er nærmere enn 100 meter til et verneområde, er inkludert i denne analysen. Dette gir totalt 88 kraftstasjoner¹ og 23 magasiner/dammer. Resultatet av analysen gjengis i tabellene under.

Vestlandet

Vassdrag	Kraftstasjon	Konsesjonær/ driftsansvarlig	Magasin/ dam	ÅEVK eierandel	Avstand til verneområde (<small>< 100 m eller > 100 m</small>)	Verne- område(r)	PA- KBA- VA
Sauda	Dalvatn	Saudefaldene	–	85,0 %	> 100 m	–	–
Sauda	Kleiva	Saudefaldene	–	85,0 %	> 100 m	–	–
Sauda	Storlivatn	Saudefaldene	–	85,0 %	> 100 m	–	–
Sauda	Storli Mini	Saudefaldene	–	85,0 %	> 100 m	–	–
Sauda	Svartkulp	Saudefaldene	–	85,0 %	> 100 m	–	–
Sauda	Sønna H	Saudefaldene	–	85,0 %	> 100 m	–	–
Sauda	Sønna L	Saudefaldene	–	85,0 %	> 100 m	–	–
Ulla-Førre	Hylen	Statkraft	–	6,01 %	> 100 m	–	–
Ulla-Førre	–	Statkraft	Suldalsvatnet	6,01 %	< 100 m	Strandaliane	PA
Ulla-Førre	Kvilldal	Statkraft	–	6,01 %	> 100 m	–	–
Ulla-Førre	–	Statkraft	Suldalsvatnet	6,01 %	< 100 m	Strandaliane	PA
Ulla-Førre	–	Statkraft	Blåsjø	6,01 %	< 100 m	SVR og Steinsbuskardet - Hisdal	PA
Ulla-Førre	Saurdal	Statkraft	–	6,01 %	–	–	–
Ulla-Førre	–	Statkraft	Pjåkervatn	6,01 %	< 100 m	Dyraheio landskapvern-område	PA
Ulla-Førre	Stølsdal	Statkraft	–	6,01 %	> 100 m	–	–
Ulla-Førre	–	Saurdal	Kvivatn	6,01 %	< 100 m	Vormedalsheia landskapsvern-område	PA
Økologisk status / naturindeks Vestlandet:		Våtmark: 0,483		Skog: 0,43		Fjell: 0,452	

¹ Antall kraftverk i analysen avviker fra tallene i øvrig rapportering. I analysen benyttes registreringene i NVE Atlas og hver selvstendig kraftverksenhet behandles som et eget anlegg med tilhørende påvirkning. I den øvrige rapporteringen kan kraftverk grupperes eller konsolideres etter andre kriterier.

Sørlandet

Vassdrag	Kraftstasjon	Konsesjonær/ driftsansvarlig	Magasin/ dam	ÅEVK eierandel	Avstand til verneområde (<small>< 100 m eller > 100 m</small>)	Verne- område(r)	PA- KBA- VA
Arendalsvassdraget	Berlifoss	ÅEVK	–	100 %	> 100 m	–	–
Arendalsvassdraget	Dynjanfoss	ÅEVK	–	100 %	> 100 m	–	–
Arendalsvassdraget	Evenstad	ÅEVK	–	100 %	> 100 m	–	–
Arendalsvassdraget	Finndøla	Skagerrak	–	100 %	> 100 m	–	–
Arendalsvassdraget	Gjøv	ÅEVK	–	100 %	> 100 m	–	–
Arendalsvassdraget	Høgefoss	ÅEVK	–	100 %	> 100 m	–	–
Arendalsvassdraget	Jørundland	ÅEVK	–	100 %	> 100 m	–	–
Arendalsvassdraget	Nidelv	ÅEVK	–	100 %	> 100 m	–	–
Arendalsvassdraget	Nisserdam	ÅEVK	–	100 %	> 100 m	–	–
Arendalsvassdraget	Rygene	ÅEVK	–	100 %	> 100 m	–	–
Arendalsvassdraget	Rygene mini-kraftverk	ÅEVK	–	100 %	> 100 m	–	–
Arendalsvassdraget	Tjønnfoss	ÅEVK	–	100 %	> 100 m	–	–
Audna/Tryland	Færåsen	ÅEVK	–	100 %	> 100 m	–	–
Audna/Tryland	Tryland	ÅEVK	–	100 %	> 100 m	–	–
Feda	Høylandsfoss	ÅEVK	–	100 %	> 100 m	–	–
Feda	Frøytlandsfoss	ÅEVK	–	100 %	> 100 m	–	–
Finså/Sira	Finså	ÅEVK	–	100 %	< 100 m	Øykjeheia naturreservat	PA
Finså/Sira	Kuli	ÅEVK	–	100 %	> 100 m	–	–
Finså/Sira	Osen	ÅEVK	–	100 %	> 100 m	–	–
Kvina	Trælandsfoss	ÅEVK	–	100 %	> 100 m	–	–
Mandalsvassdraget	Bjelland	ÅEVK	–	100 %	> 100 m	–	–
Mandalsvassdraget	Håverstad	ÅEVK	–	100 %	> 100 m	–	–
Mandalsvassdraget	Laudal	ÅEVK	–	100 %	> 100 m	–	–
Mandalsvassdraget	Logna	ÅEVK	–	100 %	> 100 m	–	–
Mandalsvassdraget	Skjerka	ÅEVK	–	100 %	> 100 m	–	–
Mandalsvassdraget	Smeland	ÅEVK	–	100 %	> 100 m	–	–



Sørlandet

Vassdrag	Kraftstasjon	Konsesjonær/ driftsansvarlig	Magasin/ dam	ÆVK eierandel	Avstand til verneområde (< 100 m eller > 100 m)	Verne- område(r)	PA- KBA- VA
Otra	Hekni	ÆVK	–	66,7 %	< 100 m	Underforl naturreservat	PA
Otra	Breive Pumpe	ÆVK	–	74,0 %	> 100 m	–	–
Otra	Skarje Pumpe	ÆVK	–	74,0 %	< 100 m	Setesdal Vesthei Ryfylkeheiane (SVR)	PA
Otra	Brokke	ÆVK	–	68,0 %	> 100 m	–	–
Otra	–	ÆVK	–	68,0 %	< 100 m	SVR	PA
Otra	–	ÆVK	Botsvatn	68,0 %	< 100 m	Steinsbuskaret - Hisdal	PA
Otra	Holen 1+2	ÆVK	–	74,0 %	> 100 m	–	–
Otra	–	ÆVK	–	74,0 %	< 100 m	SVR	PA
Otra	–	ÆVK	Lislevatn	74,0 %	< 100 m	Vidmyr	PA
Otra	–	ÆVK	–	74,0 %	< 100 m	Hovden	PA
Otra	–	ÆVK	–	74,0 %	< 100 m	Lislevatn	PA
Otra	–	ÆVK	Breivatn	74,0 %	< 100 m	SVR	PA
Otra	–	ÆVK	Skyvatn	74,0 %	< 100 m	SVR	PA
Otra	–	ÆVK	Store Førresvatn	74,0 %	< 100 m	SVR	PA
Otra	–	ÆVK	Ormsavatn	74,0 %	< 100 m	SVR	PA
Otra	–	ÆVK	Vatne- dalsvatn	74,0 %	< 100 m	SVR	PA
Otra	–	ÆVK	–	74,0 %	< 100 m	SVR	PA
Otra	Otra	–	Botsvatn	74,0 %	< 100 m	Steinsbuskaret - Hisdal	PA
Otra	Holen 3	ÆVK	–	68,6 %	> 100 m	–	–
Otra	–	ÆVK	Store Urevatn	74,0 %	< 100 m	SVR	PA
Otra	–	ÆVK	Reinevatn	74,0 %	< 100 m	SVR	PA
Otra	–	ÆVK	Skarjesvatn	74,0 %	< 100 m	SVR	PA
Otra	–	ÆVK	Botsvatn	74,0 %	< 100 m	SVR	PA
Otra	Skarg	ÆVK	–	68,6 %	> 100 m	–	–
Otra	Fennefoss	ÆVK	–	100 %	> 100 m	–	–
Otra	Gåseflå mini- kraftverk	ÆVK	–	100 %	> 100 m	–	–
Otra	Hovatn	ÆVK	–	100 %	> 100 m	–	–
Otra	Hunsfoss Ø og V	ÆVK	–	100 %	> 100 m	–	–
Otra	Iveland 1 + 2	ÆVK	–	100 %	> 100 m	–	–
Otra	Longerak	ÆVK	–	100 %	> 100 m	–	–
Otra	Nomeland	ÆVK	–	100 %	> 100 m	–	–

Vassdrag	Kraftstasjon	Konsesjonær/ driftsansvarlig	Magasin/ dam	ÆVK eierandel	Avstand til verneområde (< 100 m eller > 100 m)	Verne- område(r)	PA- KBA- VA
Otra	Steinsfoss	ÆVK	–	100 %	> 100 m	–	–
Otra	–	ÆVK	–	100 %	> 100 m	–	–
Otra	Uleberg	ÆVK	–	100 %	> 100 m	–	–
Otra	–	ÆVK	–	100 %	> 100 m	–	–
Otra	–	ÆVK	Uleberg	100 %	< 100 m	Frubæråsen naturreservat	PA
Sira-Kvina	Duge	Sira-Kvina kraftselskap	–	12,2 %	< 100 m	SVR	PA
Sira-Kvina	–	Sira-Kvina kraftselskap	Svartevatn	12,2 %	< 100 m	SVR	PA
Sira-Kvina	Kvinen	Sira-Kvina kraftselskap	–	12,2 %	> 100 m	–	–
Sira-Kvina	–	Sira-Kvina kraftselskap	Øyarvatn	12,2 %	< 100 m	SVR	PA
Sira-Kvina	Roskrepp	Sira-Kvina kraftselskap	–	12,2 %	> 100 m	–	–
Sira-Kvina	–	Sira-Kvina kraftselskap	Roskrepp	12,2 %	< 100 m	SVR	PA
Sira-Kvina	Solhom	Sira-Kvina kraftselskap	–	12,2 %	> 100 m	–	–
Sira-Kvina	–	Sira-Kvina kraftselskap	Nesjen / Kvifjorden	100 %	< 100 m	SVR	PA
Sira-Kvina	Tjørhom	Sira-Kvina kraftselskap	–	12,2 %	> 100 m	–	–
Sira-Kvina	–	Sira-Kvina kraftselskap	Dam Deg, Valevatn	12,2 %	< 100 m	Frafjordheiane landskapsvern- område	PA
Sira-Kvina	–	Sira-Kvina kraftselskap	Dam Deg, Valevatn	12,2 %	< 100 m	SVR	PA
Sira-Kvina	Tonstad	Sira-Kvina kraftselskap	–	12,2 %	> 100 m	–	–
Sira-Kvina	Åna-Sira	Sira-Kvina kraftselskap	–	12,2 %	> 100 m	–	–
Sira-Kvina	Rafoss	Sira-Kvina kraftselskap	–	12,2 %	> 100 m	–	–
Tjellsås/Kvina	Kvinesdal	ÆVK	–	100 %	> 100 m	–	–
Uldal/Tovdal	Hanefoss	ÆVK	–	100 %	> 100 m	–	–
Uldal/Tovdal	–	ÆVK	Hanefoss- magasinet	100 %	< 100 m	Vågsdalsliane naturreservat	PA
Uldal/Tovdal	Lislevatn	ÆVK	–	100 %	> 100 m	–	–
Økologisk tilstand /naturin- deks Sørlandet:		Våtmark: 0,492		Skog: 0,471		Fjell: 0,443	



Østlandet

Vassdrag	Kraftstasjon	Konsesjonær/ driftsansvarlig	Magasin/ dam	ÆVK eierandel	Avstand til verneområde (< 100 m eller > 100 m)	Verne- område(r)	PA- KBA- VA
Drammen	Embretsfoss 3 og 4	ÆVK	–	50 %	> 100 m	–	–
Drammen	Hellefoss	ÆVK	–	33,4 %	> 100 m	–	–
Drammen	Begna	ÆVK	–	100 %	> 100 m	–	–
Drammen	Døvikfoss	ÆVK	–	100 %	> 100 m	–	–
Drammen	Geithusfoss	ÆVK	–	100 %	> 100 m	–	–
Drammen	–	ÆVK	Geithusfoss dam	100 %	< 100 m	Vikersund-Bergsjø biotopvernområde	PA- KBA
Drammen	Gravfoss I	ÆVK	–	100 %	> 100 m	–	–
Drammen	Gravfoss II	ÆVK	–	100 %	> 100 m	–	–
Drammen	Hensfoss	ÆVK	–	100 %	> 100 m	–	–
Drammen	Hofsfoss	ÆVK	–	100 %	> 100 m	–	–
Drammen	Kaggefoss	ÆVK	–	100 %	> 100 m	–	–
Drammen	Svartjern	ÆVK	–	100 %	> 100 m	–	–
Hallingdal	Ustekveikja	Ustekveikja Energi Holding	–	31 %	> 100 m	–	–
Numedal	Djupdal	ÆVK	–	100 %	> 100 m	–	–
Numedal	Gamlebrosfoss	ÆVK	–	100 %	> 100 m	–	–
Numedal	Godfarfoss	Ustekveikja Energi Holding	–	33,3 %	> 100 m	–	–
Numedal	Mykstufoss	ÆVK	–	100 %	> 100 m	–	–
	–	ÆVK	–	100 %	> 100 m	–	–
	Hunsfoss Ø og V	ÆVK	–	100 %	> 100 m	–	–
Numedal	Pikerfoss	ÆVK	–	100 %	> 100 m	–	–
Numedal	Skollenborg	ÆVK	–	69,2 %	> 100 m	–	–
Randselva	Askerudfoss I	Viul Kraft	–	24,5 %	> 100 m	–	–
Randselva	Bergerfoss II	Hadeland Kraftprod./ Moe - Bergerfoss	–	24,5 %	> 100 m	–	–
Randselva	Kistefoss I	Hadeland Kraft- produksjon	–	24,5 %	> 100 m	–	–
Randselva	Kistefoss II	Hadeland Kraft- produksjon	–	24,5 %	> 100 m	–	–
Randselva	Viulfoss	Viul Kraft	–	24,5 %	> 100 m	–	–
Velmundselva	Toverud	Hadeland Kraft- produksjon	–	49 %	> 100 m	–	–
Økologisk tilstand / naturindeks Østlandet:		Våtmark: 0,667		Skog: 0,429		Fjell: 0,452	



Sirkularitet og ressursbruk

Fornybarbransjen er avhengig av store mengder materialer og ressurser for å kunne opprettholde tempoet i utbyggingen av fornybar energi som kreves i den grønne omstillingen. Samtidig er forsyningskjedene under press, og knapphet på materialer kan føre til at vi ikke oppnår målene vi som samfunn har satt for elektrifisering. Derfor må vi ta vår del av ansvaret, og sørge for at vi minimerer vårt fotavtrykk samtidig som vi maksimerer ressursutnyttelsen av våre eiendeler. En viktig prioritering for Å Energi fremover blir å arbeide for å fremme sirkulære forsyningskjeder, samtidig som vi skal opprettholde en fornuftig ressursbruk i egen drift.

Utbygging, drift og vedlikehold av vannkraftverk og kraftnett medfører høyt ressursbruk og miljøpåvirkning. I vannkraftverk brukes store mengder betong og armeringsjern til dammer.

Mye stål går med til turbiner og konstruksjoner, og asfalt benyttes både som kjerne i enkelte dammer og til tilkomstveier. I kraftnettet er det hovedsakelig metaller som brukes til kabler, transformatorer og master, samt asfalt til adkomstveier og stasjonsområder. Bruken av disse materialene gir betydelig forbruk av ikke-fornybare ressurser og genererer avfall – både under utbygging og ved utskifting av komponenter.

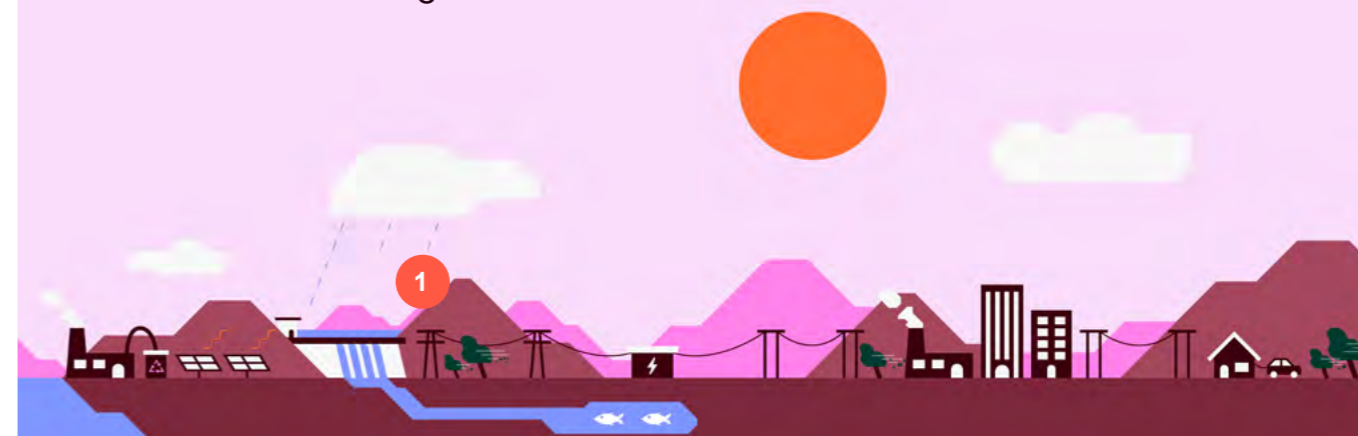
Materialstrømmene vi håndterer har ulikt potensial for sirkularitet. Metaller som stål fra turbiner og konstruksjoner, kobber fra kabler og elektriske komponenter samt aluminium fra kabler og overflatebelegg, har høyt gjenbrukspotensial og kan resirkuleres effektivt. For damkonstruksjoner gjelder NVE sine krav i dam sikkerhetsforskriften, og bruk av resirkulert betong er svært begrenset på grunn

av strenge krav til tetthet, frostmotstand og bestandighet. Betong fra dammer, fundamenter og bygg har derfor mer begrenset sirkularitet, men kan knuses og brukes som tilslag eller fyllmasse i nye anleggsprosjekter.

Manglende sirkulære løsninger hos produsenter, leverandører og renovasjonsselskaper forsterker den negative miljøpåvirkningen. Potensialet for økt ombruk, gjenvinning og redusert avfallsmengde er stort. Før vi kan sette ambisjoner og konkrete mål, må vi først kartlegge nåsituasjonen grundig. Som en del av å klarlegge nåsituasjonen, må vi få inn data for avfallsmengder. Dette arbeidet vil gi oss et solid grunnlag for å definere tiltak som reduserer ressursbruk og øker graden av sirkularitet i våre prosjekter.



E5 –Sirkularitet og ressursbruk



	Beskrivelse	Tidshorisont
Ressursbruk		
1	Faktisk negativ påvirkning (ED, VK)	Negativ påvirkning på miljø som følge av høyt ressursbruk av ulike typer komponenter benyttet i utbygging, drift og vedlikehold av kraftverk og kraftinfrastruktur.
ED: Egen drift VK: Verdikjede		

Styrende dokumenter

Konsernets «Etske retningslinjer»¹ og «Etske retningslinjer for leverandører og forretningspartnere»², stiller krav til håndtering av ytre miljø, inkludert ressursbruk og sirkularitet. Vi skal tilstrebe å tenke sirkulærøkonomi, blant annet ved å anvende et livsløpsperspektiv i vurderinger og fremme ressurseffektivitet, gjenbruk og redusert belastning på natur, mennesker og samfunn.

Å Energi har signert Skifts ti prinsipper for grønt innkjøpsvett med formål om å ha en positiv påvirkning på klima, miljø

og mennesker i vår verdikjede, samt fremme grønn konkurransekraft. I løpet av 2025 har konsernet utarbeidet nye, tydelige kontraktskrav som fremmer sirkularitet. Vi ber også leverandører om å rapportere nøkkeldata knyttet til materialgjenvinning for å dokumentere sirkularitet og redusert miljøbelastning. Det er utfordrende å sette relevante mål uten tilstrekkelige data og en definert baseline. Bedre datakvalitet vil gi et grunnlag for det videre arbeidet med å fastsette mål for utvalgte materialer.

Utover de ovennevnte føringene og prinsippene har Å Energi pr. 31.12.2025 ikke utarbeidet et eget styrende dokument på konsernnivå som spesifikt omhandler negativ påvirkning på miljø som følge av høy ressursbruk. Behovet for et slikt dokument vil bli vurdert som en del av arbeidet med å fastsette ambisjoner, mål og tilhørende tiltak på området.

¹ Les mer om innholdet i konsernets «Etske retningslinjer» i kapittelet «Forretningsadferd».

² Les mer om innholdet i konsernets «Etske retningslinjer for leverandører og forretningspartnere» i kapittelet «Arbeidere i verdikjeden».



Materialbruk

Vi baserer valg av materialkategorier på funn fra gjennomførte livsløpsanalyser (LCA) og Miljøvaredeklarasjoner (EPD-er), som viser at betong, asfalt,

stål, aluminium og kobber både utgjør de største materialvolumene i våre prosjekter og har størst miljømessig betydning. Materialene inngår i sen-

trale konstruksjoner som dammer, bygg, turbiner, kabler og transformatorer, og står for hoveddelen av fotavtrykket knyttet til materialbruk.

Rapporteringprinsipper for materialbruk

Rapporteringen av materialer er i hovedsak basert på estimerte materialmengder, da det per i dag ikke foreligger fullstendige og konsistente materialdata fra leverandører for alle prosjekter. Estimatenes er utarbeidet for vannkraft- og nettvirksomheten basert på tilgjengelige prosjektdata, standardiserte antagelser og repre-

sentative miljødeklarasjoner (EPD-er). Der direkte data ikke har vært tilgjengelige, er det benyttet konservative forutsetninger for å unngå underrapportering. Ressursbruk er registrert i det året prosjektene ferdigstilles.

Betong og asfalt oppgis i *kubikkmeter (m³)* fordi de vanligvis måles

og bestilles i volum. Stål, aluminium og kobber oppgis i tonn, som er standard måleenhet for metalliske materialer og gir best sammenlignbarhet mellom prosjekter.

Materialbruk for rehabiliterings- og utbyggingsprosjekter ferdigstilt i 2025

Materiale	Betong (m ³)	Asfalt (m ³)	Stål (tonn)	Aluminium (tonn)	Kobber (tonn)
Mengde (i kubikk eller tonn)	9 655	36	439	112	61

Materialforbruket avhenger av type og omfang av prosjekter i et gitt rapporteringsår. I vannkraftprosjekter er betong den største posten, i tillegg til betydelige mengder armeringsstål i enkelte damrehabiliteringsprosjekter. Øvrig stål, aluminium og kobber benyttes i hovedsak til nettanlegg og elektro-

tekniske komponenter. Opplysninger om andel resirkulerte og gjenbrukte materialer er foreløpig ikke tilgjengelige på et tilstrekkelig konsistent og kvalitetssikret nivå på konsernivå for rapporteringsåret 2025. Å Energi arbeider med å forbedre datagrunnlag og systemstøtte for materialstrømmer,

med mål om å kunne rapportere på dette i kommende år.

Tallene gir et samlet bilde av ressursbruken i 2025 og danner et grunnlag for videre arbeid med sirkularitet og materialeffektive løsninger.

Gjennomførte tiltak

Forlengelse av levetid og gjenvinning av metaller

I Å Energi Vannkraft jobbes det kontinuerlig med å forlenge levetiden på komponenter og sikre at metaller leveres til gjenvinning, slik at behovet for nye ressurser reduseres. Et eksempel er rehabiliteringen av kraftverkene Tjønnefoss og Iveland i 2025, der vi i størst mulig grad har sendt deler til rehabilitering for gjenbruk og levert metall fra utskiftede komponenter til gjenvinning.

Kartlegging av datakilder om materialbruk

For å få bedre og helhetlig oversikt over materialer som kjøpes inn, brukes og avhendes fra utbyggingsprosjekter og vedlikehold, kartla Glitre Nett i 2025 hvilke eksisterende systemer og rutiner som brukes for å registrere og rapportere på inngående ressurser og avfall.

Kartleggingen identifiserte flere rutiner og systemer som kan videreutvikles og kobles sammen for å få en bedre oversikt, også for flere selskaper i konsernet. Det vil gjøre det mulig med en enklere, samlet rapportering og arbeidet vil fortsette i 2026.

Utnytting av eksisterende nett

Glitre Nett har på strømlinjen som går fra Hallandsbru i Vennesla, videre til Ålefjær og så til Timenes i Kristiansand, gjennomført et prosjekt som har økt kapasiteten med ca. 15 prosent. De eksisterende linjene tåler nå høyere temperatur og strømgjennomføring uten at de synker ned til underliggende tretopper og landskap,

og strømnnett under. Ved å benytte data fra et tidligere skogsprosjekt, er beregninger visualisert i et 3D-program for å avdekke nødvendige tiltak for å kunne øke overføringskapasiteten i linjene basert på temperaturestimer basert på vær i området som linjene går.

Ved å utnytte eksisterende nett bedre, og unngå utskiftninger av luftlinjer og master, er store mengder materialer som metall og betong spart, både nyinnkjøpte materialer, og materialer som vil bli sendt videre til avfallshåndtering.

Gjenbruk/regenerering av SF₆ gass

Selv om SF₆-gass er en ekstremt potent klimagass har den også gode isolerende egenskaper, og benyttes derfor i høyspenningsanlegg. Over tid vil gassen imidlertid få dårligere verdier som følge av bruk og eksponering for ulike driftsforhold. Dette kan påvirke både ytelse og sikkerhet. I stedet for å kassere brukt SF₆ og kjøpe ny, regenererer Glitre Nett egen, brukt gass. Ved å regenerere gassen fjerner man urenheter og gjenoppsetter dens isolerende egenskaper. Dette gir ikke bare økonomiske besparelser, men bidrar også til redusert miljøbelastning. Regenerering av SF₆ er derfor et viktig tiltak for å sikre bærekraftig drift og vedlikehold, samtidig som man ivaretar både teknisk kvalitet og miljøansvar.

Gjenbruk av transformatorstasjoner

Glitre Nett gjenbruker i stor grad transformatorer som fortsatt har teknisk verdi, i stedet for å investere i nye. Når transformatorer tas ut av drift vurderes de for videre bruk, og de som

kan oppgraderes blir satt i stand for ny drift. Transformatorer som ikke lenger kan repareres på en teknisk eller økonomisk forsvarlig måte, sendes til gjenvinning der materialer som kobber, stål, olje og blikk blir tatt vare på og brukt om igjen.

Denne praksisen bidrar til lavere miljøbelastning, bedre ressursutnyttelse og en mer bærekraftig og kostnadseffektiv drift.

Ombruksportal for nettvirksomheten

I 2025 har Norgesnett igangsatt prosjektet Ombruksportal i samarbeid med utvalgte entreprenører. Prosjektet skal etablere et system som legger til rette for ombruk av materiell på tvers av prosjekter og aktører. Utviklingen har inkludert en app-basert portal som kan brukes på mobiltelefoner og et fysisk lagersystem. Testfasen er gjennomført sammen med to entreprenører, og i løpet av 2025 har alle øvrige entreprenører fått tilgang til portalen. Dette vil legge grunnlaget for mer effektiv ressursutnyttelse og redusert behov for nyanskaffelser. Ordningen vil redusere klimaavtrykket i prosjektene og samtidig bidra til lavere KILE-kostnader ved at brukt materiell kan gjenbrukes for raskere feilretting, drift og beredskapssituasjoner.

Med fusjonen mellom Norgesnett og Glitre Nett i 2025 er det ønske om at selskapene samlet kan se på hvordan ombruksportalen og erfaringene kan utvides og brukes av hele det utvidede Glitre Nett med leverandører.

Videre arbeid med sirkularitet og ressursbruk

Vi baserer valg av materialkategorier på funn fra gjennomførte livsløpsanalyser (LCA) og Miljøvaredeklarasjoner (EPD-er), som viser at betong, asfalt, stål, aluminium og kobber både utgjør de største materialvolumene i våre

prosjekter og har størst miljømessig betydning. Materialene inngår i sentrale konstruksjoner som dammer, bygg, turbiner, kabler og transformatorer, og står for hoveddelen av fotavtrykket knyttet til materialbruk.



Sosiale forhold



Egen arbeidsstyrke

I Å Energi har vi en ambisjon om å bli Nordens mest fremtidsrettede fornybarkonsern, og menneskene våre er en forutsetning for at vi skal lykkes med dette. Hver dag går 2 020 ansatte på jobb i Å Energi-konsernet. Vår øverste prioritet er å sikre at hver og en av disse har en trygg og givende arbeidshverdag.

Å Energis egen arbeidsstyrke består av ansatte som har et direkte kontraktsforhold med Å Energi, samt selvstendige oppdragstakere og innleide fra bemanningsbyråer.

Mange av våre ansatte håndterer maskiner og utstyr i drift, noe som innebærer eksponering for trykk, temperatur, kjemikalier og støy i arbeid med hydrauliske systemer, tungt mo-

bilt utstyr og strømførende systemer. Slike arbeidsforhold utgjør en potensiell negativ påvirkning på ansattes helse, miljø og sikkerhet. Det er også en omdømmemessig risiko for konsernet knyttet til alvorlige arbeidsulykker som følge av krevende arbeidsforhold, spesielt i forbindelse med vedlikehold av anlegg og kraftlinjer.

For å sikre trygg og effektiv drift, samt forhindre driftsforstyrrelser og nedetid, er Å Energi avhengig av ansatte som kan håndtere hendelser når de oppstår. Ugunstige arbeidstider, skiftarbeid og høy arbeidsbelastning kan ha en negativ påvirkning på ansattes balanse mellom arbeid, fritid og deres helse.

Vi erkjenner videre at de ansattes

rett til likebehandling kan påvirkes negativt som følge av en iboende risiko for diskriminering i rekruttering og i arbeidsforholdet. Diskriminering i rekruttering og i arbeidsforholdet kan blant annet skyldes utilsiktet forskjellsbehandling på bakgrunn av kjønn, alder, etnisitet, funksjonsvariasjoner, stillingsnivå og andre karakteristikk. Forskjellsbehandling kan i verste fall påvirke arbeidssøker eller den ansatte negativt i rekrutterings- og forfremmelsesprosesser, tilbudt opplærings- og utviklingsmuligheter og i prestasjonsvurderinger.

En utdypende beskrivelse av Å Energis håndtering av påvirkningene og risikoen finnes i de videre delkapitlene.



S1 - Egen arbeidsstyrke

	Beskrivelse	Tidshorisont
Arbeidsforhold		
1	Potensiell negativ påvirkning (ED) Potensiell negativ påvirkning på ansattes og innleides helse og sikkerhet som følge av fysiske arbeidsforhold.	Kort (0-1 år)
2	Risiko (ED) Omdømmerisiko knyttet til alvorlige arbeidsulykker i egen virksomhet	Kort (0-1 år)
3	Potensiell negativ påvirkning (ED) Potensiell negativ påvirkning på ansattes balanse mellom arbeid og fritid som følge av ugunstige arbeidstider, skiftarbeid og høy arbeidsbelastning.	Kort (0-1 år)
Likebehandling og like muligheter for alle		
4	Potensiell negativ påvirkning (ED) Potensiell negativ påvirkning på den enkelte arbeidstakeres rett til likebehandling som følge av diskriminering i rekruttering og i arbeidsforholdet.	Kort (0-1 år)

ED: Egen drift



Opplysninger om egen arbeidsstyrke

Opplysninger om Å Energis ansatte

Kjønn	Antall ansatte	
	2025	2024
Kvinne	452	450
Mann	1 568	1 575
Annet	0	0
Ikke rapportert	0	0
Samlet antall ansatte	2 020	2 025

Gjennomtrekk av ansatte

Beskrivelse av indikator	2025	2024
Det samlede antallet ansatte som har forlatt foretaket i løpet av rapporteringsperioden	242	169
Personalgjennomtrekk i rapporteringsperioden (%)	11,98 %	8,33 %

Ansatte etter avtaletype, oppdelt etter kjønn

	Kvinne		Mann		Annet		Ikke rapportert		Samlet antall ansatte	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Antall ansatte	452	450	1 568	1 575	0	0	0	0	2 020	2 025
Antall fast ansatte	435	434	1 509	1 490	0	0	0	0	1 944	1 924
Antall midlertidig ansatte	17	13	59	81	0	0	0	0	76	94
Antall ansatte uten garantert arbeidstid	0	3	0	4	0	0	0	0	0	7

Ikke-ansatte arbeidere i Å Energis egen arbeidsstyrke

Beskrivelse av indikator	2025	2024
Samlet antall ikke-ansatte arbeidere	100	110

I 2025 hadde konsernet totalt 2 020 ansatte. Arbeidsstyrkens sammensetning har i stor grad vært stabil

gjennom perioden, både når det gjelder kjønnsfordeling og ansettelsesformer. Fast ansatte utgjør fortsatt

hoveddelen av egen arbeidsstyrke, og bruken av midlertidige ansettelsesformer er begrenset og noe lavere enn året før.



Midlertidige ansettelser

Konsernet har et begrenset omfang av midlertidige ansettelser og ansatte uten garantert arbeidstid. Bruken av slike stillinger følger arbeidsmiljøloven og behandles i dialog med tillitsvalgte

Styrende dokumenter

Å Energi har flere styrende dokumenter som er førende for virksomheten, og som definerer hvordan vi skal håndtere de iboende negative påvirkningene og risikoen knyttet til egen arbeidsstyrke. Å Energis styrende dokumenter omfatter hele arbeidsstyrken og baserer seg på relevant lovgivning, konvensjoner og retningslinjer etablert av internasjonale organisasjoner som FN, ILO og OECD, samt interne krav og ambisjoner om hvordan forretningsvirksomheten skal utøves.

Etiske retningslinjer

Konsernets «Etiske retningslinjer»¹ er førende for virksomheten, og uttrykker vår grunnleggende forpliktelse til å opptre på en bærekraftig, etisk og sosialt ansvarlig måte. De etiske retningslinjene er utarbeidet i tråd med FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter og skal sikre at Å Energi ikke medvirker til brudd på menneskerettigheter, og vi skal anerkjenne likeverd og verdsette mangfold. I retningslinjene inngår det også at alle ledere skal sikre trygge arbeidsforhold, likebehandling, tilrettelegging og et forsvarlig arbeidsmiljø.

Policy for ivaretagelse av menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold

Konsernets «Policy for ivaretagelse av menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold» fastsetter rammene og de overordnede retningslinjene for Å

der dette er relevant. Midlertidighet benyttes hovedsakelig i situasjoner der det foreligger et klart og tidsavgrenset behov, som ved vikariater, sesongvariasjoner, prosjektbasert arbeid eller kortvarige topper i be-

Energis arbeid for menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold – både i egen virksomhet, mot forretningspartnere og mot leverandører.

Å Energi og alle våre datterselskaper skal respektere internasjonalt anerkjente menneskerettigheter og arbeidstakerrettigheter både i egen virksomhet og i verdikjeden. Å Energi respekterer og arbeider aktivt med å fremme FNs grunnleggende menneskerettigheter og ILO (International Labour Organization) sine kjernekonvensjoner. For å sikre dette følger Å Energis «Policy for ivaretagelse av menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold» FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter og OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper.

Å Energis virksomhet vil på flere måter kunne påvirke menneskerettigheter og arbeidstakerrettigheter, blant annet gjennom arbeidsforhold, helse og sikkerhet, innvirkning på lokalsamfunn og anstendige arbeidsforhold i leverandørkjedene. Ivaretagelse av menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold er derfor et grunnleggende fokusområde og en helt sentral del av våre styringssystemer. Å Energi har etablert et effektivt og helhetlig virksomhetsprogram for håndtering av risiko knyttet til menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold, som er forankret i alle delene av vår virksomhet. Styrene har, sammen med daglig leder i våre datterselskaper, det overordnede ansvaret for å fastsette rammer og retningslinjer for konsernets arbeid under åpenhetsloven. Styrene skal minimum årlig vurdere policyen,

manningsbehovet. Dette vurderes og dokumenteres løpende i tråd med gjeldende regler. Formålet er å sikre fleksibilitet samtidig som en fast og stabil bemanning er hovedregelen i konsernet.

og skal gjennom løpende rapporter fra administrasjonen påse at policyen er implementert og etterlevs.

Konsernføringer HR

Konsernføringene for HR eies av konsernfunksjonen Eierstyring og konserntjenester² og legger føringer for hvordan Å Energi skal forvalte sine menneskelige ressurser. Formålet med konsernføringene for HR er å sikre at datterselskapene følger de til enhver tid gjeldende retningslinjene for HR-arbeid i konsernet, samt sikre en forutsigbar og helhetlig personalpolitikk. Konsernledelsen i Å Energi har det overordnede ansvaret for å revidere konsernføringene og sikre at de overholdes av alle forretningsområdene i konsernet. Datterselskapene i konsernet er selv ansvarlige for å sørge for etterlevelse av konsernføringene.

Personalhåndbok

Fra 2025 har Å Energi en omforent personalhåndbok som gjelder for majoriteten av konsernets ansatte. Den samler og tydeliggjør vår felles personalpolitikk, inkludert konsernets styrende dokumenter. Innholdet dekker sentrale områder som betingelser, arbeidstid, utlegg, reise og øvrige personalrelaterte temaer, og omfatter nå også karriere og utvikling. Personalhåndboken er et resultat av samlingen etter fusjonen mellom Agder Energi og Glitre Energi i 2022, og ble ferdigstilt i januar 2025.

Dialog med egne ansatte

I Å Energi jobber vi aktivt for å ivareta våre ansatte ved å opprettholde en god dialog gjennom ulike kanaler og plattformer. Å Energi innhenter ansattes synspunkter og forbedringsforslag både direkte og indirekte gjennom tillitsvalgte, og gjennom varslingskanalen. Leder for seksjon Organisasjon og HR har det operasjonelle ansvaret på konsernivå, for å sikre at dialogen med de ansatte finner sted, og at deres innspill blir hørt og hensyntatt i beslutningsprosesser. Daglig leder i de respektive datterselskapene har ansvar for den daglige oppfølgingen av dialogen med ansatte.

For å sikre ansattes deltakelse og innflytelse, etablerte vi i 2023 et bedriftsdemokrati. Videre er konsernutvalget en avtalt arena hvor konsernledelsen, HR og et utvidet antall tillitsvalgte møtes kvartalsvis for å diskutere kon-

sernovergrepene saker. I tillegg deltar tillitsvalgte i månedlige dialogmøter med konsernsjefen og HR.

Ansatte har også mulighet til å uttrykke seg gjennom årlige medarbeiderundersøkelser, medarbeidersamtaler, verneombud, arbeidsmiljøutvalget (AMU) og ansattes kommunikasjonskanal på intranett. Medarbeiderundersøkelsen gir et bredt bilde av medarbeidernes opplevde trivsel, tilhørighet, inkludering, arbeidsmengde, rolleklarhet og informasjonsflyt. Resultatene fra medarbeiderundersøkelsen presenteres for konsernets styre og konsernledelsen. I tillegg gjennomføres det pulsmålinger ved behov. Ledere presenterer resultater for sine områder for sine ansatte, og iverksetter tiltak etter behov.

Videre spiller Arbeidsmiljøutvalget (AMU) en viktig rolle som et frittstående

Arbeidsforhold

Helse, miljø og sikkerhet (HMS)

Sikker og effektiv drift står i kjernen i alt vi gjør og er en forutsetning for videre vekst. Vår prioritet er å sikre at alle våre ansatte, både i egen drift og i verdikjeden, skal ha en trygg og givende arbeidshverdag.

Styrende dokumenter for HMS

Konsernføring HMS

Formålet med konsernføringene er å sikre gode arbeidsprosesser innen helse, miljø og sikkerhet, og å legge til rette for sunne og helsefremmende arbeidsplasser. Konsernføringene pålegger datterselskapene å etterstrebe beste praksis innen HMS, som å prioritere HMS-arbeid i alle aktiviteter, vurdere HMS-risiko knyttet til sine aktiviteter og å ha definert og dokumentert styringsinformasjon for HMS. Selskapene skal ha rutiner for rask varsling,

til vernetjenesten og HMS-leder ved ulykker med personskade og alvorlige nestenulykker. Ved ulykker med personskade eller alvorlige nestenulykker skal det gjennomføres rotårsaksanalyser, iverksettes tiltak og deles informasjon om hendelsen for fremtidig læring. Videre skal selskapene ha rutiner for rapportering og oppfølging av uønskede hendelser og forbedringsforslag, samt gi ansatte tilbud om bedriftshelsetjeneste.

Konserndirektørene for Eierstyring og konserntjenester og Samfunnskontakt, Sikkerhet og Innkjøp har det overordnede ansvaret for HMS i konsernet. HMS-leder i konsernet legger premisene for å sikre faglig utvikling, rådgivning og oppfølging innenfor HMS-området. Daglig ledere er ansvarlig for at HMS-krav etterlevs og for å opprettholde en sunn HMS-kultur. Alle ansatte i konsernet forventes å ha et forhold til

de, besluttsende og rådgivende organ, som skal bidra til at arbeidsmiljøet er forsvarlig. Verneombudene, som velges blant de ansatte, har også en viktig oppgave i å ivareta arbeidstakernes interesser i saker som angår arbeidsmiljøet.

Å Energi har etablert flere mekanismer for varsling for egne ansatte, samt prosesser og rutiner for å håndtere og utbedre negative påvirkninger på ansatte. Detaljer om interne og eksterne varslingsmekanismer er redegjort for i kapitlet «[Forretningsadferd](#)».

skadepotensial og risiko i sin arbeidshverdag, og hver medarbeider har ansvar for å rapportere forbedringsforslag og avvik.

Dialog med egne ansatte knyttet til HMS

Sikkerhet for mennesker og miljø er en prioritert sak på alle nivåer i konsernet. HMS er et prioritert punkt på agendaen i alle konsernledelsens møter, og trekkes ofte frem av konsernledelsen og konsernsjef i deres kommunikasjon med de ansatte. HMS er også øverst på agendaen i driftsmøter og i beredskapssammenheng. Læring etter hendelser og annen praktisk HMS-informasjon deles til alle ansatte i konsernet gjennom et eget HMS-fellesskap på intranett. Videre er det i bedriftsdemokratiet avtalt at konsernhovedverneombud deltar i konsernets medvirkningsarenaer.

¹ Les mer om innholdet i konsernets «[Etiske retningslinjer](#)» i kapitlet «[Forretningsadferd](#)».

² Å Energi har i første kvartal 2026 omorganisert virksomheten, og omtaler dette i den finansielle årsrapporten på side 9. Funksjonen omtalt her het pr. 31.12.2025 Drift og teknologi.



Prosess for å håndtere negativ påvirkning

Vi har integrert prosedyrer for risikovurderinger, systematisk HMS-arbeid, avvikshåndtering og gjennomføring av HMS-kontroller i konsernets styrings-system. Vi jobber systematisk med kontinuerlig forbedring innen HMS for egne ansatte, innleide og tredjeparter. Erfaringsdeling og læring på tvers av bransjer er viktig for oss. Ved hendelser med høyt skadepotensial gjennomføres rotårsaksanalyser for å begrense eventuelle konsekvenser, sikre oppfølging av årsakssammenhenger, dele læringspunkter og etablere tiltak for en kontinuerlig forbedring. Målet er å lære enda mer av hva hendelser har ført til, eller kunne ført til, av skader og å dele kunnskap på tvers av konsernet og i energibransjen.

Dedikerte HMS-ledere i datterselskappene jobber også kontinuerlig med forbedring av konsernets HMS-arbeid. Det gjennomføres risikovurderinger knyttet til beredskap, byggherreansvar under prosjekter, omorganisering og driftshold. I tillegg benytter Å Energi sikker jobbanalyse (SJA) for å vurdere risiko. Resultatene av analysene legges til grunn for iverksetting av fysiske eller organisatoriske tiltak for å mitigere risiko og sikre forsvarlig drift. Alle hendelser som innebærer brudd på HMS-lovgivning og interne HMS-krav regnes som avvik, og registreres i konsernets avvikssystem. Alle datterselskaper i Å Energi leverer egne HMS-rapporter til konsernet årlig. Å Energi har forsikringsdekning for alle

vesentlige typer operasjonelle skader.

Mål

Vi legger stor vekt på arbeidet med, og oppfølging av HMS, og arbeider kontinuerlig med å unngå ulykker som i verste fall kan ha fatale konsekvenser. Å Energi har som et overordnet strategisk mål å fortsette HMS-arbeidet slik at nullvisjonen for ulykker for egne ansatte, innleide og tredjeparter etterleves, og et lavt nivå for sykefravær (< 3 %) opprettholdes. For å oppnå dette skal det gjennomføres tiltak for å unngå jobbrelatert sykefravær, og for å fremme trivsel og helse på arbeidsplassen.

De ansatte i Å Energi har ikke vært direkte involvert i prosessen med å fastsette de ovennevnte målene, og de har heller ikke vært direkte involvert i prosessen med å vurdere Å Energis måloppnåelse. Det er imidlertid mulig for ansatte å melde inn forbedringsforslag knyttet til HMS gjennom vårt system for rapportering av uønskede hendelser (RUH-system). På denne måten kan våre ansatte bidra til å synliggjøre hvilke områder som krever ytterligere tiltak for å opprettholde en trygg og sikker arbeidsplass.

Tiltak

I Å Energi har vi satt oss ambisiøse mål knyttet til sykefravær og skader blant egne ansatte. Tett oppfølging og kartlegging av sykefravær og skader, og sammenligning av progresjon og mål, gjør oss i stand til å avdekke hvilke områder som krever ytterligere

tiltak. Vi samler data fra alle datterselskaper gjennom deres rapporter om uønskede hendelser (RUH-er), og vi har et kontinuerlig fokus på å iverksette tiltak som forebygger gjentakende hendelser.

Å Energi har utarbeidet og implementert et eget RUH-system for registrering av uønskede hendelser og forbedringsforslag som er tilgjengelig for alle ansatte som jobber i konsernet. Systemet er tilgjengelig via flere plattformer, blant annet en app for mobiltelefon og en nettbasert rapporteringsløsning. Systemet er opprettet for å tilgjengeliggjøre varsling ved avvik, sensitive hendelser, observasjoner, ulykker og nestenulykker. Som tidligere nevnt kan ansatte også benytte systemet for å sende inn forbedringsforslag. Når det kommer inn varsler om kritikkverdige forhold i denne kanalen, eskaleres dette til revisjonssjef eller varslingsutvalget. Leder for HMS eier og betjener RUH-systemet.

Som en del av arbeidet med å redusere den iboende negative påvirkningen på egne ansattes helse og sikkerhet som følge av fysiske arbeidsforhold, tilbys de ansatte i Å Energi en rekke HMS-relaterte kurs, inkludert førstehjelpskurs og glattkjøringskurs, og alle nyansatte tilbys og oppfordres til å gjennomføre generell HMS-opplæring. Som et tiltak for å redusere sykefravær tilbys alle ansatte frivillig helsekontroll, samt tidsaktuell vaksinasjon. I tillegg dekker vi helseforsikring for alle våre ansatte.

Måleindikatorer for arbeidsmiljø (egen arbeidsstyrke)

Beskrivelse av indikator	2025	2024
Andel ansatte i egen arbeidsstyrke som er dekket av HMS-system	100 %	86,4 %
Antall dødsfall som følge av arbeidsrelaterte skader og arbeidsrelatert dårlig helse	0	0
Antall arbeidsrelaterte personskader	12	6
Totalt antall arbeidsrelaterte personskader pr. million arbeidede timer (H2-frekvens)	3,5	2,6
Antall tilfeller av arbeidsrelatert dårlig helse som er registrert	0	0
Antall tapte dager som følge av arbeidsrelatert dårlig helse, skader og dødsfall (fraværst dager)	77	56
Sykefravær	3,2 %	3,2 %

Økningen i personskader skyldes i all hovedsak oppkjøp av Nettpartner og hendelser i Glitre Nett, som gir økt eksponering for egne ansatte i entreprenørvirksomheten.

Balanse mellom arbeid og fritid

Kraftsystemet blir stadig mer vær-avhengig og utfordres av ekstremvær, noe som kan medføre skade på bygg, anlegg og nettinfrastruktur. En andel av Å Energis arbeidsstyrke er derfor underlagt skiftordninger, for eksempel ansatte som arbeider med drift av kraftverk, vedlikehold av infrastruktur og håndtering av nødsituasjoner.

Å Energi opererer i tråd med nasjonal lovgivning knyttet til arbeidstid, hviletid og skiftordninger. I tillegg er hele avtaleverket til Å Energi basert på tariffavtaler, som gir ansatte bedre rettigheter enn lovverket. Dette inkluderer blant annet bedre rettigheter knyttet til avspasering og kompensasjon. Å Energi har pr. 31.12.2025 ikke utarbeidet et dedikert styrende dokument for å håndtere den negative påvirkningen knyttet til manglende balanse mellom arbeid og fritid.

Mål

Å Energi har pr. 31.12.2025, ikke utarbeidet et tidsbestemt, kvantifiserbart mål knyttet til ansattes balanse mellom arbeid og fritid.

Tiltak

Å Energi jobber kontinuerlig med å tilrettelegge for en god balanse mellom arbeid og fritid for våre ansatte gjennom alle livsfaser. For eksempel arbeider vi med å optimalisere skiftordninger, og å tilrettelegge for fleksibilitet i de ansattes arbeidshverdag gjennom fleksibel arbeidstid og hybride løsnings- med mulighet for hjemmekontor. Videre har Å Energi gode ordninger knyttet til foreldrepermisjon og omsorgspermisjon, ved at ansatte får full lønn og full opptjening av feriepenger under foreldrepermisjon, og full lønn i forbindelse med omsorgspermisjon ved fødsel. Alle ansatte i Å Energi har rett på familierelatert permisjon. Samtidig tilbys alle ansatte over 65 år en fleksisaldo på 37,5 timer som kan avspaseres når det passer.

I 2025 ble Å Fleks opprettet som en del av integrasjonen etter fusjonsprosessen. Ordningen skal sørge for at ansatte kan opprettholde en god fleksibilitet mellom arbeid og fritid. Det tilbys 40 timer hvor ansatte kan avspasere etter avtale med nærmeste leder. Uttak av fleksitid skal ikke være til hinder for forsvarlig drift i avdelingen.

Andre opplysninger knyttet til arbeidsforhold

Kollektivavtalers dekning og dialog mellom partene i arbeidslivet

I Å Energi er 77,22 % av alle ansatte omfattet av kollektivavtaler. I tillegg til lønn omhandler kollektivavtalene blant annet prosessen for samhandling med ansattrepresentanter, arbeid knyttet til opplæring og utvikling, vern mot diskriminering og HMS. I Å Energi er 35 % av ansatte dekket av arbeidstakerrepresentanter.

Tilstrekkelig lønn

Alle ansatte i Å Energi mottar tilstrekkelig levelønn. Les om Å Energis lønnsystem i Mangfoldsrapporten, som er tilgjengelig på nettsiden vår aenergi.no.

Sosialstønad

Alle Å Energis ansatte i Norge er omfattet av sosialstønad ved inntektstap som følge av sykdom, arbeidsledighet, yrkesskade eller ervervet uførhet, foreldrepermisjon og pensjon, gjennom den norske folketrygden.



Likebehandling og like muligheter for alle

Mangfold og likestilling

I Å Energi skal det være rom for alle, og vi mener at mangfold kan fremme innovasjon. Vi ønsker å være en attraktiv arbeidsplass for alle, uavhengig av kjønn, bakgrunn og andre karakteristikk, og vi anser de ansattes trivsel som avgjørende for å sikre gode resultater. Videre har Å Energi som mål å være en trygg arbeidsplass der de ansatte føler seg ivaretatt.

Styrende dokumenter for mangfold og likestilling

Konsernets etiske retningslinjer
Konsernets «Etiske retningslinjer»¹ angir hvordan konsernet skal arbeide med å håndtere den negative påvirkningen knyttet til mangfold og likestilling. Våre etiske retningslinjer skal sikre at Å Energi ikke medvirker til brudd på menneskerettigheter, og vi skal anerkjenne likeverd og verdsette mangfold. Det innebærer å eliminere diskriminering og trakassering i ansettelsesprosesser og i arbeidsforholdet, samt å fremme like muligheter for å sikre en mangfoldig og inkluderende arbeidsstyrke. Retningslinjene dekker spesifikt diskriminering på grunnlag av kjønn, kjønnsidentitet, kjønnsuttrykk, seksuell orientering, alder, funksjonsevne, livssyn, politisk oppfatning, fagforeningsmedlemskap, nasjonalitet, etnisitet eller andre forhold som fører til opphevelse eller svekking av likebehandling. Å Energi har ikke dekket inkludering og positive tiltak som spesifikt hensyntar særlig sårbare grupper i egen arbeidsstyrke i noen av våre styrende dokumenter.

Mål

Kjønns sammensetning
Undersøkelser viser at fornybarbran-

sjen tradisjonelt har hatt en lav kvinneandel, og det er få kvinnelige søkere til våre tradisjonelle fagområder. Å Energi jobber systematisk med å øke kvinneandelen i konsernet og få et mer mangfoldig sammensatt konsern. Pr. 31.12.2025 har Å Energi ikke fastsatt et konsernmål for kjønnsfordeling.

Alderssammensetning

Vi jobber kontinuerlig for å oppnå en god alderssammensetning i konsernet for å sikre at vi har en dynamisk og innovativ arbeidsstyrke som kan møte fremtidens utfordringer med nye perspektiver. Dette betyr at vi ønsker en god balanse av erfarne fagfolk og unge, nyutdannede eller andre ansatte som kan bringe nye perspektiver inn i konsernet. For å få til det må vi tenke mangfold i alle rekrutteringsprosesser. Det handler ikke om å diskriminere enkelte aldersgrupper, men om å tenke godt gjennom eksisterende alderssammensetning i hvert enkelt team når en nyansettelse skal gjøres.

Utover dette er det pr. 31.12.2025 ikke utarbeidet et tidsbestemt, kvantifiserbart mål knyttet til mangfold og likestilling for Å Energi-konsernet.

Tiltak

Å Energi jobber systematisk med mangfold, arbeidsforhold og likestilling. Å Energi er tett involvert i Kraftkvinnene, et nettverk for alle kvinner i fornybarbransjen og tilknyttede aktører og miljøer. Kraftkvinnene legger blant annet vekt på å bygge fagnettverk, rekruttere flere kvinner til fornybarbransjen og heie på hverandre. Konsernet jobber aktivt for å skape gode arbeidsmiljø og spennende oppgaver for kvinner, spesielt i tradisjonelt mannsdominerte roller.

For å tiltrekke unge arbeidstakere og sikre trivsel blant yngre i konsernet, lanserte Å Energi i 2024 det faglige og sosiale nettverket Ung i Å for alle ansatte opp til 35 år. Vi har også ulike kampanjer og arrangement med fokus på å fremme ulike sosiale temaer. Les også om Å Energis arbeid med mangfold og likestilling i Mangfoldsrapporten på nettsiden vår aenergi.no.

Utvikling i mangfoldsindikatorer

Utviklingen i indikatorene fra 2024 til 2025 viser i hovedsak stabile forhold. Endringene i aldersfordelingen blant ansatte skyldes i stor grad naturlig aldring i organisasjonen, og sammensetningen mellom aldersgruppene er ellers relativt uendret sammenlignet med året før. Kjønnsfordelingen i toppledelsen, inkludert seksjonsledere, viser kun mindre justeringer fra 2024 til 2025.

Hendelser og klager som er registrert i rapporteringsperioden

I løpet av rapporteringsperioden er det rapportert totalt to tilfeller av diskriminering, inkludert trakassering, i konsernet. I Å Energi har vi nulltoleranse for krenkende adferd. For tilfeller av krenkende adferd er ønsket at sakene blir fulgt opp og løst lokalt, men kan eskaleres ved behov.

Kjønnsfordeling i toppledelsen

	Antall personer		Prosentandel	
	2025	2024	2025	2024
Kvinne	26	33	28,88	27,7
Mann	64	86	71,12	72,3
Annet	0	0	0	0
Ikke rapportert	0	0	0	0

Aldersfordeling blant de ansatte

	Antall personer		Prosentandel	
	2025	2024	2025	2024
Under 30 år	292	334	14,45	16,5
30 – 50 år	986	927	48,81	45,8
Over 50 år	742	764	36,74	37,7
Totalt	2 020	2 025	100	100

Måleindikatorer for godtgjøring

Beskrivelse av indikator	2025	2024
Lønnsforskjell (%)	7,1	6,28
Samlet godtgjøringsgrad	6,79	6,55

Antall hendelser og klager registrert

Beskrivelse av indikator	2025	2024
Det samlede antallet tilfeller av diskriminering, herunder trakassering, som er rapportert i rapporteringsperioden	2	3
Antall klager som er inngitt via kanaler for personer i foretakets egen arbeidsstyrke for å gi uttrykk for bekymringer	7	4
Det samlede beløpet for bøter, sanksjoner og skadeserstatning som følge av ovennevnte hendelser og klager	0	0

¹ Les mer om innholdet i konsernets «Etiske retningslinjer» i kapitlet «Forretningsadferd».



Rapporteringprinsipper

Generelt om egen arbeidsstyrke

Å Energi sin egen arbeidsstyrke består av egne ansatte og ikke-ansatte. Egne ansatte er definert som ansatte som har et direkte kontraktsforhold med Å Energi. Ikke-ansatte er definert som selvstendige oppdragstakere og innleide fra bemanningsbyråer. Opplysningene gjelder for alle selskaper som konsolideres finansielt, samt felleskontrollerte selskaper med ansatte der Å Energi eier mer enn 50 % (Otra Kraft og Arendals Vasdrags Brugseierforening). For de felleskontrollerte selskapene inntas ansatte og ansattdata fullstendig. Opplysningene om egen arbeidsstyrke oppgis i antall personer, rapportert pr. 31.12.2025, med mindre annet er angitt.

Kjønn

Kategorien «annet» refererer til kjønn oppgitt av den ansatte selv.

Betydelig sysselsetting

Å Energi har ansatte i Norge, Sverige, Danmark, Finland, Belgia, Sveits og Tyskland. Å Energi har imidlertid ikke betydelig sysselsetting i land utenfor Norge, hvor «betydelig sysselsetting» vil si minst 50 ansatte som representerer minst 10 % av foretakets samlede antall ansatte. Å Energi velger derfor å oppgi opplysninger om egne ansatte samlet, ikke brutt ned pr. land hvor konsernet har ansatte.

Antall ansatte som har forlatt foretaket i løpet av rapporteringsperioden

Det samlede antallet ansatte som har forlatt foretaket skal inkludere ansatte som fratrer sin stilling frivillig eller som følge av oppsigelse, pensjonering eller dødsfall i tjeneste. Tallet benyttes som teller i beregningen av personalgjennomtrekk.

Personalgjennomtrekk i rapporteringsperioden

Personalgjennomtrekk berregnes som

antall ansatte som har forlatt foretaket i løpet av rapporteringsperioden delt på samlet antall ansatte.

Helse, miljø og sikkerhet

Andel ansatte som er dekket av HMS-systemet

Indikatoren angir andelen ansatte som er dekket av konsernets sentrale HMS-system. Indikatoren er beregnet som antall ansatte som er dekket av konsernets sentrale HMS-system, delt på samlet antall ansatte.

H2-frekvens

12 mnd. rullerende antall skader med fravær eller medisinsk behandling pr. million arbeidede timer. Indikatoren inkluderer egne ansatte, ikke innleide.

Antall tapte dager som følge av arbeidsrelatert dårlig helse, skader og dødsfall (fraværsdager) og sykefravær.

Sykefravær måler andel tapte arbeidsdager på grunn av sykdom i prosent av totalt planlagte arbeidsdager. Indikatoren beregnes som antall tapte dagsverk grunnet sykdom delt på totalt antall planlagte dagsverk x 100. Dersom egne ansatte skader seg med fravær, vil dette inngå i den totale sykefraværsprosenten.

Sykefravær

Beregningen av sykefravær baserer seg på registrerte sykefraværstimer delt på forventet tilstedetid pr. ansatt pr. ansvarssted. Sykefraværet gjelder kun fast og midlertidige ansatte.

Likebehandling og like muligheter for alle

Kjønnsfordelingen i toppledelsen

Toppledelsen i Å Energi defineres som ledere to nivåer under konsernstyret, revisjonsutvalget og konsernsjefen. Konsernledelsen utgjør nivå 1, og seksjonsledere i konsern i tillegg til øverste ledere i datterselskapene utgjør nivå 2.

Lønnsforskjell mellom kjønnene

Lønnsforskjell mellom menn og kvinner er definert som forskjellen i gjennomsnittlig timelønn mellom mannlige og kvinnelige ansatte, uttrykt i prosent av gjennomsnittlig timelønn for mannlige ansatte. Lønnsdata er samlet inn pr. selskap og konsolidert for konsernet.

Årlig samlet godtgjøringsgrad

Samlet godtgjøringsgrad er definert som den årlige samlede godtgjøringsgraden for den høyest betalte personen i forhold til medianverdien av årlig samlet godtgjøring for alle ansatte (unntatt den høyest betalte personen).

Varsling

Det samlede antallet tilfeller av diskriminering, herunder trakassering, som er rapportert i rapporteringsperioden

Inkluderer saker som er meldt inn via varslingskanalen.

Antall klager som er inngitt via kanaler for personer i foretakets egen arbeidsstyrke for å gi uttrykk for bekymringer

Inkluderer saker som er meldt inn via varslingskanalen (totalt antall saker via varslingskanalen, ekskludert saker som om diskriminering som er rapportert i 103 a).

Det samlede beløpet for bøter, sanksjoner og skadeserstatning som følge av ovennevnte hendelser og klager

Informasjon om bøter, sanksjoner og skadeserstatning samles inn fra HR sentralt.



Arbeidere i verdikjeden

Å Energi skal skape verdier for samfunnet og bidra positivt til omgivelsene – for selskapet, ansatte, miljøet og menneskene i vår leverandørkjede. Som et av Norges største kraftkonserner er vi avhengig av et stort nettverk av leverandører og underleverandører for å levere på vårt samfunnsoppdrag. Hvert år kjøper Å Energi varer og tjenester fra mange leverandører, både nasjonalt og internasjonalt. Den omfattende og komplekse basen av leverandører og forretningspartnere medfører en iboende risiko for at Å Energi kan bidra til, eller bli knyttet til, negativ påvirkning på menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i verdikjeden.

Vi erkjenner at innleide og tredjeparter som arbeider på våre lokasjoner utsettes for de samme helse-, miljø- og sikkerhetsrisikoene som egne ansatte. Å sikre et trygt arbeidsmiljø for alle, uavhengig av tilknytningsform, er derfor en grunnleggende prioritet. Tiltak og prosesser for å håndtere HMS-riisiko på egne lokasjoner er nærmere

beskrevet i kapittelet «Egen arbeidsstyrke».

Videre er Å Energis innkjøp av for eksempel solenergianlegg og batterilagringsenheter sterkt avhengig av råmaterialer som litium, kobolt og andre konfliktmineraler. Utvinningen av disse materialene er forbundet med høy iboende risiko for alvorlige brudd på menneske- og arbeidstakerrettigheter med særlig risiko for farlige arbeidsforhold, barnarbeid, tvangsarbeid samt urettferdige lønns- og arbeidsvilkår. På grunn av svak sporbarhet i forsyningskjeden, identifiserer Å Energi en potensiell risiko for negativ påvirkning på arbeidere i verdikjeden ved utvinning av disse mineralene. Andre konfliktmineraler, med forhøyet risiko for alvorlige menneskerettighetsbrudd, er gull, tantal, tinn og tungsten, som ofte inngår i batterier og IT-utstyr som konsernet kjøper inn.

I tillegg benyttes globale aktører i produksjonen av innsatsfaktorer og

komponenter som Å Energi kjøper inn, hvor deler av produksjonen deres foregår hos underleverandører i Asia. Dette medfører at Å Energi indirekte samarbeider med produsenter i blant annet Kina, et land hvor det er dokumentert omfattende og systematiske brudd på menneskerettigheter, spesielt i form av tvangsarbeid. Videre vil det hos enkelte underleverandører i Asia være en høy iboende risiko for tvungen overtid, utnyttelse av billig arbeidskraft, fravær av organisasjonsfrihet og kollektive forhandlinger, samt manglende tilgang til anstendig levestandard. På grunn av begrenset innsyn og svak sporbarhet i enkelte forsyningskjeder, vurderer Å Energi at det foreligger en potensiell risiko for negativ påvirkning på menneskerettigheter for arbeidere i verdikjeden, knyttet til produksjon av komponenter til kjernevirksomheten. I 2025 identifiserte Å Energi 87 leverandører som opererer i 13 land med medium til høy risiko for brudd på arbeidstakeres rettigheter.



S2 - Arbeidere i verdikjeden



	Beskrivelse	Tidshorisont
Arbeidsforhold		
1	Potensiell negativ påvirkning (VK) Potensiell negativ påvirkning på innleide aktører og andre tredjeparters helse og sikkerhet som følge av krevende arbeidsforhold på Å Energis lokasjoner.	Kort (0-1 år)
2	Risiko (VK) Risiko for omdømmetap samt rettslige og finansielle konsekvenser dersom mangelfulle helse, miljø- og sikkerhetsforhold fører til ulykker, alvorlige skader eller dødsfall blant innleide og andre tredjeparter.	Kort (0-1 år)
3	Potensiell negativ påvirkning (VK) Potensiell negativ påvirkning på menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold for arbeidere i verdikjeden der hvor råmaterialer blir utvunnet under farlige arbeidsforhold.	Kort (0-1 år)
4	Potensiell negativ påvirkning (VK) Potensiell negativ påvirkning på menneskerettigheter, anstendige arbeidsforhold og andre arbeidsrelaterte rettigheter for arbeidere i verdikjeden ved produksjon av komponenter til kjernevirksomheten.	Kort (0-1 år)

VK: Verdikjede



Styrende dokumenter

Risikoen for brudd på menneskerettigheter og uetisk praksis er ofte størst i leverandørkjeden. Ansvarlighet i leverandørkjeden er derfor en prioritet for oss og det er avgjørende for Å Energi at våre leverandører og forretningspartnere forplikter seg til å opptre ansvarlig og i tråd med våre verdier. De ledende prinsippene for dette arbeidet er fastsatt i konsernets styrende dokumenter, herunder «Ethiske retningslinjer»¹, «Policy for ivaretagelse av menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold»² samt «Ethiske retningslinjer for leverandører og forretningspartnere».

«Ethiske retningslinjer for leverandører og forretningspartnere» gjelder alle leverandørenes ansatte, styremedlemmer, innleid personell, konsulenter og andre som handler på vegne av leverandøren. I henhold til retningslinjene skal leverandører støtte og respektere internasjonalt anerkjente

menneskerettigheter og sikre at de selv ikke medvirker til menneskerettighetsbrudd. Det innebærer at leverandørene selv må utføre aktsomhetsvurderinger av menneskerettigheter i samsvar med FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter. Leverandører skal videre følge ILOs grunnleggende konvensjoner om organisasjonsfrihet og retten til tariffavtaler, samt eliminering av tvangsarbeid, barnarbeid og diskriminering på arbeidsplassen.

Som en standard klausul i Å Energis kontrakter forplikter leverandøren seg til å etterleve konsernets etiske retningslinjer for leverandører og forretningspartnere. Dersom en leverandør ikke opptre i samsvar med disse, vil det anses som et brudd på kontrakten med Å Energi. Det vil kunne føre til heving av kontrakt, krav om forholdsmessig kompensasjon, diskvalifisering som leverandør og/

eller rapportering til relevante myndigheter. Dette gjør det mulig for Å Energi å avslutte samarbeid med virksomheter som ikke ivaretar sine ansatte eller arbeidere i verdikjeden på en ansvarlig måte.

Videre er Å Energi medlem av United Nations Global Compact (UNGC), som innebærer at selskapet forplikter seg til å drive virksomheten i tråd med internasjonale normer for ansvarlig næringsliv. Dette skjer gjennom implementering av FNs ti prinsipper, integrering av bærekraftsmålene i styring og drift, samt aktiv deltakelse i et globalt nettverk for kompetanseutvikling og kunnskapsdeling. Medlemskapet innebærer også et ansvar for å sikre at kravene etterleveres i hele verdikjeden, og inkluderer en tydelig forventning om transparens og årlig rapportering på fremdriften i dette arbeidet.



¹ Les mer om innholdet i konsernets «Ethiske retningslinjer» i kapitlet «Forretningsadferd».

² Les mer om innholdet i «Policy for ivaretagelse av menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold» i kapitlet «Egen arbeidsstyrke».

Dialog med arbeidere i verdikjeden

Innsikt i arbeidsforholdene til arbeidere i verdikjeden er en forutsetning for å kunne mitigere risiko for brudd på menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Konsernet har flere tilnærminger for å sikre slik innsikt, blant annet gjennom dialog med leverandører og relevante interesseorganisasjoner med kunnskap om arbeidstakernes situasjon. I anbudsprosesser og ved prekvalifisering, tydeliggjøres forventninger og krav til leverandørene i tråd med våre styrende dokumenter. Det gjennomføres i tillegg risikovurderinger av konsernets leverandører og transaksjoner, ved bruk av et leverandørkartleggingssystem. Systemet utfører en initiell vurdering basert på geografisk, sosial og industriell risiko, og gir innsikt i høyrisikoleverandører

i porteføljen. Risikovurderingene er en måte å få innsikt i situasjonen til arbeidere i verdikjeden på, og innsikten danner grunnlaget for tiltak som iverksettes. I tillegg har konsernet i mange år benyttet databasen Achilles UNCE til prekvalifisering av de største og mest kritiske leverandørene.

For å sikre åpen dialog og innflytelse i leverandørkjeden, gjennomføres det jevnlig møter med de største leverandørene til Å Energi, der blant annet risikovurderingene, produksjon og sosial bærekraft diskuteres. Konsernets innkjøpsavdeling har det operasjonelle ansvaret for å sikre at dialogen finner sted, og at innspill blir hensyntatt.

Å Energi har etablert interne og

eksterne varslingskanaler med tilhørende prosedyrer for håndtering av varslingsaker og beskyttelse av varslere mot gjengjeldelse. Den eksterne varslingskanalen er tilgjengelige via konsernets nettside for alle ansatte, innleide og eksterne tredjeparter. Konsernet har imidlertid ikke en egen prosess for å sikre kjennskap til, og tillit til, varslingskanalen blant arbeidere i verdikjeden. Ytterligere informasjon om konsernets varslingsmekanismer redegjøres for i kapitlet «[Forretningsadferd](#)».

Pr. 31.12.2025 er det ikke inngått en global rammeavtale eller en avtale med et globalt fagforbund om respekt for menneskerettighetene for arbeidere i verdikjeden.

Mål og tiltak

Å Energi arbeider kontinuerlig for å styrke fokus på sosial bærekraft og sikre valg av leverandører med ansvarlige forsyningskjeder. I løpet av 2025 har Å Energi prioritert kompetanseheving på området, blant annet gjennom foredrag, nanokurs og intern informasjonsdeling. Pr. 31.12.2025 har det ikke blitt iverksatt konkrete tiltak for å håndtere de potensielle

negative påvirkningene og risikoen knyttet til arbeidere i verdikjeden. Det er heller ikke etablert et kvantifiserbart mål for å mitigere risikoen for brudd på menneske- og arbeidstakerrettigheter. I løpet av 2025 har det ikke blitt rapportert om alvorlige hendelser knyttet til menneskerettigheter i konsernets oppstrøms eller nedstrøms verdikjede.

Å Energi utarbeider årlig en redegjørelse for aktsomhetsvurderingene i konsernet i tråd med kravene i åpenhetsloven. Denne er tilgjengelig på nettsiden vår aenergi.no. Mer informasjon om leverandørstyring finnes i kapitlet «[Forretningsadferd](#)».



Rapporteringprinsipper

Generelt

Finansiell konsolidering er utgangspunktet for avgrensning av rapporteringen i tråd med ESRS S2 – Arbeidere i verdikjeden. Pr. 31.12.2025 er det ikke etablert indikatorer innen dette området, men rapporteringen vil følge samme konsolideringsprinsipp når slike indikatorer utvikles. Likevel inngår enkelte tall i teksten for å gi et overordnet bilde av verdikjedens omfang.

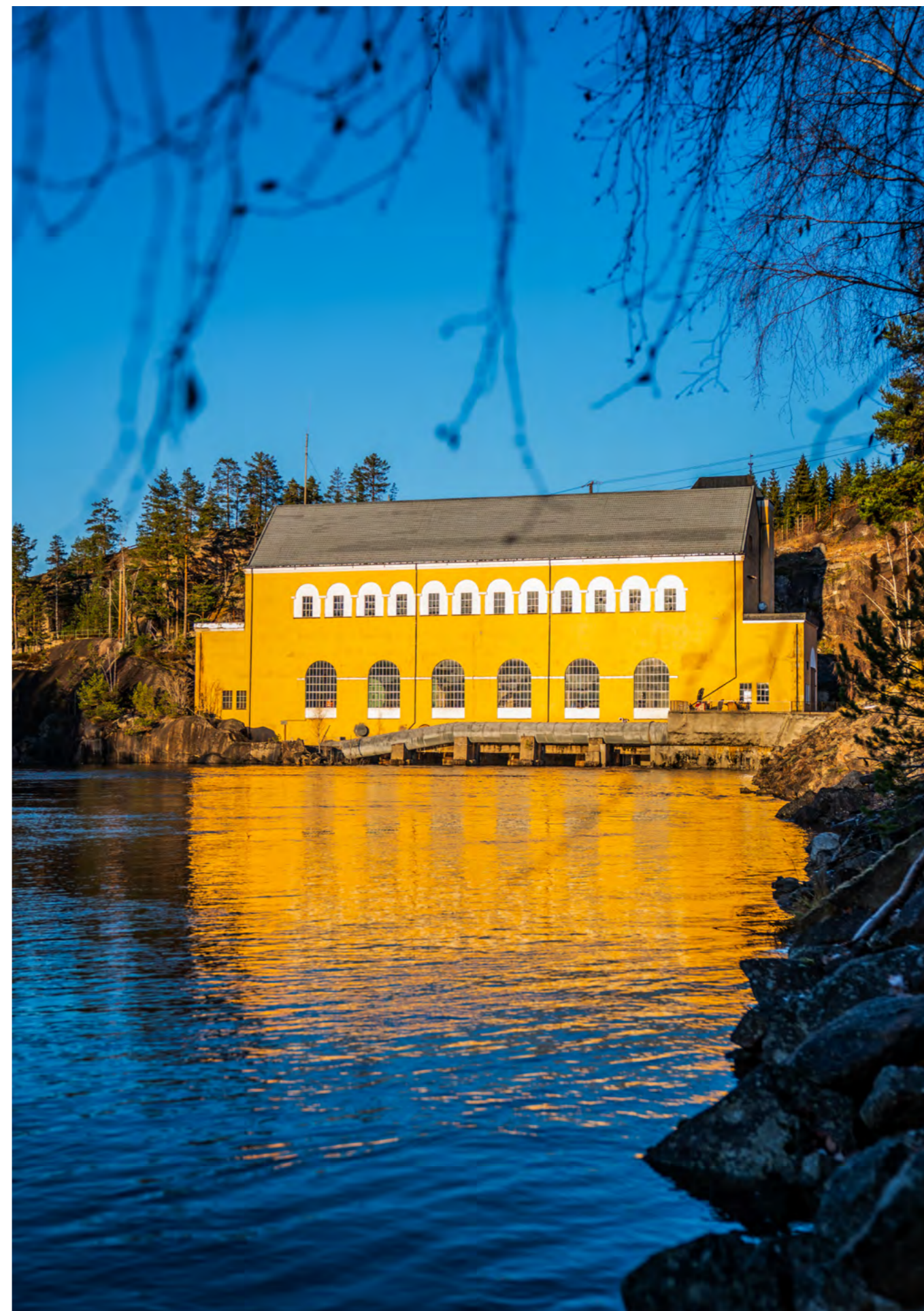
Antall leverandører som opererer i land med forhøyet risiko for systematiske brudd på arbeidstakeres rettigheter

Antall leverandører som opererer i land med forhøyet risiko for systematiske brudd på arbeidstakeres rettigheter, er hentet fra Å Energis sentrale innkjøpssystem. Klassifiseringen bygger på systemets innebygde risikovurderingsmodul og eksterne

risikokilder som er integrert i leverandørvurderingene. Tallet reflekterer leverandørporteføljen slik den forelå ved årsslutt.



Glitre Nett har innført driftstilskudd til skogeiere som avvirker skog helt inntil høyspentnettet.



Berørte lokalsamfunn

Å bidra positivt til samfunnet rundt oss er en av grunnbjelkene i Å Energis strategi. Det er vi som forvalter naturressursene – men det er samfunnet som eier dem. Derfor har vi et stort ansvar for å forvalte ressursene på en riktig og bærekraftig måte, samtidig som vi sørger for at lokalsamfunnene der vi har aktivitet¹ ikke opplever unødig belastning. For å lykkes med dette er vi

avhengige av god dialog og tett kontakt med lokalsamfunnene, og være en trygg og stabil samarbeidspartner.

I tråd med vår strategi vil vi fortsette å bidra positivt til samfunnet rundt oss ved å levere mer kraft. Samtidig anerkjenner vi at utbygging og drift av kraftanlegg og infrastruktur har en negativ påvirkning på landarealer og

rekreasjonsområder i berørte lokalsamfunn. Derfor er det avgjørende for oss å involvere og lytte til interessenter i alle faser av våre prosjekter for å ivareta vårt samfunnsoppdrag og levere i tråd med strategien.

En utdypende beskrivelse av hvordan Å Energi håndterer denne påvirkningen finnes i de videre delkapitlene.

S3 – Berørte lokalsamfunn		
Beskrivelse		Tidshorisont
Lokalsamfunns økonomiske, sosiale og kulturelle rettigheter		
<p>1 Faktisk negativ påvirkning (ED, VK)</p>	<p>Faktisk negativ påvirkning på landarealer og rekreasjonsområder i berørte lokalsamfunn knyttet til utbygging og drift av kraftanlegg og infrastruktur.</p>	<p>Kort (0-1 år)</p>
<p>ED: Egen drift VK: Verdikjede</p>		

¹ I denne sammenhengen definerer vi berørte lokalsamfunn som innbyggere og brukere av våre tjenester i områder der vi leverer kraft, eierkommuner, vertskommuner, samt brukere av naturområder der vi har fysiske installasjoner. Utover dette har vi ikke identifisert spesifikke grupper som er mer utsatt for negative påvirkninger enn andre.

Styrende dokumenter

Å Energi er medlem av UN Global Compact (UNGC) og forplikter seg til å følge organisasjonens ti universelle prinsipper for ansvarlig virksomhet. Disse prinsippene gir føringer for hvordan selskaper sikrer ansvarlighet innen menneskerettigheter, arbeidsliv, anti-korrupsjon og miljø. Gjennom medlemskapet forplikter vi oss også til å finne bærekraftige løsninger som skaper verdi for mennesker, natur og samfunn.

Medlemskapet omfatter hele konsernet og dets datterselskaper, og konsernsjefen har det overordnede ansvaret for oppfølging. Å Energi rapporterer årlig til UNGC gjennom en «fremgangsmelding», som dokumenterer fremdriften på de ulike områdene.

Ved å operere i tråd med UNGCs prinsipper, konsernets «Etske retningslinjer»¹ og vår «Policy for ivaretagelse av menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold»², søker Å Energi å balansere hensynet til miljø, klima og samfunn. Denne balansegangen er også integrert i konsernets risikostrategi og -appetitt. Gjennom våre «Etske retningslinjer for leverandører og forretningspartnere»³, oppfordrer vi også våre samarbeidspartnere til å ivareta en slik balanse. Her presiseres det blant annet at leverandører skal respektere rettighetene og de sosiale, kulturelle, miljømessige og økonomiske interessene til berørte mennesker – spesielt urfolk, stammefolk og andre sårbare grupper.

Alle våre styrende dokumenter bygger på internasjonale standarder og retningslinjer fra De forente nasjoner (FN), Den internasjonale arbeidsorganisasjonen (ILO) og Organisasjonen for økonomisk samarbeid og utvikling (OECD), som alle sikrer grunnleggende menneskerettigheter.

Å Energi har pr. 31.12.2025 ikke utarbeidet egne styrende dokumenter, mål eller indikatorer for arealpåvirkning i lokalsamfunn, da dette har vært løpende arbeid som dekkes etter behov.



Austerdalen Transformatorstasjon i Kvinesdal er en av transformatorstasjonene som Glitre Nett har bygget med høyspentbrytere uten den klimaskadelige drivhusgassen SF6.

¹ Les mer om konsernets «Etske retningslinjer» i kapittelet «Forretningsadferd».

² Les mer om innholdet i «Policy for ivaretagelse av menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold» i kapittelet «Egen arbeidsstyrke».

³ Les mer om innholdet i konsernets «Etske retningslinjer for leverandører og forretningspartnere» i kapittelet «Arbeidere i verdikjeden».



Dialog med berørte lokalsamfunn

Å Energi har et bredt spekter av interessenter i berørte lokalsamfunn, og vi legger stor vekt på god kommunikasjon, felles forståelse og en god dialog om temaer som er viktige for dem. Vi gjennomfører dialogmøter, generalforsamlinger og eiermøter om blant annet eierforhold, utbyggingsprosjekter, forsyningssikkerhet, naturmangfold, samhandling med brukere av naturen, konsesjonsvilkår og muligheter for samarbeid. Frekvensen på dialogmøtene avhenger av tema, prosjekt og behov, og ansvaret ligger hos datterselskapenes ledere eller prosjektledere. Eiermøter og generalforsamlinger følger normalt et fast årshjul.

Alle berørte interessenter har også mulighet til å ta direkte kontakt med Å Energi gjennom datterselskapenes etablerte kontaktkanaler. Her kan de gi tilbakemeldinger, komme med forbedringsforslag eller uttrykke bekymringer og behov. Vi vurderer vår dialog med lokalsamfunnene som effektiv. Mer informasjon om dialog knyttet til vår identifiserte påvirkning på arealbruk finnes under «Arealpåvirkning i berørte lokalsamfunn» på neste side.

Rutiner for varsling

Medlemmer i og rundt berørte lokalsamfunn kan varsle om avvik eller

kritikkverdige forhold gjennom konsernets varslingskanal. Denne er tilgjengelig for alle via vår nettside aenergi.no, og kan benyttes til å sende inn anonyme eller direkte varsler. Vi har gode rutiner for å sikre at varslere ikke opplever negative konsekvenser i etterkant.

Les mer om våre varslingsrutiner i kapitlet «[Forretningsadferd](#)». Konsernet har ikke gjennomført en formell vurdering av kjennskapet til, eller tilliten til, varslingskanalene blant interessenter i berørte lokalsamfunn.



Arealpåvirkning i berørte lokalsamfunn

Utbygging og drift av kraftanlegg og infrastruktur har en negativ påvirkning på landarealer og rekreasjonsområder i berørte lokalsamfunn. Denne påvirkningen omfatter både visuelle inngrep i landskapet og direkte arealbeslag. Utbygging og transport av fornybar energi krever arealer som kan påvirke og utfordre lokale næringer, som skogdrift, reindrift og reiseliv. I tillegg kan utbygging påvirke rekreasjonsområder og redusere kvalitet av friluftsliv for berørte lokalsamfunn.

Utbygging

Å Energi har som mål å bygge ut infrastruktur for produksjon og distribusjon av fornybar kraft. Elektrifisering av samfunnet bidrar til å redusere klimagassutslipp, men vi er samtidig bevisste på den påvirkningen dette har på berørte lokalsamfunn. Vi arbeider derfor kontinuerlig med å sikre ryddige og systematiske prosesser for å minimere negative konsekvenser og opprettholde god dialog med interessenter.

En stor del av dialogen reguleres gjennom konsesjonsprosesser, der Norges vassdrags- og energidirektorat (NVE) setter tydelige krav til involvering av lokalsamfunn og interes-

senter. I store utbyggings saker krever NVE at det utarbeides en melding med forslag til utredningsprogram før søknad sendes. Meldingen har to formål: å informere lokalsamfunnet om planleggingen og å gi mulighet til å komme med innspill gjennom høringsprosessen. NVE inviterer også til folkemøter, som bidrar til tidlig kunnskap og forståelse av prosjektet.

I mindre saker, der NVE ikke krever melding, vurderer vi behovet for dialog i hvert enkelt tilfelle. Tilsvarende vurderinger gjøres for omfanget av dialog i selve utbyggingsfasen.

Drift

Ved igangsettelse og drift av vannkraftverk opprettholdes dialogen med lokalsamfunn, særlig i områder med sterke miljøinteresser, som vassdrag med laksebestander. I nettvirksomheten er behovet for dialog om arealpåvirkning mindre, da kontakten i driftsfasen primært gjelder andre temaer som forsyningssikkerhet og nettleie.

Tiltak

Vi legger stor vekt på god dialog i konsesjonsprosessen for å identifisere og redusere negative konsekvenser for lokalsamfunn. Tilbakemeldinger fra

berørte parter og konsesjonskrav danner grunnlag for tiltak både under utbygging og drift. Konsesjonssøknader og konseptvalgutredninger inkluderer vurderinger av samfunnsnytte, økonomi og miljøpåvirkning, og gir føringer for vilkår og avbøtende tiltak. Som en del av dette tester vi naturregnskap for å få bedre oversikt over vår påvirkning og mulige forbedringstiltak. Vår avdeling for rammevilkår og ressurser fra morselskapet, sammen med dedikerte ressurser i datterselskapene, har ansvar for å håndtere påvirkningen vi har på berørte lokalsamfunn.

I nettprosjekter gjennomfører vi tiltak som skånsom skogrydding og tilbakeføring av anleggsveier for å redusere inngrep i naturen. Ved vannkraftutbygging kreves tiltak knyttet til oppdemming og regulering av vannstand. Dette kan blant annet innebære å fjerne skog før neddemming for å bevare mulighetene for friluftsliv og fiske. Berørte grunneiere kompenseres etter gjeldende standardsatser, og avtaler inngås med kommuner der det er nødvendig. I tillegg vurderes andre tiltak individuelt i tett dialog med lokalsamfunnene.

Resultater

I 2025 er det ikke rapportert om brudd på menneskerettigheter knyttet til berørte lokalsamfunn.



Forretningsadfærd

Forretningsadferd

Å Energi har som mål å drive virksomheten på en bærekraftig og etisk ansvarlig måte. Vi skal ta en ledende rolle i det grønne skiftet og bidra til omstilling av energisystemene, samtidig som vi ivaretar vårt samfunnsoppdrag som energiprodusent og leverandør. For å lykkes med dette er vi avhengige av å opptre med integritet, ansvarlighet og i tråd med god forretningsadferd.

Som et stort konsern har vi et ansvar overfor samfunnet, våre kunder, leverandører og ansatte for å sikre at virksomheten drives i henhold til gjeldende lover, regler og etiske retningslinjer. Dette innebærer blant

annet nulltoleranse for korrupsjon og bestikkelser, beskyttelse av varslere og ansvarlige innkjøp. Manglende etterlevelse kan medføre negativ påvirkning på forretningskulturen og samfunnet, samt risiko for tap av omdømme og sanksjoner.

Videre har vi, som en betydelig innkjøper, en potensiell negativ påvirkning på sosiale og miljømessige forhold i verdikjeden. Dersom vi ikke lykkes med å etablere og etterleve gode rutiner for leverandørstyring og oppfølging, kan dette blant annet øke risikoen for negativ påvirkning på arbeidere i verdikjeden¹, samt medføre omdømmerisiko

og negative finansielle konsekvenser.

Som energiaktør ønsker vi også å bidra med kunnskap og erfaring til relevante myndigheter for å opplyse diskusjoner, tydeliggjøre våre standpunkt og tilrettelegge for fornybar aktivitet. Dette politiske engasjementet har en potensiell positiv påvirkning på samfunnet ved å fremme elektrifisering og økt tilgang til fornybar kraft.

En utdypende beskrivelse av hvordan Å Energi håndterer disse påvirkningene og risikoene finnes i de videre delkapitlene.



¹ Les mer om påvirkning på arbeidere i verdikjeden i kapittelet «Arbeidere i verdikjeden».

G1 - Forretningsadferd			
	Beskrivelse	Tidshorisont	
Forretningsadferd og -kultur			
1	Potensiell negativ påvirkning (ED, VK)	Potensiell negativ påvirkning på forretningskulturen, enkeltpersoner og samfunnet som følge av manglende etterlevelse av virksomhetens etiske retningslinjer, god forretningsadferd og håndtering av varsling.	Kort (0-1 år)
2	Risiko (ED, VK)	Risiko for tap av omdømme som følge av manglende etterlevelse av etiske retningslinjer og lover.	Kort (0-1 år)
Leverandørstyring			
3	Potensiell negativ påvirkning (VK)	Potensiell negativ påvirkning på sosiale og miljømessige aspekter i Å Energis verdikjede grunnet manglende rutiner og praksis knyttet til leverandør oppfølging.	Kort (0-1 år)
4	Risiko (ED)	Omdømmerisiko knyttet til mangelfull leverandørstyring.	Kort (0-1 år)
Politisk engasjement			
5	Potensiell positiv påvirkning (ED, VK)	Potensiell positiv påvirkning på samfunnet gjennom politisk engasjement og lobbyvirksomhet.	Kort (0-1 år)
ED: Egen drift VK: Verdikjede			



Forretningsadferd og forretningskultur

For Å Energi er det viktig å opptre ansvarlig ut mot våre kunder, leverandører og våre ansatte, og en god forretningskultur er sentralt for å oppnå dette. Derfor skal vi hele tiden søke å forbedre oss på dette området.

Etter fusjonen har vi jobbet strukturert med forretningsadferd og -kultur, blant annet gjennom kulturkartlegging i 2022, etablering av nye felles verdier og etiske retningslinjer for konsernet i 2023, samt etablering og gjennomføring av ulike former for opplæring og bevisstgjøring i 2024 og i 2025. Arbeidet med å styrke forretningsadferden og -kulturen vil fortsette også i 2026.

De etiske retningslinjene og verdiene utgjør sammen et viktig fundament i vår forretningskultur. Våre verdier er: Å gå foran, Å ta ansvar og Å spille på lag. Våre etiske retningslinjer er førende for vår virksomhet, og uttrykker vår

grunnleggende forpliktelse til å opptre på en bærekraftig, etisk og sosialt ansvarlig måte. Å Energis etiske retningslinjer gjelder for alle selskaper i konsernet og alle som arbeider for Å Energi. Dette inkluderer ansatte på alle nivåer, styremedlemmer, innleid personell, rådgivere og andre som handler på vegne av, eller som representerer Å Energi.

De etiske retningslinjene og verdiene våre er vedtatt av konsernstyret, og eies av leder for Organisasjon og HR. Lederne i konsernet er ansvarlig for å fremme de etiske retningslinjene og verdiene. De har videre ansvaret for, og skal påse, at aktiviteter innenfor deres ansvarsområder gjennomføres i tråd med disse.

Alle ansatte er gjort kjent med de etiske retningslinjene og verdiene, som ligger tilgjengelige på intranett.

Opplæring av de ansatte skal gis som ledd i onboardingprosessen og følges opp regelmessig. Styrking av opplæringsprogrammer og tilpasning av disse har hatt fokus i 2025. Det vurderes fortløpende behov for dilemmatrening, veiledning og skreddersydd opplæring for alle nivåer i virksomheten.

De etiske retningslinjene og verdiene kommuniseres videre jevnlig fra konsernledelsen i samlinger og allmøter. Sammen med det personlige ansvaret skal dette bidra til å sikre at Å Energi etterlever sine etiske standarder og krav.

Konsernet har pr. 31.12.2025 ikke utarbeidet konkrete mål knyttet til forretningskultur.

Korrupsjon

I likhet med resten av næringslivet har Å Energi en potensiell negativ påvirkning på, og en risiko knyttet til, økonomisk kriminalitet som korrupsjon, misligheter og ulovlig prissamarbeid. Å Energi aksepterer ingen former for korrupsjon, og stiller høye krav til egne forretningsaktiviteter, leverandører og forretningspartnere. Konsernet har som mål at ingen form for aktiv eller passiv korrupsjon finner sted i konsernets virksomhet.

Det er utarbeidet en antikorrupsjonshåndbok for konsernet i tillegg til de etiske retningslinjene. Denne håndboken har som formål å forebygge korrupsjon i konsernets forretningsaktiviteter, hos våre leverandører og forretningspartnere, og eies av leder for juridisk og compliance. Antikorrupsjonshåndboken er tilgjengelig for alle ansatte på intranett, og er utarbeidet både på norsk og engelsk.

Å Energi har et antikorrupsjonsprogram, som består av opplæring i etiske retningslinjer, antikorrupsjonshåndbok og varslingsrutiner. I tillegg er det igangsatt et arbeid med å utarbeide gjennomgående rutiner for bakgrunnsjekk av leverandører og forretningspartnere. Dette arbeidet hadde særskilt fokus i 2025 og vil fortsette i 2026. Konsernstyret og konsernledelsen i Å Energi er ansvarlige for antikorrupsjonsprogrammet, og de administrerende direktørene i datterselskapene står ansvarlig for å identifisere, overvåke og rapportere eventuelle risikoer. Arbeidet med å kartlegge og identifisere områder i konsernet med korrupsjonsrisiko har hatt fokus i 2025. Herunder er det identifisert områder som kan være utsatt. Det har blitt gitt opplæring til ledelsen og særskilte virksomhetsspesifikke retningslinjer er under utarbeidelse. Arbeidet vil fortsette i 2026.

Som en del av oppfølgingen av de etiske retningslinjer, vil det fremover bli skreddersydd obligatorisk opplæring og dilemmatrening knyttet til antikorrupsjon i alle områder av virksomheten.

Tilfeller av, eller mistanker om, brudd på etiske retningslinjer, inklusive korrupsjon og bestikkelser, håndteres som en del av varslingssystemet. I 2025 var det ingen tilfeller av domfellelser eller bøter som følge av overtredelse av lover om bekjempelse av korrupsjon og bestikkelser. Utover det ovennevnte har vi pr. 31.12.2025 ikke utarbeidet konkrete mål knyttet til antikorrupsjon og bestikkelser.



Korrupsjon og bestikkelser i 2025

	2025	2024
Antall domfellelser for overtredelse av lover om bekjempelse av korrupsjon og bestikkelser (antall)	0	0
Størrelsen på bøter (NOK)	0	0

Varsling

Gode systemer for varsling er en viktig mekanisme for å sørge for at krittikverdige forhold kommer frem, og bidrar slik til å opprettholde en sunn organisasjonskultur.

Å Energi har en varslingsordning som skal legge til rette for at ansatte og andre trygt og enkelt skal kunne varsle om krittikverdige forhold i virksomheten. Formålet med å tilrettelegge for varsling er å fremme åpenhet, og bidra til at det blir en naturlig del av arbeidsmiljøarbeidet i Å Energi. Konsernet legger stor vekt på intern kommunikasjon av etiske retningslinjer, som inkluderer tydelige standpunkt, systemer og rutiner for varsling.

Vår varslingsordning består av flere mekanismer for varsling for våre ansatte. Bekymringer, klager og varsler kan rettes direkte til ledelse, tillitsvalgte, verneombud, HR, Compliance, revisjonsutvalget eller konsernrevisjonen. Både ansatte og eksterne kan også

rapportere via varslingsportalen vår, som også muliggjør anonym varsling av krittikverdige forhold i virksomheten. Varslingsportalen er tilgjengelig både via intranett og nettsiden aenergi.no.

Konsernrevisjonen er øverste ansvarlig for oppfølging av saker som varsles gjennom varslingskanalen, og revisjonssjef er første mottaker av varslene. Etter mottatt varsling gjøres det en vurdering av hvorvidt det bør settes sammen et varslingsutvalg. Sammensetningen av varslingsutvalget vil avhenge av varselets art, eksempelvis om det vil kategoriseres som en personalsak eller varsling. Utvalget skal være atskilt fra de som er involvert i saken. Revisjonssjef er leder for varslingsutvalget, og har ansvaret for rapportering til konsernledelsen og konsernstyret.

Konsernet har en prosedyre for håndtering av varslingssaker, som blant

annet innebærer at alle varsler skal tas på alvor, at den som varsler skal beskyttes mot gjengjeldelse og at alle krittikverdige forhold skal undersøkes. Prosedyren gjelder for hele konsernet, der Å Energi er majoritetseier. Prosedyren eies av revisjonssjef, som også er ansvarlig for implementering og etterlevelse.

Å Energis varslingsordning (inkludert hvor det kan varsles, prosedyrer ved varsling etc.) inngår som en del av opplæringen i, og oppfølgingen av, de etiske retningslinjene.

Konsernet har pr. 31.12.2025 ikke utarbeidet konkrete mål knyttet til varsling.

Leverandørstyring

Som en stor aktør med reelle påvirkningsmuligheter, har Å Energi et ansvar for å påse at leverandører opptre ansvarlig og bærekraftig. God leverandørstyring er derfor en sentral forutsetning for å sikre etisk ansvarlig drift i konsernet.

Å Energis ambisjon er at alle kritiske leverandører skal gjennomgå en kvalifiseringsprosess før de kan levere varer og tjenester til konsernet. For de største og mest kritiske leverandørene benytter Å Energi leverandør-

databasen Achilles UNCE som del av denne prosessen.

Alle leverandører med et direkte kontraktsforhold til Å Energi forplikter seg ved avtaleinngåelse til å etterleve konsernets «Etiske retningslinjer for leverandører og forretningspartnere». Samtidig stilles det forretningsspesifikke krav til samfunns- og miljøforhold der dette anses relevant.

Konsernet har igangsatt et arbeid med å etablere standardiserte rutiner for

risikobaserte integritetsundersøkelser på tvers av konsernet. Formålet er å sikre at leverandørers omdømme, bakgrunn og forutsetninger er i samsvar med konsernets krav og forventninger. Videre vurderes behov for ytterligere systemstøtte for løpende oppfølging og monitorering av leverandører og øvrige forretningspartnere, for å sikre oppdaterte risikovurderinger til enhver tid.

I 2025 ble det videre igangsatt et arbeid med å etablere tydeligere krav

til leverandører for å fremme mer klima- og miljøvennlige anskaffelser. Arbeidet omfatter utvikling av retningslinjer, dialog med leverandører og integrering av kravene i konsernets

innkjøpsrutiner. Målet er å redusere klimagassutslipp, minimere negativ påvirkning på naturen og fremme mer sirkulære verdikjeder i samarbeid med våre leverandører.

Utover det ovennevnte har Å Energi pr. 31.12.2025 ikke fastsatt konkrete mål knyttet til leverandørstyring.

Politisk engasjement

Kraftbransjen er i stor endring, som følge av klimaendringer, naturkrisen og omstilling knyttet til fornybarsamfunnet. Endringer i rammevilkår samt politiske beslutninger påvirker handlingsrommet, og utgjør en betydelig del av konsernets risikobilde. Å Energi jobber aktivt og systematisk for å forstå utviklingen i rammevilkår gjennom overvåking og analyse av forhold i relevante markeder, for å kunne ha en positiv påvirkning i de diskusjoner som angår kraftbransjen.

Det overordnede målet for bransjen som helhet er å jobbe for best mulig rammevilkår for bransjen. Å Energi bidrar med faglige råd gjennom ekspertutvalg og bransjeorganisasjoner, og som selvstendig aktør utnytter vi tilgjengelig spillerom og vurderer strategiske veivalg. Samarbeid, partnerskap, tett eierdialog og myndighetskontakt er også viktige virkemidler for å møte utviklingen av kraftbransjen.

Konsernfunksjonen for samfunnskontakt er ansvarlig for arbeidet som gjøres knyttet til politisk engasjement i Å Energi. De mest sentrale temaene som dekkes i arbeidet knytter seg til politikk, marked og teknologi, mer spesifikt:

- Sikre nødvendig utbygging av kraftanlegg for å levere på klimamålene og økte krav til forsyningssikkerhet gjennom bærekraftig bruk av arealer og natur.
- Forutsigbarhet for de nødvendige investeringene i fornybar energi og effekt.
- Vi trenger mer kraft og mer nett, raskere - da må vi redusere ledetider og effektivisere konsesjonsprosesser.
- Et velfungerende marked sikrer best mulig bruk av energiresursene, størst mulig inntekter til fellesskapet og utløser lønnsomme investeringer.

Stortingsvalget i 2025 har hatt spesielt fokus for Å Energi i 2025. Regjeringens og Stortingets planlagte energi- og klimapolitiske tiltak vil følges opp av konsernet i 2026.

Arbeidet vårt knyttet til rammevilkår skjer med utgangspunkt i handlingsplaner og beslutninger godkjent av konsernledelsen, og som følge av arbeidets omfang og art er det ikke vurdert nødvendig med ytterligere styrende dokumenter for området. Utover det ovennevnte har vi pr. 31.12.2025 ikke utarbeidet konkrete mål knyttet til politisk engasjement.

Ingen medlemmer av konsernstyret eller topplødsen har en tilsvarende stilling i offentlig forvaltning eller tilsynsmyndighet, eller har hatt dette de siste to årene.

Rapporteringsprinsipper

Generelt

Finansiell konsolidering ligger til grunn for avgrensning av rapporteringen i tråd med ESRS G1 – Forretningsadferd. Prinsippet gjelder både for kvalitativ og kvantitativ informasjon.

Antall domfellelser for overtredelse av lover om bekjempelse av korrupsjon og bestikkelser
Data knyttet til domfellelser for over-

tredelse av lover om bekjempelse av korrupsjon og bestikkelser er innhentet sentralt fra konsernets juridisk- og compliance-funksjon. Å Energi rapporterer kun bekreftede forhold, og indikatoren reflekterer status ved årsslutt.

Størrelsen på bøter

Opplysninger om eventuelle bøter eller sanksjoner relatert til overtredelse

av lover og regler innen korrupsjon og bestikkelser er samlet inn fra konsernets juridisk- og compliance-funksjon. Beløp skal oppgis i norske kroner.



Vedlegg til bærekraftrapporten



Vedlegg 1

Opplysningskrav i ESRS-standarder som er omfattet av foretakets bærekraftsrapport

De vesentlige påvirkningene, risikoene og mulighetene identifisert i analysen av dobbel vesentlighet, er utgangspunktet for opplysningskrav som er vurdert som vesentlige for denne bærekraftsrapporten, samt vurderingen av vesentlig informasjon som er inkludert. Se oversikt under for opplysningskrav som er omfattet av denne rapporten, samt henvisning til sidetall.

Opplysningskrav i ESRS-standarder omfattet av Å Energis bærekraftsrapport

ESRS	Opplysningskrav	Navn på opplysningskrav	Side	Avsnitt
Generelle opplysningskrav				
ESRS 2	BP-1	Generelt grunnlag for utarbeiding av bærekraftsrapport	60	Grunnlag for utarbeidelse av bærekraftsrapporten
ESRS 2	BP-2	Opplysninger i forbindelse med særlige omstendigheter	60	Grunnlag for utarbeidelse av bærekraftsrapporten
ESRS 2	GOV-1	Administrasjons-, ledelses- og kontrollorganenes rolle • ESRS G1 Forretningsadferd	62	Styring av bærekraft i Å Energi
			26	Innlemming av opplysninger ved henvisning (NUES 8)
ESRS 2	GOV-2	Opplysninger som gis til foretakets administrasjons-, ledelses- og kontrollorganer, og bærekraftsforhold som behandles av disse organene	157	Forretningsadferd og forretningskultur
			62	Styring av bærekraft i Å Energi
ESRS 2	GOV-3	Integrering av bærekraftsrelaterte resultater i incentivordninger • ESRS E1 Klimaendringer	64	Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter
			230	Innlemming av opplysninger ved henvisning (Årsregnskap note 29, NUES 11 og 12)
ESRS 2	GOV-4	Erklæring om aktsomhetsvurdering	64	Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter
ESRS 2	GOV-5	Risikostyring og internkontroll med bærekraftsrapportering	62	Styring av bærekraft i Å Energi
ESRS 2	SBM-1	Strategi, forretningsmodell og verdikjede	61	Å gi kraft til en fornybar fremtid
			16	Innlemming av opplysninger ved henvisning (<i>Virksomhetsbeskrivelse, konsernsjefens ord</i>)
			19	
ESRS 2	SBM-2	Interessenters interesser og synspunkter • ESRS S1 Egen arbeidsstyrke • ESRS S2 Arbeidere i verdikjeden • ESRS S3 Berørte lokalsamfunn	62	Interessenters interesser og synspunkter
			135	Dialog med egen arbeidsstyrke
			145	Dialog med arbeidere i verdikjeden
			150	Dialog med berørte lokalsamfunn

ESRS	Opplysningskrav	Navn på opplysningskrav	Side	Avsnitt
Generelle opplysningskrav				
ESRS 2	SBM-3	Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter og deres samspill med strategi og forretningsmodell • ESRS E1 Klimaendringer • ESRS E4 Naturmangfold og økosystemer • ESRS S1 Egen arbeidsstyrke • ESRS S2 Arbeidere i verdikjeden • ESRS S3 Berørte lokalsamfunn	74	Klimaendringer
			100	Naturmangfold og økosystemer
			130	Egen arbeidsstyrke
			142	Arbeidere i verdikjeden
ESRS 2	IRO-1	Beskrivelse av prosessen for å fastsette og vurdere vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter • ESRS E1 Klimaendringer • ESRS E4 Naturmangfold og biodiversitet • ESRS E5 Ressursbruk og sirkularitet • ESRS G1 Forretningsadferd	148	Berørte lokalsamfunn
			64	Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter
			74	Klimaendringer
			100	Naturmangfold og økosystemer
ESRS 2	IRO-2	Opplysningskrav i ESRS-standarder som er omfattet av foretakets bærekraftsrapport	124	Sirkularitet og ressursbruk
			154	Forretningsadferd
			167	Vedlegg 2 til Bærekraftsrapporten

Klima og miljø

Klimaendringer

ESRS E1	E1-1	Omstillingsplan for begrensning av klimaendringer	78	Utslipp av klimagasser
ESRS E1	E1-2	Policyer for begrensning av og tilpasning til klimaendringer	76	Styrende dokumenter
ESRS E1	E1-3	Tiltak og ressurser i forbindelse med policyer for klimaendringer	76	Utbygging av fornybar energi og kraftinfrastruktur
			78	Økt satsing på elektrifisering og fornybare energiløsninger
			78	Utslipp av klimagasser
			82	Flomsikring
			82	Konsekvenser av klimaendringer



ESRS	Opplysningskrav	Navn på opplysningskrav	Side	Avsnitt
Klimaendringer				
ESRS E1	E1-4	Mål knyttet til begrensning av, og tilpasning til, klimaendringer	79	Klimamål
ESRS E1	E1-6	Brutto klimagassutslipp innenfor scope 1, 2, 3 og samlede klimagassutslipp	78	Utslipp av klimagasser
Naturmangfold og økosystemer				
ESRS E4	E4-1	Omstillingsplan og ivaretagelse av naturmangfold og økosystemer i strategi og forretningsmodell	100	Naturmangfold og økosystemer
ESRS E4	E4-2	Policyer for naturmangfold og økosystemer	101	Styrende dokumenter
ESRS E4	E4-3	Tiltak og ressurser i forbindelse med naturmangfold og økosystemer	104	Negativ påvirkning på natur gjennom utbygging
ESRS E4	E4-4	Mål knyttet til naturmangfold og økosystemer	100	Naturmangfold og økosystemer
ESRS E4	E4-5	Måleindikatorer for påvirkning knyttet til endringer i naturmangfold og økosystemer	104 108 110	Negativ påvirkning på natur gjennom utbygging Negativ påvirkning på natur gjennom drift og vedlikehold Vesentlige lokasjoner for Å Energi
Ressursbruk og sirkularitet				
ESRS E5	E5-1	Policyer for ressursbruk og sirkulær økonomi	125	Styrende dokumenter
ESRS E5	E5-2	Tiltak og ressurser i forbindelse med ressursbruk og sirkulær økonomi	127 127	Gjennomførte tiltak Videre arbeid med sirkularitet og ressursbruk
Sosiale forhold				
Egen arbeidsstyrke				
ESRS S1	S1-1	Policyer i forbindelse med egen arbeidsstyrke	134 135 138	Styrende dokumenter Styrende dokumenter på HMS Styrende dokumenter for mangfold og likestilling
ESRS S1	S1-2	Rutiner for kontakt med egen arbeidsstyrke og arbeidstakerrepresentanter om påvirkninger	135 135	Dialog med egen arbeidsstyrke Dialog med egne ansatte knyttet til HMS
ESRS S1	S1-3	Rutiner for å avhjelpe negative påvirkninger og kanaler der egen arbeidsstyrke kan gi uttrykk for bekymringer	135 136	Dialog med egen arbeidsstyrke Prosess for å håndtere negativ påvirkning
ESRS S1	S1-4	Tiltak knyttet til vesentlige påvirkninger på egen arbeidsstyrke og strategier for å håndtere vesentlige risikoer og utnytte vesentlige muligheter i forbindelse med egen arbeidsstyrke, og effektiviteten av disse tiltakene	136 137 138	Helse, miljø og sikkerhet – tiltak Balanse mellom arbeid og fritid – tiltak Mangfold og likestilling – tiltak

ESRS	Opplysningskrav	Navn på opplysningskrav	Side	Avsnitt
Egen arbeidsstyrke				
ESRS S1	S1-5	Mål for hvordan vesentlige negative påvirkninger skal håndteres, positive påvirkninger styrkes og vesentlige risikoer og muligheter håndteres	136 137 138	Helse, miljø og sikkerhet – mål Balanse mellom arbeid og fritid – mål Mangfold og likestilling – mål
ESRS S1	S1-6	Opplysninger om foretakets ansatte	133	Opplysninger om egen arbeidsstyrke
ESRS S1	S1-7	Opplysninger om ikke ansatte arbeidere i foretakets egen arbeidsstyrke	133	Opplysninger om egen arbeidsstyrke
ESRS S1	S1-8	Kollektivavtalers dekning og dialog mellom partene i arbeidslivet	137	Kollektivavtalers dekning og dialog mellom partene i arbeidslivet
ESRS S1	S1-9	Mangfoldsindikatorer	139 139	Kjønnsfordeling i toppledelsen Aldersfordeling blant de ansatte
ESRS S1	S1-10	Tilstrekkelig lønn	137	Tilstrekkelig lønn
ESRS S1	S1-11	Sosialstønad	137	Sosialstønad
ESRS S1	S1-14	Måleindikatorer for arbeidsmiljø	137	Måleindikatorer for arbeidsmiljø
ESRS S1	S1-16	Måleindikatorer for godtgjøring (lønnforskjell og samlet godtgjøring)	139	Måleindikatorer for godtgjøring
ESRS S1	S1-17	Hendelser, klager og alvorlige menneskerettsbrudd	139	Hendelser og klager som er registrert i rapporteringsperioden
Arbeidere i verdikjeden				
ESRS S2	S2-1	Policyer for arbeidere i verdikjeden	144	Styrende dokumenter
ESRS S2	S2-2	Rutiner for kontakt med arbeidere i verdikjeden om påvirkninger	145	Dialog med arbeidere i verdikjeden
ESRS S2	S2-3	Rutiner for å avhjelpe negative påvirkninger og kanaler der arbeidere i verdikjeden kan gi uttrykk for bekymringer	145	Dialog med arbeidere i verdikjeden
ESRS S2	S2-4	Tiltak knyttet til vesentlige påvirkninger på arbeidere i verdikjeden og strategier for å håndtere vesentlige risikoer og utnytte vesentlige muligheter i forbindelse med arbeidere i verdikjeden, og effektiviteten av disse tiltakene	145	Mål og tiltak
ESRS S2	S2-5	Mål for hvordan vesentlige negative påvirkninger skal håndteres, positive påvirkninger styrkes og vesentlige risikoer og muligheter håndteres	145	Mål og tiltak
Berørte lokalsamfunn				
ESRS S3	S3-1	Policyer for berørte lokalsamfunn	149	Styrende dokumenter
ESRS S3	S3-2	Rutiner for kontakt med berørte lokalsamfunn om påvirkninger	150	Dialog med berørte lokalsamfunn
ESRS S3	S3-3	Rutiner for å avhjelpe negative påvirkninger og kanaler der berørte lokalsamfunn kan gi uttrykk for bekymringer	150	Dialog med berørte lokalsamfunn



ESRS	Opplysningskrav	Navn på opplysningskrav	Side	Avsnitt
Berørte lokalsamfunn				
ESRS S3	S3-4	Tiltak knyttet til vesentlige påvirkninger på berørte lokalsamfunn og strategier for å håndtere vesentlige risikoer og utnytte vesentlige muligheter i forbindelse med berørte lokalsamfunn, og effektiviteten av disse tiltakene	151	Arealpåvirkning i berørte lokalsamfunn
ESRS S3	S3-5	Mål for hvordan vesentlige negative påvirkninger skal håndteres, positive påvirkninger styrkes og vesentlige risikoer og muligheter håndteres	149	Styrende dokumenter

Governance

Forretningsadferd

ESRS G1	G1-1	Policyer for god forretningskikk og bedriftskultur	157 157 158 158	Forretningsadferd og forretningskultur Korrupsjon Varsling Leverandørstyring
ESRS G1	G1-2	Håndtering av forbindelser med leverandører	158	Leverandørstyring
ESRS G1	G1-3	Forebygging og avdekking av korrupsjon og bestiktelser	157 158	Korrupsjon Varsling
ESRS G1	G1-4	Tilfeller av korrupsjon eller bestiktelser	157	Korrupsjon
ESRS G1	G1-5	Politisk innflytelse og lobbyvirksomhet	159	Politisk engasjement

Innlemming av opplysninger ved henvisning

ESRS	Opplysningskrav	Underoverskrift (kapittel)	Side
GOV-1 §21 (a)-(e)	Sammensetningen av, og mangfoldet blant, medlemmene i foretakets administrasjons-, ledelses- og kontrollorgan	NUES 8 (Eierstyring og selskapsledelse)	26
GOV-1 §21 (d)	Styrets kjønnsfordeling	NUES 8 (Eierstyring og selskapsledelse), Medarbeidere og organisasjon	26 47
GOV-1 §23 (a)-(b)	Kompetanse og ekspertise iblant medlemmene i foretakets administrasjons-, ledelses- og kontrollorgan	NUES 8 (Eierstyring og selskapsledelse)	26
GOV-3 §29 (a)-(e)	Opplysninger om incentivordninger og godtgjøringspolicyer knyttet til bærekraftsforhold for medlemmer av foretakets administrasjons-, ledelses- og kontrollorganer	Note 29, NUES 11 (Eierstyring og selskapsledelse), NUES 12 (Eierstyring og selskapsledelse)	230 28 28
SBM-1 §40 a), e), f), g)	De viktigste elementene i den generelle strategien som er knyttet til eller påvirker bærekraftsforhold	Virksomhetsbeskrivelse	16
SBM-1 §40 (g)	Elementene i foretakets strategi som er knyttet til eller påvirker bærekraftsforhold	Virksomhetsbeskrivelse, Konsernsjefens ord	16 19
SBM-1 §42 (c)	Hovedtrekkene ved oppstrøms og nedstrøms verdikjede	Virksomhetsbeskrivelse	16

Vedlegg 2

Datapunkter i overgrepene og emnespesifikke standarder som stammer fra annen EU-lovgivning

Lovgivning forkortelser

SFDR	Sustainable Finance Disclosure Regulation
P3	EBA Pilar 3 disclosure requirements
BRR	Climate Benchmark Standards Regulation
EUCL	EU Climate Law

Datapunkter i overgrepene og emnespesifikke standarder som stammer fra annen EU-lovgivning

Opplysningskrav	Datapunkt	Loggivning	Referanse
ESRS 2 GOV-1	21 (d)	Kjønnsfordeling i konsernstyret	SFDR/BRR NUES 8
	21 (e)	Prosentdel av styremedlemmer som er uavhengige	BRR NUES 8
ESRS 2 SBM-1	30	Erklæring om aktsomhetsvurdering	SFDR Tabell - Å Energis interessent-involvering og prosesser for å identifisere og vurdere vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter.
ESRS 2 SBM-1	40 (d) i	Deltakelse i aktiviteter knyttet til fossilt brensel	SFDR/P3/BRR Ikke relevant
	40 (d) ii	Deltakelse i aktiviteter knyttet til kjemisk produksjon	SFDR/BRR Ikke relevant
	40 (d) iii	Deltakelse i aktiviteter knyttet til kontroversielle våpen	SFDR/BRR Ikke relevant
	40 (d) iv	Deltakelse i aktiviteter knyttet til dyrking og produksjon av tobakk	BRR Ikke relevant
ESRS E1-1	14	Omstillingsplan for å oppnå klimanøytralitet innen 2050	EUCL Ikke relevant
	16 (g)	Foretak utelukket fra EU-referanseverdier for tilpasning til Parisavtalen	P3/BRR Ikke relevant
ESRS E1-4	34	Mål for reduksjon av klimagassutslipp	SFDR/P3/BRR E1 'Klimamål'
ESRS E1-5	38	Energiforbruk fra fossile kilder oppdelt etter kilder (bare sektorer med høy klimapåvirkning)	SFDR Ikke vesentlig
	37	Energiforbruk og energimiks	SFDR Ikke vesentlig
	40 - 43	Energiintensitet i forbindelse med aktiviteter i sektorer med høy klimapåvirkning	SFDR Ikke vesentlig



Opplysningskrav	Datapunkt		Lovgivning	Referanse
ESRS E1-6	44	Brutto klimagassutslipp innenfor scope 1, 2, 3 og samlede klimagassutslipp	SFDR/P3/BRR	E1 'Utslipp av klimagasser'
	53 - 55	Brutto utslippsintensitet for klimagassutslipp	SFDR/P3/BRR	E1 'Utslipp av klimagasser'
ESRS E1-7	56	Fjerning av klimagasser og klimakvoter	EUCL	Ikke relevant
ESRS E1-9	66	Referanseporteføljens eksponering mot klimarelaterte fysiske risikoer	BRR	Innfasingskrav
	66 (a)	Oppdeling av pengebeløp etter akutt og kronisk fysisk risiko	BRR	Innfasingskrav
		P3	Innfasingskrav	Ikke relevant
	66 (c)	Plassering av vesentlige eiendeler som er utsatt for vesentlig fysisk risiko	P3	Innfasingskrav
	67 (c)	Oppdeling av den balanseførte verdien på dets faste eiendom etter energieffektivitetsklasser	BRR	Innfasingskrav
	69	Porteføljens grad av eksponering mot klimarelaterte muligheter	BRR	Innfasingskrav
ESRS E2-4	28	Mengden av hvert forurensende stoff som er oppført i vedlegg II til E-PRTR-forordningen (europeisk register over utslipp og overføring av forurensende stoffer), som slippes ut i luft, vann og jord	SFDR	Ikke vesentlig
ESRS E3-1	9	Vann og marine ressurser	SFDR	Ikke vesentlig
ESRS E3-1	13	Særskilt policy	SFDR	Ikke vesentlig
ESRS E3-1	14	Bærekraftige havområder	SFDR	Ikke vesentlig
ESRS E3-4	28 (c)	Samlet mengde vann som gjenvinnes og brukes om igjen	SFDR	Ikke vesentlig
ESRS E3-4	29	Samlet vannforbruk i m3 pr. nettoinntekt av egen virksomhet	SFDR	Ikke vesentlig
ESRS E4, SBM-3 (ESRS 2)	16 (a) (i)	Aktiviteter som har en negativ påvirkning på områder som er følsomme for naturmangfold	SFDR	E4 'Vesentlige lokasjoner for Å Energi'
	16 (b)	Foringelse av land, ørkenspredning eller jordforsegling	SFDR	Ikke vesentlig
	16 (c)	Truede arter	SFDR	E4 'Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter'
ESRS E4-2	24 (b)	Bærekraftig areal-/landbrukspraksis eller -policy	SFDR	Ikke relevant
ESRS E4-2	24 (c)	Bærekraftige metoder eller policyer for havområder	SFDR	Ikke vesentlig
ESRS E4-2	24 (d)	Policyer for å håndtere avskoging	SFDR	Ikke vesentlig
ESRS E5-5	37 (d)	Ikke-gjenvunnet avfall	SFDR	Ikke vesentlig

Opplysningskrav	Datapunkt		Lovgivning	Referanse
ESRS E5-5	39	Farlig avfall og radioaktivt avfall	SFDR	Ikke vesentlig
ESRS S1 SBM-3, (ESRS 2)	14 (f)	Risiko for tilfeller av tvangsarbeid	SFDR	Ikke vesentlig
ESRS S1 SBM-3, (ESRS 2)	14 (g)	Risiko for tilfeller av barnearbeid	SFDR	Ikke vesentlig
ESRS S1-1	20	Forpliktelser i forbindelse med menneskerettighetspolicy	SFDR	S1 'Styrende dokumenter' / 'Dialog med egen arbeidsstyrke'
ESRS S1-1	21	Policy for aktsomhetsvurdering i spørsmål som behandles i Den internasjonale arbeidsorganisasjonens (ILO) grunnleggende konvensjoner 1-8	BRR	S1 'Etliske retningslinjer'
ESRS S1-1	22	Prosesser og tiltak for å forebygge menneskehandel	SFDR	Ikke relevant
ESRS S1-1	23	Policy for forebygging av arbeidsulykker eller et system for å håndtere slike	SFDR	S1 'Konsernføringer HMS'
ESRS S1-3	32 (c)	Klagebehandlingsordninger	SFDR	S1 'Dialog med egen arbeidsstyrke',
ESRS S1-14	88 (b) and (c)	Antall dødsfall og antall arbeidsrelaterte ulykker samt ulykkesfrekvens	SFDR/BRR	S1 'Arbeidsforhold'
ESRS S1-14	88 (e)	Antall dager tapt på grunn av skader, ulykker, dødsfall eller sykdom	SFDR	S1 'Arbeidsforhold'
ESRS S1-16	97 (a)	Ujustert lønnsforskjell mellom kjønnene	SFDR/BRR	S1 'Likebehandling og like muligheter for alle'
ESRS S1-16	97 (b)	For høy lønnsandel til administrerende direktør	SFDR	S1 'Likebehandling og like muligheter for alle'
ESRS S1-17	103 (a)	Tilfeller av diskriminering	SFDR	S1 'Likebehandling og like muligheter for alle'
ESRS S1-17	104 (a)	Manglende overholdelse av FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter og OECDs retningslinjer	SFDR/BRR	Ikke relevant
ESRS S2 SBM-3, (ESRS 2)	11 (b)	Vesentlig risiko for barnearbeid eller tvangsarbeid i verdikjeden	SFDR	S2 'Arbeidere i verdikjeden'
ESRS S2-1	17	Forpliktelser i forbindelse med menneskerettighetspolicy	SFDR	S2 'Styrende dokumenter' / 'Dialog med verdikjeden'
ESRS S2-1	18	Policyer for arbeidere i verdikjeden	SFDR	S2 'Styrende dokumenter'
ESRS S2-1	19	Manglende overholdelse av FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter og OECDs retningslinjer	SFDR/BRR	S2 'Styrende dokumenter'
ESRS S2-1	19	Policy for aktsomhetsvurdering i spørsmål som behandles i Den internasjonale arbeidsorganisasjonens (ILO) grunnleggende konvensjoner 1-8	BRR	S2 'Styrende dokumenter'



Opplysningskrav	Datapunkt		Lovgivning	Referanse
ESRS S2-4	36	Menneskerettighetsspørsmål og -hendelser i forbindelse med oppstrøms og nedstrøms verdikjede	SFDR	S2 'Mål og tiltak'
ESRS S3-1	16	Forpliktelser i forbindelse med menneskerettighetspolicy	SFDR	S3 'Styrende dokumenter'
ESRS S3-1	17	Manglende overholdelse av FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter, ILOs prinsipper eller OECDs retningslinjer	SFDR/BRR	S3 'Resultater'
ESRS S3-4	36	Menneskerettighetsspørsmål og -hendelser	SFDR	S3 'Resultater'
ESRS S4-1	16	Policyer for forbrukere og sluttbrukere	SFDR	Ikke vesentlig
ESRS S4-1	17	Manglende overholdelse av FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter og OECDs retningslinjer	SFDR/BRR	Ikke vesentlig
ESRS S4-4	35	Menneskerettighetsspørsmål og -hendelser	SFDR	Ikke vesentlig
ESRS G1-1	10 (b)	FNs konvensjon mot korrupsjon	SFDR	G1 'Korrupsjon'
ESRS G1-1	10 (d)	Vern av varslere	SFDR	G1 'Varsling'
ESRS G1-4	24 (a)	Bøter for brudd på lover om bekjempelse av korrupsjon og bestikkelser	SFDR/BRR	G1 'Korrupsjon'
ESRS G1-4	24 (b)	Standarder om bekjempelse av korrupsjon og bestikkelser	SFDR	G1 'Korrupsjon'

Kristiansand, 23. april 2026

I styret for Å Energi AS

Maria Moræus Hanssen
styreleder

Geir Bergskaug
nestleder

Synne Homble
styremedlem

Liv Fiksdahl
styremedlem

Lars Petter Maltby
styremedlem

Morten A. Yttreide
styremedlem

Kristin Steinfeldt-Foss
styremedlem

Asbjørn Grundt
styremedlem

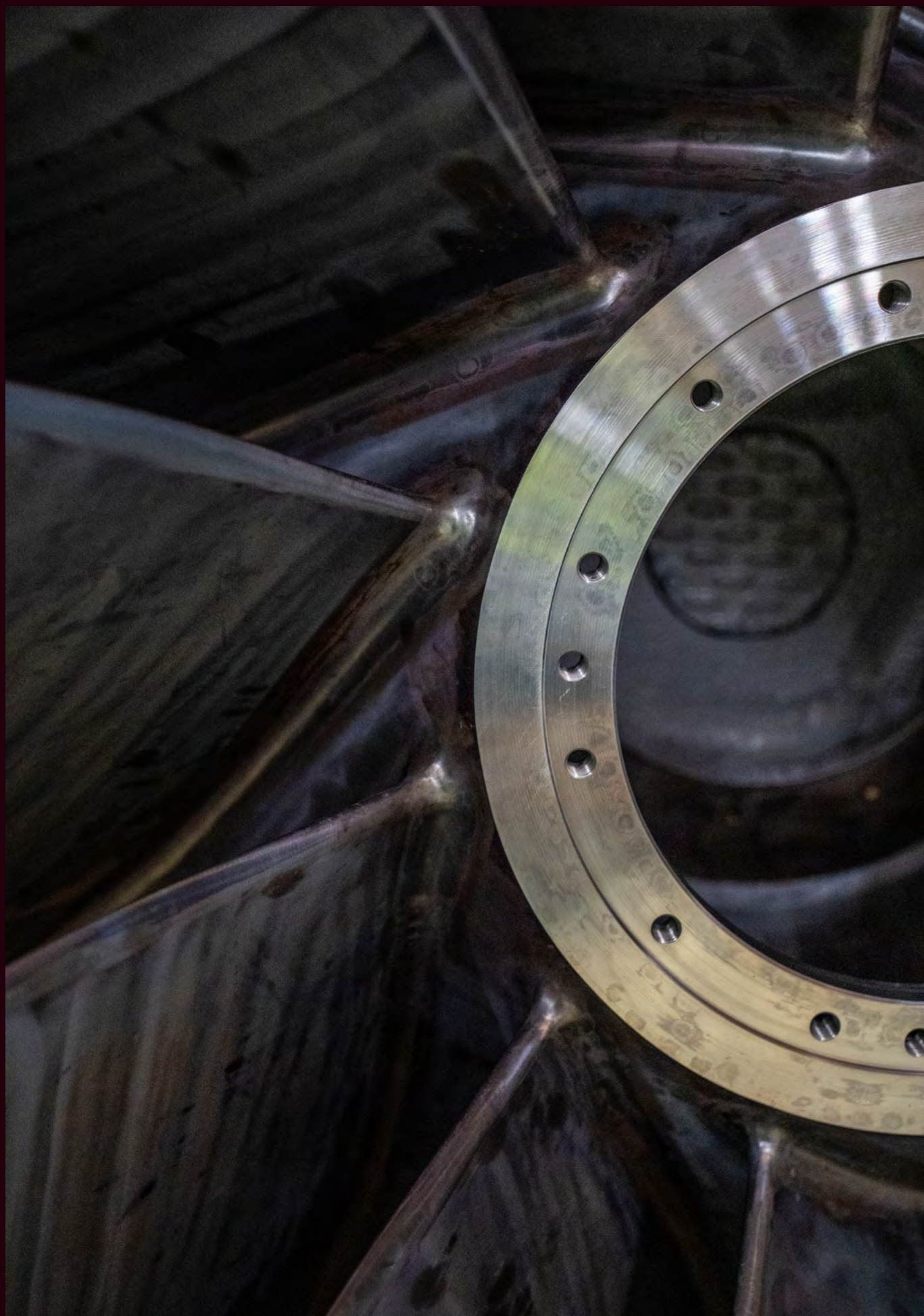
Rune Bæver
styremedlem

Jon Dås vand Vehus
styremedlem

Kristine Gjørseter
styremedlem

Siv Smalø
styremedlem

Steffen Syvertsen
konsernsjef



Å Energi konsern

Å Energi konsern

Regnskap og noter

Klikk på teksten for å komme til ønsket side

Resultatregnskap	176
Totalresultat	177
Balanse	178
Kontantstrømoppstilling	180
Egenkapitaloppstilling	181
Generell informasjon og sammendrag av de viktigste regnskapsprinsippene	182

Noter

Note 1 Segmentinformasjon	186
Note 2 Energiomsetning	193
Note 3 Overføringsinntekter	194
Note 4 Gevinster og tap fra kraft- og valutakontrakter	195
Note 5 Lønn og personalkostnader	195
Note 6 Eiendomsskatt og konsesjonsavgifter	196
Note 7 Andre driftskostnader	196
Note 8 Honorar til ekstern revisor	197
Note 9 Finansinntekter og finanskostnader	197
Note 10 Skatt	198
Note 11 Av- og nedskrivninger	201
Note 12 Immaterielle eiendeler	203
Note 13 Varige driftsmidler	203

Note 14 Tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	207
Note 15 Finansielle anleggsmidler	210
Note 16 Fordringer	210
Note 17 Betalingsmidler	211
Note 18 Aksjekapital og aksjonærinformasjon	212
Note 19 Avsetning for forpliktelser	213
Note 20 Pensjoner	214
Note 21 Rentebærende gjeld	217
Note 22 Annen kortsiktig rentefri gjeld	218
Note 23 Finansielle instrumenter	218
Note 24 Derivater	221
Note 25 Finansiell risikostyring	222
Note 26 Regnskapsmessig sikring	227
Note 27 Pantstillelser, forpliktelser og garantiansvar	228
Note 28 Betingede utfall og hendelser etter balansedagen	229
Note 29 Ytelser til ledelsen, mv.	230
Note 30 Nærstående parter	232
Note 31 Tilgang og avgang av virksomhet samt utkjøp av minoriteter	232
Note 32 Konsernets sammensetning	235



Resultatregnskap

(Beløp i mill. kr)	Note	2025	2024
Energisalg	2	30 559	24 006
Overføringsinntekter	3	3 739	2 867
Andre driftsinntekter		2 815	2 443
Gevinster og tap fra kraft- og valutakontrakter	4	-1 115	1 944
Sum driftsinntekter	1	35 998	31 260
Energikjøp	2	-21 416	-17 342
Overføringskostnader		-843	-582
Andre varekostnader		-1 194	-549
Lønnskostnader	5	-2 142	-1 744
Avskrivninger og nedskrivninger	11	-1 824	-1 218
Eiendomsskatt og konsesjonsavgifter	6	-343	-285
Andre driftskostnader	7	-2 471	-1 790
Sum driftskostnader		-30 233	-23 510
Driftsresultat		5 765	7 750
Resultat fra tilknyttede selskaper og felleskontrollerte foretak	14	-568	-647
Finansinntekter	9	210	138
Urealiserte verdiendringer rentekontrakter	9	-41	-29
Finanskostnader	9	-999	-620
Netto finansposter		-1 397	-1 159
Resultat før skattekostnad		4 368	6 591
Overskuddsskatt	10	-1 087	-1 502
Grunnrenteskatt	10	-2 288	-3 195
Skattekostnad		-3 375	-4 697
Resultat etter skattekostnad		992	1 894
Herav minoritetens andel	32	74	-50
Herav majoritetens andel		918	1 945

Totalresultat

(Beløp i mill. kr)	Note	2025	2024
Resultat etter skattekostnad		992	1 894
Andre inntekter og kostnader			
Kontantstrømsikring	26	-2	-12
Valutaomregningsdifferanser		12	16
Skatteeffekt	10	0	3
Sum poster som vil kunne reverseres over resultatet		11	7
Estimatavvik pensjoner	20	227	454
Skatteeffekt	10	-55	-127
Sum poster som ikke vil reverseres over resultatet		172	327
Sum andre inntekter og kostnader		183	334
Totalresultat		1 175	2 228
Herav minoritetens andel	32	74	-50
Herav majoritetens andel		1 101	2 279



Balanse

(Beløp i mill. kr)	Note	31.12.2025	31.12.2024
Utsatt skattefordel		0	54
Immaterielle eiendeler	12	6 527	6 589
Varige driftsmidler	13	42 911	38 420
Investeringer i tilknyttede selskaper og felleskontrollerte foretak	14	4 328	5 602
Derivater	24	4 520	4 050
Andre finansielle anleggsmidler	15	2 191	1 845
Sum anleggsmidler		60 476	56 560
Varelager		282	200
Fordringer	16	7 421	6 588
Derivater	24	3 497	3 918
Betalingsmidler	17	527	357
Sum omløpsmidler		11 727	11 063
Eiendeler holdt for salg	28	311	0
SUM EIENDELER		72 514	67 623
Innskutt egenkapital	18	16 014	16 014
Opptjent egenkapital		7 074	7 899
Minoritetsinteresser		642	1 063
Sum egenkapital		23 730	24 976
Utsatt skatt	10	11 298	10 003
Avsetning for forpliktelser	19	1 635	1 741
Derivater	24	4 788	3 706
Langsiktig rentebærende gjeld	21	17 614	13 268
Sum langsiktig gjeld		35 336	28 718
Kortsiktig rentebærende gjeld	21	2 856	3 956
Betalbar skatt		3 045	2 949
Derivater	24	2 028	2 265
Annen kortsiktig rentefri gjeld	22	5 350	4 758
Sum kortsiktig gjeld		13 279	13 929
Gjeld klassifisert som holdt for salg	28	170	0
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		72 514	67 623

Kristiansand, 23. april 2026

I styret for Å Energi AS

Maria Moræus Hanssen
styreleder

Geir Bergskaug
nestleder

Synne Homble
styremedlem

Liv Fiksdahl
styremedlem

Lars Petter Maltby
styremedlem

Morten A. Yttreide
styremedlem

Kristin Steinfeldt-Foss
styremedlem

Asbjørn Grundt
styremedlem

Rune Bæver
styremedlem

Jon Dås vand Vehus
styremedlem

Kristine Gjøsæter
styremedlem

Siv Smalø
styremedlem

Steffen Syvertsen
konsernsjef



Kontantstrømoppstilling

(Beløp i mill. kr)	Note	2025	2024
Kontantstrøm fra driften			
Resultat før skattekostnad		4 368	6 591
Avskrivninger og nedskrivninger	11	1 829	1 223
Verdiendringer uten kontanteffekt	4, 9	936	-1 904
Resultat fra tilknyttede selskaper og felleskontrollerte foretak	14	568	647
Gevinst/-tap ved salg av virksomhet		0	-660
Betalte skatter		-2 653	-3 271
Endring netto driftskapital, mv.		-615	1 221
Netto kontantstrøm tilført fra driften		4 433	3 847
Investeringsaktiviteter			
Investeringer i varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	12, 13	-3 004	-2 244
Kjøp av virksomhet/finansielle investeringer		-1 736	-1 342
Netto endring i utlån	16	1	21
Mottatt utbytte fra tilknyttede selskaper		128	78
Salg av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		30	6
Salg av virksomhet/finansielle investeringer		763	396
Netto kontantstrøm benyttet til investeringsaktiviteter		-3 819	-3 085
Finansieringsaktiviteter			
Opptak av ny langsiktig gjeld	21	5 550	5 911
Nedbetaling av langsiktig gjeld	21	-2 837	-1 313
Netto endring i kortsiktig gjeld	21	-418	-2 689
Transaksjoner med minoritetsinteresser		-616	34
Betalt utbytte		-2 124	-2 451
Netto kontantstrøm benyttet til finansieringsaktiviteter		-445	-508
Netto endring i betalingsmidler		169	253
Betalingsmidler ved periodens begynnelse		357	104
Betalingsmidler ved periodens utgang	17	527	357

Egenkapitaloppstilling

(Beløp i mill. kr)	Note	Innskutt egenkapital	Kontantstrøm-sikring	Valutaom-regnings-differanser	Tilbakeholdt resultat	Sum majoritet	Minoritets-interesser	Sum egenkapital
Egenkapital 01.01.24		16 014	-6	27	8 039	24 074	181	24 255
Resultat etter skattekostnad		0	0	0	1 945	1 945	-50	1 894
Andre inntekter og kostnader		0	-9	16	327	334	0	334
Utbetalt utbytte		0	0	0	-2 449	-2 449	-1	-2 451
Andre egenkapitalendringer		0	0	0	9	9	934	944
Egenkapital 31.12.24		16 014	-15	44	7 870	23 913	1 063	24 976
Egenkapital 01.01.25		16 014	-15	44	7 870	23 913	1 063	24 976
Resultat etter skattekostnad		0	0	0	918	918	74	992
Andre inntekter og kostnader		0	-2	12	172	182	0	183
Utbetalt utbytte		0	0	0	-2 121	-2 121	-3	-2 124
Andre egenkapitalendringer	31	0	0	0	196	196	-493	-297
Egenkapital 31.12.25		16 014	-17	56	7 036	23 088	642	23 730

Generell informasjon og sammendrag av de viktigste regnskapsprinsippene

Generell informasjon

Å Energis virksomhet omfatter produksjon, distribusjon og salg av energi, samt energitilknyttede tjenester. Konsernet har sin hovedvirksomhet på Sørlandet og i Buskerud. Morselskapet

Å Energi AS er et norsk aksjeselskap, stiftet og hjemmehørende i Norge. Selskapets hovedkontor har adresse Skippergata 23, 4611 Kristiansand.

Sammendrag av de viktigste regnskapsprinsippene

Grunnlaget for utarbeidelse av regnskapet

Å Energi avlegger konsernregnskapet i henhold til "International Financial Reporting Standards" (IFRS®) som er godkjent av EU. Konsernregnskapet er utarbeidet etter historisk kost-prinsippet med unntak av enkelte finansielle eiendeler og forpliktelser (herunder finansielle derivater), som er målt til virkelig verdi.

Endring i regnskapsprinsipper

Det er benyttet samme regnskapsprinsipper og beregningsmetoder som i årsregnskapet for 2024.

Konsolidering og konsernregnskap

Konsernregnskapet viser det samlede økonomiske resultatet og den finansielle stillingen når morselskapet og datterselskapene presenteres som én økonomisk enhet. Selskaper hvor konsernet har bestemmende innflytelse (kontroll) er konsolidert. Kontroll betyr at konsernet er utsatt for variabi-

litet i avkastningen fra enheten og har evnen til å påvirke denne avkastningen gjennom sin makt over enheten. Kontroll vil normalt foreligge når Å Energi har en stemmeandel på mer enn 50 % gjennom eierskap eller avtaler. Datterselskaper kjøpt eller etablert i løpet av året konsolideres fra og med kjøps- eller etableringstidspunktet. Minoritetens andel av resultat etter skatt er spesifisert på egen linje.

Alle selskapsregnskapene som konsolideres i konsernregnskapet er omarbeidet slik at like poster og transaksjoner er behandlet konsistent i konsernregnskapet. Alle interne transaksjoner, fordringer, gjeld og urealisert fortjeneste og tap mellom konsernselskaper elimineres i konsernregnskapet.

Oppkjøp

Fastsetting av kostpris og mer- eller mindreverdier regnskapsføres og måles på tidspunktet for kontrollovertakelse. Tidspunktet for kontrollovertakelse

er når risiko og kontroll er overtatt og sammenfaller normalt med gjennomføringstidspunktet. Transaksjonsutgifter inngår ikke i kostpris, men kostnadsføres direkte. Kostpris på aksjer i datterselskaper elimineres mot egenkapitalen på oppkjøpstidspunktet. Merverdier fastsettes ut fra virkelig verdi. Merverdier utover regnskapsført egenkapital henføres til de av selskapets eiendeler og forpliktelser som har andre verdier enn de balanseførte. Det avsettes for utsatt skatt på mer- eller mindreverdier. Eventuell merverdi som ikke kan henføres til identifiserbare eiendeler og forpliktelser, behandles som goodwill. Det avsettes ikke til utsatt skatt på goodwill. Dersom verdien av de eiendeler og den gjeld som overtas ved et oppkjøp overstiger verdien av vederlaget i transaksjonen, inntektsføres differansen som annen driftsinntekt.

Minoritetsinteresser i den oppkjøpte virksomheten måles enten til virkelig verdi, eller til minoritetsinteressenes

andel av netto identifiserbare eiendeler i den oppkjøpte virksomheten. Valg av målemetode gjøres ved hver enkelt virksomhetssammenslutning.

Når en virksomhet erverves i flere trinn vil tidligere eierandeler verdsettes til virkelig verdi på det tidspunktet hvor kontroll oppnås. Verdiendringen resultatføres.

Utenlandsk valuta

Konsernregnskapet er presentert i norske kroner som er morselskapets funksjonelle valuta. Målt i omsetning utgjør datterselskaper med annen funksjonell valuta enn norske kroner om lag 20 % av omsetningen i 2025. Disse regnes om til norske kroner etter dagskursmetoden. Det vil si at balanseposter er omregnet til kurs pr. 31. desember og resultatregnskapet er omregnet basert på månedlig gjennomsnittskurs. Omregningsdifferanser føres som andre inntekter og kostnader i totalresultatet.

Ved utarbeidelse av regnskapene til de enkelte selskapene blir transaksjoner i andre valutaer enn selskapets funksjonelle valuta omregnet til funksjonell valuta ved å benytte kursen på transaksjonsdagen. Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til balanse dagens kurs. Disse valutaeffektene føres under finansposter. Et unntak gjelder for lån i euro hvor formålet er å

sikre fremtidige kraftinntekter i samme valuta. Valutaeffekten fra disse lånene inngår i driftsresultatet.

Klassifisering som kortsiktig/langsiktig

En eiendel klassifiseres som omløpsmiddel når den forventes å bli realisert eller gjort opp innen tolv måneder etter balansedagen. En forpliktelse klassifiseres som kortsiktig når den forfaller eller forventes å gjøres opp innen tolv måneder etter balansedagen. Første års avdrag på langsiktig gjeld klassifiseres som kortsiktig gjeld.

Alle andre eiendeler klassifiseres som anleggsmidler og alle andre forpliktelser klassifiseres som langsiktige.

Kontantstrømpstilling

Kontantstrømpstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden.

Nye regnskapsstandarder og fortolkninger

Det har ikke vært endringer i regnskapsstandarder som har hatt vesentlig betydning for regnskapet til Å Energi i 2025.

Fra regnskapsåret 2027 vil IFRS 18 erstatte IAS 1. Standarden innfører nye krav til presentasjon av resultatregnskapet med fem faste kategorier: drift, investering, finansiering, resultatskatt

og avhendet virksomhet. Selve innregning og måling endres ikke, men nye obligatoriske linjer og delsummer vil påvirke strukturen. For resultatregnskapet forventer Å Energi at de største effektene vil være knyttet til klassifisering av valutagevinster og -tap som gjelder valutalån. Å Energi presenterer disse som en del av driftsresultatet siden de anses å sikre fremtidige kraftinntekter i euro. Ved innføringen av IFRS 18 må disse valutaeffektene presenteres i finansieringskategorien.

IFRS 18 gir også mer veiledning om aggregering av informasjon i både hovedoppstillinger og noter. IAS 7 endres slik at Driftsresultat blir startpunktet for indirekte kontantstrømpstilling, og renter/utbytte får obligatorisk klassifisering: mottatte som investering, betalte som finansiering. Dette er en endring fra dagens klassifisering som en del av kontantstrøm fra drift.

Standarden introduserer også krav til ledelsesdefinerte resultatmål (MP-M-er), som skal defineres og avstemmes i noter. Dette overlapper delvis dagens APM-er.

Det er ingen andre fremtidige endringer i regnskapsstandarder som forventes å ha vesentlig betydning for regnskapet til Å Energi.

Sentrale vurderinger i anvendelsen av regnskapsprinsippene

Nedenfor omtales de områder hvor ledelsens vurderinger er vesentlige ved anvendelsen av konsernets regnskapsprinsipper.

Ikke finansielle energikontrakter

Ikke finansielle energikontrakter, som i tråd med bestemmelsene i IFRS 9 vurderes som kontrakter hvor "netto finansielt oppgjør" er mulig, behandles som om disse kontraktene var finansielle instrumenter. Dette gjelder med mindre kontraktene er inngått og fortsatt holdt med formål om mottak eller leveranse av energien i tråd med konsernets behov for å kjøpe, selge eller bruke energien (eget bruk-unnta-

ket). Fastsetting av grenser for når slike kontrakter skal anses for å være gjort opp finansielt vil i enkelte tilfeller bygge på en skjønnsmessig vurdering.

Ledelsen har, basert på kriteriene i IFRS 9, etter beste skjønn vurdert hvilke kontrakter som vil falle inn under definisjonen av finansielt instrument og hvilke kontrakter som faller utenfor.

Kontrakter som defineres som finansielle instrumenter regnskapsføres til virkelig verdi i balansen og med verdiendringer over resultatet, mens de som faller utenfor definisjonen regnskapsføres ved levering.

Konsesjonskraft og konsesjonsavgifter

Konsesjonskraft og konsesjonsavgifter til stat og kommuner er ment å skulle kompensere for skade eller ulempe som er påført ved vannkraftutbygginger. Forpliktelser knyttet til mindre verdi av fremtidige konsesjonskraftleveranser og fremtidige konsesjonsavgifter følger av lovbestemte krav og er ikke-kontraktmessige forpliktelser. Forpliktelsene regnskapsføres derfor ikke, men nåverdien av disse er beregnet, og verdien fremgår i note 2 og note 6.



Usikkerhet i estimatene – sentrale regnskapsestimater

Utarbeidelse av regnskapet forutsetter at ledelsen gjør vurderinger og antakelser. Disse påvirker rapporterte eiendeler og gjeld, samt rapportering av betingede eiendeler og forpliktelser på balansedagen, og rapporterte inntekter og kostnader for rapporteringsperioden. De faktiske resultatene kan avvike fra disse estimatene.

De viktigste antagelser vedrørende fremtidige hendelser og andre viktige kilder til usikkerhet i estimater er redegjort for nedenfor.

Virkelig verdi av finansielle instrumenter

Virkelig verdi av langsiktige finansielle kraftkontrakter, innebygde derivater og kraftkontrakter som ikke faller inn under eget bruk-unntaket, er delvis beregnet basert på forutsetninger som ikke er observerbare i markedet. Ledelsen har i slike tilfeller basert sine vurderinger på den informasjon som er tilgjengelig i markedet kombinert med bruk av beste skjønn. Nærmere forutsetninger ved verdsettelse av slike kontrakter er beskrevet i note 23. Beregning av virkelig verdi av rente- og valutaderivater samt kraftderivater handlet over børs, er basert på markedspraksis og bekreftet fra eksterne markedsaktører.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler avskrives over

forventet brukstid, og dette danner grunnlaget for årlige avskrivninger i resultatregnskapet. Estimater på forventet brukstid fastsettes på bakgrunn av erfaring og historikk, men er også i stor grad basert på skjønnsmessige vurderinger. Forventet brukstid justeres dersom ny informasjon tilsier at gjeldende brukstid ikke lenger er beste estimat. Det tas hensyn til restverdi ved fastsettelse av avskrivningene, der vurdering av restverdi også er gjenstand for estimater.

Konsernet har vesentlige kostnader knyttet til vedlikehold og oppgradering av varige driftsmidler. Det foretas skjønnsmessige vurderinger i forhold til om utgiften er påkostning (aktivering) eller vedlikehold (kostnadsføring). Kostnader som vesentlig øker kontantstrømmen gjennom forlenget levetid for anleggsmidler og/eller reduserte vedlikeholdskostnader samt forbedrer funksjonaliteten, aktiveres. Løpende vedlikehold kostnadsføres. Se note 13 for spesifisering av kostnadsført vedlikehold.

Nedskrivninger

Konsernet har betydelige investeringer i immaterielle eiendeler og varige driftsmidler. Disse anleggsmidlene testes for nedskrivning når det foreligger indikatorer på mulige verdifall. Slike indikatorer kan være endringer i markedspriser, avtalestrukturer,

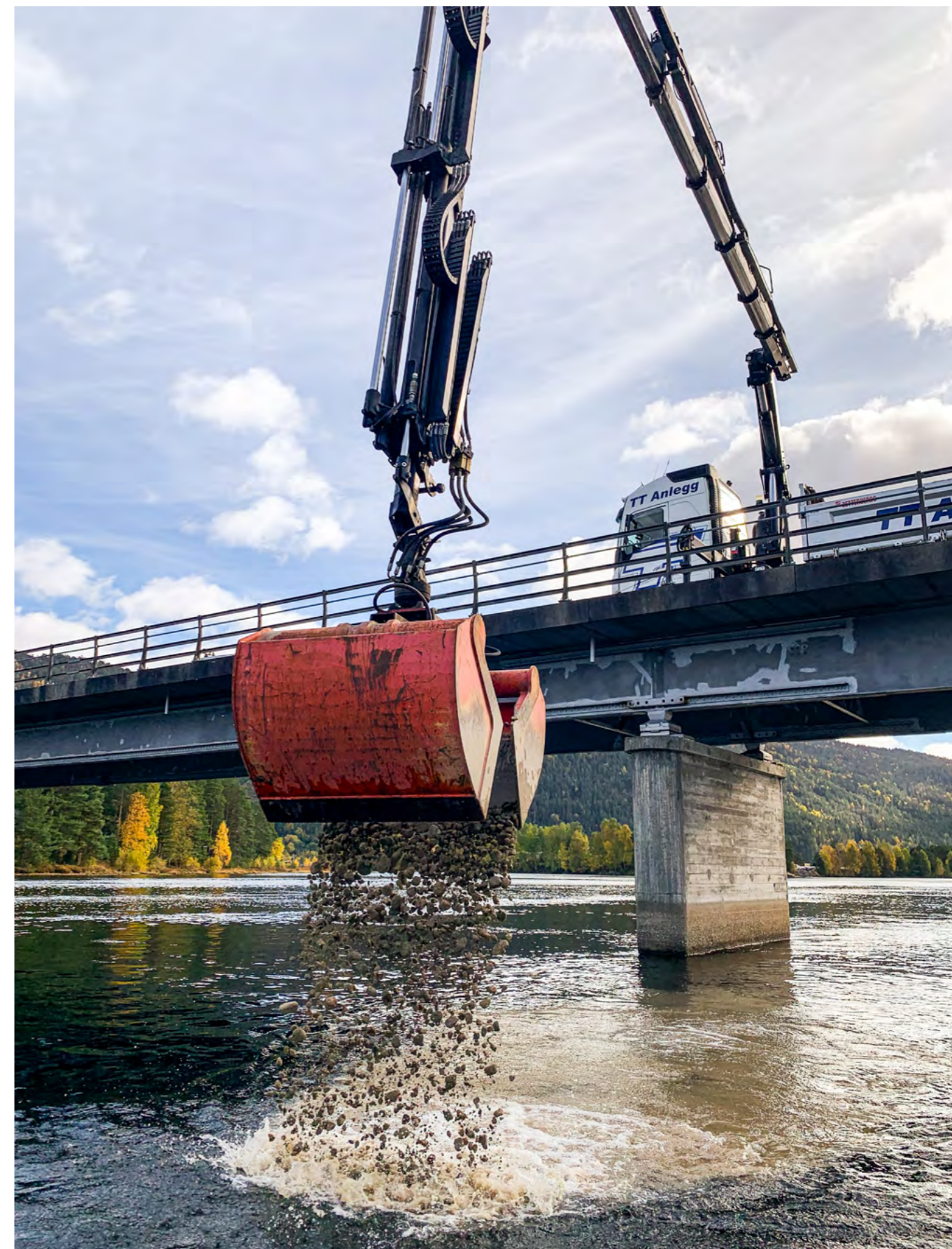
negative hendelser eller andre driftsforhold. Ved beregning av gjenvinnbart beløp må det gjøres en rekke estimater vedrørende fremtidige kontantstrømmer der avkastningskrav, priser, driftsmarginer og salgsvolum er de viktigste faktorene.

Pensjoner

Beregning av pensjonsforpliktelse innebærer bruk av skjønn og estimater på en rekke parametere. Det henvises til note 20 for en nærmere beskrivelse av hvilke forutsetninger som er lagt til grunn.

Klimarisiko

Å Energi har anlegg som er ekstra utsatt for ekstremvær, særlig i tilknytning til vassdrag og skog. Økning i ekstremvær og mer intense nedbørsituasjoner gir økt risiko for driftsavbrudd, økt kostnad knyttet til feilretting, dyrere forsikringer og tap av inntekter. De skjønnsmessige vurderingene i regnskapet knyttet til klimarisiko gjelder for eksempel levetid på anlegg og innvirkning på kraftpriser. Konsernet vil løpende ta inn nye erfaringer på disse områdene.



I oktober ble 30 tonn grus lagt ut i Byglandsfjorden for å gi gode gyteforhold for blekebestanden. Tiltaket er en del av Blekeprosjektet, hvor målet er at blekebestanden skal være livskraftig og selvreproduserende innen 2030. Otteraaens Brugseierforening eier prosjektet, som ledes av Norwegian Research Centre (NORCE) og gjennomføres i tett samarbeid med Norsk institutt for vannforskning (NIVA), Norsk institutt for naturforskning (NINA), Miljødirektoratet, Statsforvalteren, Bygland kommune og Å Energi Vannkraft.

Noter

Note 1 Segmentinformasjon

(Beløp i mill. kr)		Vannkraft	Nett	Nordisk kraftsalg	Mor/ annet	Eliminerings	Totalt IFRS Underliggende	IFRS- justeringer	Totalt IFRS
		2025	2025	2025	2025	2025	2025	2025	2025
RESULTAT	Note								
Driftsinntekter		10 380	4 242	19 363	4 254	-1 509	36 730	-732	35 998
- herav eksterne driftsinntekter		10 460	4 176	18 863	3 259	-29	36 730	-732	35 998
- herav interne driftsinntekter		-80	66	500	994	-1 480	0	0	0
Energi- og overførings- og andre varekostnader		-2 161	-1 371	-18 563	-2 136	778	-23 453	0	-23 453
Lønnskostnader	5	-462	-278	-237	-1 292	127	-2 142	0	-2 142
Andre driftskostnader	7	-1 230	-975	-306	-906	604	-2 813	0	-2 813
Driftsresultat før av- og nedskrivninger		6 527	1 617	257	-81	0	8 321	-732	7 589
Av- og nedskrivninger	11	-701	-614	-41	-292	0	-1 649	-174	-1 824
Driftsresultat		5 826	1 003	217	-374	0	6 672	-906	5 765
Resultat fra tilknyttede selskaper og felleskontrollerte foretak	14	8	0	0	-184	0	-176	-391	-568
Finansinntekter	9	432	34	127	1 236	-1 619	210	-41	169
Finanskostnader	9	-475	-420	-154	-1 467	1 619	-898	-101	-999
Netto finansposter		-35	-387	-27	-415	0	-864	-533	-1 397
Resultat før skatt		5 791	616	189	-789	0	5 807	-1 440	4 368
Skattekostnad	10	-3 245	-133	-42	145	0	-3 274	-101	-3 375
Resultat etter skatt		2 546	483	148	-644	0	2 533	-1541	992
BALANSE								0	
Sum eiendeler		36 092	20 003	5 186	40 244	-35 246	66 279	6 235	72 514
Egenkapital		15 285	4 919	2 411	18 135	-15 446	25 305	-1 575	23 730
Sum segmentgjeld		21 123	15 302	2 959	22 199	-19 800	41 782	7 002	48 784
Sysselsatt kapital 1)		18 765	15 628	2 953	37 235	-28 806	45 775	-1 575	44 200
Rentebærende gjeld	21	3 480	10 708	542	19 100	-13 360	20 470	0	20 470
Funds from operation (FFO) 2)		3 977	1 649	337	1 387	-1 619	5 731	0	5 731
Bokført verdi i tilknyttede selskaper og felleskontrollerte foretak	14	455	0	0	3 512	0	3 966	361	4 328
Investeringer i immaterielle eiendeler 3)		5	49	3	159	0	216	0	216
Investeringer i varige driftsmidler 3)		932	1 752	1	104	0	2 788	0	2 788
Antall årsverk		381	463	136	995		1 975		1 975

Note 1 Segmentinformasjon

(Beløp i mill. kr)		Vannkraft	Nett	Nordisk kraftsalg	Mor/annet	Elimineringer	Totalt IFRS Underliggende	IFRS-justeringer	Totalt IFRS
		2024	2024	2024	2024	2024	2024	2024	2024
RESULTAT	Note								
Driftsinntekter		8 484	3 196	16 582	2 448	-1 855	28 855	2 405	31 260
- herav eksterne driftsinntekter		7 787	3 160	16 150	1 693	65	28 855	2 405	31 260
- herav interne driftsinntekter		697	36	432	755	-1 919	0	0	0
Energi- og overførings- og andre varekostnader		-2 040	-947	-15 637	-1 081	1 231	-18 473	0	-18 473
Lønnskostnader	5	-408	-249	-201	-907	21	-1 744	0	-1 744
Andre driftskostnader	7	-869	-833	-302	-629	558	-2 075	0	-2 075
Driftsresultat før av- og nedskrivninger		5 167	1 168	442	-214	0	6 562	2 405	8 967
Av- og nedskrivninger	11	-417	-414	-28	-230	0	-1 089	-128	-1 218
Driftsresultat		4 750	753	414	-444	0	5 473	2 277	7 750
Resultat fra tilknyttede selskaper og felleskontrollerte foretak	14	11	0	0	-258	0	-247	-401	-647
Finansinntekter	9	428	13	93	989	-1 386	138	-29	108
Finanskostnader	9	-441	-284	-104	-1 177	1 386	-620	0	-620
Netto finansposter		-2	-270	-11	-446	0	-729	-430	-1 159
Resultat før skatt		4 748	483	403	-890	0	4 744	1 847	6 591
Skattekostnad	10	-3 115	-107	-106	84	0	-3 244	-1 453	-4 697
Resultat etter skatt		1 633	376	297	-806	0	1 500	394	1 894
BALANSE								0	
Sum eiendeler		32 823	13 451	6 110	38 516	-28 876	62 024	5 598	67 623
Egenkapital		12 997	4 224	2 546	19 495	-13 946	25 317	-341	24 976
Sum segmentgjeld		19 826	9 227	3 564	19 021	-14 930	36 708	5 939	42 647
Sysselsatt kapital 1)		17 364	10 947	3 351	35 932	-25 054	42 541	-341	42 200
Rentebærende gjeld	21	4 367	6 723	805	16 437	-11 109	17 224	0	17 224
Funds from operation (FFO) 2)		2 662	1 136	520	978	-1 386	3 910	0	3 910
Bokført verdi i tilknyttede selskaper og felleskontrollerte foretak	14	447	0	0	4 794	0	5 240	361	5 602
Investeringer i immaterielle eiendeler 3)		12	38	20	39	0	109	0	109
Investeringer i varige driftsmidler 3)		772	1 217	5	239	0	2 234	0	2 234
Antall årsverk		337	397	170	1 054		1 958		1 958

1) Egenkapital + rentebærende gjeld.

2) Underliggende EBITDA + utbytte fra tilknyttede selskaper og felleskontrollerte foretak + finansinntekter - betalbar skatt.

3) Inklusiv tilgang av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler fra oppkjøpt virksomhet.

Å Energi er organisert som et konsern med Å Energi AS som morselskap. Segmentinformasjonen presenteres i samsvar med rapportering til konsernledelsen (konsernets øverste beslutningstakere). Segmentrapporteringen blir brukt av Å Energis ledelse for å vurdere utviklingen og å allokere ressurser til de ulike virksomhetsområdene. Driftssegmentene presenteres i henhold til hvordan virksomheten styres, og tar utgangspunkt i de interne resultatområdene.

Konsernets segmenter er inndelt etter forretningsaktiviteter. Rapporterte segmenter har i 2025 vært Vannkraft, Nett, Nordisk kraftsalg og Øvrig virksomhet.

En nærmere omtale av segmentene er gitt under.

Vannkraft har ansvar for utvikling, drift, vedlikehold og rehabilitering av konsernets vannkraftanlegg og er en av landets største kraftprodusenter. Her inngår Å Energi Fornybar Forvaltning som gjennom en tjenesteleveranse har ansvar for å forvalte og maksimere resultatet til konsernets egen kraftproduksjon på vegne av Vannkraft.

Nett har ansvar for utbygging, drift og vedlikehold av regional- og distribusjonsnett til Agder, i Buskerud og i deler av Østfold og Akershus, samt på Hadeland og Askøy.

Nordisk kraftsalg omfatter konsernets salg av strøm til sluttbrukere i Norden og er en av de ledende energileverandørene i Norge og Norden. Segmentet består av Entelios Norden og Vibb.

Øvrig virksomhet består av morselskapet Å Energi som utøver ledelse, flere konsernfunksjoner og finansiering. I øvrig virksomhet inngår en rekke andre selskaper i konsernet inkludert fjernvarme, nærvarme, biobrensel, entreprenørvirksomhet, fleksibilitet, venturevirksomhet, forretningsutvikling og nysatsinger. I tillegg inngår blant annet eierskapet i Viken Fiber, Morrow Batteries og Otovo, samt enkelte mindre selskaper.

Regnskapstall for segmentene er rapportert etter underliggende resultat siden dette benyttes i den interne ledelses- og styringsoppfølgingen av segmentene.

I **Elimineringer** inngår eliminering av konserninterne poster. Transaksjoner mellom segmentene er basert på markedsvilkår.

I **IFRS-justeringer** inngår posteringer i konsernregnskapet som følge av at segmentene vises etter underliggende resultat mens konsernregnskapet avlegges i henhold til IFRS. Den viktigste årsaken til forskjeller mellom segmentresultat og konsernets resultat er at endringer i urealiserte verdier på derivater ikke inngår i segmentresultatet. Videre holdes nedskrivninger og vesentlige gevinster og tap ved salg av virksomhet utenfor underliggende resultat. Tabellen nedenfor viser avstemmingsposter mellom regnskapsprinsipper i segmentrapporteringen og konsernets IFRS-resultat.

Oversikt over justeringsposter fra segmentresultat til resultat etter IFRS

(Beløp i mill. kr)	Note	2025	2024
Kraft- og valutakontrakter	4	-651	1 769
Mer-/mindreinntekt nettvirksomheten		-81	-42
Vesentlige gevinster ved salg	31	0	678
Korreksjon inntekter		-732	2 405
Avskrivninger merverdier fra fusjon		-115	-128
Nedskrivninger		-59	0
Korreksjon driftsresultat		-906	2 277
Avskrivninger merverdier fra fusjon, tilknyttede selskaper		-16	-16
Nedskrivning tilknyttede selskaper		-697	-447
Urealiserte verdiendringer rente	9	-41	-29
Vesentlige gevinster ved salg, tilknyttede selskaper	14	220	62
Skatteeffekt av negativ grunnrenteinntekt til fremføring		-37	-46
Skatteeffekt av øvrige korreksjoner		-64	-1 407
Korreksjon resultat etter skatt		-1 541	394

Hoveddelen av Å Energi sin omsetning skjer mot kunder i Norge eller mot Nord Pool Spot (markeds plass for krafthandel, fysiske kontrakter). Videre har Å Energi betydelig omsetning i de øvrige nordiske landene gjennom Nordisk kraftsalg.

Geografisk fordeling driftsinntekter basert på lokalisering av virksomheten

(Beløp i mill. kr)	2025	2024
Norge	28 959	23 057
Sverige	4 833	4 138
Danmark	2 031	1 450
Øvrige land	1 290	671
Sum energisalg, overføringsinntekter og andre driftsinntekter	37 113	29 315
Gvinster og tap fra kraft- og valutakontakter	-1 115	1 944
Sum driftsinntekter	35 998	31 260

Geografisk fordeling eiendeler basert på lokalisering av virksomheten

(Beløp i mill. kr)	2025	2024
Norge	69 908	65 684
Sverige	1 544	1 360
Danmark	431	305
Øvrige land	631	274
Sum eiendeler	72 514	67 623

Tabellen nedenfor viser en avstemming av inntekter på kundekontrakter iht. IFRS 15 mot eksterne driftsinntekter i segmentoppstillingen.

2025:

(Beløp i mill. kr)	Vannkraft	Nett	Nordisk kraftsalg	Øvrig virksomhet	Justering til IFRS	Sum
Energisalg	10 840	90	18 774	856	0	30 559
Overføringsinntekt	0	3 820	0	0	-81	3 739
Annen driftsinntekt	145	266	29	2 375	0	2 815
Sum inntekter på kundekontrakter, iht. IFRS 15	10 985	4 176	18 803	3 231	-81	37 113
Effekter av finansielle instrumenter på inntekter i segmentrapporteringen	-524	0	60	0	-651	-1 115
Sum eksterne driftsinntekter	10 460	4 176	18 863	3 231	-732	35 998

2024:

(Beløp i mill. kr)	Vannkraft	Nett	Nordisk kraftsalg	Øvrig virksomhet	Justering til IFRS	Sum
Energisalg	8 409	54	15 211	332	0	24 006
Overføringsinntekt	0	2 797	0	70	0	2 867
Annen driftsinntekt	126	268	30	1 341	0	1 765
Sum inntekter på kundekontrakter, iht. IFRS 15	8 535	3 118	15 241	1 743	0	28 638
Gevinst ved salg av virksomhet, innregnet i annen driftsinntekt	0	0	0	0	678	678
Effekter av finansielle instrumenter på inntekter i segmentrapporteringen	-748	0	908	15	1 769	1 944
Sum eksterne driftsinntekter	7 787	3 118	16 150	1 758	2 447	31 260

Note 2 Energiomsetning**Generell informasjon**

Å Energis inntekter fra energiomsetning stammer i hovedsak fra vannkraftproduksjon, salg til sluttbruker og fjernvarme. Konsernet optimaliserer sin vannkraftproduksjon ut fra en vurdering av verdien av tilgjengelig vann mot faktisk og forventet fremtidig spotpris. Det benyttes både fysiske og finansielle kontrakter for å sikre kontantstrømmen fra produksjonen.

Viktigste regnskapsprinsipper

Energisalg omfatter kun inntekter fra fysisk salg av egenprodusert energi og energi solgt til sluttbruker og regnskapsføres til spotpris eller avtalt pris etterhvert som kraften produseres og leveres. Resultateffekter fra finansielle kontrakter presenteres som gevinster og tap fra kraft- og valutakontrakter, se note 4.

Når sluttbrukerselskap og produksjonsselskap kjøper og selger kraft via kraftbørs, blir energikjøp og energisalg regnskapsført brutto. Dette skyldes at dette er separate virksomhetsområder der ulike transaksjoner styres og gjennomføres helt uavhengig av hverandre.

Konsernets energisalg og -kjøp er spesifisert i tabellene nedenfor.

Energisalg fordelt etter virksomhet

(Beløp i mill. kr)	Segment	2025	2024
Produksjonsvirksomhet	Vannkraft	11 351	8 838
Sluttbruker	Nordisk kraftsalg	18 688	15 949
Nett	Nett	90	54
Fjernvarme	Øvrig	298	277
Annet	Øvrig	835	230
Eliminering		-704	-1 341
Sum		30 559	24 006

Energikjøp fordelt etter virksomhet

(Beløp i mill. kr)	2025	2024
Produksjonsvirksomhet	2 109	2 090
Sluttbruker	18 605	15 706
Nett	525	374
Fjernvarme	185	171
Annet	798	375
Eliminering	-806	-1 374
Sum	21 416	17 342

Nedenfor angis nøkkeltall for produksjonsvirksomheten

(Beløp i mill. kr)	2025	2024
Netto produksjonsvolum (fratrasket pumping) (GWh)	11 716	11 806
Magasinbeholdning pr. 31.12. (GWh)	5 147	4 821
Magasinbeholdning i % av kapasitet	75 %	76 %



Å Energis produksjonsressurser er tilgjengelig gjennom konsesjoner. Å Energi har direkte eller gjennom brukseierforeninger og felleskontrollerte virksomheter, regulerings- og ervervskonsesjoner uten hjemfall til staten, med unntak av noen mindre reguleringer i Arendalsvassdraget. Disse utgjør mindre enn 1 % av samlet reguleringsevne. I tillegg vil konsernets eierskap i AS Saudefaldene bli overlevert til Statkraft ved utgangen av 2030. Å Energis andel av normalårsproduksjonen i selskapet utgjør 1 581 GWh. Å Energi har evigvarende leveringsforpliktelser på 675 GWh pr. år til kommuner som har rett til å kjøpe kraft til konsesjonskraftpris. Konsesjonskraftprisen fastsettes for de fleste konsesjoner årlig av Energidepartementet, men Å Energi har noen konsesjoner der prisen fastsettes individuelt etter myndighetsbestemte retningslinjer. Konsesjonskraft blir inntektsført på leveringstidspunktet.

Mindreverdien av fremtidige leveranser av konsesjonskraft (målt mot markedspriser) er beregnet til 13,6 milliarder kr. Det er ikke gjort avsetninger i regnskapet for konsesjonskraft siden konsesjonskraftprisen er vurdert til å dekke kostnader ved produksjon. I beregningen er det benyttet en nominell rente før skatt på 4,5 %, en prisforskjell på 50 øre/kWh og en inflasjonsforventning på 2,0 %.

(Volum i GWh)	2025	2024
Konsesjonskraftvolum (GWh)	675	675
Konsesjonskraftpris (øre/kWh)	12,9	12,3

Note 3 Overføringsinntekter

Overføringsinntekter er knyttet til nettvirksomheten og utgjør 3 739 mill. kr (2 867 mill. kr).

Generell informasjon

Reguleringsmyndigheten for energi (RME) regulerer nettselskapenes inntekter gjennom fastsettelse av en årlig inntektsramme. Nettselskapet fastsetter nettleien til kundene med utgangspunkt i den tildelte inntektsrammen og forventet levert volum av elektrisk kraft. Ved differanse mellom faktisk og tillatt inntekt, vil det beregnes en mer- eller mindreinntekt. Nettselskapet fastsetter tariffene slik at denne styres mot 0 over tid.

Viktigste regnskapsprinsipper

Inntekter fra overføringstjenester regnskapsføres som salgsinntekter ved levering.

Leveringsforpliktelsen er å transportere energi, og transaksjonsprisen er vederlaget som konsernet forventer å motta. Inntekten fra overføringen resultatføres til det beløpet som Å Energi har rett til å fakturere. Retten til å fakturere oppstår når kraften er overført, og retten til å fakturere godtgjørelsen vil normalt samsvare direkte med verdien for kunden.

Akkumulert mer eller- mindreinntekt fremkommer av tabellen nedenfor, men kvalifiserer etter IFRS ikke som en gjeld eller en eiendel, og er derfor ikke balanseført.

(Beløp i mill. kr)	2025	2024
Ikke-balanseført akkumulert mindre(+)/merinntekt(-) 01.01.	-197	-164
Årets mindre(+)/merinntekt(-)	62	42
Tilgang merinntekt ved kjøp av virksomhet	0	-75
Ikke balanseført akkumulert mindre(+)/merinntekt(-) 31.12.	-135	-197

Note 4 Gevinster og tap fra kraft- og valutakontrakter

Spesifikasjon av resultatmessige effekter av finansielle instrumenter pr. klasse:

(Beløp i mill. kr)	Note	2025	2024
Finansielle kraftkontrakter	24	367	2 729
Valutakontrakter, basisswaper og valutalån	24	128	-188
Innebygde derivater	24	-171	186
Frikraft/erstatninger	19	3	-132
Andre energirelaterte kontrakter til virkelig verdi	24	-979	-826
Sum endring urealisert verdi		-651	1 769
Årets realiserte verdier		-464	175
Sum		-1 115	1 944
Tilbakeføring av urealiserte verdier pr. 01.01. på kontrakter som er realisert i løpet av året 1)		-630	536
Verdiendringer på kontrakter som ikke er realisert pr. 31.12.		-21	1 233
Sum		-651	1 769

1) Verdi ved inngangen til 2025 (2024) av kontrakter som har blitt realisert i løpet av 2025 (2024).

Oppstillingen over gjelder instrumenter som benyttes innen kraftproduksjon eller sluttbrukervirksomhet og som er pliktig vurdert til virkelig verdi over resultatet.

Realiserte verdier omfatter akkumulerte gevinster og tap på kontrakter som har kommet til oppgjør i perioden.

Note 5 Lønn og personalkostnader

(Beløp i mill. kr)	Note	2025	2024
Lønninger		2 075	1 613
Arbeidsgiveravgift		314	242
Pensjonskostnader (inkl. arbeidsgiveravgift)	20	154	125
Andre ytelser og refusjoner		92	46
Balanseført lønn ved egne investeringsarbeider		-494	-282
Sum		2 142	1 744
Antall årsverk pr. 31.12.		1 975	1 958

Ytelser til ledende ansatte er oppgitt i note 29.



Note 6 Eiendomsskatt og konsesjonsavgifter

(Beløp i mill. kr)	2025	2024
Konsesjonsavgifter	83	118
Eiendomsskatt	260	246
Høyprisavgift	0	-79
Sum	343	285

Konsesjonsavgifter er evigvarende erstatningsutbetalinger som skal kompensere for skade eller ulempe som er påført av vannkraftutbygginger. Avgiften kostnadsføres og betales årlig og prisjusteres med konsumprisindeksen ved første årsskifte fem år etter at konsesjonen ble gitt, deretter hvert femte år. Årlige og varige erstatningsutbetalinger til kompensasjon for skade eller ulempe som er påført ved vannkraftutbygginger, prisjusteres etter samme regler som for konsesjonsavgifter.

Nåverdien av konsesjonsavgiftforpliktelsene, som det ikke er avsatt for i regnskapet, er for konsernet beregnet til 3,4 mrd. kr (3,3 mrd. kr) diskontert med en rente på 2,5 %.

Note 7 Andre driftskostnader

(Beløp i mill. kr)	2025	2024
Kostnader eiendom	166	31
Leie maskiner og inventar	45	29
Kjøp av materiell og utstyr	193	133
Reparasjoner og vedlikehold utstyr	66	63
Entreprenørtjenester	522	448
Drift/vedlikehold IT	192	164
Tekniske konsulenter	110	56
Administrative- og IT-konsulenter	424	348
Andre fremmede tjenester	132	64
Kontorkostnader, telefon, porto, mv.	68	44
Kostnader transportmidler	96	46
Kostnader og godtgjørelser reise, diett, bil, mv.	58	52
Salgs-, reklame-, representasjonskostnader, kontingenter og gaver	124	108
Forsikringspremier	55	41
Andel andre driftskostnader i felleskontrollerte ordninger	189	171
Øvrige driftskostnader	31	-9
Sum	2 471	1 790

Note 8 Honorar til ekstern revisor

Ernst & Young er konsernets revisor og reviderer morselskapet og de vesentligste datterselskapene.

Samlet revisjonshonorar til Ernst & Young for konsoliderte selskaper utgjør:

(Beløp i mill. kr)	2025	2024
Lovpålagt revisjon	7,0	5,6
Andre attestasjonstjenester	3,7	0,8
Skattetjenester	0,3	0,0
Andre tjenester utenfor revisjonen	0,8	1,2
Sum	11,7	7,7

Note 9 Finansinntekter og finanskostnader

(Beløp i mill. kr)	Note	2025	2024
Resultat fra tilknyttede selskaper og felleskontrollerte foretak	14	-568	-647
Realisert netto valutagevinst		0	20
Andre renteinntekter		196	111
Realisert gevinst aksjer		5	0
Andre finansinntekter		9	6
Finansinntekter		210	138
Urealiserte verdiendringer rentekontrakter		-41	-29
Urealiserte verdiendringer rentekontrakter		-41	-29
Rentekostnader lån 1)		872	650
Rentekostnader finansielle rentederivater		-45	-64
Andre rentekostnader		85	37
Aktiverte byggelånsrenter		-84	-46
Realisert netto valutatap		15	0
Realisert tap aksjer		7	0
Nedskrivning finansielle anleggsmidler		5	5
Andre finanskostnader 2)		144	39
Finanskostnader		999	620
Netto finansposter		-1 397	-1 159

1) Vedrører rentekostnader på lån vurdert til amortisert kost. Inkluderer også 21 mill. kr i renter på leasinggjeld

2) Økningen i andre finanskostnader skyldes tapsavsetning på avgitt garanti.



Note 10 Skatt

Generell informasjon

Alle selskaper i konsernet er underlagt ordinær overskuddsbeskatning. Å Energi Vannkraft er i tillegg underlagt de særskilte reglene for beskatning av kraftforetak. Konsernet står derfor overfor både overskuddsskatt, naturressursskatt og grunnrenteskatt.

Overskuddsskatt

Overskuddsskatt blir beregnet etter ordinære skatteregler.

Naturressursskatt

Naturressursskatt er en overskuddsuavhengig skatt og beregnes på grunnlag av det enkelte kraftverks gjennomsnittlige produksjon de siste syv årene. Skattesatsen er satt til 1,3 øre pr. kWh. Overskuddsskatt kan avregnes mot naturressursskatten. Naturressursskatt som ikke fullt ut kan motregnes mot overskuddsskatt kan fremføres mot overskuddsskatt senere år.

Grunnrenteskatt

Grunnrenteskatt blir beregnet etter skattelovens særregler for beskatning av kraftforetak. Grunnrenteskatten er overskuddsavhengig skatt som beregnes basert på netto grunnrenteinntekt for hvert enkelt kraftverk. Grunnrenteinntekten blir beregnet på grunnlag av det enkelte kraftverks produksjon time for time, multiplisert med spotprisen i den korresponderende timen. For leveranser av konsesjonskraft og for kraft solgt gjennom kontrakter med varighet på minst syv år, brukes faktisk salgspris. Den beregnede inntekten reduseres med faktiske driftskostnader, skattemessige avskrivninger og en friinntekt for å komme frem til netto skattepliktig grunnrenteinntekt. Friinntekten fastsettes årlig på grunnlag av skattemessig verdi av driftsmidlene i kraftverket multiplisert med en normrente fastsatt av Finansdepartementet.

Alle nye investeringer innen vannkraftproduksjon fradragsføres direkte for grunnrenteskatteformål.

Nominell skattesats er 57,7 %, samtidig gis det fradrag for en kalkulert selskapsskatt slik at den marginale skattesatsen for grunnrenteskatt er 45 %.

Positiv og negativ grunnrenteinntekt kan samordnes mellom kraftverk. Dette gjelder ikke for negativ grunnrenteinntekt oppstått før 2007. Den kan kun utnyttes i det kraftverket hvor den har oppstått. Eventuell negativ grunnrenteinntekt til fremføring kan fremføres med renter mot senere positiv grunnrenteinntekt.

Viktigste regnskapsprinsipper

Skattekostnaden i resultatregnskapet består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt/skattefordel. Dette gjelder ikke for utsatt skatt/skattefordel på poster som er ført som andre inntekter og kostnader i totalresultatet eller direkte mot egenkapitalen samt utsatt skatt/skattefordel oppstått i forbindelse med virksomhetssammenslutninger. Betalbar skatt beregnes på grunnlag av årets skattemessige resultat. Utsatt skatt/skattefordel beregnes på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi, samt skattevirkninger av underskudd til fremføring.

Utsatt skatt og utsatt skattefordel knyttet til overskuddsskatt presenteres netto så langt de forventes å reversere i samme periode. Det vurderes om utsatt skattefordel kan utnyttes. Utsatt skattefordel som det er sannsynlig at kan utnyttes blir balanseført. Utsatt skatt og utsatt skattefordel knyttet til grunnrenteskatt presenteres netto.

Friinntekt innen grunnrentebeskatningen behandles som en permanent forskjell i det året som den beregnes for.

Usikre skatteposisjoner

I enkelte tilfeller vil det være uklart hvordan skattereglene skal anvendes eller forstås. I utgangspunktet reflekterer regnskapet da Å Energis forståelse av regelverket. Det gjelder ikke i tilfeller hvor skattemyndighetene har sendt vedtak eller varsel om vedtak som ikke samsvarer med Å Energis syn. I slike tilfeller reflekterer regnskapet skattemyndighetenes syn, dette gjelder selv om Å Energi er uenig og har påklaget vedtaket.

(Beløp i mill. kr)	2025	2024
Skattekostnad i resultatregnskapet		
Overskuddsskatt, betalbar	1 000	1 044
Grunnrenteskatt, betalbar	1 688	1 751
Endring utsatt skatt alminnelig inntekt	87	457
Endring utsatt skatt grunnrente	601	1 445
Sum skattekostnad i resultatregnskapet	3 375	4 697
Avstemming av nominell og effektiv skattesats		
Resultat før skatt	4 368	6 591
Forventet skattekostnad gitt nominell skattesats på 22 %	961	1 450
Skatteeffekt av		
Permanente forskjeller	122	3
Effekt av underskudd til fremføring som ikke er balanseført	4	47
Grunnrenteskatt inkludert utsatt skatt	2 288	3 197
Sum skattekostnad	3 375	4 697
Effektiv skattesats	77 %	71 %

Spesifikasjon av midlertidige forskjeller og negativ grunnrenteinntekt til fremføring

(Beløp i mill. kr)	2025	2024
Alminnelig inntekt		
Driftsmidler	23 190	20 682
Omløpsmidler/kortsiktig gjeld	-1 943	-2 262
Pensjonsforpliktelser	1 252	874
Andre langsiktige forpliktelser	-1 204	-373
Derivater	1 122	1 832
Annet	80	-125
Grunnlag utsatt skattefordel(-)/utsatt skatt(+)	22 497	20 628
Skattesats	22 %	22 %
Netto utsatt skattefordel(-)/utsatt skatt(+)	4 949	4 538



Spesifikasjon av midlertidige forskjeller og negativ grunnrenteinntekt til fremføring

(Beløp i mill. kr)	2025	2024
Grunnrenteinntekt		
Midlertidige forskjeller	11 187	9 625
Negativ grunnrenteinntekt til fremføring som forventes anvendt gjennom inntjening de neste 10 år	-183	-247
Grunnlag utsatt skattefordel(-)/utsatt skatt(+)	11 003	9 378
Skattesats	57,7 %	57,7 %
Netto utsatt skattefordel(-)/utsatt skatt(+)	6 349	5 411
Herav presentert i regnskap som:		
Utsatt skatt	11 298	10 003
Utsatt skattefordel	0	-54
Utsatt skattefordel av negativ grunnrenteinntekt til fremføring som ikke er balanseført	-17	-17

(Beløp i mill. kr)	2025	2024
Bevegelse i netto utsatt skatt(+)/skattefordel(-) gjennom året		
Netto utsatt skatt(+)/skattefordel(-) 31.12. forrige år	9 949	7 495
Tilgang netto utsatt skatt(+)/skattefordel(-)	641	424
Avgang netto utsatt skatt(-)/skattefordel(+)	-34	4
Endring i netto utsatt skatt(+)/utsatt skattefordel(-) innregnet i totalresultatet	54	124
Endring i utsatt skatt(+)/utsatt skattefordel(-) innregnet i resultatet	688	1 902
Netto utsatt skatt(+)/skattefordel(-) 31.12.	11 298	9 949
Årets endring i utsatt skatt på poster innregnet i totalresultatet		
Estimatavvik pensjon	55	127
Kontantstrømsikring	0	-3
Netto endring i utsatt skatt på poster innregnet i totalresultatet	54	124

Note 11 Av- og nedskrivninger

(Beløp i mill. kr)	Note	2025	2024
Nedskrivning goodwill	12	13	0
Avskrivning immaterielle eiendeler	12	158	158
Nedskrivning immaterielle eiendeler	12	55	1
Avskrivning varige driftsmidler	13	1 532	1 048
Nedskrivning varige driftsmidler	13	65	10
Sum av- og nedskrivninger i driftsresultatet		1 824	1 218
Nedskrivning finansielle eiendeler		5	5
Sum av- og nedskrivninger i kontantstrømpoppstilling		1 829	1 223

Vesentlige regnskapsprinsipper

Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler som avskrives, testes for verdifall når det foreligger indikatorer på at framtidig inntjening ikke kan forsvare balanseført verdi. En nedskrivning resultatføres med forskjellen mellom balanseført verdi og gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av virkelig verdi med fradrag av salgskostnader og bruksverdi.

Ved vurdering av verdifall grupperes anleggsmidlene på det laveste nivået der det er mulig å skille ut uavhengige kontantstrømmer (kontantgenererende enheter, KGE). Goodwill testes for verdifall på det laveste nivået som den følges opp. Hoveddelen av konsernets driftsmidler finnes i vannkraft- og nettvirksomheten. Innenfor vannkraft testes kraftverk som ligger i samme vassdrag og som styres samlet som én KGE.

Ved hver rapporteringsdato vurderes mulighetene for reversering av tidligere nedskrivninger på ikke-finansielle eiendeler unntatt goodwill. Nedskrivningstester av goodwill er nærmere beskrevet i note 12.

Note 12 Immaterielle eiendeler

Vesentlige regnskapsprinsipper

Immaterielle eiendeler, herunder goodwill, er balanseført til historisk kost fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger i den utstrekning kriteriene for balanseføring er oppfylt. Immaterielle eiendeler med udefinert utnyttbar levetid, herunder goodwill, avskrives ikke, men testes årlig for verdifall.

(Beløp i mill. kr)	Goodwill	Programvare	Andre immaterielle eiendeler	Sum immaterielle eiendeler
Balanseført verdi 01.01.24	5 853	209	368	6 429
Tilgang	0	60	49	109
Overtatte immaterielle eiendeler ved kjøp av virksomhet	198	0	25	223
Avgang til bokført verdi	0	-6	-8	-12
Avskrivninger	0	-67	-90	-158
Nedskrivninger	0	0	-1	-1
Balanseført verdi 31.12.24	6 052	195	342	6 589
Anskaffelseskost	6 050	650	525	7 226
Akkumulerte av- og nedskrivninger	2	-455	-183	-637
Balanseført verdi 31.12.24	6 052	195	342	6 589



(Beløp i mill. kr)	Goodwill	Programvare	Andre immaterielle eiendeler	Sum immaterielle eiendeler
Balansført verdi 01.01.25	6 052	195	342	6 589
Tilgang	0	60	156	216
Tilgang virksomhetskjøp og andre reklassifiseringer*	-54	28	-26	-51
Avgang til bokført verdi	0	0	0	0
Avskrivninger	0	-78	-79	-158
Nedskrivninger	-13	-4	-52	-69
Balansført verdi 31.12.25	5 985	201	341	6 527
Anskaffelseskost	5 998	675	655	7 329
Akkumulerte av- og nedskrivninger	-13	-475	-314	-802
Balansført verdi 31.12.25	5 985	201	341	6 527
Avskrivningstid	Årlig test for verdifall	3-5 år	3-8 år	

*Tilgang goodwill ved virksomhetskjøp og andre reklassifiseringer består av tilgang ved kjøp av kraftanlegg fra Orkla ASA med 88 mill. kr, og reklassifisering av 141 mil. kr til holdt for salg knyttet til Nettpartner Bane AS. Se også note 31.

Nedskrivningstest av goodwill

Konsernet tester goodwill for nedskrivning årlig, eller oftere hvis det er forhold som tyder på at det er inntrådt verdifall. Det er i 2025 skrevet ned 13 mill. kr på goodwill knyttet til Å Insite AS. Å Energi har ikke identifisert andre immaterielle eiendeler med ubegrenset levetid. Goodwill som har oppstått i forbindelse med oppkjøp og fusjon er fordelt mellom selskaper/kontantstrømgenererende enheter på følgende måte:

Spesifikasjon av balansført goodwill

(Beløp i mill. kr)	2025	2024
Å Energi Vannkraft AS	4 420	4 332
Glitre Nett AS	835	835
Vibb AS*	286	286
Netsecurity AS	274	274
Nettpartner Bane AS**	0	141
Fredrikstad Energi AS	56	56
Entelios AB og Entelios AS	51	51
Øvrige	64	77
Balansført verdi goodwill	5 985	6 052

*Å Strøm AS er i 2025 fusjonert inn i Vibb AS.

** Nettpartner Bane er reklassifisert som holdt for salg.

I nedskrivningstestene for Vannkraft, Nett, Vibb og Netsecurity er det benyttet en bruksverdimetode hvor nåverdien av fremtidige kontantstrømmer er sammenlignet med bokførte verdier. Nedskrivningstestene for Nett, Vibb og Netsecurity gjøres på det laveste nivået som skaper uavhengige kontantstrømmer (kontantstrømgenererende enhet, KGE). For Vannkraft gjøres nedskrivningstesten på segmentnivå, siden det er på dette nivået goodwill følges opp av ledelsen. Felles for alle nedskrivningstester er at de gjøres på et nivå som omfatter både den overtatte virksomheten og egen virksomhet. Basert på resultatene fra verdifallstestene, mener ledelsen at for enhver sannsynlig endring i de viktigste forutsetningene, vil beregnet verdi overstige bokførte verdier. Tabellen nedenfor viser nedskrivning ved endring i forutsetninger:

(Beløp i mill. kr)	Diskonteringsrente		EBITDA	
	Benyttet	+0,5 %-poeng	Benyttet margin	EBITDA -5 %
Å Energi Vannkraft AS	6,10 %	0	68 %	0
Glitre Nett AS	5,10 %	0	65 %	0
Vibb AS	8,00 %	0	3 %	0
Netsecurity AS	9,90 %	0	10 %	0

Oppgitte avkastningskrav er etter skatt og bruk av et etter-skatt-krav påvirker ikke vesentlig verdien sammenlignet med et før skatt-krav. Vekstraten etter prognosehorisont er satt lik en inflasjonsforventning på 2 %.

Note 13 Varige driftsmidler

Vesentlige regnskapsprinsipper

Investeringer i produksjonsanlegg og andre varige driftsmidler innregnes til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Vassdragsrettigheter klassifiseres som varige driftsmidler. Avskrivningene starter når eiendelene er tilgjengelige for bruk. Anskaffelseskost for varige driftsmidler inkluderer utgifter for å anskaffe og å sette eiendelen i stand for bruk. Lånerenter for større investeringer beregnes basert på konsernets gjennomsnittlige lånerente i tilvirkningsperioden og balanseføres som en del av anskaffelseskost. Utgifter pådratt etter at driftsmidlet er tatt i bruk, slik som løpende vedlikehold, kostnadsføres.

Påløpte kostnader til egne investeringsarbeider i konsernet balanseføres. Anskaffelseskost består kun av direkte henførbare kostnader.

Avskrivning er beregnet ved bruk av lineær metode over forventet brukstid. Restverdi hensyntas ved beregning av årlige avskrivninger. Tomter er ikke gjenstand for avskrivning. Vassdragsrettigheter avskrives heller ikke siden disse ikke er omfattet av hjemfall. Større vedlikeholdsoppgaver som ikke tilfører driftsmidlet noe nytt (periodisk vedlikehold) blir balanseført og avskrives over perioden frem til neste vedlikehold forventes gjennomført. Estimert brukstid, avskrivningsmetode og restverdi vurderes årlig.

Når eiendeler selges eller utrangeres, blir balansført verdi fraregnet og eventuelt tap eller gevinst resultatført som annen driftskostnad eller -inntekt. Reparasjoner og løpende vedlikehold innregnes i resultatet når det påløper. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved selskapets kjøp av driftsmidlet. Utgifter som vesentlig øker kontantstrømmen gjennom forlenget levetid for anleggsmidler og/eller reduserte vedlikeholdskostnader samt forbedrer funksjonaliteten, regnskapsføres som påkostning/forbedring.

Hvis nye deler innregnes i balansen, fraregnes balansført verdi av de delene som ble skiftet ut og eventuelt tap eller gevinst resultatføres.

(Beløp i mill. kr)	VANNKRAFTPRODUKSJON				NETTVIRKSOMHET		FJERNVARME	ØVRIG VIRKSOMHET				Sum varige driftsmidler
	Rettigheter og konseksjoner	Tunneller og dammer	Maskin- og elektroteknisk	Kraftstasjonsbygg og grunnarealer	Regionalnett	Distribusjonsnett	Fjernvarme	Eiendommer	Øvrig	Anlegg under utførelse	Leide driftsmidler	
Balanseført verdi 01.01.24	7 336	7 402	4 753	1 308	3 613	6 117	768	127	492	947	364	33 226
Tilgang	0	53	199	117	217	596	108	32	115	706	92	2 234
Tilgang ved kjøp av Fredrikstad Energi AS	0	0	0	0	0	3 598	0	0	202	121	97	4 018
Avgang til bokført verdi	0	0	0	0	0	0	0	0	-1	0	0	-1
Avskrivninger	0	-177	-242	-43	-124	-241	-36	-7	-83	0	-95	-1 048
Nedskrivninger	0	0	-3	0	-2	0	0	0	-6	0	1	-10
Balanseført verdi 31.12.24	7 336	7 278	4 707	1 382	3 705	10 070	839	152	720	1 773	458	38 420
Anskaffelseskost	7 392	9 374	8 775	2 740	5 153	13 377	1 241	255	1 339	1 773	694	52 113
Akkumulerte av- og nedskrivninger	-57	-2 096	-4 068	-1 358	-1 448	-3 307	-402	-103	-619	0	-235	-13 693
Balanseført verdi 31.12.24	7 336	7 278	4 707	1 382	3 705	10 070	839	152	720	1 773	458	38 420
Balanseført verdi 01.01.25	7 336	7 278	4 707	1 382	3 705	10 070	839	152	720	1 773	458	38 420
Tilgang	0	197	255	117	694	907	25	4	226	364	338	3 126
Tilgang ved kjøp av AS Saudefaldene	14	1 700	399	142	0	0	0	0	31	4	748	3 038
Holdt for salg og øvrige justeringer*	0	-4	-4	0	430	-415	0	0	-59	5	-15	-61
Avgang til bokført verdi	0	0	0	0	0	-1	0	0	-14	0	0	-15
Avskrivninger	-3	-264	-283	-53	-148	-408	-39	-6	-122	0	-205	-1 532
Nedskrivninger	0	0	-48	0	0	0	-9	0	-8	0	-	-65
Balanseført verdi 31.12.25	7 346	8 907	5 025	1 587	4 681	10 153	816	150	775	2 146	1 324	42 911
Anskaffelseskost	7 468	11 256	9 302	2 985	6 142	13 867	1 266	259	1 486	2 153	1 454	57 639
Akkumulerte av- og nedskrivninger	-122	-2 349	-4 277	-1 398	-1 461	-3 715	-450	-109	-711	-7	-130	-14 728
Balanseført verdi 31.12.25	7 346	8 907	5 025	1 587	4 681	10 153	816	150	775	2 146	1 324	42 911
	67/ ingen avskr.	67-99	20-50	50-67/ ingen avskr.	15-70	15-60	8-60	25-99/ ingen avskr.	3-20		3-7	

*408 mill.kr gjelder en reklassifisering fra distribusjonsnett til regionalnett i Norgesnett AS.

Tilgang for anlegg under utførelse er beregnet som brutto tilgang fratrukket ferdigstilte anlegg overført til aktuell kategori.

Periodisk vedlikehold inngår i den aktuelle kategorien. Aktiverte lånekostnader for 2025 er 84 mill. kr (46 mill. kr), beregnet med utgangspunkt i konsernets gjennomsnittlige lånerente på 4,3 % (4,3 %). Se note 9.

Varige driftsmidler i FKV inngår i hovedgruppene under vannkraftproduksjon samt anlegg under utførelse med totalt 4 666 mill. kr (4 607 mill. kr).

Oppgitte avskrivningstider gjelder for hoveddelen av driftsmidlene i hver kategori, det kan være mindre avvik fra disse.

Kostnadsført vedlikehold utgjør i 2025 509 mill. kr (426 mill. kr). Balanseført reinvestering på eksisterende anlegg inngår i årets tilgang med 1 516 mill. kr (1 151 mill. kr).



Nedenfor følger en spesifikasjon av levetiden for de viktigste balanseførte eiendelene:

Vannkraftanlegg

	Avskrivningstid (år)
<i>Fallrettigheter</i>	Avskrives ikke
<i>Byggteknisk</i>	
- Steinfyllingsdam	99
- Fjellrom	99
- Betongdammer	67
- Kraftstasjonsbygning	67
- Ikke tekniske bygg	50
<i>Vannvei</i>	
- Sprengt i fjell	99
- Rørgate nedgravd	67
- Rørgate i dagen	40
<i>Luker, rister, porter, osv.</i>	
- Inntaksluker	50
- Damluker	50
- Rister	50
- Porter	50
- Bekkeinntak	50
<i>Veier og broer</i>	
- Veier/kaier	67
- Broer	50

Nettanlegg

	Avskrivningstid (år)
<i>Regionalnett:</i>	
- Linjer og jordkabler	50
- Høyspentanlegg	40
- Kontrollanlegg	25
<i>Distribusjonsnett:</i>	
- Linjer og kabler, høyspenning	55
- Linjer og kabler, lavspenning	55
- Nettstasjoner	45
- AMS-målere	17

Vannkraftanlegg

	Avskrivningstid (år)
<i>Maskin</i>	
- Løpehjul	40
- Turbiner	40
- Maskinsalkran, luftsystem, lensepumper	25
- Turbinregulator	15
- Grindrensker	10
<i>Prosessutstyr og kommunikasjon</i>	
- Kontrollanlegg	20
- Driftssentral	10
- Samband/styring/logging	10
<i>Elektro</i>	
- Trafo	40
- Generator	40
- Hjelpeanlegg (brytere, lavspentanlegg)	25
- Apparatnlegg og andre høyspentanlegg	25
<i>Periodisk vedlikehold (intervall)</i>	
- Byggrenovering	25
- Maskin - hovedrevisjon	20
- Elektro - hovedrevisjon	20

Andre eiendeler

	Avskrivningstid (år)
- Tomter	Avskrives ikke
- Rørtrasé fjernvarme	60
- Administrative bygninger	50
- Transportmidler	8
- Inventar og utstyr	5
- Kontor- og datautstyr	3

Note 14 Tilknyttede selskaper og felleskontrollerte ordninger

Generell informasjon

Å Energi har investeringer i tilknyttede selskaper og felleskontrollerte ordninger. Felleskontrollerte ordninger består av felleskontrollerte foretak og felles drift.

Investeringer i felles drift består av kraftverk og vassdragsreguleringsforeninger. Samarbeid er basert på avtaler som regulerer sentrale samarbeidsforhold og eierne tar ut sin andel av produsert kraft mot å dekke en tilsvarende andel av kostnadene. Partene har rettigheter til eiendelene, og ansvar for forpliktelsene knyttet til den felleskontrollerte ordningen.

Et felleskontrollert foretak er et selskap som er gjenstand for kontraktsfestet felles kontroll. Spesielle stemmerettsregler kan gi eierne beslutningsmyndighet ut over det som følger av eierandel. Partene som har felles kontroll over ordningen, har rettigheter til ordningens nettoeiendeler.

Tilknyttede selskaper er foretak hvor konsernet har betydelig innflytelse. Dette vil normalt gjelde ved 20-50 % eierandel.

Viktigste regnskapsprinsipper

Tilknyttede selskaper og felleskontrollerte foretak behandles etter egenkapitalmetoden. I balansen er investeringene klassifisert som finansielle anleggsmidler og står oppført til kostpris korrigeret for akkumulerte resultatandeler, nedskrivninger og egenkapitalføringer i selskapene.

For investeringer i felles drift benyttes forholdsmessig konsolidering og konsernets andel av inntekter, kostnader, eiendeler og gjeld tas inn proratarisk linje for linje i konsernregnskapet. Enkelte felleseide kraftverk eksisterer uten felles kontroll, men hvor Å Energi har rett til å ta ut sin andel av produsert kraft mot å dekke en tilsvarende andel av kostnadene. Disse kraftverkene regnskapsføres på tilsvarende måte.

Tilknyttede selskaper og felleskontrollerte foretak (behandlet etter egenkapitalmetoden)

(Beløp i mill. kr)	2025	2024
Resultatandel tilknyttede og felleskontrollerte foretak	-213	-312
Nedskrivninger	-596	-405
Gevinst ved salg	241	70
Resultat fra tilknyttede selskaper og felleskontrollerte foretak	-568	-647


Spesifikasjon av investeringer i tilknyttede selskaper og felleskontrollerte foretak:

(Beløp i mill. kr)	Eierandel	Balanse- ført verdi 31.12.24	Kjøp og kap.for- høyelser	Nedskriv- ninger	Salg, utbytte mv.	Innarbeidet resultat- andel	Balanse- ført verdi 31.12.25
Viken Fiber Holding AS	28,5 %	3 280	0	0	-61	74	3 293
Godfarfoss Kraft AS	34,0 %	81	0	0	0	1	82
Morrow Batteries ASA	49,9 %	886	0	-630	0	-257	0
Eco Stor Newco AS	17,8 %	364	0	0	-367	4	0
NGK Utbygging AS	25,0 %	35	0	0	-25	0	10
Hellefoss Kraft AS	33,4 %	70	0	0	0	2	72
Hadeland Energi AS	49,0 %	25	0	0	-12	-1	12
Hadeland Kraft AS	49,0 %	295	0	0	0	6	301
Otovo ASA	31,4 %	13	15	34	0	-62	0
Drammen Fjernvarme AS*)	50,0 %	521	0	0	0	2	523
Annet	-	31	2	0	-17	19	35
Sum		5 602	16	-596	-482	-213	4 328

*) Felleskontrollert foretak

Ved hver regnskapsavleggelse vurderes det om det er indikatorer for verdifall. Grunnet økning i børskurs på aksjene i Otovo ASA, ble tidligere nedskrivninger delvis reversert. For Morrow Batteries ASA var krevende markedsforhold for selskapets produkter en indikator på verdifall. En verdifallstest basert på netto salgsværdi fratrukket salgsgifter viste et verdifall, og det ble gjennomført en nedskrivning på 630 mill. kr. Virkelig verdi ble fastsatt basert på sannsynlighetsvekting av ulike scenarioer.

Finansiell informasjon om de vesentligste tilknyttede selskapene/felleskontrollerte foretakene (100 % basis):

(Beløp i mill. kr)	Eiendeler	Egenkapital	Driftsinntekter	Resultat etter skatt
Viken Fiber Holding AS	7 227	2 362	2 521	294
Hadeland Kraft AS	79	45	11	10
Drammen Fjernvarme AS	843	298	147	9

Felles drift (forholdsmessig konsolidering)

Å Energi er medeier i følgende kraftverk og vassdragsreguleringsforeninger:

Felles drift (forholdsmessig konsolidering):

	Eierandel
Otra Kraft	68,6 %
Ulla Førre-anleggene	6,0 %
Finndøla kraftverk	50,0 %
Hekni kraftverk	66,7 %
Otteraaens Brugseierforening	73,8 %
Arendal Vasdrags Brugseierforening	52,2 %
Sira-Kvina	12,2 %
Skollenborg kraftverk	69,2 %
Embretsfosskraftverkene	50,0 %
Ustekveikja kraftverk	31,0 %

Nedenfor følger en oversikt over konsernets andel av regnskapsposter i felleskontrollerte eiendeler. Energisalg i oversikten er ikke faktiske inntekter, men beregnet ut ifra Å Energi Vannkrafts faktiske uttak av kraft multiplisert med gjennomsnittlig kraftpris, samt Å Energi Vannkrafts andel av konsesjonskraftinntektene.

(Beløp i mill. kr)	2025	2024
Energisalg	2 668	2 499
Andre driftsinntekter	6	11
Sum driftsinntekter	2 674	2 510
Overføringskostnader	9	7
Energikjøp	41	39
Eiendomsskatt og konsesjonsavgifter	108	111
Avskrivninger	118	116
Andre driftskostnader	177	125
Sum driftskostnader	453	398
Driftsresultat	2 221	2 112
Anleggsmidler	4 666	4 607
Andre avsetninger og pensjonsmidler	0	17
Omløpsmidler	187	193
Sum eiendeler	4 853	4 817
Langsiktig gjeld	1	1
Kortsiktig gjeld	205	174
Sum gjeld	206	175
Netto eiendeler	4 647	4 642



Note 15 Finansielle anleggsmidler

(Beløp i mill. kr)	Note	2025	2024
Investeringer i andre aksjer og andeler		24	93
Andre fordringer		209	240
Pensjonsfordringer	20	1 957	1 513
Sum		2 191	1 845

Virkelig verdi av de finansielle anleggsmidlene er nærmere beskrevet i note 23 og 25.

Note 16 Fordringer

Viktigste regnskapsprinsipper

Ved førstegangs innregning regnskapsføres kundefordringer til transaksjonsprisen.

Å Energi avsetter til forventet tap på finansielle eiendeler til amortisert kost. Avsetningen består av forskjellen mellom kontraktmessige kontantstrømmer og de kontantstrømmene konsernet forventer å motta basert på tilgjengelig informasjon på rapporteringstidspunktet.

(Beløp i mill. kr)	2025	2024
Kundefordringer til pålydende	5 149	5 322
Avsetning for tap på kundefordringer	62	38
Sum kundefordringer	5 087	5 284
Opptjente inntekter	859	377
Forskuddsbetalte kostnader	344	183
Fordringer felleskontrollert virksomhet	29	24
Fordring kompensasjon høye strømpriser	251	124
Fordring mva.	191	225
Sikkerhetsstillelser overfor børser	160	40
Andre fordringer	342	162
Andel omløpsmidler felleskontrollert virksomhet	158	169
Sum fordringer	7 421	6 588

Kostnadsført netto realisert tap på kundefordringer i 2025 er 18 mill. kr (51 mill. kr).

Aldersfordeling kundefordringer

(Beløp i mill. kr)	Ikke forfalt	Forfalt 0-30 dager	Forfalt 31-60 dager	Forfalt 61-90 dager	Forfalt mer enn 90 dager	Totalt
2025	4 074	959	52	5	58	5 149
2024	5 086	171	11	6	48	5 322

Note 17 Betalingsmidler

(Beløp i mill. kr)	2025	2024
Bankinnskudd konsernkontosystem	0	0
Bankinnskudd, kortsiktige plasseringer	508	346
Bundne midler (bl.a. depotkonto, skattetrekk- og klientmidler)	18	12
Sum	527	357

Morselskapet har pr. 31.12.2025 avtale med bank om konsernkontosystem med tilhørende kassekreditt på 3 000 mill. kr.

Ved årets utgang var det trukket 884 mill. kr. Datterselskap i konsernet som eies med mer enn 50 %, er i det vesentlige deltakere i konsernkontosystemet og er solidarisk ansvarlig overfor banken for inntil 500 mill. kr av kassekreditten.

Det er stilt bankgaranti for skattetrekk tilsvarende 85 mill. kr som omfatter morselskap og datterselskapene.

Selskaper i konsernet har pr. 31.12.2025 stilt sikkerhet til ulike børser på 160 mill. kr i form av låste bankkontoer i eget navn. Dette beløpet er klassifisert som andre kortsiktige fordringer.



Note 18 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen består av	Antall	Pålydende pr. aksje	Aksjekapital (i 1 000 kr)
Aksjekapital	3 768 474	670	2 524 878

Aksjonærversikt Å Energi AS

(Beløp i mill. kr)	Antall A-aksjer	% A-aksjer	Antall B-aksjer	% B-aksjer	Sum ant. aksjer	% tot. ant. aksjer	Aksje-kapital
Statkraft Industrial Holding AS	743 197	29,582 %	485 990	38,689 %	1 229 187	32,618 %	823 555
Drammen kommune	336 202	13,382 %	168 101	13,382 %	504 303	13,382 %	337 883
Vardar AS	324 496	12,916 %	162 248	12,916 %	486 744	12,916 %	326 118
Kristiansand kommune	160 690	6,396 %	65 654	5,227 %	226 344	6,006 %	151 650
Arendal kommune	115 017	4,578 %	57 507	4,578 %	172 524	4,578 %	115 591
Lindesnes kommune	118 313	4,709 %	32 536	2,590 %	150 849	4,003 %	101 069
Grimstad kommune	53 327	2,123 %	26 663	2,123 %	79 990	2,123 %	53 593
Lyngdal kommune	58 029	2,310 %	15 958	1,270 %	73 987	1,963 %	49 571
Flekkefjord kommune	53 269	2,120 %	14 650	1,166 %	67 919	1,802 %	45 506
Kvinesdal kommune	49 254	1,960 %	13 545	1,078 %	62 799	1,666 %	42 075
Lillesand kommune	40 901	1,628 %	20 450	1,628 %	61 351	1,628 %	41 105
Sirdal kommune	43 845	1,745 %	12 057	0,960 %	55 902	1,483 %	37 454
Vennesla kommune	42 343	1,685 %	11 644	0,927 %	53 987	1,433 %	36 171
Froland kommune	31 847	1,268 %	15 924	1,268 %	47 771	1,268 %	32 007
Evje og Hornnes kommune	27 511	1,095 %	13 756	1,095 %	41 267	1,095 %	27 649
Hægebostad kommune	28 776	1,145 %	7 913	0,630 %	36 689	0,974 %	24 582
Farsund kommune	27 502	1,095 %	7 563	0,602 %	35 065	0,930 %	23 494
Birkenes kommune	22 679	0,903 %	11 340	0,903 %	34 019	0,903 %	22 793
Åmli kommune	21 921	0,873 %	10 960	0,873 %	32 881	0,873 %	22 030
Risør kommune	21 052	0,838 %	10 525	0,838 %	31 577	0,838 %	21 157
Valle kommune	20 327	0,809 %	10 164	0,809 %	30 491	0,809 %	20 429
Bygland kommune	19 995	0,796 %	9 998	0,796 %	29 993	0,796 %	20 095
Lier Everk Holding AS	19 584	0,780 %	9 790	0,779 %	29 374	0,779 %	19 681
Iveland kommune	19 155	0,762 %	9 578	0,762 %	28 733	0,762 %	19 251
Tvedestrand kommune	19 066	0,759 %	9 533	0,759 %	28 599	0,759 %	19 161
Åseral kommune	21 776	0,867 %	5 988	0,477 %	27 764	0,737 %	18 602
Kongsberg kommune	17 284	0,688 %	8 641	0,688 %	25 925	0,688 %	17 370
Vegårshei kommune	14 553	0,579 %	7 277	0,579 %	21 830	0,579 %	14 626
Bykle kommune	13 232	0,527 %	6 616	0,527 %	19 848	0,527 %	13 298
Gjerstad kommune	12 423	0,494 %	6 211	0,494 %	18 634	0,494 %	12 485
Gran kommune	9 835	0,391 %	4 917	0,391 %	14 752	0,391 %	9 884
Jevnaker kommune	2 459	0,098 %	1 229	0,098 %	3 688	0,098 %	2 471
Lunner kommune	2 459	0,098 %	1 229	0,098 %	3 688	0,098 %	2 471
Totalt	2 512 319	100 %	1 256 155	100 %	3 768 474	100 %	2 524 878

Aksjekapitalen på 2 525 mill. kr er fordelt på A-aksjer og B-aksjer.

A-aksjene skal sikre at Å Energi til enhver tid oppfyller konsesjonskravene for vannfallsrettigheter tilknyttet offentlig eierskap.

B-aksjene er fritt omsettelige uten forkjøpsrett, eller krav til samtykke fra selskapets styre. Dette gjelder dog ikke båndlagte B-aksjer. For båndlagte B-aksjer er det krav om styresamtykke.

A- og B-aksjene har like stemmerettigheter og like rettigheter til utdeling fra selskapet.

Det foreligger videre aksjonæravtale mellom aksjonærer i selskapet som selskapet også er part i.

Foreslått utbytte for 2025 beløper seg til 1 500 mill. kr.

Note 19 Avsetning for forpliktelser

(Beløp i mill. kr)	Note	2025	2024
Pensjonsforpliktelser	20	242	258
Andre langsiktige forpliktelser		1 393	1 483
Sum		1 635	1 741

Spesifikasjon av uopptjent inntekt og andre langsiktige forpliktelser

(Beløp i mill. kr)	Frikraft 1)	Frikraft og erstatninger 2)	Andre avsetninger	Sum
Balanse 01.01.24	1 019	273	59	1 351
Urealiserte verdiendringer	125	0	0	125
Endret avsetning/oppgjør	0	7	-25	-18
Tilgang ved kjøp av virksomhet	0	0	25	25
Balanse 31.12.24	1 144	280	59	1 483
Balanse 01.01.25	1 144	280	59	1 483
Urealiserte verdiendringer	-70	0	0	-70
Endret avsetning/oppgjør	0	-1	-95	-96
Tilgang ved kjøp av virksomhet	0	0	76	76
Balanse 31.12.25	1 073	279	41	1 393

1) Evigvarende forpliktelser vedrørende frikraft som er regnskapsført som finansielt instrument til virkelig verdi iht. IFRS 9 som følge av mulighet for finansielt oppgjør. Se også notene 23 og 25.

2) Evigvarende forpliktelser vedrørende frikraft og erstatninger som er regnskapsført iht. IAS 37. Disse frikraftavtalene har ikke mulighet for finansielt oppgjør. Erstatningene har årlige kontantoppgjør som inflasjonsjusteres hvert femte år.

Generell informasjon

Konsernet betaler erstatning til grunneiere for å få bruksrett til vannfall og grunn. I tillegg betales det erstatning for eventuelle skader som er påført skog, grunn og lignende. Erstatningene er dels engangsutbetalinger og dels evigvarende i form av utbetalinger eller plikt til å levere erstatningskraft. Enkelte av erstatningskraftavtalene har mulighet for finansielt oppgjør.

Viktigste regnskapsprinsipper

Nåverdien av fremtidige årlige erstatningsutbetalinger og kostnader til leveranse av frikraft er klassifisert som avsetninger for forpliktelser. Dersom frikraftavtalen inneholder en mulighet for finansielt oppgjør, er avtalen klassifisert som et finansielt instrument som regnskapsføres til virkelig verdi med verdiendringer over resultatet. Ved første gangs innregning er motposten til forpliktelsen en vassdragsrettighet, som presenteres under varige driftsmidler. I etterfølgende perioder vil endring i avsetning resultatføres, mens engangsoppgjør regnskapsføres mot forpliktelsen.



Note 20 Pensjoner

Konsernets pensjonsordninger

Ytelsesbaserte alderspensjonsordninger

En ytelsesplan er en pensjonsordning som definerer den pensjonsutbetaling som en ansatt vil motta ved pensjonering. Å Energi har for hoveddelen av de norske selskapene en ytelsesbasert tjenstepensjonsordning for ansatte født før 1963. Denne offentlige, kollektive pensjonsordningen gir en bestemt fremtidig pensjonsytelse. Ytelsene er basert på antall opptjeningsår og lønnsnivået ved pensjonsalder. Pensjonsordningen fyller lovbestemte krav til offentlige tjenstepensjonsordninger. Ordningen gjaldt tidligere alle ansatte, men ble først lukket for nye medlemmer og senere ble alle ansatte født i 1963 eller senere overført til innskuddsordningen. Opptjente rettigheter frem til overføringen til innskuddsordningen inngår i pensjonsforpliktelsen som en oppsatt rettighet.

Offentlig ordning for førtidspensjoner:

Ansatte født i 1962 og tidligere har en avtalefestet offentlig ordning for førtidspensjon (AFP). Det gis ikke statstilskudd til ordningen. Konsernet er dermed fullt ut ansvarlig for alle forpliktelser i ordningen.

Innskuddsbasert alderspensjon og privat AFP-ordning:

En innskuddsplan er en pensjonsordning hvor konsernet betaler faste bidrag til en separat juridisk enhet uten ytterligere forpliktelser for konsernet etter at innskuddet er betalt. Alle ansatte født etter 1963 er omfattet av innskuddsbasert alderspensjon og har også krav på privat AFP. Privat AFP er et livsvarig tillegg til alderspensjon fra Folketrygden. AFP-ordningen finansieres med tilskudd fra arbeidsgiver. AFP-ordningen anses å være en ytelsesbasert ordning, men blir regnskapsført som en innskuddsordning.

Viktigste regnskapsprinsipper

For ytelsesplaner balanseføres en forpliktelse lik nåverdien av de fremtidige pensjonsytelsene som regnskapsmessig anses opptjent på balansedagen, redusert for virkelig verdi av pensjonsmidlene. Dersom verdien av pensjonsmidlene overstiger forpliktelsen, regnskapsføres nettobeløpet som en langsiktig pensjonsfordring.

Estimatavvik som skyldes endringer i aktuariemessige og økonomiske forutsetninger, føres over totalresultatet som andre inntekter og kostnader. Det samme gjelder den mer- eller mindreavkastningen på pensjonsmidlene som avviker fra benyttet diskonteringsrente.

Innskuddene kostnadsføres som lønnskostnad når de forfaller.

Periodens pensjonskostnad er inkludert i lønn og andre personalkostnader. Kostnaden består av summen av periodens pensjonsopptjening, rentekostnad på netto pensjonsforpliktelse, planendringer og arbeidsgiveravgift.

(Beløp i mill. kr)	Note	2025	2024
Årets pensjonskostnader er beregnet som følger			
Nåverdi av årets pensjonsopptjening		22	26
Renter på netto pensjonsfordring		-42	-28
Arbeidsgiveravgift		2	2
Medlemsinnskudd		0	-1
Administrasjonskostnader		9	9
Årets pensjonskostnader, ytelsesbasert ordning		-9	8
Privat AFP-ordning (inkludert arbeidsgiveravgift)		18	18
Innskuddsbaserte pensjonsplaner (inkludert arbeidsgiveravgift)		146	99
Totale pensjonskostnader i årets resultat	5	154	125

Pensjonsforpliktelser og pensjonsmidler

(Beløp i mill. kr)	2025	2024
Endring brutto pensjonsforpliktelse		
Brutto pensjonsforpliktelse 01.01.	3 454	3 374
Nåverdi av årets opptjening (inkludert arbeidsgiveravgift)	24	32
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	117	114
Pensjonsutbetalinger	-173	-167
Tilgang ved virksomhetskjøp	1	275
Estimatavvik gjennom året	-200	-174
Brutto pensjonsforpliktelse 31.12. (inkludert arbeidsgiveravgift)	3 224	3 454

(Beløp i mill. kr)	Note	2025	2024
Fordeling ytelsesbasert pensjonsforpliktelse			
Fondert pensjonsforpliktelse		2 985	3 269
Ufondert pensjonsforpliktelse		239	185
Brutto pensjonsforpliktelse 31.12.		3 224	3 454

Endring brutto pensjonsmidler

Virkelig verdi pensjonsmidler 01.01.		4 709	3 991
Forventet avkastning på pensjonsmidler		158	142
Estimatavvik gjennom året		27	280
Administrasjonskostnader		-9	-6
Premieinnbetalinger		185	169
Pensjonsutbetalinger		-132	-120
Tilgang ved virksomhetskjøp		0	254
Virkelig verdi pensjonsmidler 31.12.		4 939	4 709

Netto pensjonsforpliktelse(-)/fordring (+) 31.12.

Balanseført pensjonsfordring	15	1 957	1 513
Balanseført pensjonsforpliktelse	19	242	258
Balanseført netto pensjonsforpliktelse(-)/fordring (+) 31.12.		1 716	1 255

(Beløp i mill. kr)	Note	2025	2024
Endring i netto ytelsesbasert pensjonsfordring			
Netto ytelsesbaserte pensjonsfordring 01.01.		1 255	616
Resultatførte pensjonskostnader ekskludert medlemsinnskudd		9	-10
Foretakets netto tilskudd inkludert arbeidsgiveravgift		185	169
Utbetalinger over driften		41	48
Estimatavvik gjennom året		227	454
Tilgang ved virksomhetskjøp		-1	-21
Balansført netto pensjonsforpliktelse(-)/fordring (+) 31.12.		1 715	1 255
Årets estimatavvik består av			
Demografiske endringer		57	-7
Endring i økonomiske forutsetninger		142	180
Mer(+)/mindreavkastning(-) midler		27	280
Samlet estimatavvik pensjon innregnet i totalresultatet		227	454

	2025	2024
Forutsetninger brukt til å fastsette pensjonsforpliktelse 31.12.		
Diskonteringsrente	4,00 %	3,90 %
Årlig lønnsvekst	4,00 %	4,00 %
Økning i grunnbeløp (G)	3,75 %	3,75 %
Årlig regulering av pensjoner	2,75 %	3,00 %
Tabell for dødelighet mv.	K2013	K2013

Fratredelse: 64,5 år i snitt for begge år.

(Beløp i mill. kr)	2025	2024
Sensitivitetsanalyse ved endring i forutsetninger med +/- 0,5 %-poeng		
Økning i pensjonsforpliktelse ved reduksjon i diskonteringsrente	208	228
Reduksjon i pensjonsforpliktelse ved økning i diskonteringsrente	-187	-205
Økning i pensjonsforpliktelse ved økning i pensjons- og g-regulering	198	220
Reduksjon i pensjonsforpliktelse ved reduksjon i pensjons- og g-regulering	-180	-199
Fordeling av pensjonsmidlene på investeringskategorier 31.12.		
Eiendomsfond	11 %	11 %
Rentebærende instrumenter	36 %	37 %
Aksjer	30 %	31 %
Hedgefond	23 %	21 %
Sum	100 %	100 %

Pensjonsmidlene består av instrumenter som omsettes på børs eller fond hvor det stilles daglige priser.

Note 21 Rentebærende gjeld

Viktigste regnskapsprinsipper

Konsernets rentebærende gjeld måles ved første gangs innregning til virkelig verdi tillagt direkte henførbare transaksjonskostnader. I senere perioder måles disse til amortisert kost ved bruk av effektiv rentemetode.

(Beløp i mill. kr)	2025	2024
Langsiktig rentebærende gjeld		
Obligasjonslån	12 422	8 360
Gjeld til kredittinstitusjoner	4 160	4 530
Leasinggjeld	1 006	343
Øvrig langsiktig rentebærende gjeld	27	35
Sum	17 614	13 268
Kortsiktig rentebærende gjeld		
Sertifikatgjeld	500	0
Leasinggjeld	261	126
Første års avdrag og forfall på langsiktig gjeld	1 208	2 927
Kassekreditt	887	903
Sum	2 856	3 956

Virkelig verdi på konsernets rentebærende gjeld er beskrevet i note 23. Alle de ovenstående balansepostene er målt til amortisert kost. I note 25 fremgår ytterligere detaljer om rente, durasjon, likviditetsrisiko, kredittrammer, mv. Enkelte lån inngår i sikringsrelasjoner etter IFRS 9. Se note 26 for nærmere beskrivelse. Sikkerhetsstillelse og covenants for rentebærende gjeld er omtalt i note 27.

(Beløp i mill. kr)	2025	2024
Endring i rentebærende gjeld fordelt mellom justeringer med og uten kontanteffekt		
Rentebærende gjeld 01.01.	17 224	13 389
Opptak av ny langsiktig gjeld (med kontanteffekt)	5 550	5 911
Nedbetaling av langsiktig gjeld (med kontanteffekt) ¹⁾	-2 837	-1 313
Netto endring kortsiktig gjeld (med kontanteffekt)	-418	-2 689
Valutaeffekter (uten kontanteffekt)	-135	111
Opptak leasinggjeld (uten kontanteffekt)	338	96
Overtatt rentebærende gjeld ved kjøp av virksomhet (uten kontanteffekt)	748	1 720
Rentebærende gjeld 31.12.	20 470	17 224

1) Nedbetaling av leasinggjeld inngår med 192 mill. kr.



Note 22 Annen kortsiktig rentefri gjeld

(Beløp i mill. kr)	2025	2024
Leverandørgjeld	2 146	2 256
Skyldig offentlige avgifter, skattetrekk og lignende	1 202	959
Andel kortsiktig gjeld i felleskontrollerte ordninger	205	174
Annen kortsiktig gjeld	1 797	1 369
Sum	5 350	4 758

Note 23 Finansielle instrumenter

Omfang av finansielle instrumenter

Finansielle instrumenter utgjør en vesentlig del av Å Energis totale balanse og er av vesentlig betydning for konsernets finansielle stilling og resultat. Det største omfanget av finansielle instrumenter finnes innenfor energihandel og på finansområdet.

Innenfor energihandel brukes finansielle instrumenter som del av en økonomisk sikringsstrategi. I styringen av konsernets risiko knyttet til kraftpris og valuta ses disse instrumentene i sammenheng med fremtidig fysisk handel, se note 25. I regnskapet innregnes fysisk handel først ved levering/kjøp, mens energi- og valutaderivater vurderes til virkelig verdi med verdiendring over resultatet. Betydelige volum av slike derivater kan derfor medføre store svingninger i balanse og regnskapsmessig resultat, uten at dette gjenspeiler de fullstendige økonomiske resultater.

Finansielle instrumenter innenfor finansområdet består hovedsakelig av lån og rentebytteavtaler. I styringen av konsernets renterisiko ses disse to typene av finansielle instrumenter i sammenheng, og de vurderes også opp mot konsernets øvrige renterisiko, se note 25. I regnskapet vurderes lån til amortisert kost, mens rentebytteavtalene vurderes til virkelig verdi med verdiendringer over resultatet. Dette kan gi svingninger i regnskapsmessig resultat, uten at dette gjenspeiler de fullstendige økonomiske resultater. Det finnes mindre unntak fra denne vurderingsasymmetrien, se note 26 om regnskapsmessig sikring.

Viktigste regnskapsprinsipper

Finansielle instrumenter i form av kraft-, valuta- og rentederivater regnskapsføres til virkelig verdi med resultatføring av verdiendringene. I tillegg vil avtaler om kjøp eller salg av kraft regnskapsføres til virkelig verdi som om de var finansielle instrumenter i de tilfeller de ikke er inngått for eget bruk. Endelig vil innebygde derivater også regnskapsføres til virkelig verdi. Disse instrumentene er nærmere beskrevet i note 24. For å synliggjøre de urealiserte effektene av kraft-, valuta- og rentekontrakter, er disse og de tilhørende verdiendringene presentert på egne linjer i balansen og i resultatregnskapet.

Virkelig verdi av finansielle instrumenter

Tabellen nedenfor gir en oversikt over i hvilken utstrekning observerbare markedsdata benyttes i verdsettelsen av finansielle instrumenter balanseført til virkelig verdi. Oppstillingen er fordelt mellom de ulike kategoriene konsernets finansielle instrumenter klassifiseres i.

(Beløp i mill. kr)	Note	Sum	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
2025					
Derivater og kraftavtaler til virkelig verdi*	24	8 017	0	5 408	2 609
Aksjer og andeler	15	24	0	0	24
Sum eiendeler		8 041	0	5 408	2 633
Frikraft og erstatninger	19	1 073	0	0	1 073
Derivater og kraftavtaler til virkelig verdi*	24	6 816	0	3 597	3 219
Sum forpliktelser		7 890	0	3 597	4 293

(Beløp i mill. kr)	Note	Sum	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
2024					
Derivater og kraftavtaler til virkelig verdi*	24	7 968	0	5 721	2 247
Aksjer og andeler	15	93	0	0	93
Sum eiendeler		8 061	0	5 721	2 340
Frikraft og erstatninger	19	1 144	0	0	1 144
Derivater og kraftavtaler til virkelig verdi*	24	5 971	0	3 776	2 195
Sum forpliktelser		7 115	0	3 776	3 339

* Omfatter både derivater notert på børs, innebygde derivater i kraftavtaler, finansielle kraftavtaler og kraftavtaler med fysisk levering regnskapsført til virkelig verdi iht. IFRS 9.

Nivå 1 gjelder finansielle instrumenter hvor virkelig verdi er fastsatt basert på markedspriser i et aktivt marked.

Nivå 2 gjelder finansielle instrumenter hvor virkelig verdi er estimert i en verdsettelsesmodell hvor kun markedsdata er benyttet som input.

Nivå 3 gjelder finansielle instrumenter hvor virkelig verdi er estimert i en verdsettelsesmodell hvor input ikke utelukkende består av markedsdata. Verdiendringer, som gjelder finansielle instrumenter på nivå 3, har i 2025 gitt en netto negativ resultateffekt på -1 079 mill. kr.

Eiendeler og forpliktelser målt til virkelig verdi basert på nivå 3*

(Beløp i mill. kr)	Aksjer og andeler	Frikraft og erstatninger	Derivater og kraftavtaler til virkelig verdi	Totalt
Inngående balanse 01.01.25	93	-1 144	51	-999
Tilgang	0	0	487	487
Avgang	-69	0	0	-69
Resultatført gevinst og tap	0	70	-1 149	-1 079
Utgående balanse 31.12.25	24	-1 073	-610	-1 660

* Forpliktelser er vist med negativt fortegn. Resultatført beløp gjelder kontrakter som fremdeles innehas av Å Energi ved utgangen av 2025.

Aksjer og andeler omfatter konsernets investeringer i aksjer og andeler som ikke er notert på børs.

Frikraft og erstatninger er evigvarende forpliktelser til å levere kraft uten løpende vederlag. Forpliktelsene har oppstått i forbindelse med at Å Energi har overtatt fallrettigheter eller som en del av finansieringen ved opprinnelig utbygging. Derivater og kraftavtaler til virkelig verdi består av langsiktige, ikke-standardiserte kraftavtaler samt innebygde valutaderivater i langsiktige kraftavtaler. Disse avtalene inngår i verdsettelsesnivå 3 som følge av at de har en varighet som går ut over tidsperioden hvor det finnes noterte priser for inputvariabler i verdsettelsen, hovedsakelig kraft, valuta, opprinnelsesgarantier og renter. Input knyttet til kraft omfatter både prisnivå, prisprofil (brukstidstillegg) og ubalanse. Eksponeringen mot prisprofiler oppstår siden Å Energi har kraftavtaler hvor det samlede årlige kjøpsvolumet er gitt, men leveres med produksjonsprofilen til vindkraftverk. Prisvariasjoner må derfor estimeres siden instrumenter med noterte priser baserer seg på at volumet er konstant i den perioden instrumentet gjelder for. Eksponeringen mot ubalanse finnes i avtaler hvor Å Energi har risikoen for avvik mellom anmeldt volum og faktisk produsert volum.

Verdsettelsen av kontrakter målt til virkelig verdi basert på nivå 3 er mest sensitiv for endringer i forutsetninger knyttet til eurokurs, kraftpris og renteendring. En kraftprisøkning (-reduksjon) på 10 % ville gitt en verdiendring på -520 mill. kr (+520 mill. kr). En 10 % reduksjon i brukstidstillegget ville gitt en verdiendring på 159 mill. kr (-159 mill. kr). En styrking (svækkelse) av norske kroner mot euro på 5 % ville gitt en verdiendring på 76 mill. kr (-76 mill. kr). En renteøkning (nedgang) på 1 %-poeng ville gitt en verdiendring på 66 mill. kr (-90 mill. kr).

Virkelig verdi av finansielle instrumenter målt til amortisert kost

balanseført verdi. Dette gjelder for konsernets rentebærende gjeld. For kortsiktige poster som kundefordringer, bankinnskudd, leverandørgjeld mv. vil det ikke være vesentlige forskjeller. Tabellen nedenfor viser derfor kun forskjellen mellom balanseført verdi og virkelig verdi for konsernets rentebærende gjeld.



(Beløp i mill. kr)	Note	Balansført verdi	Virkelig verdi*	Balansført verdi	Virkelig verdi*
		2025	2025	2024	2024
Rentebærende gjeld til amortisert kost					
Obligasjonslån	21	12 422	12 494	8 360	8 313
Gjeld til kredittinstitusjoner	21	4 209	4 052	4 565	4 374
Sertifikatgjeld	21	500	500	0	0
Kassekreditt og øvrig kortsiktig rentebærende gjeld	21	2 072	2 077	3 830	3 832
Leasinggjeld	21	1 267	1 267	468	468
Sum rentebærende gjeld		20 470	20 390	17 224	16 987

Virkelig verdi er estimert på nivå 2, dvs. i en verdsettelsesmodell hvor kun markedsdata er benyttet som input

Forutsetninger ved fastsettelse av virkelig verdi for energiderivater

I verdsettelsen av virkelig verdi av energiderivater er følgende parametre og forutsetninger anvendt:

Kraftpris

Kontrakter notert på børser og bilaterale kontrakter verdsettes etter en glattet forwardkurve som er basert på sluttkurser på balansedagen.

For kontrakter som er eksponert for kraftpriser benyttes markedspriser fra relevante børser de første 10 årene. For ikke-standardiserte kontrakter med lengre varighet benyttes det for de påfølgende 10 årene en fremskrivning av siste tilgjengelige markedspriser. Fremskrivningen er basert på prisutviklingen for de siste årene som er notert på børser. For etterfølgende perioder benyttes beste estimat på fremtidige priser.

Å Energi har flere evigvarende kraftavtaler (erstatningskraft) vurdert etter IFRS 9. Markedsverdien av disse er beregnet med 200 års tidshorison.

Valuta

For kontrakter kvotert i utenlandsk valuta, er valutakurs på balansedagen og tilhørende valutaforwardkurve lagt til grunn ved beregningen for de første 20 årene. For etterfølgende perioder benyttes egne valutakursforutsetninger.

Opprinnelsesgarantier

Kontrakter om kjøp og salg av opprinnelsesgarantier som ikke kommer inn under unntaket for eget bruk i IFRS 9, verdsettes til virkelig verdi. I verdsettelsen benyttes forwardpriser oppgitt av større meglere. For kontrakter med løpetid ut over markeshorisonen benyttes tilgjengelige forwardpriser med et risikofradrag.

CO2

CO2-kontrakter prises på grunnlag av forwardprisen på utslippkvoter på ICE.

Renter

Markedsrentekurven (swaprenten) er lagt til grunn ved diskonteringen av energiderivater. Ved diskontering av evigvarende leveranseavtaler knyttet til erstatningskraft, benyttes en risikjustert nominell rente.

Forutsetninger ved fastsettelse av virkelig verdi for valuta- og rentederivater

Verdsettelse av rente- og valutabytteavtaler samt valutaterminer (inkludert innebygde valutaderivater i kraftkontrakter), skjer gjennom bruk av verdsettelsesteknikker der forventede fremtidige kontantstrømmer diskonteres til nåverdier. Beregning av forventede kontantstrømmer og diskontering av disse skjer ved bruk av observerte markedsrenter for de ulike valutaer (swaprentekurve) og observerte valutakurser (hvorav forward valutakurser avledes). Beregnede nåverdier kontrolleres mot tilsvarende beregninger fra motparter i kontraktene i de tilfeller hvor slike er tilgjengelige.

Note 24 Derivater

Å Energi har både frittstående derivater (kun omtalt som derivater) og innebygde derivater.

Å Energi har fysiske kontrakter om salg av energi hvor oppgjørsvalutaen er euro. Leveranseforpliktelsene i kontraktene oppfylles gjennom konsernets kraftproduksjon og kontraktene faller derfor utenfor virkeområdet til IFRS 9. Oppgjør i euro innebærer imidlertid at kontraktene inneholder et innebygd valutaderivat. Valutaderivatene er etter kriteriene i IFRS 9 ikke nært relatert til kraftkontrakten. De skiller av denne grunn ut fra de fysiske kontraktene og regnskapsføres til virkelig verdi.

I tabellen under er derivater med henholdsvis positiv og negativ markedsverdi fordelt på kraft, valuta og rente. Tallene for energiderivater er regnskapsførte verdier av kontrakter som etter kriteriene i IFRS 9 faller inn under definisjonen av finansielle instrumenter. Avtaler om fysisk leveranse av kraft som tilfredsstiller kravene til egenleveranse i IFRS 9, faller ikke inn under definisjonen av finansielle instrumenter. Det vil derfor være betydelige avvik mellom de regnskapsmessige verdiene og de underliggende realøkonomiske verdiene siden porteføljene inneholder kontrakter som både faller innenfor og utenfor IFRS 9. Fysiske avtaler om leveranse av kraft som ikke tilfredsstiller kravene til egenleveranse, innregnes som finansielle instrumenter og presenteres som andre avtaler i tabellen nedenfor. En mindre del av konsernets rentederivater inngår i regnskapsmessige sikringsrelasjoner, se note 26 om regnskapsmessig sikring.

Å Energi tilbyr porteføljeforvaltning for forbruks- og produksjonskunder. Avtalene gjelder levering av fysisk kraft hvor Å Energi på vegne av kundene utøver ulike strategier for finansiell sikring av deres kraftpriseksponering. Å Energi er motpart mot kundene og sikrer deretter sin eksponering gjennom handel på børser eller gjennom bilaterale kontrakter. Både kontraktene mot kunder og de tilhørende sikringskontraktene innregnes i balansen. Det betyr at totalkapitalen øker som følge av høyere brutto verdier på derivatene i balansen.

(Beløp i mill. kr)	2025	2024
Derivater, anleggsmidler		
Finansiell kraftportefølje*	1 969	1 767
Valutaderivater og basisswaper	2	17
Innebygde valutaderivater i kraftkontrakter	508	677
Rentebytteavtaler	47	99
Andre avtaler	1 993	1 490
Sum	4 520	4 050
Derivater, omløpsmidler		
Finansiell kraftportefølje*	3 337	3 768
Valutaderivater og basisswaper	32	21
Innebygde valutaderivater i kraftkontrakter	128	130
Sum	3 497	3 918



(Beløp i mill. kr)	2025	2024
Derivater, langsiktig gjeld		
Finansiell kraftportefølje*	1 502	1 141
Valutaderivater og basisswaper	79	298
Rentebytteavtaler	0	72
Andre avtaler	3 207	2 195
Sum	4 788	3 706
Derivater, kortsiktig gjeld		
Finansiell kraftportefølje*	1 750	1 931
Valutaderivater og basisswaper	190	320
Rentebytteavtaler	88	14
Sum	2 028	2 265

* Både finansiell produksjonssikringsportefølje og sluttbrukerportefølje inngår.

Note 25 Finansiell risikostyring

Å Energi er gjennom sin virksomhet eksponert for markedsrisiko, kredittrisiko og likviditetsrisiko. I det følgende redegjøres det nærmere for disse risikotypene og hvordan de styres.

FINANSIELL MARKEDSRISIKO

Finansiell markedsrisiko vil i hovedsak være knyttet til kraftpriserisiko, valutarisiko og renterisiko. Risikostyringen i Å Energi fokuserer på hele porteføljer av kontrakter og ikke spesifikt på kontrakter som faller inn under virkeområdet til IFRS 9.

For både sikrings- og tradingformål er det etablert risikomandat for grad av eksponering i markedet. Ansvar for den kontinuerlige oppfølgingen av tildelte fullmakter og rammer ligger i selskapets riskfunksjon. Rammene for handel med både finansielle og fysiske kontrakter overvåkes systematisk og rapporteres jevnlig, både til selskapets ledelse og til konsernets enhet for risikostyring.

FINANSIELL MARKEDSRISIKO – KRAFTPRIS

Produksjonsportefølje

Å Energis vannkraftproduksjon er utsatt for både pris- og volumrisiko fordi både fremtidig pris og tilsig er ukjent.

Å Energi inngår salgavtaler og handler med ulike finansielle instrumenter, innenfor gitte rammer, for å sikre kraftsalgsinntektene. Dette bidrar til å stabilisere selskapets inntekter fra år til år, noe som anses ønskelig med tanke på den store usikkerheten som er knyttet til kraftprisen. I sikringshandelen tas det hensyn til både konsernets risikoholdning, risikobærende evne og kraftprisforventning. For risikostyringsformål ses finansielle og fysiske kontrakter under ett.

Eksponeringen i porteføljen består av forventet fremtidig produksjon, kjøps- og salgforpliktelser under langsiktige fysiske kontrakter, samt kontrakter på børser og bilaterale finansielle kontrakter.

De fysiske salgforpliktelsene i porteføljen består av kontrakter inngått på kommersielle vilkår, konsesjonskraftforpliktelser samt diverse frikraft- og erstatningskraftavtaler. De kommersielle avtalene har ulik varighet og er avsluttet innen utgangen av 2030. Konsernet har avtaler om erstatningskraft som er evigvarende og konsesjonskraftavtalene er også evigvarende. Disse evigvarende avtalene utgjør mindre enn ti prosent av konsernets middelproduksjon.

I risikostyringen tas det hensyn til effekten av grunnrenteskatt.

Sluttbrukerportefølje

Konsernets sluttbrukerportefølje består av salg av elektrisitet til private konsumenter i Norge, og offentlig virksomhet og private bedrifter i Norden. I tillegg håndteres fysisk salg og finansiell sikring for kraftprodusenter og batteriaktører i Norden.

For mange av kundene i bedriftsmarkedet er det inngått avtale om forvaltningsprodukter og fondskraftprodukter innenfor rammene av kundens forventede fysiske forbruk. Knyttet til denne delen av virksomheten inngås det kontrakter med sluttkundene basert på betingelsene Å Energi oppnår i markedet. I den grad det stilles ut fysiske kraftprisavtaler tilstrebes det å strukturere disse slik at volum- og profilrisiko holdes på et svært begrenset nivå. Ved salg av produkter som ikke fullt ut dekkes inn i markedet, vil residualrisiko følges opp særskilt. Det er fastsatt rammer for maksimal usikret priskeksponering. Rammene følges opp gjennom VaR-beregninger.

Nettoeksponeringen i sluttbrukerporteføljene består av de til enhver tid oppdaterte salgforpliktelser med ulik bindingstid for pris, samt kontrakter på Nasdaq og bilaterale finansielle kontrakter. I all hovedsak har de løpetider som ligger innenfor fem år, men det kan forekomme avtaler på lengre tidshorison. Porteføljen skal holde kraftpriserisikoen lav og sikre marginer fra dette området.

Frittstående porteføljer

Å Energi har også frittstående porteføljer som forvaltes uavhengig av selskapets forventede kraftproduksjon og sluttkunde-salg. I frittstående porteføljer skilles det mellom handel med standardiserte produkter (trading) og handel med ikke-standardiserte avtaler. Alle kontrakter i tradingporteføljene måles til virkelig verdi i regnskapet.

I risikostyringen av tradingporteføljene er VaR-beregninger det viktigste redskapet. Den økonomiske eksponeringen er til enhver tid begrenset i forhold til produksjonsporteføljen.

Den viktigste risikohåndteringen i porteføljer for ikke-standardiserte avtaler skjer før kontraktsinngåelse, gjennom strukturering og vilkårsforhandlinger. Tillatt størrelse på åpne posisjoner i ikke-standardiserte produkter reguleres med rammer for samlet nedside basert på scenariobasert stresstesting av finansiell markedsrisiko. Fullmakter for krafthandel er basert på beløpsgrenser for eventuelle tap. Risikostyringen er på operativt nivå fokusert på å minimere slike eventuelle tap.

Prissensitivitet kraft

(Beløp i mill. kr)	Endring kraftpriser	
	-10 %	10 %
Sum endring i resultat før skatt	689	-689

Tabellen viser en partiell risikoanalyse av hvordan konsernets resultat før skatt påvirkes av verdiendringer på eiendeler og gjeld som følge av et parallelt skift i terminprisene på kraft med minus/pluss 10 %. Analysen omfatter kun eiendeler og gjeld som etter IFRS 9 er vurdert til virkelig verdi.

FINANSIELL MARKEDSRISIKO – VALUTA

Å Energi er utsatt for valutarisiko, primært gjennom produksjonsvirksomheten og sluttbrukervirksomheten, men også gjennom frittstående porteføljer.

Den vesentligste valutaeksponeringen oppstår i produksjonsvirksomheten som følge av salg av fysisk kraft. Kraftprisen på Nord Pool Spot fastsettes i euro og i tillegg har Å Energi inngått langsiktige kraftsalgsavtaler med oppgjør i euro. Ut over dette oppstår valutarisiko som følge av at finansiell handel på Nasdaq OMX også gjøres opp i euro.

Valutaeksponeringen fra kraftproduksjonen de kommende årene sikres innenfor gitte rammer. Valutasikringen kan skje uavhengig av sikring av kraftpris.

I sluttbrukervirksomheten oppstår det valutarisiko når prisen til kunden fastsettes i en annen valuta enn valuta for innkjøp av fysisk kraft, opprinnelsesgarantier og elsertifikater samt oppgjørsv valuta for finansielle kraftkontrakter. Valutarisikoen sikres mot morselskapet.

Oppfølging av at handel i valutainstrumenter skjer i henhold til vedtatte strategier og rammer gjøres av selskapets back- og middleoffice funksjon.

Tabellen nedenfor viser en partiell risikoanalyse av hvordan konsernets resultat før skatt påvirkes av verdiendringer på eiendeler og gjeld som følge av et parallelt skift i valutakursen NOK/EUR på minus/pluss 5 %. Med minus menes at norske kroner styrker seg målt mot euro. Analysen omfatter verdiendring på valutaterminer, basisswaper, valutalån, kraftderivater, langsiktige kraftavtaler som regnskapsføres til virkelig verdi etter IFRS 9 samt innebygde derivater i langsiktige fysiske kraftavtaler.

Effekt på resultat av verdiendring på eiendeler og gjeld ved endring i valutakurs

(Beløp i mill. kr)	Endring valutakurs (NOK/EUR)	
	-5 %	5 %
Sum endring i resultat før skatt	320	-320

FINANSIELL MARKEDSRISIKO – RENTE

Det alt vesentlige av renterisikoen er knyttet til innlånsporteføljen. Konsernet har en motgående renteeksponering knyttet til skjermingsrenten i grunnrenteskattregimet og i referanserenten ved fastsettelse av inntektsrammen til nettvirksomheten. Rentebytteavtaler brukes for å oppnå ønsket renteeksponering på konsernets låneportefølje. Rentebindingsperioden styres ved valg av rentebinding på lån og rentederivater.

Rentebinding måles ved modifisert durasjon innenfor en definert ramme på 1 til 5 år. Durasjonen ved årsskiftet var 2,3 år for den langsiktige låneporteføljen. Valgt strategi har en målsetting om å gi lavest mulig netto finanskostnader over tid med en akseptabel risiko. Strategien er innrettet mot utnyttelse av konsernets naturlige sikringer i renteeksponeringen i inntektsrammen for nettvirksomheten og i skjermingsrenten i beregningen av grunnrenteskatten for produksjonsvirksomheten. Ansvar for inngåelse av posisjoner ligger hos konsernets sentrale finansavdeling. Eksponeringen mot renterisiko måles.

Effekt på resultat ved endring i rentenivå

(Beløp i mill. kr)	Endring i rente	
	-1 prosentpoeng	+1 prosentpoeng
Endring rentekostnad (- innebærer økt kostnad)	89	-89
Resultatført verdiendring rentederivater	39	-37
Sum endring i resultat før skatt	128	-126
Verdiendring på sikringsinstrument, kontantstrømsikring	-13	12
Sum endring i totalresultat (før skatt)	115	-114

Tabellen viser en partiell risikoanalyse av hvordan konsernets resultat før skatt påvirkes av et parallelt skift i rentekurven med pluss/minus 1 %-poeng. Endring rentekostnad viser en ett-års-effekt på rentekostnaden ved endring i rente. I tillegg vises effekt på andre inntekter og kostnader som følge av at enkelte rentederivater er utpekt som sikringsinstrument i kontantstrømsikring. Alle effekter er vist før skatt. Analysen omfatter kun rentebærende gjeld som etter IFRS 9 er vurdert til amortisert kost samt rentederivater.

Spesifikasjon av renter pr. valuta

	2025	2024
Nominell gjennomsnittlig rente, norske kroner	4,6 %	4,8 %
Nominell gjennomsnittlig rente, euro	2,0 %	2,0 %

* Tabellen viser gjennomsnittlig lånevolum med fastrente i de tre periodene, inkludert effekten av rentebytteavtaler.

KREDITT- OG MOTPARTSRISIKO

Motpartsrisiko er risikoen for at en part i en finansiell eller fysisk handel vil påføre den annen part et finansielt tap ved ikke å innfri sine forpliktelser.

Å Energi påtar seg motpartsrisiko ved kjøp og salg av kraft og opprinnelsesgarantier, distribusjon av kraft (nettleie) og ved salg av andre varer og tjenester. For fordringer målt til amortisert kost gjøres det avsetninger for forventet tap. For 2025 er det kun gjort avsetninger vedr. kundefordringer, se note 16. For fordringer er kreditteksponering tilnærmet lik de bokførte verdier innregnet i balansen, se note 15 og 16.

Ved handel med finansielle instrumenter foreligger det også motpartsrisiko. Å Energi har etablert et internt rammeverk for styring av motpartsrisiko, særlig innrettet mot konsentrert motpartsrisiko. Kostnaden for motpartsrisiko skal inngå i kontraktens verdiestimat, og rammestyring av motpartsrisiko baseres på beregnet potensiell fremtidige eksponering. Hoveddelen av inngåtte finansielle kraftkontrakter cleares på Nasdaq. For disse kontraktene antas liten motpartsrisiko. For andre inngåtte kraftkontrakter fastsettes rammene mot den enkelte motpart med utgangspunkt i en intern kreditt-rating. Denne er blant annet basert på finansielle nøkkeltall. Motpartene blir her gruppert i ulike klasser som tildeles en ramme. Bilaterale kontrakter er underlagt rammer for hver motpart både med hensyn til beløp og varighet. For finansielle sikringskontrakter til bedriftskunder blir det foretatt kredittvurderinger av den enkelte kunde, tilsvarende som for øvrige bilaterale kontrakter.

For å redusere kreditttrisikoen benyttes i noen tilfeller bankgarantier ved inngåelsen av en avtale. Morselskapsgarantier benyttes også. I slike tilfeller vurderes og kategoriseres morselskapet på ordinær måte. Å Energi har gode oppfølgingsrutiner for at utestående fordringer innbetales i henhold til avtale. Aldersfordelte kundelister følges opp kontinuerlig. Historisk har Å Energi hatt små tap på fordringer. Fra 2024 er det tegnet kredittforsikring som innebærer at store deler av eksponeringene mot bedriftskunder i sluttbrukervirksomheten er forsikret.

Maksimal kredittisiko av derivater er tilnærmet lik de bokførte verdier innregnet i balansen, se note 23. For energiderivater er kredittisiko redusert for alle kontrakter som er handlet over Nasdaq ved at motparter har stilt sikkerheter i form av kontantdepot eller bankgarantier. For bilaterale kontrakter, herunder ordinære kundecontrakter og langsiktige kraftkontrakter med industrikunder, er det normalt ikke stilt slike sikkerheter.

Tabellen nedenfor viser en avstemming av bruttobeløp, motregnet beløp og bokførte verdier av finansielle instrumenter hvor det foreligger motregningsavtaler eller lignende avtaler. For Å Energi er dette kun relevant for derivater. En finansiell eiendel og en finansiell forpliktelse vises netto i balansen hvis Å Energi har en juridisk håndhevbar rett til å motregne eiendelen og forpliktelsen, og hvor hensikten er å gjøre opp netto.

Motregning

(Beløp i mill. kr)	Finansielle eiendeler		
	Bruttobeløp	Beløp motregnet	Bokført beløp
Derivater (lang- og kortsiktig)	9 882	1 865	8 017

(Beløp i mill. kr)	Finansielle forpliktelser		
	Bruttobeløp	Beløp motregnet	Bokført beløp
Derivater (lang- og kortsiktig)	8 681	1 865	6 816



LIKVIDITETSRISIKO

Å Energi påtar seg likviditetsrisiko ved at løpetiden på finansielle forpliktelser ikke samsvarer med den kontantstrømmen som eiendelene genererer, samt ved variasjon kontantutveksling knyttet til finansielle kontrakter i terminmarkedet (Nasdaq). I tillegg har virksomheten i sluttbrukerselskapene Å Entelios og Vibb behov for betydelig arbeidskapital. Å Energi håndterer risikoen gjennom likviditetsprognoser og simuleringer, samt etablering av likviditetsrammer. Å Energi har overført sitt medlemskap på Nasdaq til en bank. Dette innebærer at banken stiller sikkerhet til Nasdaq for Å Energis posisjoner. Å Energi har inngått avtale om lån av verdipapirer med banken for å dekke dette sikkerhetskravet. Banken organiserer og stiller verdipapirene som sikkerhet på Nasdaq på vegne av Å Energi. Sikkerhetskravet ligger dermed ikke i Å Energis balanse. Det underliggende ansvarsforholdet for sikkerhetskravet er imidlertid uendret. Å Energis andel av sikkerhetskravet var ved årsskiftet 243 mill. euro.

Å Energi har etablert låneramme i bank på 4 000 mill. kr for å dekke refinansieringsrisiko. Rammene er av en størrelse som gir tilstrekkelig tid til å etablere alternativ finansiering. Morselskapet har i tillegg avtale med bank om konsernkontosystem med tilhørende kassekredittramme på 3 000 mill. kr. Ubenyttede samlede kredittrammer var ved årsskiftet 6,1 mrd. kr. Å Energi anses i kapitalmarkedet å ha lav kredittrisiko med en offisiell kredittrating fra Scope Ratings på A- med stabile utsikter, og har god tilgang til kreditmarkedet.

Likviditetsrisiko følges opp regelmessig. Konsernets sentrale finansavdeling har ansvaret for å sørge for tilstrekkelig likviditet innenfor rammene i finansstrategien. Nøkkeltall for likviditetsrisiko inngår som en del av konsernets risikoreport til styret. Det er målsatt nøkkeltall for minimum gjenværende løpetid for låneporteføljen, og lånerammer i bank skal, sammen med kontantstrøm fra drift dekke minimum ett års låneforfall.

Forfallsplan forpliktelser

(Beløp i mill. kr)	Forfall 2026	Forfall 2027	Forfall 2028	Forfall 2029	Forfall 2030	Forfall etter 2030	Sum
Obligasjonslån og gjeld til kredittinstitusjoner	1 188	2 240	1 978	2 480	3 642	6 200	17 730
Sertifikatlån og kassekreditt	1 387						1 387
Leasinggjeld	268	183	185	187	189	351	1 363
Rentebetalinger	762	689	621	513	390	637	3 612
Sum rentebærende gjeld	3 605	3 112	2 784	3 181	4 222	7 188	24 092
Finansielle forpliktelser til virkelig verdi over resultatet	2 028	1 381	837	377	391	1 802	6 816
Øvrig kortsiktig rentefri gjeld	5 350	0	0	0	0	0	5 350
Sum ikke rentebærende gjeld	7 378	1 381	837	377	391	1 802	12 166
Totalt	10 983	4 493	3 621	3 557	4 613	8 990	36 258

Spesifikasjon av valutafordeling for lån

(Beløp i mill. kr)	2025	2024
Lån i norske kroner	18 238	14 938
Lån i euro	2 305	2 358
Sum	20 543	17 296

Lån i euro utgjør 164 mill. euro. I tillegg har Å Energi gjennom en basisswap konvertert lån for 300 mill. kr til lån i euro på 32 mill. euro. Dette gjenspeiles i tabellen over og er årsaken til at sum lån i tabellen avviker fra tabellen i note 21. Virkelig verdi av swaper var ved utgangen av 2025 på -73 mill. kr og inngår i bokført verdi av derivater, se note 24. Basisswaper innebærer avtaler om bytte av hovedstol og rentebetingelser mellom ulike valuta. Ved avtalenes utløp byttes hovedstol tilbake til opprinnelig valuta til samme kurs som ved opptak.

Lån i euro benyttes som kontantstrømsikring for fremtidige inntektsstrømmer i euro, men sikringsbokføring benyttes ikke.

Note 26 Regnskapsmessig sikring

Å Energi har enkelte rentebytteavtaler koblet opp mot spesifikke lån og som inngår i kontantstrømsikring, dvs. at Å Energi bytter fra flytende til fast rente. Sikret pålydende utgjør 57 mill. euro.

I tillegg til ovennevnte hadde Å Energi frem til utgangen av 2013 utpekt lån i euro som kontantstrømsikring av svært sannsynlige fremtidige kraftinntekter. Fra og med 2014 valgte Å Energi å ikke tilfredsstillende dokumentasjonskravene for sikringsbokføring av valutalånene. Sikringsbokføring for disse lånene ble da avsluttet. Urealiserte valutatap på lånene som har oppstått i perioden med sikringsbokføring vil reverseres over resultatet i perioden frem til 2028 på samme tidspunkt som de sikrede kraftinntektene oppstår. Gjenværende sikringsreserve på disse valutalånene utgjør 34 mill. kr.

For øvrige økonomiske sikringsforhold har Å Energi valgt å ikke tilfredsstillende de omfattende dokumentasjonskrav som IFRS-reglene krever for å anvende sikringsvurdering i regnskapet.

(Beløp i mill. kr)	2025	2024
Virkelig verdi av derivater utpekt som sikringsinstrument		
Derivater utpekt som sikringsinstrument i kontantstrømsikring	12	14
Sum virkelig verdi av derivater utpekt som sikringsinstrumenter	12	14
Kontantstrømsikringer		
Verdiendring ført over totalresultatet	-2	-12
Reklassifisering til resultatregnskapet	0	0
Sum verdiendring på sikringsinstrument innregnet i utvidet resultatregnskap	-2	-12
Sikringsineffektivitet kontantstrømsikring innregnet i resultatregnskapet	0	0



Note 27 Pantstillelser, forpliktelser og garantiansvar

Pantstillelser

Å Energi AS har ingen pantesikret gjeld.

Forpliktelser og garantiansvar

Å Energi AS har ingen misligholdsklausuler knyttet til krav om oppfyllelse av finansielle nøkkeltall i sine låneavtaler.

Å Energi AS har i sine låneavtaler avgitt negativ pantsettelseserklæring som omfatter datterselskapene. Dette innebærer at eventuell ny pantsettelse over gitte terskelverdier krever samtykke fra långiverne.

Å Energi-konsernet har utestående bankgarantier som ikke er balanseført på 1 505 mill. kr (1 367 mill. kr) for krafthandel, gjennomfakturering av nettleie, skattetrekk, kontrakter, etc.

Garantier avgitt av morselskapet for datterselskapers eksterne forpliktelser utgjorde 1 919 mill. kr (2 266 mill. kr). Garantiene omfatter for det alt vesentlige bilaterale kraftkontrakter inngått i forbindelse med sluttbrukervirksomheten Å Entelios. Garantiene er begrenset til underliggende kontraktsforhold.

Ikke balanseførte kontraktsforpliktelser

Konsernet har til enhver tid flere pågående investeringsprosjekter som innebærer forpliktelser til å oppfylle kontrakter med underleverandører. I tillegg har konsernet forpliktelser gjennom eierskap i felleskontrollerte ordninger og vassdragsreguleringsforeninger, jf. note 14.

Produksjonsporteføljen har forhåndsølt kraft gjennom fysiske industriavtaler som ikke fremkommer i balansen. Disse inngår som en del av risikostyringen av kraftproduksjonen, se note 25. Tilsvarende tilbyr sluttbrukerporteføljen fysiske fastpriskontrakter. Eksponeringen av disse er sikret slik det er beskrevet i note 25.

Note 28 Betingede utfall og hendelser etter balansedagen

Betingede utfall

I september 2016 besluttet konsernstyret i Agder Energi å dele opp det omsøkte delprosjektet Ny overføringstunnel mellom Langevatn og Nåvatn med nytt Øygard kraftverk (Åseral Nord), et delprosjekt i Åseralsprosjektene. Begrunnelsen for å utsette delprosjektet var kapital situasjonen i konsernet og manglende vedlikeholdsbehov i den søndre delen av overføringstunnelen. Å Energi Vannkraft (ÅEVK) fikk konsesjon for Åseralsprosjektene i februar 2017. I mars 2023 innvilget Energidepartementet ÅEVKs søknad om utsatte byggefrister på de resterende delprosjektene og fastsatte ny oppstartfrist til 3. februar 2027. Å Energi har i 2026 vedtatt å realisere de resterende delprosjektene (Åseral Sør).

Åseral kommune har stevnet staten v/Skatteetaten for ugyldig skattefastsettelse av tunnelprosjektet Åseral Nord. Åseral kommune tok ut søksmål for å få omgjort Skatteetatens vedtak der ÅEVK fikk fradrag i alminnelig inntekt, grunnrenteinntekt og eiendomsskattegrunlaget for inntektsårene 2017-2020 for såkalt tenkt vedlikehold. Vedlikeholdsfradraget benevnes som tenkt vedlikehold siden det er snakk om vedlikehold som overflødiggjøres av eller inngår i endringsarbeider.

Oslo tingrett ga kommunen medhold i dom avsagt den 26. januar 2024.

Staten v/Skatteetaten anket tingrettens dom til Borgarting lagmannsrett. Ankeforhandlingen fant sted i oktober 2025. Lagmannsretten ga staten fullt medhold i dom avsagt den 27. november 2025.

Åseral kommune har anket lagmannsrettens dom inn for Høyesterett. Høyesteretts ankeutvalg besluttet den 8. april 2026 at anken over dommen tillates fremmet til behandling i Høyesterett. Avgjørelse forventes å foreligge innen utgangen av 2026.

Skattekontoret har godkjent et fradrag for tenkt vedlikehold på til sammen 280 mill. kr (av en total kostnad på ca. 570 mill. kr). Nåverdien av forskjellen mellom direkte fradragsføring og aktivering over 67 år utgjør ca. 70 mill. kr på ÅEVKs hånd. Endelig utfall i saken vil i hovedsak påvirke fordelingen mellom betalbar og utsatt skatt i balansen og bare i mindre grad påvirke konsernets resultat.

Hendelser etter balansedagen

I 2026 har Å Energi inngått en avtale om salg av det heleide datterselskapet Nettpartner Bane til Eleda. Transaksjonen er gjennomført i 1. kvartal 2026 og vil i samme periode gi en regnskapsmessig gevinst på om lag 200 mill. kr. Salget av banevirksomheten er i tråd med konsernets strategi om en mer fokusert satsing innen vannkraft, kraftnett og marked. Selskapets eiendeler og gjeld er klassifisert som holdt for salg ved utgangen av 2025.



Note 29 Ytelser til ledelsen, mv.

For 2025 var samlet godtgjørelse til styret inkl. vararepresentanter, revisjonsutvalg og suksesjons- og kompensasjonsutvalg henholdsvis 3,3 mill. kr, 0,2 mill. kr og 0,2 mill. kr. For 2024 utgjorde godtgjørelsen henholdsvis 3,2 mill. kr, 0,2 mill. kr og 0,2 mill. kr.

Styremedlemmene har ingen avtaler som gir de rett til særskilt vederlag i form av bonus, overskuddsdeling eller opsjoner dersom de fratrer.

Styret

(Beløp i 1 000 kr)		Periode	Styre- honorar	Revisjons- utvalg	Kompensa- sjonsutvalg	Deltakelse på styremøter
Maria Moræus Hanssen	Styreleder 3)	hele året	499		75	11 av 11
Ann Christin Andersen	Nestleder 3)	t.o.m mai	124		15	4 av 5
Asbjørn Grundt	Styremedlem 1) 3)	hele året	–			11 av 11
Lars Petter Maltby	Styremedlem 3)	hele året	249		22	10 av 11
Kristin Steinfeldt-Foss	Styremedlem 1) 2)	hele året	–			10 av 11
Morten André Yttreide	Styremedlem 2)	hele året	249	50		11 av 11
Lars Erik Torjussen	Styremedlem	t.o.m mai	103			4 av 5
Tove Elisabeth Pettersen	Styremedlem 2)	t.o.m mai	103	21		5 av 5
Geir Bergskaug	Styremedlem 2)	f.o.m. juni	179	30		5 av 6
Synne Larsen Hombles	Styremedlem 3)	f.o.m. juni	149		22	6 av 6
Liv Fiksdahl	Styremedlem 2)	f.o.m. juni	149	30		6 av 6
Oddvar Emil Berli	Ansattvalgt styremedlem 3)	t.o.m mai	103		15	5 av 5
Asbjørn Hoveland	Ansattvalgt styremedlem	t.o.m mai	103			4 av 5
Rune Bæver	Ansattvalgt styremedlem 3)	hele året	249		22	10 av 11
Kristine Gjøsæter	Ansattvalgt styremedlem	hele året	249			10 av 11
Jon Dås Vand Vehus	Ansattvalgt styremedlem	f.o.m. juni	149			6 av 6
Siv Smalø	Ansattvalgt styremedlem	f.o.m. juni	149			6 av 6

Alle de oppgitte godtgjørelsene er eksklusiv arbeidsgiveravgift.

1) Godtgjørelse til styremedlemmer som er utpekt av Statkraft, blir utbetalt til deres arbeidsgiver, representert ved konsernselskapet Statkraft Industrial Holding AS.

2) Medlem av styrets revisjonsutvalg.

3) Medlem av styrets kompensasjons- og suksesjonsutvalg.

Ingen av styremedlemmene mottok godtgjørelse fra andre selskaper i konsernet med unntak av ansattrepresentantene, som mottar lønn for ordinært arbeid. Deres ytelser som ansatte i Å Energi er ikke inkludert ovenfor. Ingen i styret har lån i selskapet.

Konsernledelsen

(Beløp i 1 000 kr)		Periode	Lønn	Bonus inkl. ferie- penger	Annen godtgjør- else 1)	Sum skatte- pliktig inntekt	Pensjons- kostnad
Steffen Syvertsen	Konsernsjef	hele året	5 563	-	186	5 748	896
Ingvill H. Mykland	Konserndirektør Marked	hele året	2 372	-	173	2 545	329
Margit Unander	Konserndirektør Samfunnskontakt, sikkerhet og innkjøp	hele året	2 264	-	194	2 458	315
Jan Erik Eldor	Konserndirektør Vannkraft	hele året	2 572	-	202	2 774	372
Tore Morten Wetterhus	Konserndirektør Nett	hele året	2 770	-	206	2 976	689
Atle Knudsen	Konserndirektør Kunde og energiløsninger	hele året	2 691	-	185	2 876	394
Håkon Levy	Konserndirektør Finans, strategi og M&A	hele året	2 475	-	174	2 649	361
Margrethe Smith	Konserndirektør Eierstyring og konserntjenester	hele året	2 572	-	178	2 750	372

1) Annen godtgjørelse inkluderer bilgodtgjørelse og andre godtgjørelser.

Lån/sikkerhetsstillelse og opsjonsordninger

Ingen medlemmer av konsernledelsen har opsjonsordninger, lån i eller sikkerhetsstillelse fra selskapet

Bonus- og pensjonsavtaler

Ingen i konsernledelsen hadde bonusavtaler i 2025.

Konsernsjef følger Å Energis ordinære pensjonsordning opp til 12 G samt konsernets pensjonsordning over driften for lønn over 12 G. Pensjonsalder er 72 år. Gjensidig oppsigelsestid for konsernsjefen er avtalt til 6 måneder. I avtalen fraskriver konsernsjef seg rettighetene i arbeidsmiljølovens bestemmelser om oppsigelsesvern. Dersom arbeidsgiver benytter seg av denne, er det avtalt en etterlønn tilsvarende 10 måneders grunnlønn utover avtalt oppsigelsestid. Etterlønnen er ikke gjenstand for avkortning med annen inntekt konsernsjef eventuelt oppbærer innenfor utbetalingsperioden.

For de andre i konsernledelsen er avtalt oppsigelsestid 6 måneder. Det foreligger ingen avtaler om etterlønn.

Alle i konsernledelsen har en innskuddsbasert pensjon som følger konsernets ordning.



Note 30 Nærstående parter

Alle tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter som angitt i note 14 er nærstående parter av Å Energi. Salg til disse utgjorde 55 mill. kr i 2025 og 53 mill. kr i 2024. Kjøp fra disse selskapene utgjorde 72 mill. kr i 2025 og 183 mill. kr i 2024. Personer som angitt i note 29 og som inngår i konsernets ledelse eller styre, er også nærstående parter av Å Energi.

Å Energis største eier er Statkraft Industrial Holding AS med 32,6 % av aksjene ved årets utgang. Salg til selskap i Statkraft-konsernet utgjorde 19 mill. kr i 2025 og 15 mill. kr i 2024. Kjøp fra disse selskapene utgjorde 70 mill. kr i 2025 og 16 mill. kr i 2024. Statkraft Energi AS er også medeier i flere av de felleskontrollerte virksomhetene hvor Å Energi har eierandeler.

Alle transaksjoner med nærstående parter er inngått til markedsmessige vilkår.

Note 31 Tilgang og avgang av virksomhet samt utkjøp av minoriteter

Tilgang av virksomhet - 2025

Den 30. april ble transaksjonen mellom Orkla ASA og Å Energi om kjøp av Trælandsfoss kraftverk i Kvinesdal og Orklas eierandel (85 prosent) av AS Saudefaldene gjennomført. Transaksjonen har hatt regnskapsmessig virkning fra 1. mai 2025.

Overtatt andel av kraftproduksjonen i Saudefaldene utgjør 1 581 GWh. Saudefaldene driver 7 kraftverk i Sauda under en leieavtale med Statkraft, som løper ut 2030. Når leieavtalen utløper, skal kraftverkene returneres til Statkraft. Trælandsfoss kraftverk i Kvinesdal har et årlig produksjonsvolum på 26 GWh. I tillegg mottar Trælandsfoss årlig 35 GWh i erstatningskraft fra Sira-Kvina kraftselskap, slik at totalt omsettelig volum utgjør 61 GWh.

Eiendeler og gjeld som er innregnet på oppkjøpstidspunktet

(Beløp i mill. kr)	Virkelig verdi
Eiendeler	
Varige driftsmidler	3 038
Derivater	555
Kundefordringer og øvrige omløpsmidler	66
Bankinnskudd	1 002
Sum eiendeler	4 661
Gjeld	
Utsatt skatt	624
Avsetninger for forpliktelser	78
Langsiktig leasinggjeld	608
Kortsiktig leasinggjeld	140
Øvrig kortsiktig gjeld	255
Sum gjeld	1 705
Sum identifiserbare netto eiendeler	2 956
Fratrukket minoritetsinteresser	322
Tillagt goodwill	88
Sum vederlag	2 721

Virkelig verdi av varige driftsmidler er basert på estimert gjenanskaffelseskost, og deretter justert for å reflektere verdien relatert til gjenværende andel av forventet levetid av eiendelene.

Minoritetsinteressene er innregnet til deres andel av netto identifiserbare eiendeler og av årets endring i minoritetsinteresser på -493 mill. kr stammer 322 mill. kr fra transaksjonen.

Vederlaget består av kontantutbetaling til selger.

Transaksjonen ble gjennomført 30. april og har hatt regnskapsmessig virkning fra og med 1. mai. Fra virkningstidspunktet og frem til 31. desember 2025, er det i konsernregnskapet innregnet inntekter på 881 mill. kr og et resultat etter skatt på 310 mill. kr fra den kjøpte virksomheten. Dersom kjøpet hadde skjedd 1. januar 2025, ville konsernets inntekter for 2025 økt med ytterligere 427 mill. kr og resultat etter skatt ville økt med 127 mill. kr.

Utkjøp av minoritetsinteresser – 2025

Å Energi kjøpte i 2024 51 % av aksjene i Fredrikstad Energi AS og i august 2025 ble de gjenværende 49 % av aksjene kjøpt. Transaksjonen ble regnskapsført som en egenkapitaltransaksjon. Av årets endring i minoritetsinteresser på -493 mill. kr stammer -884 mill. kr fra transaksjonen, og av andre egenkapitalendringer på 196 mill. kr for majoritetens andel av egenkapitalen, stammer 204 mill. kr fra transaksjonen.

Tilgang av virksomhet - 2024

Å Energi kjøpte i 2024 51 % av aksjene i Fredrikstad Energi AS. Fredrikstad Energi eide 100 % av aksjene i Norgesnett AS. Norgesnett har ansvaret for strømmettet i kommunene Askøy, Fredrikstad (ikke Onsøy), Hvaler, Nesodden, Røyken i Asker, Enebakk og Ski i Nordre Follo og har 104.000 kunder. I tillegg hadde Fredrikstad Energi en eierandel på 60 % i Nettpartner, en av Norges største entreprenører innen elektrisk infrastruktur. De resterende 40 % av aksjene i Nettpartner var eid av Å Energi.

Eiendeler og gjeld som er innregnet på oppkjøpstidspunktet

(Beløp i mill. kr)	Virkelig verdi
Eiendeler	
Immaterielle eiendeler	25
Varige driftsmidler	4 018
Investeringer i aksjer	61
Kundefordringer og øvrige omløpsmidler	433
Bankinnskudd	72
Sum eiendeler	4 608
Gjeld	
Utsatt skatt	424
Langsiktig rentebærende gjeld	875
Kortsiktig rentebærende gjeld	947
Øvrig kortsiktig gjeld	522
Sum gjeld	2 768
Sum identifiserbare netto eiendeler	1 840
Fratrukket minoritetsinteresser	898
Tillagt goodwill	198
Sum vederlag	1 140



Virkelig verdi av varige driftsmidler var basert på estimert gjenanskaffelseskost, og deretter justert for å reflektere verdien relatert til gjenværende andel av forventet levetid av eiendelene.

Minoritetsinteressene er innregnet til deres andel av netto identifiserbare eiendeler. I 2024 utgjorde endring av minoritetsinteresser 934 mill. kr, hvorav 898 mill. kr stammet fra transaksjonen.

I vederlaget på 1 140 mill. kr inngår kontantutbetaling til selger med 1 052 mill. kr. I tillegg inngår verdien på 88 mill. kr av Å Energis 40 % eierandel i Nettpartner som på transaksjonstidspunktet reklassifiseres til datterselskap. Forut for transaksjonen var andelen i Nettpartner balanseført til 146 mill. kr. Differansen på 58 mill. kr ble kostnadsført på transaksjonstidspunktet.

Transaksjonen ble gjennomført 28. november 2024 og hadde hatt regnskapsmessig virkning fra og med 1. desember. Fra virkningstidspunktet og frem til 31. desember 2024, ble det i konsernregnskapet innregnet inntekter på 177 mill. kr og et resultat etter skatt på 0 mill. kr fra den kjøpte virksomheten. Dersom kjøpet hadde skjedd 1. januar 2024, ville konsernets inntekter for 2024 økt med ytterligere 1 835 mill. kr og resultat etter skatt ville økt med 8 mill. kr.

Salg av virksomhet - 2024

Å Energi solgte seg i 2024 ned i det tyske batteriselskapet Eco Stor GmbH. Nedsalget skjedde delvis gjennom salg av aksjer og delvis gjennom en rettet emisjon mot kjøperne. Transaksjonen medførte at selskapet gikk fra å være et deleid datterselskap til å bli et tilknyttet selskap og ga en regnskapsmessig gevinst på 678 mill. kr, inntektsført som annen driftsinntekt. Av dette gjaldt 361 mill. kr oppregulering av den gjenværende eierandelen til virkelig verdi på gjennomføringstidspunktet. Ved utgangen av 2024 eide Å Energi 17,8 % av selskapet, denne eierandelen er solgt i 2025.

Note 32 Konsernets sammensetning

Tabellen nedenfor viser hvilke selskaper som inngår i Å Energi konsernet pr. 31.12.2025.

Datterselskap	Eierandel i %	Land
Glitre Nett AS 1)	100,0	Norge
GE Nett Eiendom AS	100,0	Norge
Svend Haugsgate 1 AS	100,0	Norge
Jarenvegen 15 AS	100,0	Norge
Asker Nett AS	51,0	Norge
Å Energi Vannkraft AS	100,0	Norge
AS Saudefaldene	85,0	Norge
Å Energi Fornybar Forvaltning AS	100,0	Norge
Å Strøm AS 2)	100,0	Norge
VIBB AS 2)	100,0	Norge
OSS Norge AS	100,0	Norge
Entelios AS	100,0	Norge
Entelios AB	100,0	Sverige
Entelios ApS	100,0	Danmark
Entelios OY	100,0	Finland
Å Energi RMT GmbH	100,0	Tyskland
Å Insite AS	100,0	Norge
Fredrikstad Energi AS	100,0	Norge
Viken Energi AS	100,0	Norge
Å Energi Havvind AS	100,0	Norge
Å Energi UN Holdco AS	100,0	Norge
Å Energi SN2 Holdco AS	100,0	Norge
Å Energi Flexibilitet AS	100,0	Norge
Nodes AS	100,0	Norge
Å Energi Utvikling AS	100,0	Norge
Birkeland Solpark AS	100,0	Norge
Å Energi Varme AS	100,0	Norge
Bio Energy AS	100,0	Norge
Ergon Nordic AS	100,0	Norge
Norsk Energigjenvinning AS	100,0	Norge
Norbio AB	100,0	Sverige
Norsk Biobrensel AS	100,0	Norge
Norbio ApS	100,0	Danmark
Stoaveien 14 AS	100,0	Norge
Stoa 192 AS	100,0	Norge
Stoa 234 AS	100,0	Norge



Datterselskap	Eierandel i %	Land
Nettpartner AS	100,0	Norge
Nettpartner Bane AS 3)	100,0	Norge
Battery Storage Holding AS	87,5	Norge
AMP Tank Nordic OY	93,2 (81,5)	Finland
Å Energi Invest AS	100,0	Norge
Adaptic AS	83,3	Norge
Adaptic Technology AS	100,0 (83,3)	Norge
Meventus AS	100,0	Norge
Meventus AB	100,0	Sverige
ReSiTec AS	92,5	Norge
ReSiTec Advanced Battery Recycling AS	100,0 (92,5)	Norge
Netsecurity AS	70,3	Norge
Netsecurity Nordic AB	100,0 (70,3)	Sverige
Eco Stor AS	58,0	Norge
Eco Stor Ltd.	100,0 (58,0)	Storbritannia
Eco Stor Inc.	100,0 (58,0)	USA
Green Hyco AS	100,0	Norge
Entelios AG	100,0	Tyskland

*Tall i parentes angir indirekte eierandel for Å Energi AS i de selskaper hvor det er minoritetsinteresser i mellomliggende selskaper.

1) Norgesnett AS er innfusjonert i Glitre Nett AS i 2025.

2) Å Strøm AS er innfusjonert i Vibb AS i 2025.

3) Nettpartner Bane AS er solgt i 2026 og selskapets eiendeler og gjeld er klassifisert som holdt for salg ved utgangen av 2025.

Av totale minoritetsinteresser på 642 mill. kr utgjør minoritetsinteressen i AS Saudefaldene 397 mill. kr. Av samlet resultat tilordnet minoritetsinteresser på 74 mill. kr utgjør AS Saudefaldene 75 mill. kr.





Å Energi AS



Å Energi AS

Regnskap og noter

Klikk på teksten for å komme til ønsket side

Resultatregnskap	242
Balanse	243
Kontantstrømoppstilling	244
Regnskapsprinsipper	245

Noter

Note 1	Transaksjoner og mellomværende med selskap i samme konsern	248
Note 2	Lønnskostnader, ytelser til ledelsen, mv.	249
Note 3	Pensjoner	249
Note 4	Immaterielle eiendeler	251
Note 5	Honorar til ekstern revisor	251
Note 6	Andre driftskostnader	252
Note 7	Finansinntekter og finanskostnader	252
Note 8	Skatt	253
Note 9	Egenkapital	254
Note 10	Investeringer i datterselskaper og tilknyttede selskaper	255
Note 11	Andre finansielle anleggsmidler	256
Note 12	Betalingsmidler	256
Note 13	Avsetning for forpliktelser	256
Note 14	Rentebærende gjeld	257

Note 15	Markedsmessig og finansiell risiko	257
Note 16	Annen kortsiktig rentefri gjeld	258
Note 19	Betingede forpliktelser	258
Note 18	Pantstillelser, forpliktelser og garantiansvar	258



Resultatregnskap

(Beløp i mill. kr)	Note	2025	2024
Andre driftsinntekter	1	647	550
Sum driftsinntekter		647	550
Lønnskostnader	2, 3	-392	-374
Avskrivninger og nedskrivninger	4	-6	-8
Andre driftskostnader	1, 5, 6	-499	-464
Sum driftskostnader		-897	-847
Driftsresultat		-250	-296
Finansinntekter	1, 7	4 678	4 296
Finanskostnader	1, 7	-2 354	-1 658
Netto finansposter		2 324	2 637
Resultat før skattekostnad		2 074	2 341
Skattekostnad	8	-473	-394
Resultat etter skattekostnad		1 601	1 947
Disponering av resultat:			
Foreslått utbytte	9	1 500	2 121
Overført til/fra(-) annen egenkapital	9	101	-174
Sum disponeringer		1 601	1 947

Balanse

(Beløp i mill. kr)	Note	2025	2024
Immaterielle eiendeler	4	16	8
Varige driftsmidler	4	36	21
Investeringer i datterselskaper	10	18 095	17 501
Investeringer i tilknyttede selskaper	10	3 812	3 974
Andre finansielle anleggsmidler	11	15 254	12 893
Sum anleggsmidler		37 213	34 398
Fordringer	1	7 684	5 632
Betalingsmidler	12	0	7
Sum omløpsmidler		7 685	5 639
SUM EIENDELER		44 898	40 037
Innskutt egenkapital	9	16 014	16 014
Opptjent egenkapital	9	573	397
Sum egenkapital		16 587	16 411
Avsetning for forpliktelser	3, 13	327	194
Langsiktig rentebærende gjeld	14	16 550	12 176
Sum langsiktig gjeld		16 877	12 370
Kortsiktig rentebærende gjeld	14, 15	8 896	7 660
Betalbar skatt	8	366	262
Annen kortsiktig rentefri gjeld	1, 16	2 171	3 334
Sum kortsiktig gjeld		11 433	11 256
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		44 898	40 037

Kristiansand, 23. april 2026
I styret for Å Energi AS

Maria Moræus Hanssen
styreleder

Geir Bergskaug
nestleder

Synne Homble
styremedlem

Liv Fiksdahl
styremedlem

Lars Petter Maltby
styremedlem

Morten Andre Yttreide
styremedlem

Kristin Stenenfeldt-Foss
styremedlem

Asbjørn Grundt
styremedlem

Rune Bæver
styremedlem

Jon Dåsvand Vehus
styremedlem

Kristine Gjørseter
styremedlem

Siv Smalø
styremedlem

Steffen Syvertsen
konsernsjef



Kontantstrømoppstilling

(Beløp i mill. kr)	Note	2025	2024
Kontantstrøm fra driften			
Resultat før skatt		2 074	2 341
Avskrivninger og nedskrivninger	4,7	427	42
Inntekter fra investeringer i datterselskaper		-2 923	-2 578
Inntekter fra investeringer i tilknyttede selskaper		-100	-199
Betalte skatter		-261	0
Endring netto driftskapital, mv.		-130	-175
Netto kontantstrøm tilført fra driften		-914	-569
Investeringsaktiviteter			
Investeringer i varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		-30	-12
Kjøp av virksomhet/finansielle investeringer og emisjoner i datterselskaper		-816	-1 368
Netto endring i utlån/kortsiktige plasseringer		-3 656	-654
Mottatt utbytte fra tilknyttede selskap		108	78
Salg av virksomhet/finansielle investeringer		130	148
Netto kontantstrøm benyttet til investeringsaktiviteter		-4 265	-1 808
Finansieringsaktiviteter			
Opptak av ny langsiktig gjeld		5 550	5 900
Nedbetaling av langsiktig gjeld		-1 127	-1 202
Netto endring kortsiktig rentebærende gjeld		-500	-2 250
Netto endring konsernkontoordning		1 186	198
Innbetaling av konsernbidrag		2 183	5 540
Utbetaling av konsernbidrag		-867	-3 360
Mottatt utbytte fra datterselskaper		867	0
Betalt utbytte		-2 121	-2 449
Netto kontantstrøm benyttet til finansieringsaktiviteter		5 172	2 377
Netto endring i betalingsmidler			
Betalingsmidler ved årets begynnelse		7	6
Betalingsmidler ved årets utgang		0	7

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er avlagt i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

Periodiserings-, klassifiserings- og vurderingsprinsipper

I samsvar med god regnskapsskikk bygger regnskapet på transaksjons-, opptjenings-, sammenstillings-, forsiktighets-, sikrings- og kongruensprinsippet. Ved usikkerhet anvendes beste estimat. Regnskapet utarbeides etter ensartede prinsipper som anvendes konsistent over tid. Forutsetning om fortsatt drift er lagt til grunn.

Prinsipper for inntekts- og kostnadsføring

Inntekter/kostnader resultatføres når de er opptjent/påløpt. Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunkt. Tjenester inntektsføres i takt med utførelse.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonstidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel eller langsiktig gjeld. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjenvinnbart beløp ved observert verdifall i henhold til foreløpig norsk regnskapsstandard om nedskrivning av anleggsmidler.

Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler er balanseført i den utstrekning kriteriene for balanseføring er oppfylt, med unntak av forskning og utvikling som kostnadsføres løpende. Dette innebærer at utgiftene til immaterielle eiendeler

er balanseført når det er ansett som sannsynlig at de fremtidige økonomiske fordelene knyttet til eiendelene vil tilflyte selskapet, og at man har kommet fram til en pålitelig måling av anskaffelseskost for eiendelen.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over forventet økonomisk levetid. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres som driftskostnader, mens påkostninger og utskiftninger tillegges driftsmidlenes kostpris og avskrives sammen med disse. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet.

Langsiktige finansinvesteringer

Aksjer, obligasjoner og andre finansielle instrumenter er oppført etter kostmetoden. Dette innebærer at aksjer/andeler balanseføres til kostpris og mottatt utbytte inntektsføres som annen finansinntekt. Utbytte og mottatt konsernbidrag inntektsføres når underliggende resultat er opptjent i eierperioden. Mottatt konsernbidrag inntektsføres samme år som det avgis i datterselskap. Videre inntektsføres utbytte fra datterselskap samme år som det avsettes i datterselskap (gjennomgående utbytte). Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom de er gjenstand for et verdifall som ikke anses for å være av forbigående karakter. Utbytte fra tilknyttede selskaper inntektsføres når utbytte er vedtatt.

Renteinstrumenter

Rentebytteavtaler er inngått for å tilpasse løpetiden og rentesensitiviteten i låneporteføljen innenfor de fastlagte rammer nedfelt i policy og strategi. Rentebytteavtalene styres samlet sammen med konsernets totale innlånsportefølje. Inngåtte avtaler i sikringsporteføljen fyller således

kriteriene for sikringsbokføring, der alle resultatmessige effekter føres over leveringsperioden og verdien av porteføljen ligger utenfor balansen.

Valuta og valutainstrumenter

Finansavdelingen styrer konsernets samlede valutaeksponering. Å Energi AS er til en viss grad motpart innad i konsernet når det ikke er hensiktsmessig å sikre valutaeksponering i datterselskaper direkte i markedet. Hvis morselskapet er gått inn som motpart i forbindelse med datterselskapers behov for å sikre seg mot effekten av valutasingninger knyttet til kraftomsetningen, er disse kontraktene vurdert som en del av konsernets valutasingning. Disse kontraktene føres i balansen til virkelig verdi og verdiendringer resultatføres. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til valutakursen på balansedagen.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende, med fradrag for påregnelig tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Konsernkontoordning

Å Energi AS inngår i konsernkontoordning med datterselskaper. Dette innebærer at konsernet har en felles bankkonto for plassering av kortsiktig likviditet og kortsiktige låneopptak. Renteinntekter og rentekostnader knyttet til konsernkontoordningen klassifiseres som eksterne i resultatregnskapet til selskapet.

Pensjoner

Ytelsespensjon

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser beregnes etter lineær opptjening basert på forutsetninger om diskonteringsrente, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden, fremtidig avkastning på



pensjonsmidler samt aktuariemessige forutsetninger om dødelighet, frivillig avgang, osv. Pensjonsmidler er vurdert til virkelig verdi og fratrukket i netto pensjonsforpliktelser i balansen. Aktuarielle tap og gevinster (estimatavvik) gjennom året føres mot balansen ved slutten av året, slik at balansen til enhver tid reflekterer de fulle forpliktelser. Endringer i pensjonsforpliktelser som skyldes endringer i pensjonsplaner, resultatføres umiddelbart for den delen av planendringen som er opptjent på endringstidspunktet. Pensjonskostnader og netto pensjonsforpliktelser inkluderer påslag for arbeidsgiveravgift.

Innskuddspensjon

For innskuddsbaserte ordninger tilsvarende pensjonskostnaden årets belastede premie/innskudd.

Skatter

Overskuddsskatt blir beregnet etter ordinære skatteregler. Skattekostnaden i resultatregnskapet består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt/skattefordel. Betalbar skatt beregnes på grunnlag av årets skattemessige resultat. Utsatt skatt/skattefordel beregnes på grunnlag av midlertidige

forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi, samt skattevirkninger av underskudd til fremføring. Utsatt skattefordel vil bare bli balanseført i den grad det er sannsynlig at fordelen vil bli realisert i fremtiden. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner føres mot egenkapitalen.

Gjeld

Å Energi AS benytter amortisert kost, det vil si effektiv rentes metode, for føring av renter og gjeld. Effektiv rentes metode innebærer at lånets balanseførte verdi settes til summen av fremtidige kontantstrømmer knyttet til lånet neddiskontert med den opprinnelige effektive renten beregnet for disse. Dette betyr at kostnader ved låneopptak går til fradrag når lånet balanseføres første gang, og gjennom lånets løpetid vil forskjellen mellom nominell rente (det som betales) og effektiv rente (det som kostnadsføres) føres mot lånet i balansen som en amortisering. Prinsippet innebærer i praksis at lånekostnader går til reduksjon på bokført lånesaldo, slik at man ikke bokfører gjelden til pålydende.

Foreslått utdelt utbytte fra Å Energi AS avsettes som gjeld pr. 31. desember.

Usikre forpliktelser og betingede eiendeler

Det avsettes for usikre forpliktelser med sannsynlighetsutfall over 50 %. Avsetningen utgjør beste estimat av verdien av oppgjøret. Usikre forpliktelser med sannsynlighetsutfall under 50 % opplyses om i note. Betingede eiendeler regnskapsføres ikke, men opplyses om i note dersom sannsynligheten er over 50 % for at selskapet vil motta et oppgjør. Beløpsfesting er unnlatt i de tilfeller dette samsvarer med god regnskapsskikk. God regnskapsskikk tilsier videre at den regnskapspliktige skal kunne regnskapsføre forpliktelser/gi opplysninger etter beste skjønn, uten at det skal kunne få konsekvenser for utfallet av en rettstvist.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontant-ekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato.





Noter

Note 1 Transaksjoner og mellomværende med selskap i samme konsern

(Beløp i mill. kr)	Note	2025	2024
Fordring og gjeld til selskap i konsern			
Andre finansielle anleggsmidler	12	14 183	11 907
Kundefordringer		92	125
Andre kortsiktige fordringer		4 491	3 068
Fordring konsernselskap konsernkontoordning		2 755	2 262
Sum fordringer		21 521	17 362
Bankinnskudd konsernkontosystem			
Bankinnskudd konsernkontosystem		0	0
Sum bankinnskudd konsernkontosystem		0	0
Gjeld			
Leverandørgjeld	17	10	2
Annen kortsiktig gjeld	17	159	867
Gjeld konsernselskap konsernkontoordning		6 327	5 532
Sum gjeld		6 496	6 401
Inntekter og kostnader fra selskap i konsern			
Andre driftsinntekter		627	496
Sum driftsinntekter		627	496
Andre driftskostnader			
Andre driftskostnader		15	18
Sum driftskostnader		15	18
Netto finansposter			
Inntekter fra investeringer i datterselskaper	8	2 923	2 647
Andre rente- og finansinntekter		1 078	1 068
Andre rente- og finanskostnader		683	427
Netto finansposter		3 318	3 288

Note 2 Lønnskostnader, ytelser til ledelsen, mv.

(Beløp i mill. kr)	Note	2025	2024
Lønnskostnader			
Lønn		309	289
Arbeidsgiveravgift		45	40
Pensjonskostnader inklusiv arbeidsgiveravgift	3	18	23
Andre ytelser og refusjoner		19	21
Sum		392	374
Antall årsverk (faste og midlertidig ansatte) pr. 31.12.		246	252

Når det gjelder ytelser til ledende ansatte og godtgjørelser til styret i Å Energi AS henvises det til note 29 i konsernregnskapet.

Note 3 Pensjoner

Foretakets pensjonsordninger

Ytelsesbaserte alderspensjonsordninger:

Å Energi har en ytelsesbasert tjenstepensjonsordning for ansatte født før 1963. Denne offentlige, kollektive pensjonsordning gir en bestemt fremtidig pensjonsytelse. Ytelsene er basert på antall opptjeningsår og lønnsnivået ved pensjonsalder. Pensjonsordningen fyller lovbestemte krav til offentlige tjenstepensjonsordninger. Ordningen gjaldt tidligere alle ansatte, men ble først lukket for nye og senere ble alle ansatte født i 1963 eller senere overført til innskuddsordningen. Opptjente rettigheter frem til overføringen til innskuddsordningen inngår i pensjonsforpliktelsen som en oppsatt rettighet.

Offentlig ordning for førtidspensjoner:

Ansatte født i 1962 og tidligere har en avtalefestet offentlig ordning for førtidspensjon (AFP). Det gis ikke statstilskudd til ordningen. Selskapet er dermed fullt ut ansvarlig for alle forpliktelser i ordningen.

Innskuddsbasert alderspensjon og privat AFP-ordning:

Alle ansatte født etter 1963 er omfattet av innskuddsbasert alderspensjon og har også krav på privat AFP. Privat AFP er et livsvarig tillegg til alderspensjon fra Folketrygden. AFP-ordningen finansieres med tilskudd fra arbeidsgiver. AFP-ordningen anses å være en ytelsesbasert ordning, men blir regnskapsført som en innskuddsordning.

(Beløp i mill. kr)	2025	2024
Årets pensjonskostnader er beregnet som følger		
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	9	11
Renteinntekter/rentekostnader av pensjonsfordring/forpliktelse	-24	-18
Øvrige kostnadselementer, ytelsespensjon	3	3
Årets pensjonskostnader ytelsesbasert ordning	-12	-4
Innskuddsbaserte pensjonsplaner (inkludert arbeidsgiveravgift)	30	27
Totale pensjonskostnader i årets resultat	18	23



(Beløp i mill. kr)	2025	2024
Pensjonsforpliktelser og pensjonsmidler		
Brutto fondert pensjonsforpliktelse	1 024	1 082
Ufondert pensjonsforpliktelse	173	17
Brutto pensjonsforpliktelse 31.12. inkludert arbeidsgiveravgift	1 197	1 099
Virkelig verdi pensjonsmidler 31.12.	2 094	1 981
Netto balanseført pensjonsmidler 31.12.	897	882

(Beløp i mill. kr)	2025	2024
Endring i ytelsesbasert pensjonsforpliktelse		
Netto ytelsesbasert pensjonsforpliktelse 01.01.	726	435
Resultatførte pensjonskostnader eks. medlemsinnskudd	12	4
Foretakets tilskudd inkludert arbeidsgiveravgift	72	74
Utbetalinger over driften	8	17
Estimatavvik gjennom året	80	196
Balanseført netto pensjonsforpliktelse(-)/fordring(+) 31.12.	897	725

Pensjonsfordring	1 070	899
Pensjonsforpliktelse	173	174
Netto balanseført pensjonsforpliktelse (-) /fordring(+) 31.12.	897	725

Årets estimatavvik består av:		
Gevinst (+)/tap (-) vedrørende brutto pensjonsforpliktelse	64	-28
Gevinst (+)/tap (-) vedrørende pensjonsmidler	16	224
Estimatavvik gjennom året innregnet i balansen	80	196

	2025	2024
Forutsetninger brukt til å fastsette pensjonsforpliktelse 31.12.		
Diskonteringsrente i %	4,00 %	3,9 %
Årlig lønnsvekst i %	4,00 %	4,0 %
Økning i grunnbeløp (G) i %	3,75 %	3,8 %
Årlig regulering av pensjoner i %	2,75 %	3,0 %
Tabell for dødelighet, uførhet mv.	K2013	K2013

Note 4 Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler

(Beløp i mill. kr)	Programvare	Eien- dommer	Transp. midl. inventar, maskiner, IKT mv.	Anlegg under utførelse	Sum eien- deler og varige driftsmidler
Anskaffelseskost 01.01.25	22	35	42	7	106
Tilgang	0	0	23	8	30
Avgang	20	23	32	0	74
Anskaffelseskost 31.12.25	3	12	33	14	62
Akkumulerte avskrivninger pr. 31.12.25	1	0	9	0	10
Bokført verdi 31.12.25	2	12	24	14	53
Årets avskrivninger	1	0	5	0	6
Økonomisk levetid/avskrivningstid	3-5 år	25 år /	3-8 år		

Note 5 Honorar til ekstern revisor

(Beløp i 1 000 kr eksklusiv mva.)	2025	2024
Lovpålagt revisjon	1 886	1 579
Andre attestasjonstjenester	2 634	644
Andre tjenester	220	486
Sum	4 660	2 702

Note 6 Andre driftskostnader

(Beløp i mill. kr)	2025	2024
Kostnader eiendom, leie maskiner og inventar	175	144
Kjøp av materiell og utstyr	48	18
Fremmede tjenester	226	240
Kontorkostnader, telefon, porto, mv.	5	6
Kostnader og godtgjørelser reise, diett, bil, mv.	11	13
Salgs- reklame-, representasjonskostnader, kontingenter og gaver	36	37
Øvrige driftskostnader	-3	7
Sum	499	464



Note 7 Finansinntekter og finanskostnader

(Beløp i mill. kr)	2025	2024
Inntekter fra investering i datterselskaper*	2 923	2 578
Inntekter fra investering i tilknyttede selskaper	100	199
Agio	453	665
Andre rente- og finansinntekter	1 201	854
Sum finansinntekter	4 678	4 296
Nedskrivning av finansielle anleggsmidler	421	34
Disagio	472	630
Andre rente- og finanskostnader	1 461	994
Sum finanskostnader	2 354	1 658
Netto finansposter	2 324	2 637

* Resultat fra investering i datterselskaper består av avsatt utbytte, konsernbidrag fra datterselskaper samt gevinst ved salg av datterselskaper. Dette er inntektsført da disse postene anses å reflektere avkastning på investeringene.

Note 8 Skatt

(Beløp i mill. kr)	2025	2024
Skattekostnad består av		
Betalbar overskuddsskatt	401	452
Endring utsatt overskuddsskatt	73	-60
Korreksjon tidligere års ligning	-1	1
Skattekostnad i resultatregnskapet	473	394
Betalbar skatt i balansen		
Resultat før skattekostnad	2 074	2 341
Permanente forskjeller	76	-555
Endring i midlertidige forskjeller	-328	270
Grunnlag betalbar overskuddsskatt	1 822	2 056
Betalbar overskuddsskatt	401	452
Avgitt konsernbidrag med skatteeffekt	-35	-191
Betalbar skatt i balansen	366	262
Avstemming av nominell skattesats mot effektiv skattesats		
Resultat før skattekostnad	2 074	2 341
Forventet skattekostnad etter nominell sats	456	515
Skatteeffekter av		
Ikke fradragsberettigede kostnader/ikke skattepliktige inntekter	17	-122
Korreksjon tidligere års ligning	0	1
Skattekostnad i resultatregnskapet	473	394
Effektiv skattesats	23 %	17 %
Spesifikasjon av midlertidige forskjeller/utsatt skattefordel		
Driftsmidler	12	5
Pensjonsforpliktelser	429	317
Derivater	-5	-239
Annet	-2	-1
Sum grunnlag utsatt skatt(+)/skattefordel(-) overskuddsskatt	434	82
Sum balanseført utsatt skatt(+)/skattefordel(-)	96	18
Bevegelse i netto utsatt overskuddsskatt gjennom året:		
Netto utsatt skatt(+)/skattefordel(-) 01.01.	18	45
Endring i netto utsatt skatt(+)/skattefordel(-) på poster ført mot egenkapital	5	32
Endring i utsatt skatt(+)/skattefordel(-) innregnet i resultat	73	-60
Netto utsatt skatt(+)/skattefordel(-) overskuddsskatt 31.12.	96	18
Årets endring i utsatt skatt på poster ført mot egenkapital		
Estimatavvik pensjon	-5	-32
Sum endring	-5	-32



Note 9 Egenkapital

(Beløp i mill. kr)	Note	Aksjekapital	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital 01.01.2025		2 525	13 438	51	397	16 411
Estimatavvik pensjon	3	0	0	0	75	75
Årets resultat		0	0	0	1 601	1 601
Avsatt utbytte		0	0	0	-1 500	-1 500
Egenkapital 31.12.2025		2 525	13 438	51	573	16 587

For opplysninger om aksjekapital og aksjonærinformasjon henvises til note 18 i konsernregnskapet.

Note 10 Investeringer i datterselskaper og tilknyttede selskaper

(Beløp i mill. kr)	Forretningskontor	Selskapets egenkapital	Selskapets resultat	Eierandel	Stemmeandel	Balansført verdi*
Datterselskaper						
Å Energi Vannkraft AS ¹⁾	Kristiansand	5 373	1 666	100,0 %	100,0 %	10 773
Å Energi Fornybar Forvaltning AS	Kristiansand	25	17	100,0 %	100,0 %	20
Å Energi RMT GmbH	Berlin	51	3	100,0 %	100,0 %	20
Glitre Nett AS ¹⁾	Drammen	2 695	474	100,0 %	100,0 %	3 201
Fredrikstad Energi AS	Fredrikstad	197	1 373	100,0 %	100,0 %	169
Entelios AS ¹⁾	Kristiansand	1 605	127	100,0 %	100,0 %	405
Å Energi Invest AS ¹⁾	Kristiansand	893	-336	100,0 %	100,0 %	1 570
Battery Storage Holding AS	Kristiansand	349	1	87,5 %	87,5 %	301
Stoaveien 14 AS	Kristiansand	32	5	100,0 %	100,0 %	1
Stoa 192 AS	Kristiansand	1	0	100,0 %	100,0 %	2
Stoa 234 AS	Kristiansand	1	0	100,0 %	100,0 %	2
Å Energi Utvikling AS 1)	Kristiansand	5	-6	100,0 %	100,0 %	0
Å Energi Flexibilitet AS	Kristiansand	37	-1	100,0 %	100,0 %	35
Nodes AS	Bærum	38	-23	100,0 %	100,0 %	75
Å Insite AS	Drammen	14	-70	100,0 %	100,0 %	3
Viken Energi AS	Drammen	0	0	100,0 %	100,0 %	0
Ergon Nordic AS ¹⁾	Kristiansand	18	0	100,0 %	100,0 %	44
Bio Energy AS	Bærum	33	-23	100,0 %	100,0 %	88
Å Energi Varme AS	Kristiansand	200	14	100,0 %	100,0 %	125
VIBB AS	Drammen	340	-15	100,0 %	100,0 %	1 047
Nettpartner AS ¹⁾	Bærum	206	-116	100,0 %	100,0 %	215
Sum aksjer i datterselskaper						18 095
Tilknyttede selskaper 2)						
North Connect KS	Kristiansand	95	67	22,3 %	22,3 %	26
Hadeland Energi	Gran	155	10	49,0 %	49,0 %	255
Campus Tofte	Asker	2	-1	40,0 %	40,0 %	0
Drammen Fjernvarme AS	Drammen	298	9	50,0 %	50,0 %	519
Viken Fiber Holding AS	Drammen	2 376	310	26,6 %	26,6 %	3 002
NGK Utbygging AS	Oslo	40	0	25,0 %	25,0 %	10
Sum tilknyttede selskaper						3 812

* Regnskapsført til laveste verdi av kostpris og virkelig verdi

1) Selskaper i Å Energi AS som har underkonsern. For en oversikt over konsernstrukturen henvises det til note 32 i konsernregnskapet.

2) Egenkapital og resultat tilknyttede selskaper er estimert for 2025.

Datterselskaper og tilknyttede selskaper regnskapsføres til kostmetoden.



Note 11 Andre finansielle anleggsmidler

(Beløp i mill. kr)	Note	2025	2024
Lån til foretak i samme konsern	1	14 183	11 907
Investeringer i aksjer og andeler		0	6
Andre langsiktige fordringer 1)		0	81
Pensjonsfordringer		1 070	899
Sum finansielle anleggsmidler	3	15 254	12 893

1) Andre langsiktige fordringer omfatter langsiktig fordring knyttet til salg av Fosen Vind (44 mill. kr), lån til Å Energi Invest AS ifm. salg av Entelios AG inkl. renter (35 mill. kr), samt lånt til NorthConnect (2 mill. kr).

Note 12 Betalingsmidler

(Beløp i mill. kr)	2025	2024
Kontanter, bankinnskudd og kortsiktige plasseringer	0	7
Sum	0	7

Note 13 Avsetning for forpliktelser

(Beløp i mill. kr)	Note	2025	2024
Pensjonsforpliktelser	3	173	174
Utsatt skatt	9	96	18
Andre langsiktige forpliktelser		59	2
Sum avsetning forpliktelser		327	194

Note 14 Rentebærende gjeld

(Beløp i mill. kr)	2025	2024
Langsiktig gjeld med forfall senere enn 1 år		
Obligasjonslån	12 422	7 646
Gjeld til kredittinstitusjoner	4 128	4 530
Sum langsiktig rentebærende gjeld	16 550	12 176
Kortsiktig rentebærende gjeld		
Sertifikatlån og første års avdrag på langsiktige lån	1 685	2 128
Ekstern gjeld konsernkontoordning	884	802
Gjeld til konsernselskap (konsernkontoordning)	6 327	4 730
Sum kortsiktig rentebærende gjeld	8 896	7 660

Garantier og forpliktelser knyttet til langsiktig rentebærende gjeld blir nærmere beskrevet i note 18.

Note 15 Markedsmessig og finansiell risiko

Risikopolicy og risikostrategi

Konsernstyret har fastsatt en overordnet risikopolicy med rammer og retningslinjer for en enhetlig risikoholdning i konsernet. For å styre hvordan man forholder seg til markedsmessig og finansiell risiko, er det med bakgrunn i risikopolicy utarbeidet egne risikostrategier for områdene

- Produksjon
- Frittstående krafthandel
- Sluttbruker
- Finans (rente og valuta)

Et av hovedformålene med risikopolicy og risikostrategier er å styre usikkerhet i fremtidige kontant-strømmer.

Børsnoterte kraftderivater med datterselskaper som motparter

Flere av datterselskapene til Å Energi AS foretar handel i børsnoterte finansielle kraftderivater. Kontraktene eies formelt av Å Energi AS, men samtidig inngår Å Energi AS identiske kontrakter med de aktuelle datterselskapene. Selskapet benytter sikringsbokføring på disse kontraktene, og de er derfor ikke balanseført.

Gjeldsportefølje

Å Energi-konsernets samlede låneportefølje er lagt til Å Energi AS. Låneporteføljen gir selskapet en betydelig renterisiko. Motgående posisjoner i inntektsrammen for nettselskapet og i beregningen av grunnrenteskatt for produksjonsvirksomheten reduserer renteeksponering vesentlig. Konsernet har en sentralisert finansavdeling i Å Energi AS som er tillagt et konsern-overgripende ansvar innen banktjenester, finansiering, valutahåndtering, corporate finance og andre finansielle tjenester.

Renterisikoen måles ved modifisert durasjon som styres innenfor en ramme på 1 til 5 år. Durasjonsrammer og andre rammer knyttet til renteporteføljer, likviditetsrammer, mv. er regulert gjennom risikopolicy og finansstrategi. Valgt strategi har en målsetting om å gi lavest mulig netto finanskostnader over tid med en akseptabel risiko. Eksponeringen mot renterisiko måles og følges opp. Ansvar for inngåelse av posisjoner ligger hos konsernets sentrale finansavdeling.

I selskapets låneporteføljer inngår lån i utenlandsk valuta. Lån på 163 mill. euro ligger som en motvekt mot konsernets løpende inntekter i samme valuta. Å Energi AS har lånt ut et tilsvarende beløp i euro til Å Energi Vannkraft AS. I tillegg har Å Energi AS inngått rente- og valutabytteavtale for lån til 32 mill. euro som er speilet til Å Energi Vannkraft AS.



Note 16 Annen kortsiktig rentefri gjeld

(Beløp i mill. kr)	Note	2025	2024
Leverandørgjeld		34	52
Leverandørgjeld konsern	1	10	2
Skyldig offentlige avgifter, skattetrekk og lignende		37	37
Avsatt utbytte		1 500	2 121
Annen kortsiktig gjeld		432	256
Annen kortsiktig gjeld konsern	1	159	867
Sum annen kortsiktig rentefri gjeld		2 171	3 334

Note 17 Betingede forpliktelser

Å Energi AS hadde ingen vesentlige betingede forpliktelser ved utgangen av året.

Note 18 Pantstillelser, forpliktelser og garantiansvar

Pantstillelser

Å Energi AS har ingen gjeld som er sikret i pant.

Forpliktelser og garantiansvar

Å Energi AS har ingen misligholdsklausuler knyttet til finansielle nøkkeltall i låneavtaler. Selskapet har i låneavtaler avgitt negativ pantsettelseserklæring som omfatter datterselskapene. Dette innebærer at eventuell ny pantsettelse krever samtykke fra långiverne.

Å Energi har utestående bankgarantier som ikke er balanseført på 1 505 mill. kr for krafthandel, gjennomfakturering av nettleie, skattetrekk, kontrakter etc.

Garantier avgitt av Å Energi AS for eksterne forpliktelser utgjorde 1 919 mill. kr, og gjelder for en stor del bilaterale kraftkontrakter inngått i sluttbrukervirksomheten Å Entelios, samt andre forpliktelser.

Kontraktsforpliktelser

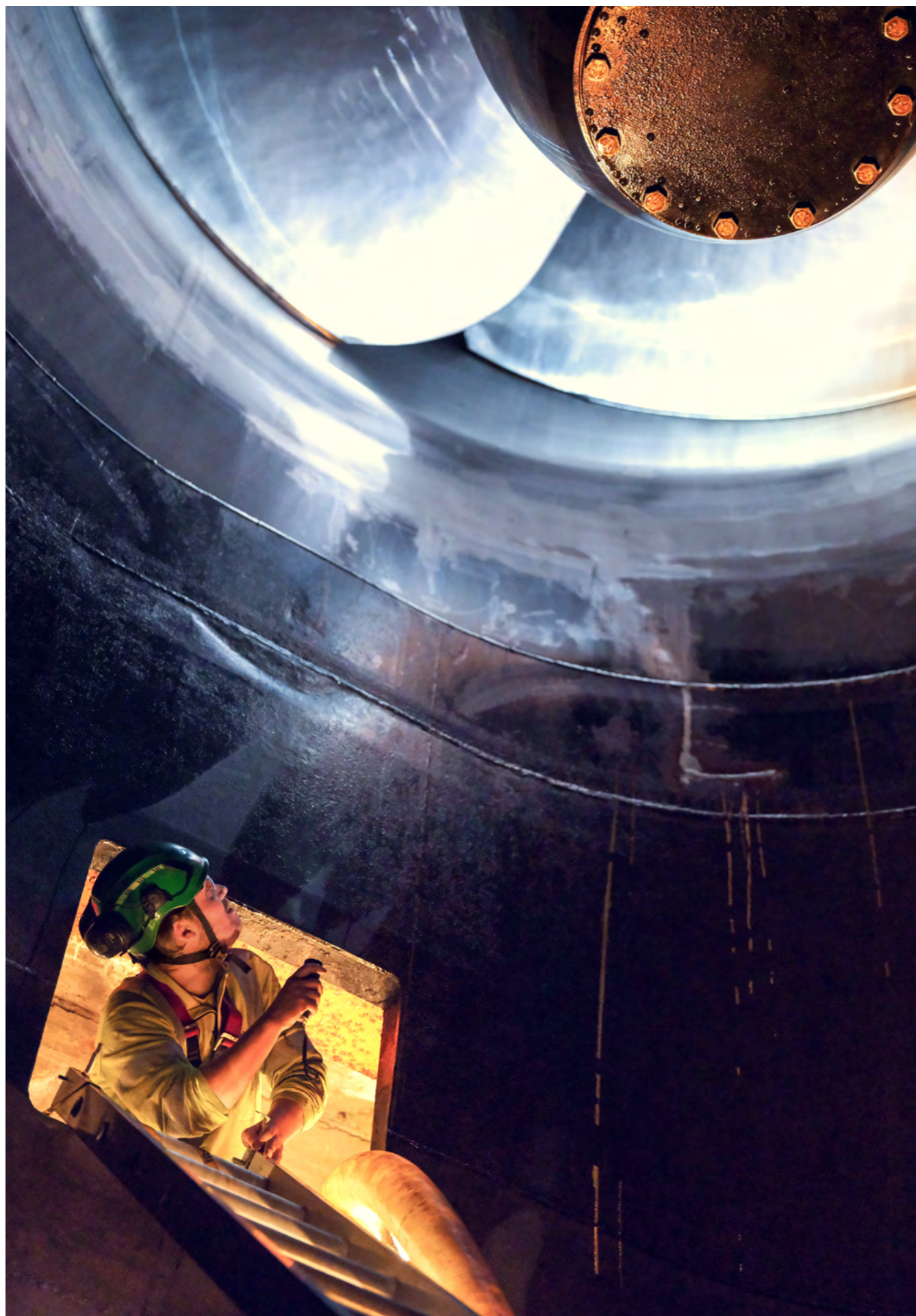
Å Energi har inngått avtale om leie av kontorlokaler i Kristiansand. Leieavtalen er mellom Kvartal 14 AS og Å Energi AS. Avtalen gjelder fra 15. mai 2025 og har en varighet på 15 år.

Å Energi AS leier i tillegg kontorlokaler på Grønland 67 i Drammen. Leieavtalen er mellom Grønland 67 AS og Å Energi AS. Dagens leiekontrakt gjelder til 31.12.2041. Avtalen ble reforhandlet i 2021, med utvidelse av areal og utvidelse med 10 år på da eksisterende leiekontrakt.





Erklæring og revisjons- beretninger



Erklæring fra styret og daglig leder

Vi bekrefter etter beste overbevisning at årsberetningen er utarbeidet i samsvar med regnskapsloven og at den gir en rettvise oversikt over foretakets og konsernets utvikling, resultater og finansielle stilling inkludert en beskrivelse av de mest sentrale risikoer og usikkerhetsmomenter som foretaket og konsernet står overfor.

Vi bekrefter etter beste overbevisning at bærekraftsrapporten er utarbeidet i samsvar med den norske regnskapsloven §§ 2-3 og 2-4, inkludert samsvar med European Sustainability Reporting Standards (ESRS) og artikkel 8 i EU-forordning 2020/852 (EU-taksonomiforordningen). Etter vår mening gir bærekraftsrapporten et rettvise bilde av konsernets bærekraftsresultater i samsvar med de angitte kravene.

Vi bekrefter etter beste overbevisning at konsernregnskapet for regnskapsåret avsluttet 31. desember 2025 er utarbeidet i samsvar med IFRS® Accounting Standards som vedtatt av EU og tilleggskravene i Norsk Regnskapslov, samt at årsregnskapet for morselskapet for året avsluttet 31. desember 2025 er utarbeidet i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk i Norge.

Vi bekrefter videre etter beste overbevisning at årsregnskapene gir et rettvise bilde av selskapets og konsernets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og driftsresultater. Vi bekrefter at forutsetningen for fortsatt drift er tilstede, og at årsregnskapene er avlagt under forutsetning om fortsatt drift.

Kristiansand, 23. april 2026

I styret for Å Energi AS

Maria Moræus Hanssen
styreleder

Geir Bergskaug
nestleder

Synne Homble
styremedlem

Liv Fiksdahl
styremedlem

Lars Petter Maltby
styremedlem

Morten A. Yttreide
styremedlem

Kristin Steinfeldt-Foss
styremedlem

Asbjørn Grundt
styremedlem

Rune Bæver
styremedlem

Jon Dås vand Vehus
styremedlem

Kristine Gjøsæter
styremedlem

Siv Smalø
styremedlem

Steffen Syvertsen
konsernsjef



Revisors attestasjonsuttalelse bærekraft



Statsautoriserte revisorer
Ernst & Young AS

Markens gate 13, 4611 Kristiansand
Postboks 184, 4662 Kristiansand

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no
Medlemmer av Den norske Revisorforening

Til generalforsamlingen i Å Energi AS

UAVHENGIG BÆREKRAFTSREVISORS ATTESTASJONSUTTALELSE MED MODERAT SIKKERHET

Konklusjon med forbehold

Vi har utført et attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet for den konsoliderte bærekraftsrapporten til Å Energi AS («konsernet») inkludert i seksjonen *Bærekraft i Å Energi* i årsberetningen («bærekraftsrapporten»), per 31. desember 2025 og for året avsluttet per denne datoen.

Basert på handlingene vi har utført og bevis vi har innhentet, har vi, med unntak av de mulige virkninger av forholdet beskrevet under avsnittet «Grunnlaget for konklusjonen med forbehold», ikke blitt oppmerksom på forhold som gir oss grunn til å tro at bærekraftsrapporten ikke i det alt vesentlige er utarbeidet i samsvar med § 2-3 i regnskapsloven, inkludert:

- samsvar med de europeiske standardene for bærekraftsrapportering (ESRS), herunder at prosessen som konsernet har gjennomført for å identifisere at den rapporterte informasjonen i Bærekraftsrapporten («Prosesen») er i samsvar med beskrivelsen i *Prosess for analyse av dobbel vesentlighet*, og
- at opplysningene i underavsnitt *Rapportering knyttet til EUs taksonomi* i avsnittet om miljø i bærekraftsrapporten er i samsvar med kravene i artikkel 8 i EU-forordning 2020/852 («taksonomiforordningen»).

Grunnlaget for konklusjonen med forbehold

EU Taksonomi – Ikke gjøre vesentlig skade (DNSH) kriteriet

Ledelsen har vurdert at konsernet oppfyller EU Taksonomien – Vannkraft og ikke gjøre vesentlig skade kriteriet (DNSH) på vann og marine ressurser som rapportert i avsnitt *Vurdering av taksonomiforenlige aktiviteter - 4.5: Elektrisitetsproduksjon fra vannkraft* i bærekraftsrapporten fordi ledelsen mener at så lenge konsernet følger vanndirektivet slik det er implementert i Norge, så oppfyller konsernet også kriteriet i DNSH nummer 3 «bærekraftig bruk og beskyttelse av vann- og marine ressurser». Basert på ordlyden i kriteriet i DNSH nummer 3 og veiledning fra EU-kommisjonen, er vi av den oppfatning at EU Taksonomien setter strengere miljømål enn det som følger av vanndirektivet slik det er implementert i Norge. Det faktum at et kraftverk opererer i tråd med den nasjonale implementeringen av vanndirektivet er, etter vår vurdering, ikke tilstrekkelig til at kraftverk oppfyller kriteriet i EU Taksonomien DNSH nummer 3. Vi mener derfor at kraftverkene ikke har blitt vurdert etter alle relevante DNSH kriterier. Vi kan derfor ikke uttale oss om *4.5: Elektrisitetsproduksjon fra vannkraft* tilfredsstillende kravene til å bli klassifisert som taksonomiforenlige (aligned) etter EU Taksonomien.

Vi har utført vårt attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet i samsvar med den internasjonale standarden for attestasjonsoppdrag *ISAE 3000 (revidert) – Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon ISAE 3000 (revidert)* fra International Auditing and Assurance Standards Board.

Innhentede bevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessige som grunnlag for vår konklusjon. Våre oppgaver og plikter i henhold til denne standarden er beskrevet nedenfor under *Bærekraftrevisors oppgaver og plikter*.

Vår uavhengighet og kvalitetsstyring

Vi har overholdt kravene til uavhengighet og øvrige etiske forpliktelser i relevante lover og forskrifter i Norge og i International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-



Shape the future
with confidence

reglene), som er basert på grunnleggende prinsipper om integritet, objektivitet, profesjonell kompetanse og aktsomhet, konfidensialitet og profesjonell adferd.

Revisjonsforetaket anvender den internasjonale standarden for kvalitetsstyring (ISQM 1) som krever at revisjonsforetaket utformer, implementerer og drifter et system for kvalitetsstyring, inkludert retningslinjer og prosedyrer vedrørende etterlevelse av etiske krav, profesjonsstandarder og gjeldende lovmessige og regulatoriske krav.

Ansvar for bærekraftsrapporten

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for å utforme og implementere en prosess for å identifisere informasjonen som er rapportert i bærekraftsrapporten i samsvar med ESRS, og for å opplyse om denne Prosessen i *Prosess for analyse av dobbel vesentlighet i bærekraftsrapporten*. Dette ansvaret inkluderer:

- å forstå konteksten der konsernets aktiviteter og forretningsmessige forbindelser finner sted, og å opparbeide en forståelse av dets berørte interessenter,
- å identifisere de faktiske og potensielle påvirkningene (både negative og positive) knyttet til bærekraftsforhold, så vel som risikoer og muligheter som påvirker, eller som med rimelighet kan forventes å påvirke, konsernets finansielle stilling, finansielle resultater, kontantstrømmer, tilgang til finansiering eller kapitalkostnad på kort, mellomlang eller lang sikt,
- å vurdere vesentligheten av de identifiserte påvirkningene, risikoene og mulighetene knyttet til bærekraftsforhold ved å velge og anvende hensiktsmessige terskler, og
- å ta forutsetninger som er rimelige etter omstendighetene.

Ledelsen er også ansvarlig for å utarbeide bærekraftsrapporten, i samsvar med regnskapsloven § 2-3, inkludert:

- samsvar med ESRS, og
- å utarbeide opplysningene i underavsnitt *Rapportering knyttet til EUs taksonomi* om miljø i bærekraftsrapporten, i samsvar med taksonomiforordningen,
- å utforme, gjennomføre og opprettholde slik intern kontroll som ledelsen finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av en bærekraftsrapport som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og
- å velge og anvende hensiktsmessige metoder for bærekraftsrapportering, og ta forutsetninger og utarbeide estimater som er rimelige etter omstendighetene.

Iboende begrensninger ved utarbeidelse av bærekraftsrapporten

Ved rapportering av fremtidsrettet informasjon i samsvar med ESRS, kreves det at ledelsen utarbeider den fremtidsrettede informasjonen på grunnlag av angitte forutsetninger om hendelser som kan oppstå i fremtiden og mulige fremtidige tiltak fra konsernet. Faktiske utfall vil sannsynligvis avvike ettersom fremtidige hendelser ofte ikke inntreffer som forventet.

Bærekraftsrevisors oppgaver og plikter

Vårt ansvar er å planlegge og utføre attestasjonsoppdraget for å oppnå moderat sikkerhet for at bærekraftsrapporten ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en uttalelse med moderat sikkerhet som inneholder vår konklusjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil og er å anse som vesentlig dersom den, enkeltvis eller samlet, med rimelighet kan forventes å påvirke beslutningene som treffes av brukere på grunnlag av bærekraftsrapporten som helhet.

Som del av et oppdrag med moderat sikkerhet i samsvar med ISAE 3000 (revidert) utøver vi profesjonelt skjønnet og opprettholder profesjonell skepsis under hele oppdraget.

Våre oppgaver og plikter med hensyn til Prosessen for bærekraftsrapporten inkluderer:

Uavhengig bærekraftsrevisors attestasjonsuttalelse med moderat sikkerhet - Å Energi AS



Shape the future
with confidence

- å oppnå forståelse av Prosessen, men ikke for å avgi en konklusjon om effektiviteten av Prosessen, inkludert utfallet av Prosessen,
- å vurdere om den identifiserte informasjonen adresserer de relevante opplysningskravene i ESRS, og
- å utforme og utføre handlinger for å evaluere om prosessen er i samsvar med konsernets beskrivelse av Prosessen, som opplyst om i *Prosess for analyse av dobbel vesentlighet*.

Våre andre oppgaver og plikter med hensyn til bærekraftsrapporten inkluderer:

- å identifisere hvor vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter eller utilsiktede feil sannsynligvis kan forekomme, og
- å utforme og utføre handlinger rettet mot opplysninger i bærekraftsrapporten der det er sannsynlig at vesentlig feilinformasjon kan forekomme. Risikoen for ikke å avdekke vesentlig feilinformasjon som skyldes misligheter er høyere enn risikoen for ikke å avdekke vesentlig feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, ettersom misligheter kan innebære fordekt samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.

Sammendrag av utført arbeid

Et attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet innebærer å utføre handlinger for å innhente bevis om bærekraftsrapporten. Handlingene ved et attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet varierer i type og tidspunkt fra handlingene ved et attestasjonsoppdrag med betryggende sikkerhet, og de er også av et mindre omfang enn handlingene ved et attestasjonsoppdrag med betryggende sikkerhet. Følgelig er graden av sikkerhet som er oppnådd ved et attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet, betydelig lavere enn sikkerheten som ville ha vært oppnådd ved et attestasjonsoppdrag med betryggende sikkerhet.

Typen, tidspunktet for og omfanget av valgte handlinger er gjenstand for profesjonelt skjønnet, inkludert identifiseringen av opplysninger der det er sannsynlig at vesentlig feilinformasjon kan forekomme i bærekraftsrapporten, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil.

Ved gjennomføring av vårt attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet har vi, med hensyn til Prosessen,

- opparbeidet oss en forståelse av Prosessen ved
 - å foreta forespørsler for å forstå kildene til informasjonen som er brukt av ledelsen (f.eks. involvering av interessenter, forretningsplaner og strategidokumenter),
 - å gjennomgå konsernets interne dokumentasjon av Prosessen, og
- vurdert om bevis, innhentet gjennom våre handlinger rettet mot Prosessen implementert av selskapet, er i samsvar med beskrivelsen av Prosessen i *Prosess for analyse av dobbel vesentlighet*.

Ved gjennomføring av vårt attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet har vi, med hensyn til den konsoliderte bærekraftsrapporten,

- opparbeidet oss en forståelse av konsernets rapporteringsprosesser som er relevante for utarbeidelsen av bærekraftsrapporten, ved
 - å opparbeide en forståelse av konsernets kontrollmiljø, prosesser, kontrollaktiviteter og informasjonssystemer som er relevante for utarbeidelsen av den konsoliderte bærekraftsrapporten, men ikke med formål om å gi en konklusjon om effektiviteten av konsernets interne kontroll, og
 - å opparbeide oss en forståelse av konsernets risikovurderingsprosess,
- vurdert om informasjonen identifisert gjennom Prosessen er inkludert i bærekraftsrapporten,
- vurdert om strukturen og presentasjonen i bærekraftsrapporten er i samsvar med ESRS,
- rettet forespørsler til relevante personer og utført analytiske handlinger på utvalgte opplysninger i bærekraftsrapporten,

Uavhengig bærekraftsrevisors attestasjonsuttalelse med moderat sikkerhet - Å Energi AS



Shape the future
with confidence

- utført substanshandlinger på utvalgte opplysninger i bærekraftsrapporten,
- sammenlignet opplysninger i bærekraftsrapporten mot tilsvarende opplysninger i regnskapet og andre deler av årsberetningen, når det er aktuelt,
- vurdert metodene, forutsetningene og dataene for utarbeidelse av estimater og fremtidsrettet informasjon,
- opparbeidet oss en forståelse av konsernets prosess for å identifisere økonomiske aktiviteter som er omfattet av og forenlige med taksonomiforordningen, og de tilhørende opplysningene i bærekraftsrapporten,
- vurdert om informasjon om økonomiske aktiviteter som er omfattet av og forenlige med taksonomiforordningen, er inkludert i bærekraftsrapporten,
- rettet forespørsler til relevante personer, utførte analytiske handlinger og substanshandlinger på utvalgte opplysninger etter taksonomien inkludert i bærekraftsrapporten.

Kristiansand, 23. april 2026
ERNST & YOUNG AS

Attestasjonsuttalelsen er signert elektronisk

Espen Fyllingen
statsautorisert revisor - bærekraftsrevisor





Revisjonsberetning årsregnskapet



Statsautoriserte revisorer
Ernst & Young AS

Markens gate 13, 4611 Kristiansand
Postboks 184, 4662 Kristiansand

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no
Medlemmer av Den norske Revisorforening

Til generalforsamlingen i Å Energi AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Uttalelse om årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Å Energi AS som består av:

- selskapsregnskapet, som består av oppstilling av finansiell stilling per 31. desember 2025, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av oppstilling av finansiell stilling per 31. desember 2025, resultatregnskap, totalresultat, egenkapitaloppstilling og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder vesentlige opplysninger om regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med IFRS Accounting Standards som godkjent av EU.

Vår konklusjon er konsistent med vår tilleggsrapport til revisjonsutvalget.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene) som gjelder for revisjon av regnskaper til foretak av allmenn interesse, og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Vi er ikke kjent med at vi har levert tjenester som er i strid med forbudet i revisjonsforordningen (EU) No 537/2014 artikkel 5 nr. 1.

Vi har vært Å Energi ASs revisor sammenhengende i 22 år fra valget på generalforsamlingen den 1 juni for regnskapsåret 2004 (med gjenvalg på generalforsamlingen den 23. mai 2014).

Sentrale forhold ved revisjonen

Sentrale forhold ved revisjonen er de forhold vi mener var av størst betydning ved revisjonen av årsregnskapet for 2025. Disse forholdene ble håndtert ved revisjonens utførelse og da vi dannet oss vår mening om årsregnskapet som helhet, og vi konkluderer ikke særskilt på disse forholdene.



Shape the future
with confidence

Regnskapsføring og verdsettelse av finansielle instrumenter innen krafthandel

Grunnlag for det sentrale forholdet

Å Energi benytter finansielle instrumenter for å sikre kraftsalgsinntektene mot pris- og volumrisiko i vannkraftproduksjonen, hvor både fremtidig pris og tilsig er ukjent. I tillegg tilbyr konsernet sikringsprodukter ved salg av elektrisitet til bedrifter. Videre forvalter Å Energi frittstående porteføljer med formål om å maksimere overskudd uavhengig av selskapets kraftproduksjon og sluttkundesalg. Den virkelige verdien av finansielle instrumenter innen krafthandel var 1 201 millioner NOK per 31. desember 2025. Beløpene er inkludert i regnskapslinjene for kortsiktige og langsiktige derivatleiedeler samt derivatforpliktelse.

Derivater innenfor virkeområdet til IFRS 9 regnskapsføres til virkelig verdi med verdiendringer over resultatet i konsernregnskapet.

Det er en iboende risiko for feil relatert til regnskapsføring og verdsettelse av finansielle instrumenter vedrørende ikke-standardiserte kraftavtaler. Risikoen oppstår på grunn omfanget av ikke standardiserte kraftavtaler, kompleksiteten i regnskapsstandarder og estimatusikkerhet som følge av at avtalene har en varighet som strekker seg utover perioden med tilgjengelige markedspriser.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss i revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Som beskrevet nedenfor har vi konkludert med at øvrig informasjon inneholder slik vesentlig feilinformasjon.

Vår separate attestasjonsuttalelse om den konsoliderte bærekraftsrapporten datert 23. april 2026 inneholder en modifisert konklusjon.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og

Uavhengig revisors beretning - Å Energi AS 2025

A member firm of Ernst & Young Global Limited



Shape the future
with confidence

- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Vår uttalelse om årsberetningen gjelder tilsvarende for redegjørelse om foretaksstyring.

Vår uttalelse om at årsberetningen inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav, dekker ikke bærekraftsrapporten, hvor det avgis en separat attestasjonsuttalelse.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde, i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge for selskapsregnskapet, og i samsvar med IFRS Accounting Standards som godkjent av EU for konsernregnskapet. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike selskapet, konsernet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke kan fortsette driften.

Uavhengig revisors beretning - Å Energi AS 2025

A member firm of Ernst & Young Global Limited



Shape the future
with confidence

- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi har eneansvar for vår konklusjon om konsernregnskapet.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunktet for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Vi avgir en uttalelse til revisjonsutvalget om at vi har etterlevd relevante etiske krav til uavhengighet, og kommuniserer med dem alle relasjoner og andre forhold som med rimelighet kan tenkes å kunne påvirke vår uavhengighet, og, der det er relevant, om tilhørende forholdsregler.

Av de forholdene vi har kommunisert med styret, tar vi standpunkt til hvilke som var av størst betydning for revisjonen av årsregnskapet for den aktuelle perioden, og som derfor er sentrale forhold ved revisjonen. Vi beskriver disse forholdene i revisjonsberetningen med mindre lov eller forskrift hindrer offentliggjøring av forholdet, eller dersom vi, i ekstremt sjeldne tilfeller, beslutter at forholdet ikke skal omtales i revisjonsberetningen siden de negative konsekvensene ved å gjøre dette med rimelighet må forventes å oppveie allmennhetens interesse av at forholdet blir omtalt.

Uttalelse om øvrige lovmessige krav

Uttalelse om etterlevelse av krav om felles elektronisk rapporteringsformat (ESEF)

Konklusjon

Som en del av revisjonen av årsregnskapet for Å Energi AS har vi utført et attestasjonsoppdrag for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som inngår i årsrapporten med filnavn aenergias-2025-12-31-1-nb i det alt vesentlige er utarbeidet i overensstemmelse med kravene i delegert kommisjonsforordning (EU) 2019/815 om et felles elektronisk rapporteringsformat (ESEF-regelverket) etter forskrift gitt med hjemmel i verdipapirhandelloven § 5-5, som inneholder krav til utarbeidelse av årsrapporten i XHTML-format og iXBRL-markering av konsernregnskapet.

Etter vår mening er årsregnskapet som inngår i årsrapporten i det alt vesentlige utarbeidet i overensstemmelse med kravene i ESEF-regelverket.

Ledelsens ansvar

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsrapporten i overensstemmelse med ESEF-regelverket. Ansvaret omfatter en hensiktsmessig prosess, og slik intern kontroll ledelsen finner nødvendig.

Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er, på grunnlag av innhentet revisjonsbevis, å gi uttrykk for en mening om årsregnskapet, som inngår i årsrapporten, i det alt vesentlige er utarbeidet i overensstemmelse med kravene i ESEF-regelverket. Vi utfører vårt arbeid i samsvar med internasjonal attestasjonsstandard (ISAE) 3000 – «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon». Standarden krever at vi planlegger og utfører handlinger for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet er utarbeidet i overensstemmelse med kravene i ESEF-regelverket.

Som et ledd i vårt arbeid utfører vi handlinger for å opparbeide forståelse for selskapets prosesser for å utarbeide årsregnskapet i overensstemmelse med ESEF-regelverket. Vi kontrollerer om årsregnskapet



Shape the future
with confidence

foreligger i XHTML-format. Vi utfører kontroller av fullstendigheten og nøyaktigheten av iXBRL-markeringen av konsernregnskapet, og vurderer ledelsens anvendelse av skjønn. Vårt arbeid omfatter kontroll av samsvar mellom markeringene av data i iXBRL og det reviderte årsregnskapet i menneskelig lesbart format. Vi mener at innhentet bevis er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Kristiansand, 23. april 2026
ERNST & YOUNG AS

Revisjonsberetningen er signert elektronisk

Petter Frode Larsen
statsautorisert revisor



Annen informasjon





Alternative resultatmål (APM)

Å Energis konsernregnskap er utarbeidet i henhold til International Financial Reporting Standards (IFRS). Alternative resultatmål blir benyttet for å gi relevant tilleggsinformasjon til det avlagte IFRS-regnskapet ved å justere for effekter som ikke anses å være en del av periodens underliggende resultat. Bruk av alternative resultatmål for bedre å reflektere den underliggende verdiskapingen vil gjøre det enklere å sammenligne resultater og kontantstrømmer over tid. De alternative resultatmålene er definert, beregnet og brukt på en konsistent og transparent måte over tid.

De alternative resultatmålene blir brukt i den interne ledelses- og styringsoppfølgingen, og de kommunale majoritets-eierne i Å Energi har besluttet at utbyttepolitikken skal beregnes med utgangspunkt i foregående års underliggende IFRS-resultat.

Å Energis alternative resultatmål:

- *Underliggende driftsinntekter: Driftsinntekter +/- justeringer beskrevet under*
- *EBITDA: Driftsresultat før avskrivninger og nedskrivninger*
- *Underliggende EBITDA: EBITDA +/- justeringer beskrevet under*
- *Underliggende driftsresultat: Driftsresultat +/- justeringer beskrevet under*
- *Underliggende resultat etter skatt: Resultat etter skatt +/- justeringer beskrevet under*

Justeringer som gjøres for å fastsette konsernets underliggende driftsinntekter, EBITDA, driftsresultat og resultat etter skatt:

1. +/- Endringer i urealiserte verdier av kraft- og valutakontrakter samt rentekontrakter og aksjeinvesteringer til virkelig verdi og av valutalån

Å Energi har et betydelig volum av avtaler som måles til virkelig verdi under IFRS. I stor grad gjelder dette finansielle kontrakter som er inngått med mål om å sikre verdien av fremtidig kraftproduksjon. Fremtidig produksjon resultatføres først når den skjer. Løpende verdiendringer på de finansielle kontraktene holdes utenfor underliggende resultat og inngår først når de realiseres. Dermed blir det konsistens mellom når sikringsinstrument og sikringsobjekt inngår i det underliggende resultatet. Det gir mer stabilitet i resultatet og en mer riktig fremstilling av hvordan Å Energi har prestert i rapporteringsperioden. Endringer i virkelig verdi av erstatningskraftavtaler og andre avtaler regnskapsført til virkelig verdi holdes også utenfor underliggende resultat. Endringer i markedsverdier for konsernets tradingporteføljer inngår imidlertid i det underliggende resultatet.

I underliggende driftsinntekter, EBITDA og driftsresultat inngår før skatt effekt av urealiserte verdiendringer av kraft- og valutakontrakter og av valutalån.

I underliggende resultat etter skatt inngår etter skatt-effekt av urealiserte verdiendringer av kraft- og valutakontrakter og av valutalån. I tillegg inngår etter skatt-effekt av urealiserte verdiendringer på rentekontrakter og aksjeinvesteringer.

2. +/- Endring i mer/mindreinntekt

Reguleringsmyndigheten for energi (RME) regulerer nettselskapenes inntekter gjennom fastsettelse av en årlig inntektsramme. Nettselskapet fastsetter nettleien til kundene med utgangspunkt i den fastsatte tillatte inntekten og forventet levert volum av elektrisk kraft. Ved differanse mellom faktisk og tillatt inntekt vil det beregnes en mer- eller mindreinntekt. Under IFRS inntektsføres vederlag for overføringstjenester som salgsinntekter ved levering, og akkumulert mer- eller mindreinntekt blir ikke balanseført. Ved å bruke den tillatte inntekten som inntektsmål heller enn faktiske inntekt fakturert til kundene, gis et bedre bilde på den underliggende verdiskapingen. Faktisk inntekt justeres derfor for endring i akkumulert mer-/mindreinntekt, slik at periodens inntekt tilsvarer den tillatte inntekten som RME har fastsatt. Dette er en ny justering i 2025 sammenlignet med tidligere år. For å sikre konsistens er sammenligningstallene endret.

3. +/- Vesentlige nedskrivninger og vesentlige gevinster eller tap ved salg av virksomhet eller andeler i virksomhet

Det justeres for vesentlige nedskrivninger og vesentlige gevinster eller tap ved salg av virksomhet eller eierandeler i virksomhet siden disse ikke anses å være en del av den underliggende verdiskapingen i perioden. En post anses vesentlig dersom den har en effekt på resultat etter skatt på 25 mill. kr eller mer i løpet av et regnskapsår. Flere poster anses som vesentlige, selv om de enkeltvis utgjør mindre enn 25 mill. kr, dersom de samlet sett overstiger 50 mill. kr i løpet av et regnskapsår. Når flere poster sees i sammenheng vurderes nedskrivninger og vesentlige gevinster/tap separat. Reversering av tidligere nedskrivninger behandles på samme måte som nedskrivninger. Ved salg av virksomhet presenteres gevinst eller tap som henholdsvis annen driftsinntekt eller annen driftskostnad. Gevinst eller tap ved salg av andeler i virksomhet, som ikke kontrolleres av Å Energi, presenteres under finansposter.

I underliggende driftsinntekter, EBITDA og driftsresultat inngår før skatt-effekt av gevinst eller tap ved salg av virksomhet.

I underliggende resultat etter skatt inngår etter skatt-effekt av gevinst eller tap ved salg av virksomhet eller andeler i virksomhet som ikke kontrolleres av Å Energi.

4. +/- Av- og nedskrivninger og reversering av nedskrivninger på merverdier oppstått ved fusjon med Glitre Energi

Ved fusjonen mellom Glitre Energi og Agder Energi ble eiendeler og gjeld fra Glitre Energi innregnet til virkelig verdi. Merverdier på avskrivbare eiendeler avskrives over eiendelenes gjenværende brukstid. Innregning til virkelig verdi medfører en betydelig høyere avskrivning enn om de to virksomhetene hadde fortsatt hver for seg. Samtidig har de to konsernene hatt relativt likeartede virksomheter og eierskapet er videreført. De økte avskrivningene anses ikke å skyldes en redusert underliggende verdiskaping.

I underliggende driftsresultat og resultat etter skatt inngår før skatt-effekt av av- og nedskrivning og reversering av nedskrivning av merverdier ved oppkjøp.

I underliggende resultat etter skatt inngår etter skatt effekt av av- og nedskrivning og reversering av nedskrivning av merverdier oppstått ved fusjon med Glitre Energi.

5. +/- Effekt av endrede skattesatser

Endring i skattesatser medfører endring i balanseført utsatt skatt eller skattefordel. Resultatføring av endring utsatt skatt som følge av endring i skattesatser anses ikke å være en del av den underliggende verdiskapingen. Det justeres derfor for vesentlige resultateffekter av skattesatsendringer. Effektene anses vesentlige dersom de overstiger 25 mill. kr for konsernet.

Justeringen inngår i underliggende resultat etter skatt.

6. +/- Endring i utsatt skattefordel fra negativ grunnrenteinntekt til fremføring på kraftstasjonene

Regnskapsreglene krever at den fremtidige skattebesparelsen som negativ grunnrenteinntekt til fremføring representerer, skal regnskapsføres som en eiendel i balansen. Å Energi har operasjonalisert dette kravet ved å balanseføre beregnet verdi av spart skatt de neste 10 årene. Beregningen er blant annet svært sensitiv for endringer i kraftpris i euro og eurokurs. Balanseført verdi av denne kalkulatoriske regnskapsposten er nesten fullt ut styrt av eksogene forhold som kraftpris og eurokurs, og resultatførte estimatendringer sier derfor ikke noe om periodens underliggende verdiskaping.

Justeringen inngår i underliggende resultat etter skatt.



(Beløp i mill. kr)	2025	2024
Driftsinntekter IFRS	35 998	31 260
Urealiserte verdiendringer, kraft og valuta	651	-1 769
Mer-/mindreinntekt nettvirksomheten	81	42
Vesentlige gevinster ved salg av virksomhet	0	-678
Driftsinntekter underliggende	36 730	28 855
Driftsresultat IFRS	5 765	7 750
Av- og nedskrivninger	1 824	1 218
EBITDA IFRS	7 589	8 967
Urealiserte verdiendringer, kraft og valuta	651	-1 769
Mer-/mindreinntekt nettvirksomheten	81	42
Vesentlige gevinster ved salg av virksomhet eller andeler i virksomhet	0	-678
EBITDA underliggende	8 321	6 562
Driftsresultat IFRS	5 765	7 750
Urealiserte verdiendringer, kraft og valuta	651	-1 769
Mer-/mindreinntekt nettvirksomheten	81	42
Vesentlige gevinster ved salg av virksomhet	0	-678
Nedskrivninger	59	0
Avskrivning merverdier fra fusjon	115	128
Driftsresultat underliggende	6 672	5 473
Resultat etter skatt IFRS (majoritetens andel)	918	1 945
Endring i urealiserte verdier etter skatt (se note 3)	839	-266
Mer-/mindreinntekt nettvirksomheten	63	33
Vesentlige gevinster ved salg av virksomhet eller nedskrivninger	554	-293
Avskrivning merverdier fra fusjon	47	86
Endring i utsatt skatt vedr. negativ grunnrenteinntekt til fremføring	37	46
Underliggende resultat etter skatt (majoritetens andel)	2 459	1 550



Postboks 603 Lundsiden, 4606 Kristiansand
Besøksadresse hovedkontor:
Skippergata 23, 4611 Kristiansand
www.aenergi.no

Organisasjonsnummer: NO 981 952 324