



**Årsrapport
2024**

Innhold

Viktige hendelser i 2024

Konsernsjefen har ordet

Nøkkeltall

Årsberetning 2024

Hafslund i 2024

Hafslunds forretningsområder

Bærekraft

Resultat, kontantstrøm, kapitalforhold og utbytte

Risikostyring

Styring

Fremtidsutsikter

Bærekraftrapport

Definisjoner og alternative resultatmål (APM)

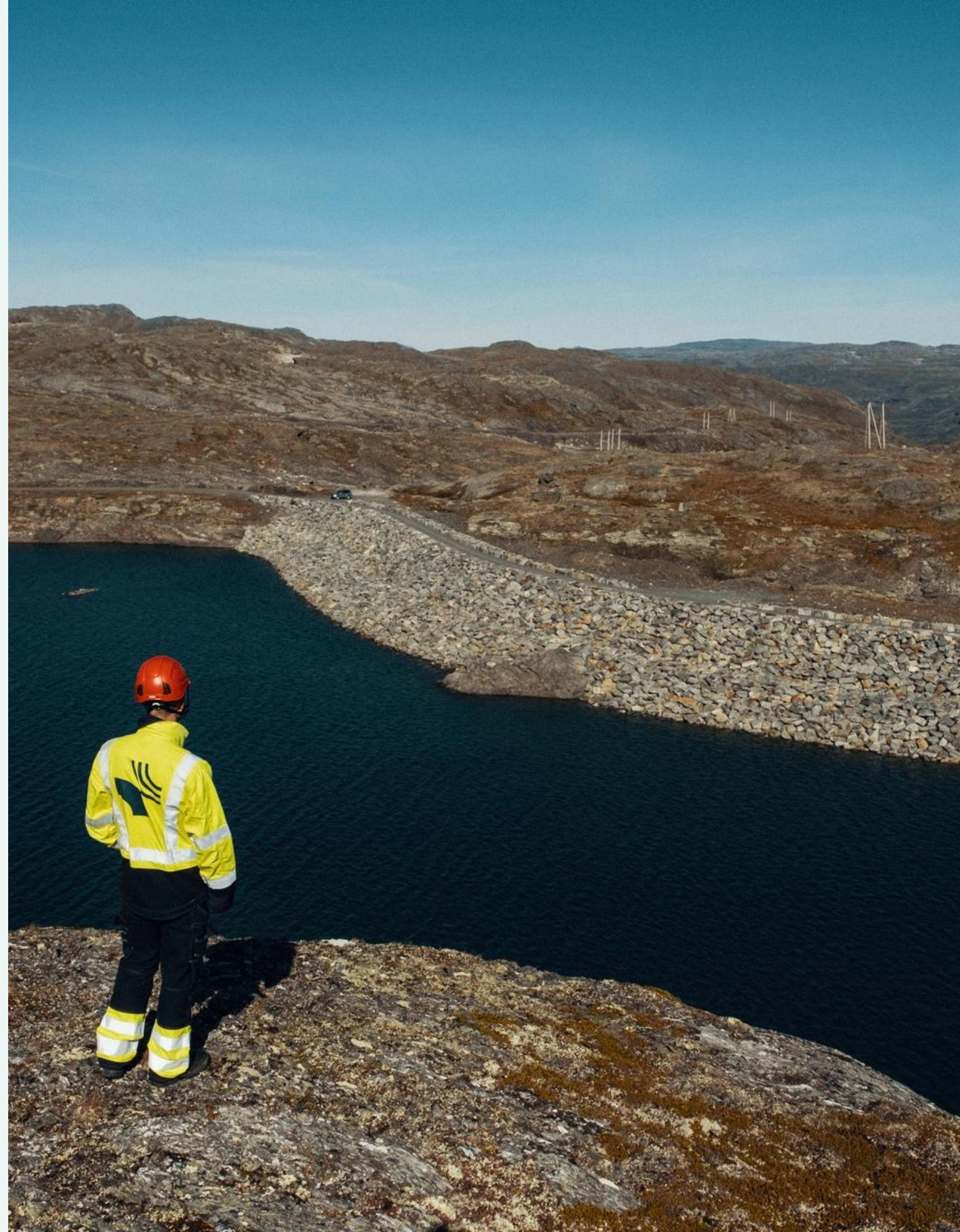
Regnskap og noter

Regnskap med noter Hafslund konsern

Regnskap med noter Hafslund AS

Erklæring iht vphl paragraf 5-5

Revisors beretning



Viktige hendelser 2024



Kjøp av Tonstad Vindkraft AS

1. juli ble kjøpet av Tonstad Vindkraft AS gjennomført. Tonstad vindkraftpark ligger i kommunene Sirdal og Flekkefjord og er blant Norges største landbaserte vindkraftverk. Vindkraftverket har en installert effekt på 208 MW og en årlig produksjon på rundt 670 GWh. Kjøpet er en betydelig styrking av Hafslunds vindkraftportefølje.





Salg av Hafslund Fiber AS

I juli solgte Hafslund Celsio 100 prosent av aksjene i Hafslund Fiber til Eidsiva Bredbånd, som overtok kunder, infrastruktur og ansatte. Med dette ble Hafslunds eierskap i fiber samlet i Eidsiva-konsernet. Hafslund Fiber har siden oppstart i 2019 etablert en betydelig fiberinfrastruktur i hovedstaden gjennom Hafslund Celsios fjernvarmetraseer. Eidsiva har gjennom denne transaksjonen sikret seg en meget god fiberdekning i hovedstaden og en solid kundeportefølje.

Prosess i forbindelse med salg av Orklas vannkraft

I november 2023 offentliggjorde Orkla at de utforsket strukturelle alternativer for vannkraftverkene i selskapet. I januar 2025 offentliggjorde Hafslund og Orkla at det er inngått en avtale om å kjøpe Sarpsfoss Limited. Sarpsfoss Limited eier Borregaard kraftverk og 50 prosent av Sarp kraftverk, samt Mossefossen kraftverk. Oppkjøpet vil tilføre 536 GWh til Hafslunds kraftproduksjon. Hafslund driver allerede to av tre kraftverk i Sarpefossen. Transaksjonen er godkjent av Konkurransetilsynet og Energidepartementet og gjennomføring forventes i løpet av april 2025.





Nye langsiktige kraftavtaler

Høsten 2024 har Hafslund Kraft inngått to langsiktige kraftavtaler, med Elkem og Borregaard. Avtalen med Elkem er for perioden 2028 til 2035, og har et årlig kontraktsvolum på om lag 400 GWh med levering i NO3. Kraftavtalen understøtter fortsatt langsiktig drift ved Elkem Thamshavn. Avtalen med Borregaard er for perioden 2025 til 2034, og har et årlig kontraktsvolum på 88 GWh, som representerer 10-15 prosent av Borregaards årlige forbruk ved fabrikkannlegget i Sarpsborg. Hafslund ønsker å være en partner for norsk industri og legge til rette for markedsrelevante kraftkontrakter.

Hafslund fikk konsesjon for bygging av Hemsil 3 kraftverk

I juni ga Energidepartementet Hafslund konsesjon på kraftstasjonen Hemsil 3 i Hallingdal. Kraftstasjonen vil gi om lag 110 GWh ny, fornybar energi ved å utnytte tilgjengelige vannkraftressurser bedre. Den installerte effekten vil øke fra 98 til 181 MW, noe som vil forbedre kraftverkets evne til å produsere fornybar energi når behovet er størst.





Forberedelser til investeringsbeslutning på CCS-anlegget på Klemetsrud

Hafslund Celsio har gjennom 2024 jobbet med å legge til rette for å gjenoppta bygging av karbonfangstanlegg på avfallsforbrenningsanlegget på Klemetsrud, etter at prosjektet våren 2023 ble satt på pause for å redusere kostnader. I 2024 har viktige milepæler blitt nådd. I januar 2025 tok styret i Hafslund Celsio den endelige investeringsbeslutningen for realiseringen av karbonfangstprosjekt. I tillegg ble statsstøtteavtalen og kontrakten med SLB Capturi og Aker Solutions signert. Prosjektet vil redusere de fossile CO₂-utslippene i Oslo med 19 prosent.

Bygging av Skygards første datasenter

Hafslund besluttet i første kvartal 2024, sammen med Telenor, HitecVision og Analysys Mason, å investere 2,4 milliarder kroner i bygging av datasenter i Hovinbyen i Oslo. Byggingen er godt i gang, og første byggetrinn ventes ferdigstilt i løpet av fjerde kvartal 2025. Det felleseide selskapet har fått navnet Skygard, og skiller seg ut ved å ha norske eiere, sterkt fokus på energieffektiv drift og høye krav til sikkerhet.



Konsernsjefen har ordet

De siste årene har vært preget av global usikkerhet, uforutsigbarhet og store svingninger i energiprisene. I denne perioden har vi hatt stort fokus på energiberedskap og å drifte våre vannkraft- og fjernvarmeanlegg på en måte som sørger for solid og stabil energiforsyning. Vi har jobbet med å øke kraftproduksjonen gjennom økt kraftutbygging og økt utnyttelse av effekt i kraftanleggene våre. I tillegg har vi jobbet med å skape nye fornybare løsninger innen elektrifisering og å sikre rammevilkår som ivaretar fjernvarmens rolle i energisystemet.

2024 er det første året Hafslund rapporterer bærekraftinformasjon i henhold til kravene i EUs bærekraftdirektiv. Det er viktig for oss med åpenhet rundt hvordan vi driver vår virksomhet og vi bruker denne rapporteringen til å synliggjøre at vi kan øke fornybar energiproduksjon på en så skånsom måte som mulig og som belaster naturen minst mulig.

Som Norges nest største fornybarkonsern tar vi vårt samfunnsansvar for å bygge ut mer fornybar energi og få ned utslippene, uten at det går på bekostning av naturen. I 2024 har vi nok en gang hatt produksjonsrekord på vannkraften med 19,4 TWh. Det er 5 prosent høyere enn i 2023 og 9 prosent høyere enn normalproduksjonen for året. Også fjernvarmen har hatt et solid fjernvarmesalg på nivå med fjoråret.

Det er motiverende å se resultatet av arbeidet vi har lagt ned i 2024. I januar 2025 tok vi ny investeringsbeslutning på karbonfangst på avfallsforbrenningsanlegget på Klemetsrud i Oslo. Det skjer som følge av at vi gjennom 2024 har jobbet hardt med å legge til rette for å gjenoppta bygging av karbonfangstanlegget, etter at prosjektet våren 2023 ble satt på pause for å redusere kostnader. Karbonfangst på Klemetsrud vil redusere nesten 20 prosent av Oslos utslipp når anlegget etter planen startes i 2029. Jeg er stolt av det solide samarbeidet vi har internt i Hafslund og ikke minst med medeierne våre i Hafslund Celsio, staten, Oslo kommune og samarbeidspartnerne våre.



I tillegg til at vi har startet opp igjen realiseringen av karbonfangstprosjektet, har vi samlet kraftproduksjonen i Sarpefossen, kjøpt Tonstad vindkraftpark, bygget flere ladestasjoner for tungtransport, og startet byggingen av Skygards første datasenter i Oslo. Vi har lagt ned betydelig arbeid for konsesjonssøknader og planprosesser og blant annet fått konsesjon på Hemsil 3. Dette legger grunnlaget for mer fornybar energi.

Til tross for høy produksjon og god drift, legger vi bak oss nok et krevende år for fjernvarmevirksomheten vår. Svekkede rammevilkår som økt forbrenningsavgift kombinert med økte brenselspriser de siste årene, har gjort det krevende å drive lønnsom fjernvarme. Det er imidlertid en økende forståelse for hvor viktig fjernvarme er for energiberedskapen i norske byer og også for avlastning av kraftnettet i kalde perioder. Regjeringens høringsforslag om Norgespris også for fjernvarmekunder med tilhørende likebehandling for fjernvarmeleverandører lover godt.

Jeg er stolt av den jobben alle ansatte i Hafslund legger ned for å bidra til mer fornybar energi, utvikle fornybare løsninger og sikre stabil leveranse av både kraft og varme.



Finn Bjørn Ruyter
Konsernsjef i Hafslund

Utvalgte nøkkeltall

Resultat etter skatt

3 757 millioner kroner

ROCE

13,6 %

Fjernvarmesalg

1,8 TWh

Kraftproduksjon

19,7 TWh

Antall fast ansatte

902

Klimautslipp

691 600 tCO₂e

Nøkkeltall

Mill. kroner	2024	2023
FINANSIELLE NØKKELTALL		
Driftsinntekter	14 172	18 698
EBITDA	10 321	15 130
Driftsresultat (EBIT)	9 130	13 862
Underliggende driftsresultat	8 721	12 492
Resultat før skatt	8 729	13 631
Resultat etter skatt	3 757	5 153
Netto rentebærende gjeld	13 951	9 608
-herav ansvarlig lån	5 421	5 421
Totalkapital	95 811	91 048
Engasjert kapital	66 949	63 679
Investeringer i driftsmidler	1 502	1 217
ROE (%)	7,8 %	11,0 %
ROCE (%)	13,6 %	21,8 %
Gjeld/EBITDA (x)	1,4	0,6
FFO/Gjeld (%)	18 %	6 %
Egenkapitalandel (%)	50 %	51 %
ANDRE NØKKELTALL		
Antall faste ansatte	902	812
Turnover (frivillig avgang)	2,2 %	3,4 %
Antall skader per million arbeidstimer (H2) siste 12 mnd ¹	6,9	7,4
Klimautslipp (Scope 1, 2 og 3) (tCO ₂ e) ²	691 600	573 800
Kraftproduksjon (TWh)	19,7	18,5
Oppnådd kraftpris (øre/kWh)	56	73
Nordisk systempris (øre/kWh)	42	64
Fjernvarmesalg (GWh)	1 767	1 833

¹Grunnlaget for beregning er justert i 2024 i forhold til 2023, med et mer korrekt grunnlag for timeberegning (utvidet grunnlag i 2024)

²Klimagassutslipp er beregnet med markedsbasert metode. Deler av 2023-utslippene er reberegnet med aktivitetsbasert data.

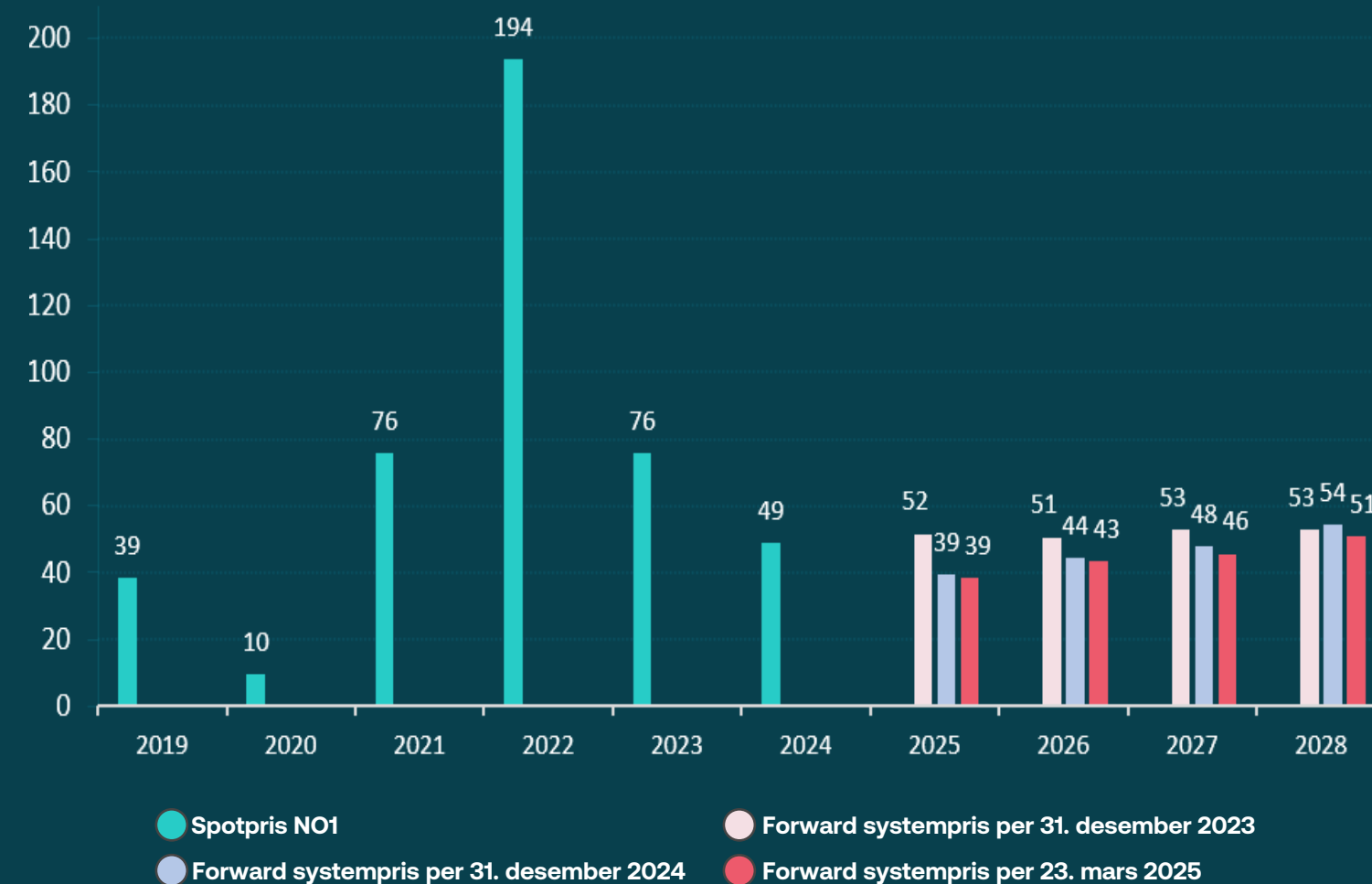
Spotpris

49 øre/kWh

Oppnådd kraftpris

56 øre/kWh

Kraftprisutvikling 2019 - 2028 øre per kWh



Årsberetning 2024



Årsberetning 2024

Innhold

Hafslund i 2024

Hafslunds forretningsområder

Bærekraft

Resultat, kontantstrøm, kapitalforhold og utbytte

Risikostyring

Styring

Fremtidsutsikter

Bærekraftrapport



Hafslund i 2024

I et år med stigende uro i verden og økt økonomisk usikkerhet, leverer Hafslund også i 2024 et betydelig samfunnsbidrag. Konsernet slo fjorårets rekordproduksjon av vannkraft med nesten 1 TWh. Inkludert produksjon fra Tonstad vindkraftpark, som ble en del av Hafslundporteføljen i juli, ble total kraftproduksjon hele 19,7 TWh. Det ble som i fjor produsert tett opp mot 2 TWh fjernvarme, et betydelig tilskudd til et stadig økende energibehov til oppvarming i hovedstaden. Hafslund leverte i 2024 et resultat etter skatt på 3 757 millioner kroner. Skattebidraget er på 4 972 millioner kroner. Styret foreslår et utbytte til Oslo kommune på 1 950 millioner kroner.



Hafslunds visjon er "For en verden i balanse, med fornybart". Hafslund jobber for å bidra til balanse på flere måter. Økt produksjon av fornybar energi erstatter fossil energibruk og er dermed kritisk for grønn omstilling. Økt produksjon av regulerbar kraft og fjernvarme balanserer det helhetlige energisystemet når innslaget av uregulerbar kraft tiltar. Ikke minst er fornybar energi i Norge helt sentralt for energisikkerheten i vårt eget land og i Europa fremover, til industri, til kritiske samfunnsfunksjoner og husholdninger. Å sikre eksisterende energiinfrastruktur og sørge for god drift og beredskap er viktigere enn noen gang.

Hafslund er 100 prosent eid av Oslo kommune og konsernet er opptatt av å skape størst mulig verdi for samfunnet med den kompetansen og de eiendeler som konsernet besitter. Det jobbes hele tiden med å finne riktig balanse mellom investeringer for langsiktig verdiskaping, sikre finansiell robusthet til å kunne håndtere krevende perioder, og bidra til eier med høye og stabile utbytter. De siste årene har kraftbransjen opplevd høy inntjening og gode resultater. Dette har gitt grunnlag for økte investeringer i vedlikehold og oppgradering av eksisterende infrastruktur, økt aktivitet for utvikling av nye prosjekter innen fornybar energi, kjøp av kraftverk i drift, investering i karbonfangst på avfallsforbrenningsanlegget på Klemetsrud, i tillegg til viktige løft innen digitalisering og bærekraftig forretningsdrift. Hafslund er i en god posisjon for å fylle en viktig rolle til det beste for samfunnet også den kommende tiden.

Hafslund-konsernet består av tre forretningsområder: Kraftproduksjon, Fjernvarme og Vekst og investeringer. Hafslund har en strategi med fem satsingsområder og styret vil beskrive konsernets arbeid innenfor rammen av de fem satsingene; klima- og naturpositivitet, sterk vekst i fornybar energi, balanse for fremtidens energisystem, smart, grønn byutvikling, og de beste folka er nøkkelen.

Hafslunds fem strategiske satsingsområder

→ Bidra til klima- og naturpositivitet

Hafslunds energiproduksjon bidrar til reduserte utslipp. Samtidig er det klart at inngrep for å bygge ut mer kraft kan true naturmangfoldet. Derfor skal Hafslund:

Utvikle energiprosjekter som fra og med 2030 skal ha netto null tap av biologisk mangfold.

Målbart forbedre forholdene for biologisk mangfold fra 2023-nivå i eksisterende anleggsportefølje.

Bruke posisjonen som kunde, partner og investor til å skape positive ringvirkninger ut over egen virksomhet.

Redusere klimagassutslipp i scope 1 og 2 med 90 prosent og scope 3 med 50 prosent innen 2035 sammenlignet med 2023.

Bygge karbonfangstanlegg på Oslos største punktutslipp.

→ Balansere fremtidens energisystem

De fleste av dagens produksjonsteknologier innen fornybar energi er ikke mulige å regulere. Med ny teknologi skal Hafslund bidra til et energisystem i balanse ved å:

Øke evnen til å regulere vannkraften.

Utvikle løsninger for aggregering og styring av produksjon, forbruk og lagring.

Avlaste kraftnettet gjennom å øke andel av Oslos oppvarmingsbehov som dekkes av fjernvarme.

Agere raskere i eksisterende og nye fysiske markeder med bransjens sterkeste algoritmer og systemstøtte.



→ Bidra med sterk fornybar vekst

Den grønne omstillingen vil føre til et behov for ny fornybar energi. Hafslund skal bidra til konkurransedyktige kraftpriser ved å:

Utvide eksisterende og bygge ny vannkraft.

Prioritere utvikling og utbygging av fornybarprosjekter innen sol og vind i Norge.

Bidra med kunnskap i debatten om rammevilkår og energiutbygging.

→ Drive smart, grønn byutvikling

Hafslund skal tilrettelegge for elektrifisering som bidrar til grønnere og smartere byer ved å:

Utvikle det termiske energisystemet i Oslo og omegn.

Utvikle løsninger som skaper verdi for næring og sluttbrukere innen elektrifisering og grønne byer.

Satse på forretningskonsepter i krysningen mellom en smart by og energisystemet.

Være en aktiv pådriver for grønne løsninger for at byer skal nå sine klimamål.

→ De beste folka er nøkkelen

Kampen om de beste folka blir stadig hardere. For å være en arbeidsgiver der "talentene banker på døren" skal Hafslund:

Sikre et åpent, trygt og sikkert arbeidsmiljø.

Styrke mangfoldet og skape en inkluderende kultur for å maksimere verdiskaping.

Satse på langsiktig og målrettet utvikling av ledere og medarbeidere.

Være synlig som en attraktiv arbeidsplass.

Klima- og naturpositivitet

Hafslund jobber for å bidra til å nå målene i Parisavtalen og den globale Kunming-Montreal-avtalen. Med mål om sterk vekst i fornybar energiproduksjon og å sikre balanse i energisystemet er Hafslund en pådriver for omstillingen som samfunnets klimamål hviler på. Samtidig krever utvikling, bygging og drift av fornybar energi, areal, og biologisk mangfold og økosystemer påvirkes. Hafslund anerkjenner at klimaendringer og tap av natur er uløselig sammenkoblet.

Arbeidet med klima- og naturpositivitet har i 2024 handlet både om kartlegging, bedre analyser, datakvalitet og rapportering, samt utarbeide handlingsplaner og konkrete tiltak.

I løpet av 2024 er det utført en digital kartlegging av arealbruk for anleggene i Hafslundporteføljen. Kartleggingen identifiserer arealendringer, viktige lokasjoner, økosystemtilstand og arter. Videre er det gjennomført en evaluering av Hafslunds påvirkning og avhengigheter knyttet til biologisk mangfold og økosystemer, både i egen drift og i oppstrøms og nedstrøms verdikjede, på tvers av teknologier. Kartleggingen er grunnlag for en naturhandlingsplan som etablerer strategiske tiltak og utviklingsprosjekter på tvers av konsernet. Kartleggingen er også kritisk for å sikre at utbygging for å øke produksjon av fornybar energi kan hensynta natur og biologisk mangfold best mulig.

Hafslunds klimarisikoanalyse er basert på TCFD-rammeverket og kravene i EUs taksonomi. Analysen dekker egen drift og verdikjede for konsernet og de tre forretningsområdene. I 2024 er det utarbeidet en klimahandlingsplan for konsernet, samt egne klimahandlingsplaner for hvert forretningsområde som sammenstiller de mest vesentlige tiltakene som kan bidra til å nå konsernets klimamål i 2035.

Klimatiltak som er gjennomført i 2024 inkluderer krav til utslippsreduksjon og klimareportering i kraftvirksomhetens kontraktsmaler, klimavurderinger i prosjektmodeller, etablering av klimaregnskap og klimabudsjetterrapportering på prosjektnivå i kraftvirksomheten, og

pilotprosjekter med utslippsfrie anleggsplasser, som ved rehabiliteringen av dam Nyhellervatn.

Hafslund Celsios avfallsforbrenningsanlegg på Klemetsrud er Oslos største utslippspunkt og står for 19 prosent av byens samlede fossile CO₂-utslipp. Arbeidet med å sikre karbonfangst på anlegget er det klart største bidraget Hafslund kan gjøre for å kutte klimagassutslipp. Det har gjennom 2024 vært gjort et omfattende arbeid for å legge til rette for å gjenoppta bygging av karbonfangstanlegget.



Sterk vekst i fornybar energi

Det er behov for mer fornybar energi. Både av hensyn til energisikkerhet, utvikling og opprettholdelse av industri i Europa og grønn omstilling, er fortsatt vekst i fornybar energiproduksjon svært viktig.

Å utvikle, bygge og drifte kraftanlegg er kjernen i Hafslunds virksomhet. Konsernet har en betydelig vannkraftvirksomhet, men i løpet av 2024 har Hafslund også styrket sin posisjon innen vindkraft på land gjennom oppkjøpet av Tonstad vindkraftpark. Vindparken er blant Norges største med en installert effekt på 208 MW og årlig produksjon på 670 GWh. Strømproduksjonen fra vindkraftparken er solgt til Hydro Energi gjennom en langsiktig kraftavtale med en varighet på 25 år. Høsten 2024 offentliggjorde Orkla at de utforsket strukturelle alternativer for vannkraftverkene i selskapet, og i januar 2025 ble det inngått en avtale der Hafslund kjøper Sarpsfoss Limited. Oppkjøpet gir Hafslund kontroll på all kraftproduksjon i nedre Glomma og tilfører 536 GWh til porteføljen.

Det jobbes kontinuerlig med å finne gode utbyggingsprosjekter og muligheter for å oppgradere eksisterende anlegg. Hafslund har over ti ulike vannkraftprosjekter under utvikling. I juni fikk Hafslund konsesjon på bygging av kraftstasjonen Hemsil 3 i Hallingdal, mens konsesjonssøknad for Sarp 2 er til behandling hos NVE. Oppkjøpet av Sarpsfoss Limited kan øke sannsynligheten for å lykkes med lønnsom utbygging av Sarp 2. Utvikling av ny kraftproduksjon er imidlertid løp som tar tid. Dette merkes også i arbeidet med utvikling av prosjekter innen landvind og sol, der prosessene mot ulike interessenter drar ut.

I 2024 avsluttet Hafslund samarbeidet med Fred. Olsen om utvikling av havvind i Blåvinge-partnerskapet. Blåvinge besluttet å ikke sende inn konsesjonssøknad for Utsira Nord, og partene ser det mer hensiktsmessig å fortsette vurderingene av en potensiell havvindsatsing i fremtiden hver for seg. For Hafslund aktualiseres en satsing på havvind igjen om det planlegges hybridkabler, som gjør samspillet mellom havvind og vannkraft relevant.



Balanse for fremtidens energisystem

De fleste av dagens produksjonsteknologier innen fornybar energi er ikke mulig å regulere. Energisystemet må likevel være i balanse og de regulerbare kildene, som vannkraftverk med magasiner, blir stadig viktigere og mer verdifulle ettersom mer ikke-regulerbar kraft, som sol og vind, blir satt i drift.

Regulerbar kraft med stor effekt installert kan produsere mye kraft på kort tid. Dette er av stor verdi for å sikre at energisystemet har nok kraft også i de timene behovet er størst, for eksempel ved bortfall av sol og vind. Hafslund utforsker flere spennende effektprosjekter i eksisterende portefølje. Hafslund ser også etter potensial for å øke regulerbarheten under rehabilitering og oppgraderinger.

Verdien av regulerbare vannkraftmagasiner blir også synliggjort i flomsituasjoner, som det de siste årene har vært flere tilfeller av. En rapport utarbeidet av Multiconsult i 2024, på vegne av Hafslund, konkluderer med at vannkraftregulering har hatt vesentlig avdempende effekt og redusert skadeomfanget betydelig.

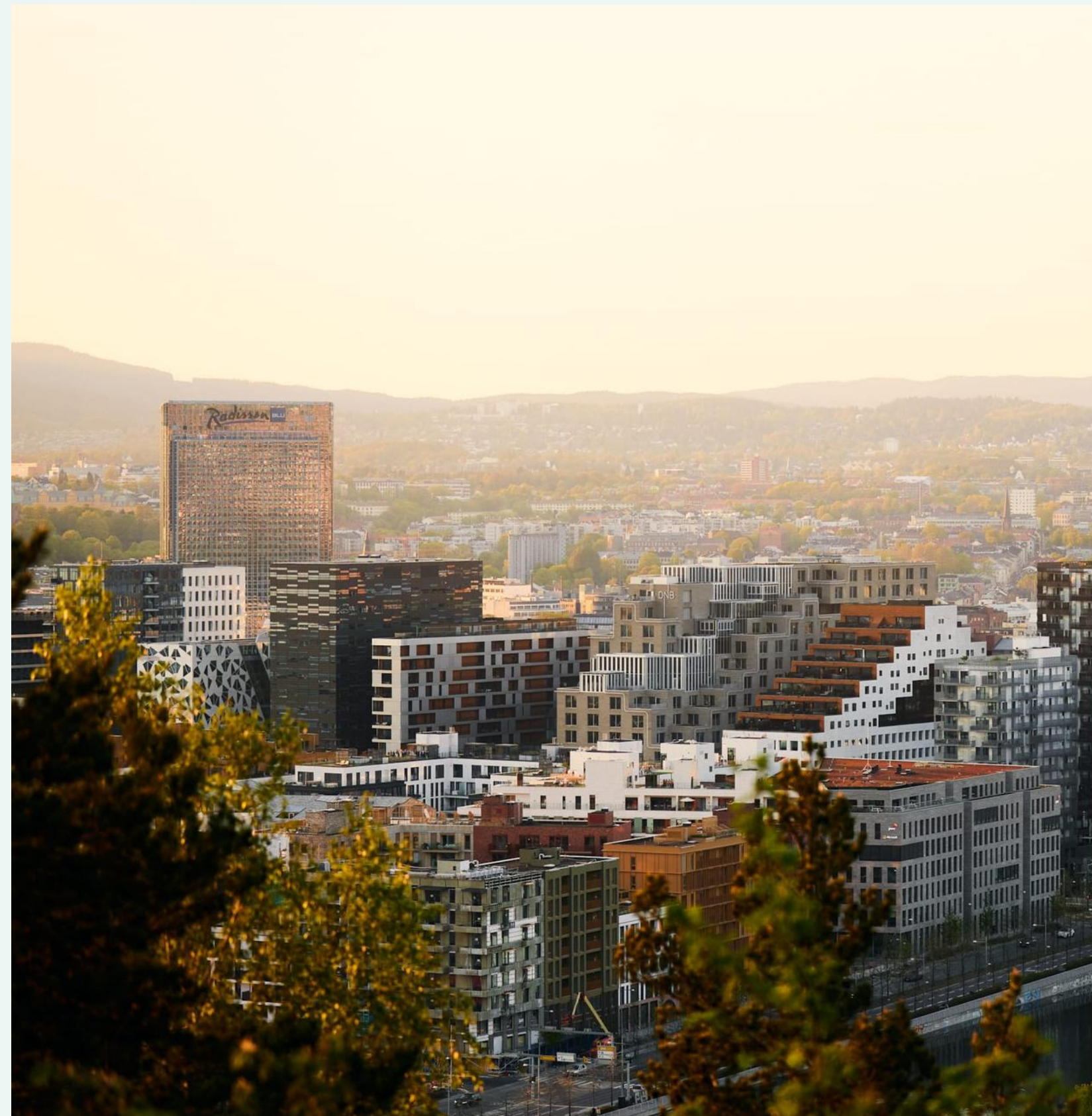
Fjernvarmen er også en viktig regulerbar energikilde, særlig i byene, der oppvarming gjennom fjernvarme frigjør kapasitet i nettet til annet forbruk av elektrisitet. Økt bruk av fjernvarme kan dermed ta ned forbrukstoppene, også kalt effekttoppene, i nettet og dermed redusere behovet for kostbar nettutbygging. De siste årene har fjernvarmebransjen opplevd flere tilfeller av forverrede rammevilkår, og det har vært krevende å drive med lønnsomhet. Hafslund har gjennom 2024 jobbet utrettelig for å synliggjøre fjernvarmesektorens samfunnsverdi og dermed den kritiske viktigheten av å sikre bærekraftige rammevilkår.

Smart, grønn byutvikling

Hafslund har en bred portefølje på tvers av energisystemet. Eierskapet i Eidsiva Energi med betydelige virksomheter i nett, bredbånd og biovarme, Hafslund Celsio med fjernvarme og Hafslund Vekst med en portefølje av satsinger i skjæringspunktet mellom fornybar energi og grønn teknologi, gjør konsernet posisjonert til å lykkes med løsninger for en smartere og grønnere by. I 2024 solgte Hafslund Celsio selskapet Hafslund Fiber til Eidsiva Bredbånd. Hafslund Fiber har siden 2019 etablert en betydelig fiberinfrastruktur i hovedstaden gjennom Hafslund Celsio sine fjernvarmetraseer. Eidsiva Bredbånd er godt rigget for å utvikle infrastrukturen videre.

Et annet godt eksempel på satsinger innen smart, grønn byutvikling, er satsingen på sikre og energieffektive datasentre. Hafslund har sammen med Telenor, HitecVision og Analysys Mason etablert selskapet Skygard, og tok tidlig i 2024 investeringsbeslutning for bygging av datasenter i Hovinbyen i Oslo. Det planlegges at overskuddsvarmen fra datasenteret skal mates inn på fjernvarmenettet. Første byggetrinn ventes ferdigstilt i fjerde kvartal 2025.

Gjennom 2024 har det også vært stor aktivitet innen Hafslund Vekst sin satsing på mobile energiløsninger. Mobile energiløsninger jobber for å legge til rette for utslippsfrie byggeplasser og tilbyr utleie av batterier og lynladere.



De beste folka er nøkkelen

Uten de beste folka lykkes ikke Hafslund med noen av de øvrige satsingene. Konsernet hadde 902 faste ansatte ved utgangen av 2024, en betydelig økning fra 2023. Det har de siste årene vært jobbet langsiktig med "employer branding" og rekruttering, og konsernet opplever i stadig større grad å være en arbeidsgiver der "talentene banker på døren". Økningen i ansatte er et resultat av økt aktivitet særlig i kraftvirksomheten og profesjonalisering av konsernfunksjoner. I tillegg ansettes det på bakgrunn av forventet høy pensjonsavgang de kommende årene.

Å sikre at ansatte trives, er motivert og at hver og en har muligheten til å ta ut sitt potensial, står høyt på agendaen i konsernet. Det jobbes aktivt med organisasjonsutvikling, leder- og medarbeiderutvikling. Ledere har en viktig rolle i å sikre utvikling og trivsel på arbeidsplassen. Hafslund har et eget lederprogram for lederne i konsernet, kalt "Handlekraft". I 2024 ble programmet "Ny som leder" etablert, et tilbud for personalledere uten tidligere ledererfaring.

Hafslund er en arbeidsgiver med stor spredning i ansattmassen når det gjelder alder, utdanning, fagbakgrunn og arbeidssted, og har ansatte på anlegg og kontor i hele Sør-Norge. Hafslund har nulltoleranse for diskriminering og trakassering, og arbeider aktivt for å hindre forskjellsbehandling innenfor alle deler av organisasjonen, særskilt knyttet til mangfold, rekruttering og lønns- og arbeidsvilkår. Hafslunds redegjørelse for likestilling, i henhold til lov om likestilling og forbud mot diskriminering er tilgjengelig på konsernets hjemmesider under [Åpenhetsloven](#).

Hafslund skal være et godt arbeidssted gjennom alle livets faser, og har i 2024 iverksatt tiltak for ansatte i den anledning. Endringene innebærer blant annet at det fra 2024 er innført en uke ekstra ferie for småbarnsforeldre med barn opptil ti år, samt 6,5 timers arbeidsdag inntil tre måneder etter tilbakekomst fra permisjon for den foresatte.



Hafslund skal til enhver tid sikre trygge arbeidsforhold for ansatte, men også entreprenører, og øvrige som er berørt av virksomheten. Konsernet er tydelig i standpunktet om at "Ingenting haster så mye at det ikke kan gjøres sikkert". HMS-arbeidet tilpasses for å bli enda bedre på å forebygge hendelser, med fokus der risikoen er størst. Det er i 2024 opprettet en konsernfunksjon for HMS med overordnet ansvar for videreutvikling av arbeidet i hele konsernet. Hafslund har arbeidsmiljøutvalg i sine større selskap, utvalg for morselskapet Hafslund AS og vekstvirksomheten ble opprettet i 2024. Hafslund har ikke avdekket brudd på grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold verken for egen arbeidsstyrke eller i verdikjeden i 2024.

Alt arbeid i Hafslund skal baseres på konsernets verdier: "åpen", "ansvarlig" og "nyskapende". Samarbeidet mellom ledelsen og de ansattes organisasjoner fungerer godt og gir verdifulle bidrag til utviklingen av konsernet.

Åpen

betyr at vi:



- er transparente, deler kunnskap og informasjon om vår virksomhet
- søker samarbeid på tvers av fag og selskap
- setter pris på ulike synspunkter, forskjellighet og mangfold
- ønsker endringer velkommen og vet at vi ikke har alle svarene fra før

Ansvarlig

betyr at vi:



- tar samfunnsoppdraget vårt på alvor
- gjør det vi kan for å sikre at vi ivaretar det ansvaret vi er blitt gitt
- bryr oss
- gjør den innsatsen som må til for å løse oppgavene våre på best mulig måte

Nyskapende

betyr at vi:



- ønsker å løse utfordringer og bidra til verdiskaping
- vil hele tiden jobbe for å gjøre det bedre
- går fremtiden i møte med en nysgjerrig innstilling

Hafslunds forretningsområder

Kraftproduksjon

Kraftvirksomheten drifter og/eller eier 81 vannkraftanlegg og tre vindkraftanlegg med en total produksjon på omtrent 21 TWh. Med det er Hafslunds kraftvirksomhet Norges nest største. Vannkraftverkene ligger i hovedsak i Vestland, Oslo, Akershus, Buskerud, Østfold og Innlandet, og består av både magasin- og elvekraftverk. Produksjonsselskapet Hafslund Kraft er eid 56 prosent direkte av Hafslund og 44 prosent av Eidsiva Energi.

Hafslund er den aktøren i Norge som har satt i drift mest ny vannkraftproduksjon de siste årene. Omtrent 1 TWh ny fornybar kraftproduksjon ble ferdig utbygd i perioden 2018 til 2022.

Kraftvirksomheten har flere prosjekter med mål om å bidra til ytterligere økt fornybarproduksjon og effektkapasitet. I løpet av 2024 er det mottatt konsesjon for bygging av Hemsil 3 kraftverk (110 GWh), konsesjonssøknad for bygging av Sarp 2 kraftverk (184 GWh) er sendt til NVE. Hafslund har også bedt NVE om å vurdere hvorvidt byggingen av et femte aggregat i Fellesanlegget Kykkelsrud Fossumfoss (140 GWh) er konsesjonspliktig. Disse tre utvidelsene vil, i tillegg til økt fornybar produksjon, også øke effektkapasiteten med 255 MW. I tillegg jobbes det kontinuerlig med å oppgradere og utvide eksisterende kraftanlegg. I 2024 er det investert betydelige ressurser i oppgradering av damkonstruksjoner for å sikre oppfyllelse av dam sikkerhetsforskriften. Disse oppgraderingene er større byggeprosjekter, noen ganger høyt til fjells, og går som oftest over flere sesonger grunnet snø/isforhold.

Gjennom kjøpet av Tonstad Vindkraft AS i 2024 er Hafslunds vindkraftportefølje betydelig styrket. Hafslunds vindkraftportefølje består i tillegg til Tonstad Vindkraft AS av eierandeler på 20 prosent i vindkraftverkene Raskiftet og Kjølberget. Hafslunds ambisjon er å utvikle gode vindkraftprosjekter med hensyn til kraftbehov, forsyningssikkerhet,

natur og lokalsamfunn. Konsernet får med Tonstad også en større spredning i kraftporteføljen med produksjon i prisområde NO2.

Kraftvirksomheten er aktiv innen krafthandel, og har en kraftprissikringsstrategi med mål om å stabilisere inntekt og kontantstrøm, og utnytte markedsmuligheter. Det gjennomføres løpende analyser for å prissikre salg av kraft, fortrinnsvis innenfor det nordiske kraftmarkedet. For å redusere risikoen sikres produksjonsinntektene ved bruk av finansielle kraftkontrakter, kontrakter for fysisk levering av kraft til bedriftsmarkedet og ved bruk av langsiktige avtaler mot industribedrifter.

Fysiske kontrakter til næringslivet er et viktig satsingsområde for Hafslund. Høsten 2024 inngikk kraftvirksomheten to langsiktige kraftavtaler, med Elkem og Borregaard. Avtalene har årlig kontraktvolum på om lag 400 GWh og 88 GWh. Etterspørselen etter lange industrikontrakter er imidlertid begrenset og markedet for fysiske kontrakter til næringslivet har gått ned. Selskapet har likevel gjennom 2024 vært en aktiv tilbyder av fysiske kontrakter og har solgt fastprisavtaler til en rekke bedrifter, både direkte og gjennom bedriftenes strømleverandører. Det finansielle markedet er viktig for selskapets sikringsaktiviteter. Kraftbørsen for det nordiske finansielle markedet ble satt kraftig tilbake i 2022 og 2023, men har gjennom 2024 vist en positiv utvikling, selv om likviditeten fortsatt er svært lav sammenlignet med historiske nivåer.

Kraftvirksomheten hadde 519 faste ansatte ved utgangen av 2024.

Fjernvarme

Hafslunds fjernvarmevirksomhet er Norges største produsent og leverandør av fjernvarme, samt landets ledende tilbyder av avfallsforbrenningstjenester. Selskapet eier og drifter anlegg i hele verdikjeden, fra sluttbehandling av avfall til produksjon, salg og distribusjon av fjernvarme. Selskapets fjernvarmeanlegg består av 15 energisentraler, 2 547 kundesentraler og 70 mil med fjernvarmerør under Oslo som leverer varme til 1 314 næringsbygg, 1 236 borettslag og sameier, samt 3 729

privathusholdninger. Samlet leverer selskapet fjernvarme til mer enn 160 000 husstander.

Samlet energiproduksjon for fjernvarmevirksomheten var 2,1 TWh, hvorav 1,9 TWh var fjernvarmeproduksjon og resterende elektrisitetsproduksjon. Fjernvarmeproduksjonen representerer om lag en tredjedel av samlet norsk fjernvarmeleveranse.

Fjernvarmevirksomheten drifter to avfallsforbrenningsanlegg, på Klemetsrud og Haraldrud i Oslo, og overskuddsvarme fra forbrenningen brukes til å produsere fjernvarme. Selskapet bruker også overskuddsvarme fra kloakk og datasenter i varmeproduksjonen. I høylastperioder benyttes også andre energikilder, som bioenergi og elektrisitet. Fossil spisslast utgjør mindre enn 1,5 prosent av energimiksen og brukes kun i beredskap eller på de kaldeste dagene i året.

Forbrenning er den miljømessig beste måten å sluttbehandle restavfall på, særlig når overskuddsenergien fra forbrenningen blir energigjenvunnet og det er god rensing av røykgassen. Avfallsforbrenning reduserer samfunnets CO₂-utslipp, både fordi den erstatter avfallsdeponier som medfører høyere klimagassutslipp av den mer potente klimagassen metan, og fordi utnyttelse av overskuddsvarmen til energiformål erstatter annen energiproduksjon. Det største potensialet for videre kutt i CO₂-utslipp fra avfallshåndtering, ligger i økt gjenbruk, økt resirkulering og avfallsforbrenning med karbonfangst og lagring (CCS).

Avfallsforbrenningsanlegget på Klemetsrud er Oslos største utslippspunkt og står for 19 prosent av byens samlede fossile CO₂-utslipp. Uten karbonfangst ved anlegget vil Oslo kommune ikke kunne nå sitt ambisiøse klimamål om å redusere klimagassutslippene med 95 prosent innen 2030, sammenlignet med 2009-nivået. Det har gjennom 2024 vært jobbet med å legge til rette for å gjenoppta bygging av karbonfangstanlegget, etter at prosjektet våren 2023 ble satt på pause for å redusere kostnader. I 2024 har karbonfangstprosjektet nådd flere viktige milepæler. I januar 2025 tok styret i Hafslund Celsio den endelige investeringsbeslutningen for

realisering av karbonfangstprosjektet. I tillegg ble statsstøtteavtalen og kontrakten med SLB Capturi og Aker Solutions signert.

Fangst av CO₂ fra forbrenning av biogent materiale vil bidra til å fjerne CO₂ fra det naturlige kretsløpet. Dette åpner også for salg av karbonfjerningssertifikater (CDR) i det frivillige karbonfjerningsmarkedet (VCM). Dette kan bli en betydelig inntektskilde for selskapet når anlegget er satt i drift.

I 2024 ble Hafslund Celsios første fjernkjøleanlegg bygget og satt i drift. Fjernkjøling er et område som forventes å vokse fremover.

Fjernvarmevirksomheten driver konsesjonspliktig virksomhet som er gjenstand for offentlig regulering. De siste årene har vist at den regulatoriske risikoen har vært betydelig og de samlede rammevilkårene for fjernvarmebransjen har blitt vesentlig svekket. Hafslund Celsio jobber målrettet, i nært samarbeid med andre selskaper og bransjeforeninger, for å sikre forbedrede og forutsigbare rammevilkår. På kort sikt prioriteres prismodell, strømstøtte inkludert Norgespris, forbrenningsavgift og energimerkeordningen.

Fjernvarmevirksomheten hadde 232 faste ansatte ved utgangen av 2024. Hafslund Celsio AS er eid 60 prosent av Hafslund og 20 prosent hver av HitecVision og Infranode.

Vekst og investeringer

Forretningsområdet Vekst og investeringer jobber med etablerte og nye vekstinitiativer innenfor den fornybare verdikjeden. Vekst og investeringer arbeider spesielt med selskapsbygging og nye forretningsmuligheter knyttet til ny fornybar produksjon, elektrifisering, og lagring av fornybar energi med alternative teknologier i Norge og Norden, i tillegg til å forvalte eierskapene hvor Hafslund ikke er majoritetseier. I 2024 har det vært stor aktivitet særlig innen tidligfase utvikling av sol- og landvindprosjekter, og innen satsingen på mobile energiløsninger som tilrettelegger for å møte offentlige miljøkrav og storbyerklæringens mål om utslippsfri bygg- og

anleggsnæring. Vekstvirksomheten har i løpet av 2024 avsluttet samarbeidet med Fred. Olsen i havvindpartnerskapet Blåvinge, og selskapet har solgt seg ut av Magnora ASA.

Vekstvirksomheten har en tydelig partnerskapsstrategi og samarbeider med selskaper som kan bidra med komplementær kompetanse og finansiell styrke til å realisere nye muligheter innenfor den fornybare verdikjeden. Dette inkluderer blant annet satsing på ladeløsninger for tungtransport gjennom Fastcharge AS og bygging av grønne datasentre gjennom Skygard. I tillegg utvikles nye landvindprosjekter i deleid partnerskap med Eidsiva.

Vekstvirksomheten er største eier av Eidsiva Energi med 50 prosent eierandel. Eidsiva Energi eier 100 prosent av Norges største nettselskap Elvia, og har også virksomhet innen fjernvarme og bredbånd. Elvia har tett opp mot 1 million kunder ved utgangen av 2024 og bygger, drifter, vedlikeholder og fornyer strømmettet i Innlandet, Akershus, Østfold og Oslo. Eidsiva Bioenergi er Norges tredje største fjernvarmeleverandør og leverer om lag 500 GWh fjernvarme på Innlandet, og Eidsiva Bredbånd leverer fiber og bredbånd til tett oppunder 100 000 kunder.

Hafslund Vekst eier også 49 prosent av Fredrikstad Energi AS.

Vekst og investeringer hadde 56 faste ansatte ved utgangen av 2024.





Bærekraft

Hafslunds forretningsstrategi er tett knyttet til konsernets bærekrafttilnærming. Hafslunds visjon er "For en verden i balanse, med fornybart". Balansen i energisystemet må opprettholdes, og det er viktigere enn noen gang at dette skjer på en bærekraftig måte. Konsernet etterlever FNs ti prinsipper for bærekraftig næringsliv, og jobber for å bidra til målene i Parisavtalen og den globale Kunming-Montreal-avtalen.

I 2024 er bærekraftsrapporten utarbeidet i samsvar med EUs Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD - EUs bærekraftdirektiv), rammeverket European Sustainability Reporting Standards (ESRS) og kravene i regnskapsloven. Rapportering under åpenhetsloven er integrert i bærekraftsrapporten. Regulering og standardisering som gjør det mulig å sammenligne og sikre at kapital rettes dit effekten er størst er viktig, og Hafslund anser det økende fokuset på bærekraft, for eksempel gjennom innføring av EUs bærekraftdirektiv, som positivt. Arbeidet med å sikre rapportering som etterlever det nylig innførte direktivet har imidlertid vært omfattende i 2024. Hafslund har etablert et konsernfelles bærekraftprosjekt for å rapportere etter det nye regelverket. Målet med prosjektet har vært å innlemme bærekraft i virksomhetsstyringen, identifisere og iverksette bærekraftstiltak, og fremme åpenhet og kunnskap om Hafslunds klima-, miljø- og samfunnsansvar i konsernet.

Hafslund vurderer årlig hvilke risikoer og muligheter konsernet møter, i en dobbel vesentlighetsanalyse. Resultatet av vesentlighetsvurderingen finnes i figuren på neste side. Vesentlighetsvurderingen legger grunnlaget for arbeidet med mål og tiltaksplaner innen bærekraft.

Resultatet av vesentlighetsvurderingen



Vesentlighetsvurderingen og arbeidet med bærekraft er videre beskrevet i [bærekraftsrapporten](#). Kulepunktene beskriver kort hvorfor bærekrafttemaene er vurdert som vesentlig for Hafslund.

- **Klimaendringer (E1):** Positive bidrag gjennom fornybar energi og kraftbalansering, men negativ påvirkning gjennom egne klimagassutslipp. Muligheter innen nye markeder og karbonfangst, med risiko for fysisk klimarisiko på infrastruktur og overgangsrisiko for omstillingen til et lavutslippssamfunn.
- **Forurensning (E2):** Potensiell negativ påvirkning fra miljøskader og forurensningshendelser ved svikt på renseanlegg eller andre barrierer.
- **Biologisk mangfold og økosystemer (E4):** Arealbruk tilknyttet fornybar energiproduksjon og påvirkning på arter, samt risiko og usikkerhet rundt endringer i rammevilkår. Fokus på bevaring og restaurering av biomangfold som en konkurransefordel.
- **Ressursbruk og sirkulær økonomi (E5):** Positive bidrag fra sirkulær ressursbruk og trygg sluttbehandling av restavfall. Rammevilkår en risiko for fjernvarmeprodusenter. Muligheter for utvikling innen sirkulære verdikjeder, spesielt med karbonfangst.
- **Egen arbeidsstyrke (S1):** Trygg ansettelse og kompetanseutvikling styrker virksomheten. Risiko knyttet til helse, sikkerhet og rett kompetanse til rett tid i fremtidig rekruttering. Mulighetene ligger i å være en attraktiv arbeidsgiver i et krevende arbeidsmarked.
- **Arbeidere i verdikjeden (S2):** Risiko for negative påvirkninger på helse, sikkerhet og rettigheter for verdikjedarbeidere, med tilhørende potensielle juridiske, økonomiske og omdømmerelaterte konsekvenser.
- **Berørte lokalsamfunn (S3):** Bidrag til lokal verdiskaping og flomsikring. Kraftanlegg medfører landskapsendringer og kan medføre skade på tredjepart. Lokale interessenter kan påvirke utbygging av fornybar energi.
- **Forretningsskikk (G1):** Åpenhet, ansvarlighet og politisk engasjement skaper positive effekter. Risiko knyttet til korrupsjon og brudd på lover eller forventninger fra interessenter. Mulighet til å påvirke rammevilkår positivt gjennom en kunnskapsbasert debatt.

Resultat, kontantstrøm, kapitalforhold og utbytte

Tall for 2023 er oppgitt i parentes med mindre noe annet er angitt.

Resultat og resultatdrivere

Hafslund fikk et resultat etter skatt i 2024 på 3 757 millioner kroner (5 153 millioner kroner), som er en nedgang på 1 396 millioner kroner i forhold til i fjor. Driftsresultatet ble 9 130 millioner kroner, mot 13 862 millioner kroner i fjor. Det reduserte resultatet skyldes hovedsakelig lavere kraftpriser i Sør-Norge.

I Hafslund er kraftprisen avgjørende for resultatutviklingen. I 2024 var gjennomsnittlig kraftpris i prisområde NO1 om lag 36 prosent lavere enn i 2023. Oppnådd kraftpris er 56 øre per kWh i 2024, 19 prosent høyere enn spotprisene i produksjonsområdene. Dette skyldes produksjonsoptimalisering og sikringsaktivitet som øker oppnådd pris. Samtidig dempes oppnådd kraftpris av salg av konsesjonskraft til lave, myndighetsbestemte priser.

Det har vært god drift og høy tilgjengelighet på vannkraftanleggene i 2024. Vannkraftproduksjonen har vært rekordhøy med 19,4 TWh. Dette er 5 prosent høyere enn i 2023 og 9 prosent høyere enn normalproduksjonen for året. Gjennom god produksjonsplanlegging har Hafslund disponert vannressursene med positive effekter både for lønnsomhet og beredskap.

Varmesalget var 1 767 GWh i 2024 (1 833 GWh), marginalt lavere enn i 2023. Resultat etter skatt i fjernvarmevirksomheten ble på 286 millioner kroner (-62 millioner kroner). Justert for gevinst ved salg av Hafslund Fiber AS på 419 millioner kroner er resultat etter skatt -133 millioner kroner. Svekkede rammevilkår som strømstøtte, økt forbrenningsavgift og lavere

el-avgift gjør den finansielle situasjonen til fjernvarmevirksomheten krevende.

Driftskostnadene, inkludert avskrivninger, på 5 398 millioner kroner (5 431 millioner kroner) er omtrent uendret sammenlignet med fjoråret. Tallet er sammensatt med en underliggende kostnadsøkning grunnet flere ansatte, høyere aktivitetsnivå og generell prisvekst, økte kostnader etter kjøpet av Tonstad Vindkraft AS og verdijustering på finansielle forpliktelser knyttet til kraftproduksjon³. I motsatt retning trekker lavere kostnader knyttet til kjøp av brensler i fjernvarmevirksomheten og bortfall av engangskostnader i 2023 knyttet til CCS-prosjektet.

Resultat fra tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet ble 356 millioner kroner (595 millioner kroner). Resultatet fra eierskapet i Eidsiva Energi ble 389 millioner kroner (692 millioner kroner). Nedgangen i resultatbidraget fra Eidsiva Energi kommer i hovedsak av lavere resultat i nettvirksomheten. Elvias regnskapsmessige driftsresultat i 2024 er ned med i underkant av 25 prosent i forhold til 2023 og skyldes hovedsakelig økte overføringskostnader til Statnett og reduksjon i flaskehalsinntekter. Svingningene i de regnskapsmessige resultatene fra Elvia vil imidlertid over tid jevnes ut, gitt inntektsrammemodellen for nettvirksomhet i Norge.

Netto finansposter ble -401 millioner kroner (-230 millioner kroner). I 2023 bidro en betydelig valutagevinst positivt. 2024 påvirkes av en gevinst ved salg av Hafslund Fiber på 419 millioner kroner, i tillegg til at rentekostnadene har økt.

Kontantstrøm

Hafslund hadde en netto kontantstrøm fra driften på 3 360 millioner kroner (2 621 millioner kroner) i 2024, etter betaling av etterskuddsskatt for 2023 på 7 117 millioner kroner (13 838 millioner kroner).

³ Konsernet har balanseførte finansielle forpliktelser til grunneiere og andre aktører som kompensasjon for ulempen ved å benytte vannfall og grunn til kraftproduksjon. En stor andel er frikraft med finansielt oppgjør som er verdsatt til virkelig verdi basert på fremtidige kraftprisforventninger og relevant diskonteringsrente.



Kontantstrømmer fra driften før skatt i 2024 var på 10 477 millioner kroner, mot 16 458 millioner kroner i 2023. Nedgangen skyldes hovedsakelig lavere kraftpriser i 2024. Skatt for 2024 på 5 068 millioner kroner skal betales i 2025.

Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter var i 2024 på -1 071 millioner kroner (283 millioner kroner) som blant annet består av kjøpet av Tonstad Vindkraft AS og salget av Hafslund Fiber AS. Utbytter fra tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet, herunder Eidsiva Energi, var på 719 millioner kroner (1 196 millioner kroner).

Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter var på -4 223 millioner kroner (-6 085 millioner kroner). Utbetalt utbytte til Oslo kommune og minoritetseiere var på 3 824 millioner kroner (3 072 millioner kroner). I perioden har konsernet økt ekstern rentebærende gjeld med 6 746 millioner kroner (2 074 millioner kroner), samt nedbetalt rentebærende gjeld med 6 068 millioner kroner (4 737 millioner kroner).

Balanse, finansiering og kapitalforhold

Hafslund hadde ved utgangen av 2024 totale eiendeler på 95 811 millioner kroner (91 048 millioner kroner) og engasjert kapital på 67 milliarder kroner (64 milliarder kroner), en økning på om lag 5 prosent siden 31. desember 2023.

Konsernet hadde netto rentebærende gjeld inkludert ansvarlige lån på 14 milliarder kroner (10 milliarder kroner). Tre ansvarlige lån er fra CCS Finansiering AS, et selskap 100 prosent eid av Oslo kommune. For nærmere omtale, se [note 9.1](#) Transaksjoner med nærstående i konsernregnskapet. I denne noten omtales også andre transaksjoner med nærstående, som CCS Finansiering AS' preferanseaksjer i Hafslund Celsio og en mindre langsiktig fordring konsernet har på Fredrikstad Energi, hvor Hafslund eier 49 prosent.

Ved utgangen av 2024 hadde konsernet en ubenyttet trekkfasilitet på 3,5 milliarder kroner (inklusive kassekreditt på 1 milliard kroner), uforandret fra

31. desember 2023. Av konsernets kassekreditt på 50 millioner euro til å dekke daglige markedsoppgjør på Nasdaq OMX var 49 millioner euro ubenyttet ved utgangen av 2024. Konsernet har låneavtaler uten krav til finansielle nøkkeltall (covenants). I mai 2024 tok Hafslund opp et lån på 1 milliard kroner med flytende rente. Lånebeløpet er fordelt på to transjer, hver på 500 millioner kroner, med løpetid på henholdsvis åtte og ti år. Lånet vil bli benyttet til å finansiere oppgraderinger innen vannkraft. I august ble det utstedt fire nye, grønne obligasjonslån på til sammen 2 800 millioner kroner, med løpetid på tre til ti år.

I juni 2024 bekreftet Scope Ratings Hafslunds A- selskapsrating med positive utsikter. I januar 2025 offentliggjorde S&P sin offisielle rating av Hafslund, A- med stabile utsikter. Konsernet har et mål om å opprettholde en solid "investment grade" rating med finansielle nøkkeltall som understøtter dette, herunder blant annet en FFO/gjeld som overstiger 20 prosent over tid.

Resultat Kraftproduksjon

Kraftvirksomheten hadde driftsinntekter på 11 751 millioner kroner (15 599 millioner kroner) i 2024. Driftsresultatet (EBIT) på 8 937 millioner kroner (13 317 millioner kroner) er en reduksjon på 4 380 millioner kroner fra fjoråret. Reduksjonen i driftsinntekter og driftsresultat skyldes i hovedsak lavere kraftpriser i Sør-Norge.

Oppnådd kraftpris på 56 øre per kWh er ned 17 øre per kWh fra fjoråret og bidro isolert sett med 3 066 millioner kroner i redusert driftsresultat i forhold til 2023. Oppnådd kraftpris er 19 prosent høyere enn spotpris i produksjonsområdene, og må ses i sammenheng med produksjonsoptimalisering og sikringsaktivitet, men også salg av konsesjonskraft til myndighetsbestemte priser. Driftsinntektene inkluderer en verdiendring på -43 millioner kroner (1 224 millioner kroner) knyttet til finansielle kraft- og valutaderivater som markedsverdivurderes i resultatet.

Kraftproduksjonen var rekordhøy i 2024 med 19,7 TWh, inkludert 0,3 TWh fra Tonstad Vindkraft AS (fra 1. juli). Dette er 6 prosent (1,2 TWh) høyere



enn i 2023 og 8 prosent høyere enn normalproduksjonen. Høyere kraftproduksjon bidro isolert sett til 633 millioner kroner i økt driftsresultat i forhold til 2023. Braskereidfoss kraftverk er ute av drift som følge av uværet "Hans" i august 2023. Braskereidfoss har en normalproduksjon på 170 GWh, under 1 prosent av normalproduksjonen til kraftvirksomheten.

Driftskostnader inkludert avskrivninger var på 2 839 millioner kroner (2 292 millioner kroner) i 2024. Økte kostnader fra 2023 skyldes verdjustering på -226 millioner kroner mot fjoråret på finansielle forpliktelser knyttet til kraftproduksjon⁴, og oppkjøpet av Tonstad Vindkraft AS, som medførte at kostnadene økte med 165 millioner kroner⁵. Dette, samt noe høyere aktivitet og flere ansatte, bidrar sammen med prisvekst til økning i kostnadene målt mot 2023.

Resultat Fjernvarme

Fjernvarmevirksomheten fikk et driftsresultat på 177 millioner kroner (190 millioner kroner) i 2024, med et salgsvolum på 1 767 GWh (1 833 GWh).

Forretningsområdet hadde samlede driftsinntekter på 2 388 millioner kroner i 2024 (3 072 millioner kroner), primært knyttet til fjernvarmeinntekter. Til tross for at salgsvolumet er på nivå med fjoråret, er inntektene fra underliggende drift 389 millioner kroner lavere i 2024, i hovedsak grunnet reduserte kraftpriser. Fjernvarmeprisen følger strømprisen, som har vært betydelig lavere (36 prosent i NO1) i 2024 enn i 2023.

De samlede driftskostnadene ble 1 795 millioner kroner i 2024 mot 2 287 millioner kroner i 2023. Nedgangen på 493 millioner kroner skyldes dels lavere kostnader knyttet til energikjøp som følge av lavere strømpriser og brenselspriser. Andre driftskostnader er også 254 millioner kroner lavere

sammenlignet med fjoråret som følge av engangskostnader knyttet til kostnadsreduserende fase i karbonfangstprosjektet i 2023.

Hafslund Celsio AS solgte i 2024 100 prosent av aksjene i Hafslund Fiber AS til Eidsiva, hvor Hafslund har 50 prosent eierandel. Salget medførte en regnskapsmessig gevinst på 419 millioner kroner. For nærmere omtale, se [note 1.6](#) Transaksjoner og hendelser i konsernregnskapet.

Resultat før skatt for fjernvarmevirksomheten ble på 265 millioner kroner (-102 millioner kroner) og er i stor grad preget av gevinsten på 419 millioner kroner fra salget av Hafslund Fiber AS, et selskap som ikke er relatert til underliggende virksomhet innen avfallsforbrenning og fjernvarme. Justert for salget av Hafslund Fiber AS leverte fjernvarmevirksomheten et resultat før skatt på -154 millioner kroner. Resultatet er i stor grad påvirket av de siste års negative rammevilkårsutvikling. Den samlede negative resultateffekten av strømstøtte, økt forbrenningsavgift og redusert elavgift er betydelig.

Resultat Vekst og investeringer

Hafslund Vekst hadde samlede driftsinntekter på 23 millioner kroner i 2024 (15 millioner kroner). Inntektsøkningen skyldes hovedsakelig satsningen på mobile energiløsninger i tillegg til leverte rådgivnings- og konsulenttjenester. Driftskostnader inkludert avskrivninger for perioden utgjorde 163 millioner kroner (145 millioner kroner), en økning som i hovedsak følger av flere ansatte sammenlignet med 2023.

Resultat fra tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet ble 330 millioner kroner (599 millioner kroner). Resultatet fra Eidsiva Energi utgjør 389 millioner kroner (692 millioner kroner), og bidraget er dermed betydelig redusert sammenlignet med fjoråret. Resultatnedgangen kommer i hovedsak av lavere resultat i nettvirksomheten. Elvias

⁴ Konsernet har balanseførte finansielle forpliktelser til grunneiere og andre aktører som kompensasjon for ulempen ved å benytte vannfall og grunn til kraftproduksjon. En stor andel er frikraft med finansielt oppgjør som er verdsatt til virkelig verdi basert på fremtidige kraftprisforventninger og relevant diskonteringsrente.

⁵ Avskrivninger utgjør 77 prosent av beløpet (127 millioner kroner).



regnskapsmessige resultatbidrag er vesentlig ned sammenlignet med i fjor, noe som i stor grad kan tilskrives økte overføringskostnader til overliggende nett, og lavere flaskehalsinntekter⁶. Økte overføringskostnader til Statnett skyldes at fastleddet er tilbake på tilsvarende nivå som tidligere, etter en reduksjon i 2023. Svingningene i de regnskapsmessige resultatene fra Elvia vil over tid jevnes ut, gitt inntektsrammemodellen for nettvirksomhet i Norge.

Driftsresultatet i Vekst og investeringer ble på 190 millioner kroner i 2024 mot 470 millioner kroner i 2023.

Morselskapet Hafslund AS

Morselskapet Hafslund AS omfatter konsernledelsen og konsern- og støttefunksjoner. Selskapets inntekter består hovedsakelig av renteinntekter og mottatt utbytte. Hafslund AS hadde et driftsresultat (EBIT) på -174 kroner (-115 millioner kroner) i 2024, og netto finansposter på 2 616 millioner kroner (2 743 millioner kroner). Årsresultatet for 2024 ble 2 313 millioner kroner (2 495 millioner kroner). Konsernets gjeld er hovedsakelig plassert i morselskapet. Morselskapet utgjør hoveddelen av segmentet "Øvrig virksomhet".

Utbytte og disponering av resultat

Utbytte fastsettes årlig i dialog med eier og på en slik måte at konsernets kapitalbehov og kredittkvalitet ivaretas. Styret har gjennom året fortløpende vurdert konsernets markeds- og driftsforhold, egenkapital- og likviditetssituasjon og utbyttekapasitet.

For 2024 har styret besluttet å foreslå et utbytte på 1 950 millioner kroner. Utbyttet er i henhold til Oslo kommunes forventning og anses forsvarlig tatt i betraktning konsernets egenkapitalsituasjon, likviditet og fremtidsutsikter.

⁶ Flaskehalsinntekter er inntekter som oppstår når kraft overføres mellom prisområder med forskjellig kraftpris. Nettselskapene fikk i 2024 overført et betydelig lavere beløp fra Statnett, enn i 2023.

Styret foreslår følgende disponering av Hafslund AS' årsresultat:

Årsresultat i selskapsregnskapet til Hafslund AS	2 313 millioner kroner
DISPONERINGER:	
Avsatt utbytte fra Hafslund AS til Oslo kommune	1 950 millioner kroner
Til/fra annen egenkapital	363 millioner kroner

Forutsetning om fortsatt drift

I samsvar med regnskapslovens krav bekrefter styret at årsregnskapet er avlagt under forutsetningen om fortsatt drift, og at denne forutsetningen er til stede.

Hendelser etter balansedagen

Det har skjedd flere viktige hendelser for Hafslund hittil i 2025, blant annet avtale med Orkla ASA om kjøp av Sarpsfoss Limited, investeringsbeslutning på karbonfangstanlegget på Klemetsrud, forslag om innføring av Norgespris på strøm fra regjeringen og etablering av to lånefasiliteter. For nærmere omtale vises det til [note 9.3](#) Hendelser etter balansedagen i konsernregnskapet.

Risikostyring

Hafslund er eksponert for risiko på en rekke områder. De mest sentrale er av finansiell, regulatorisk, operasjonell og omdømmemessig art.

Risikostyring er en integrert del av virksomheten og er innrettet for å sikre oppnåelsen av strategiske, operative og finansielle mål. Hafslund har etablerte retningslinjer og rammer for styring av risiko.

Konsernets samlede risiko følges løpende og vurderes særskilt av risiko- og revisjonsutvalget og styret, som del av årshjulet og ved større endringer. Konsernets risikoarbeid ses i sammenheng med strategi- og bærekraftarbeidet og den finansielle strukturen. Formålet med risikostyring er å ta riktig risiko ut fra konsernets risikovilje og -evne, kompetanse, soliditet, utviklingsplaner og utbyttmål.

I 2024 har konsernets risikobilde særlig vært preget av økende geopolitisk urolighet. Risiko for global handelskrig og usikkerhet i økonomiske markeder kan påvirke inflasjon, tilgjengelighet og kostnad for kritiske komponenter og innsatsfaktorer. Konsekvenser av pågående konflikter med mulig spredning og eskalering, er økt sannsynlighet for angrep mot kritisk infrastruktur også i Norge. I tillegg medfører den stadig tilbakevendende politiske debatten om strømpriser risiko for systemjusteringer og endrede rammevilkår med mulige negative konsekvenser for lønnsomhet og videre vekstmuligheter. Til sist gir stadig mer ekstreme værhendelser økt risiko for ødeleggelse på fysisk infrastruktur.

Finansiell risiko: Markedsrisiko

Hafslund er gjennom kraftvirksomheten og fjernvarmevirksomheten eksponert for bevegelser i markedspriser. For kraftvirksomheten gjelder det særlig kraftpris og vekslingskursen for euro til norske kroner. For fjernvarmevirksomheten er det, i tillegg til kraftpris og valuta, pris på innsatsfaktorer brukt i produksjon av fjernvarme. Konsernet styrer risiko

blant annet gjennom aktiv deltakelse i ulike markeder. All krafthandel er underlagt rammer og følges opp med rapportering til konsernledelsen og til styret. Innenfor disse rammene prissikres deler av fremtidig eksponering på kraftbørs og mot bilaterale motparter. I 2024 inngikk Hafslund Kraft blant annet to langsiktige kraftavtaler mot 2034 og 2035. Konsernets krafthandelsenhet tar også aktivt posisjoner i markedet. Konsernets agering justeres blant annet i henhold til oppfatning av fremtidige priser, egen produksjonsevne og regulatoriske forhold. Hafslund har store inntekter i euro gjennom eierskapet i produksjonsvirksomheten og konsernet deltar aktivt i energimarkeder der handel foregår i ulike valutaer, og særlig i euro. Inntjening i utenlandsk valuta veksles fortløpende til norske kroner. Konsernets kostnader er i hovedsak i norske kroner. En svekkelse av euroen mot norske kroner vil dermed kunne gi lavere inntjening. Gjennom 2024 har euroen relativt sett styrket seg mot norske kroner.

Hafslund kan inngå låneavtaler og andre avtaler i utenlandsk valuta. Alle langsiktige lån i utenlandsk valuta er valutasikret, samtidig som deler av prissikret energivolum valutasikres. Konsernet er eksponert for renterisiko på rentebærende lån og styrer renterisiko blant annet med en kombinasjon av lån med fast og flytende rente samt renteswapper, og ved å utnytte den naturlige rentesikringen mellom renteelementet i friinntekten i kraftvirksomheten og renter på lånesiden.

Utover driften er Hafslund særlig eksponert for renterisiko på lån, der renteendringer vil ha innvirkning på konsernets finansieringskostnader. Hafslund er i hovedsak eksponert for renterisiko gjennom sine finansieringsaktiviteter i norske kroner og utenlandsk valuta. Konsernets driftsinntekter og kontantstrøm fra operasjonell virksomhet er også til en viss grad følsom for renteendringer. Markedsrentene har gjennom 2024 vært høyere enn i 2023.

Finansiell risiko: Kreditt- og motpartsrisiko

Hafslund pådrar seg kreditt- og motpartsrisiko, hovedsakelig ved salg av fjernvarme, i finansiell og fysisk krafthandel, og i forbindelse med finansieringsaktiviteter. For fjernvarmevirksomheten er hovedtyngden av debitorer offentlige institusjoner, bedrifter og privatpersoner som kjøper fjernvarme. En betydelig andel av vannkraftproduksjonen selges i spotmarkedet med løpende oppgjør. Ved inngåelse av lengre fysiske og finansielle kontrakter håndteres motpartsrisiko, blant annet ved bruk av clearing, garantier og oppgjørsmekanismer. Eksponering knyttet til kontraktsmotparter overvåkes og vurderes løpende. Risiko begrenses og styres i henhold til konsernets fastsatte rammeverk med blant annet definerte grenser for godkjente motparters kredittverdighet, samt ved å spre eksponeringen på flere motparter. Historisk har konsernet hatt lave tap på fordringer.

Finansiell risiko: Likviditetsrisiko

Konsernets kontantstrømmer varierer blant annet med svingninger i kraftpriser, kapitalkrav ved kraftsikring, sesongsvingninger i egen produksjon, investeringsnivå og låneforfall. Likviditetsrisiko håndteres ved å ha tilstrekkelig med likvide midler til enhver tid, slik at konsernet kan innfri alle finansielle forpliktelser ved forfall, også ved ekstraordinære hendelser, uten å risikere uakseptable tap eller svekket omdømme. Analyser av forventede inn- og utbetalinger gjøres løpende, og likviditetsrisikoen reduseres ved gjennomføring av kort- og langsiktige låneopptak. Hafslund har etablert langsiktige, kommitterte trekkrettigheter som sikrer tilgang på likviditet, samt kredittlinjer knyttet til fortløpende drift samt for bruk til kapitalkrav på kraftbørs.

Regulatorisk risiko

Hafslund påvirkes av endringer i rammebetingelser innenfor en rekke områder. Regulatoriske, politiske og lovmessige endringer kan ha stor innvirkning på finansielle resultater og annen måloppnåelse. Dette inkluderer endringer i skatte- eller avgiftsnivåer og nye eller endrede energimarkedsreguleringer, som kan påvirke flere av konsernets

forretningsområder. Eidsiva Energi, hvor Hafslund eier 50 prosent, er også særlig eksponert for regulatorisk risiko innen nett- og bredbåndsvirksomhet.

Regulatorisk risiko følges tett gjennom kontinuerlig arbeid med rammevilkår. Konsernet vektlegger risiko knyttet til langsiktige rammebetingelser i alle større investeringsbeslutninger. Konkurransedyktigheten til fjernvarme er svært avhengig av regulatoriske forhold, både relatert til fjernvarmesalg og til forbrenning av avfall og andre innsatsfaktorer i fjernvarmeproduksjonen. Endringer i regulatoriske betingelser kan også potensielt være begrensende på kraftproduksjonen. For konsernets fleksible vannkraftproduksjon er også markedsreguleringen i de fysiske og finansielle kraftmarkedene særlig viktig.

For Hafslunds virksomhet i 2024, har fjernvarmens rammevilkår vært av særlig betydning for den regulatoriske risikoen. De politiske rammevilkårene på feltet har både samlet og hver for seg virket i disfavør av virksomheten, og gitt negativ utvikling i lønnsomheten og som følge av dette vesentlige begrensninger på mulighetene for videre vekst. Dette på tross av tydelige tverrpolitiske signaler om at vekst i fjernvarmen nasjonalt er politisk ønskelig. Hafslund har derfor jobbet systematisk for å forbedre rammevilkårene for fjernvarmen i tråd med selskapets mål og strategi. Av konkrete saker av særlig betydning for fjernvarmen, omfattes forbrenningsavgiften, energimerkeordningen og prismodellen for fjernvarme. Videre har Hafslund håndtert regulatorisk og politisk risiko knyttet til en rekke annen tematikk både lokalt og nasjonalt, men i hovedsak knyttet til modernisering og utbygging av ny kraft.

Operasjonell risiko

Hafslund er eksponert for operasjonell risiko i hele verdikjeden. Den operasjonelle risikoen er størst innenfor løpende driftsaktiviteter og prosjektgjennomføring. Ansvar for den daglige risikostyringen ligger i

linjen. Driftsområdene håndterer operasjonell risiko gjennom blant annet systematisk vedlikehold, detaljerte prosedyrer for aktiviteter, kontroller og beredskapsplaner. Konsernets infrastruktur er utsatt for fysisk risiko som følge av klimaendringer, både akutt i form av mer ekstremvær, men også kronisk i form av påvirkningen temperaturendringer har for energiproduksjonen i datterselskapene og påvirkning på kritiske verdikjeder.

Konsernet har forsikringsavtaler, som blant annet er knyttet til skader på egne produksjonsanlegg og annen eiendom. Det er inngått ansvarsforsikringsavtaler, inkludert damansvarsforsikring, som dekker skader på tredjeperson og tredjepersons eiendom. Konsernet har også forsikringer knyttet til tapt kraftproduksjon ved avbrudd.

Risiko knyttet til forsyningssikkerhet står sentralt og fysisk beredskap og cybersikkerhet er fokusområder som følges tett. Den internasjonale sikkerhetspolitiske situasjonen gir fortsatt et forsterket og skjerpet trusselbilde både i cyberdomene og fysisk domene, og konsernet har måttet tilpasse seg den nye geopolitiske situasjonen. Hafslund følger løpende råd og anbefalinger gitt fra myndigheter og tilsyn, og deltar jevnt i både informasjons- og dialogmøter med NVE og andre myndigheter, KraftCERT og Forum for Informasjonssikkerhet i Kraftforsyningen (FSK). KraftCERT og FSK er kompetansemiljøer innen cybersikkerhet i kraftbransjen som bistår medlemmer med råd og håndtering av sikkerhetstruende cyberhendelser. Det er i 2024 utført fysiske og elektroniske sikringstiltak på flere anlegg. I tillegg er det gjennomført fysisk inntrengningstest på 14 lokasjoner i kraftvirksomheten samt at det jobbes med aktiviteter rundt sikkerhetskultur. Konsernet har ikke opplevd cyberhendelser eller andre sikkerhetshendelser som har gitt alvorlige konsekvenser i 2024.

Hafslund har etablerte systemer for registrering og rapportering av kritikkverdige forhold, uønskede hendelser, skader og forbedringstiltak.

Det gjennomføres løpende analyser med sikte på å vurdere risiko, forebygge og iverksette tiltak ved behov.

Internkontroll

Internkontroll er en sentral del av risikostyringen i Hafslund. Konsernet har interne funksjoner for risikooppfølging og for etterlevelse av lover og regler. Konsernet har også en uavhengig internrevisjonsfunksjon, som skal bidra til kontinuerlig forbedring og økt måloppnåelse gjennom uavhengige vurderinger og råd om internkontroll og risikostyring. Alle selskapene i konsernet er underlagt lovgivning, regelverk, regulatoriske krav og interne retningslinjer. Det arbeides løpende med å håndtere risiko for manglende etterlevelse av lover og regler. Arbeidet utføres i linjen med støtte fra fagfunksjoner. Interne bevisstgjøringsprogrammer benyttes for å styrke kunnskapen og sikre etterlevelsen innenfor fokusområder.

Konsernet har etablerte rutiner for gjennomføring av finansiell rapportering på tvers av konsernet. Kontroller er i særskilt grad rettet mot områder som vurderes å ha størst risiko for feil i regnskapet. Hafslund skal være en ansvarlig aktør innenfor alle deler av virksomheten, og skal sikre etterlevelse gjennom å identifisere risiko og gjennomføre risikoreduserende tiltak.

Styring

Eierstyring

Oslo kommune eier 100 prosent av aksjene i morselskapet Hafslund AS. Hafslunds prinsipper for eierstyring og selskapsledelse er basert på kravene gitt i Norsk anbefaling - eierstyring og selskapsledelse av 14. oktober 2021 (NUES-anbefalingen) og Oslo kommunes prinsipper for god eierstyring av aksjeselskaper. Kommunens prinsipper er tydeliggjort gjennom Oslo kommunes eierskapsmelding fra 2023. Hafslunds prinsipper for eierstyring og selskapsledelse skal støtte opp om eiers resultatmål og bidra til langsiktig verdiskaping, samt sikre eiers og andre interessenters tillit til styret, ledelsen og selskapet. Hafslunds redegjørelse for etterlevelse av NUES-anbefalingen, og redegjørelse om foretaksstyring i henhold til regnskapsloven paragraf 2-9, er tilgjengelig på Hafslunds nettsider under [Virksomhetsstyring](#).

Hafslunds forpliktelse til bærekraftig, lønnsom, etisk, trygg og ansvarlig oppførsel er operasjonalisert i etiske retningslinjer for ansatte og etiske retningslinjer og krav til leverandører. Retningslinjene ble oppdatert i 2024 og er offentlig tilgjengelig på konsernets nettsider. Konsernets policyer fastsetter felles føringer og standarder for alle selskaper i konsernet der Hafslund har kontrollerende innflytelse gjennom eierskap og/eller aksjonæravtaler. Alle konsernpolicyene er i løpet av 2024 gjennomgått og oppdatert. Særlig er innholdet i konsernpolicyene evaluert opp mot bærekraftdirektivet CSRD.

Styrets arbeid

Hafslunds styre består av åtte medlemmer, hvorav tre er valgt av de ansatte. Det er i dag tre kvinnelige og fem mannlige styremedlemmer. Hafslund fikk ny styreleder, Jarle Roth, i mars 2024 etter at Bård Vegar Solhjell hadde fungert som styreleder siden november 2023. Styremedlem Mari Thjømøe gikk ut av styret i april 2024 og Kristin Færøvik kom inn i styret i desember 2024.

Styret i Hafslund arbeider i henhold til vedtatt styreinstruks. Styret er følgelig direkte ansvarlig overfor generalforsamlingen. Styrets kompensasjons- og organisasjonsutvalg forbereder styrets saker om kompensasjon og organisasjon for vurdering og vedtak. I 2024 bestod utvalget av Jarle Roth (leder), Bård Vegar Solhjell og Håkon Rustad. For informasjon om godtgjørelse til ledende ansatte og styremedlemmer, og styrets rapport om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte, vises det til [note 7.1 Godtgjørelse til ledende ansatte og styremedlemmer](#). Hafslunds retningslinjer for godtgjørelse til øverste ledelse i Hafslund-konsernet er tilgjengelig på Hafslunds nettsider under "Virksomhetsstyring". Styrets risiko- og revisjonsutvalg støtter styrets arbeid med vurdering av risiko, regnskapsavleggelse, bærekraftrapportering og internkontroll. Utvalget består av Bjørn Erik Næss (leder), Maria Tallaksen, Halvor Kr. Halvorsen og Kristin Færøvik (fra januar 2025). Risiko- og revisjonsutvalget tilfredsstiller kravet om at minst ett medlem skal være uavhengig av konsernets virksomhet og ha kvalifikasjon innen regnskap eller revisjon. De enkelte styremedlemmers erfaring og kompetanse er beskrevet i omtalen av styret på Hafslunds hjemmesider.

Styret avholdt åtte ordinære styremøter i 2024, to ekstraordinære styremøter og én styresak på e-post. Styret har gjennom 2024 jobbet særlig med karbonfangstprosjektet på Klemetsrud, oppkjøpet av Tonstad vindkraftpark, rammevilkår, bærekraft og videreutvikling av strategi. Risiko, finansiering og kapitalprioritering har også vært sentrale temaer i styrebehandlingen. Styrets arbeid skal bidra til å sikre utvikling av konsernet til det beste for eiere, ansatte og øvrige interessenter.

Som del av konsernets forsikringer er det tegnet forsikringer for styrets medlemmer og daglig leder for deres mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner, med samlet forsikringssum på 200 millioner kroner.



Fremtidsutsikter

De siste årene har vært preget av et verdensbilde i endring. I løpet av 2024 har situasjonen tilspisset seg, og geopolitiske spenninger med tilhørende konflikter skaper uro og uforutsigbarhet. I november ble presidentvalget i USA avgjort, og den nye administrasjonen har gjort grep som fører med seg betydelige endringer. Risiko for global handelskrig med konsekvenser for blant annet leverandørkjeder, kostnadsnivå og inflasjon har økt. Ambisjoner for internasjonalt samarbeid gjennom de etablerte institusjoner synes å avta. Klimautfordringen nedprioriteres. Dette har stor betydning sikkerhetspolitisk, men også for arbeid med blant annet klima- og energiomstilling.

For Norge vil samarbeidet med resten av Europa bli enda viktigere fremover. EU er Norges viktigste eksportmarked for energi. Gjennom våre kraftressurser kan vi bidra inn i et samarbeid som vi som nasjon er avhengig av også på andre områder.

Energi er en faktor i politiske maktspill globalt, og energimarkedene påvirkes både av langsiktige maktskifter, men også av hendelser som gir periodiske unormale situasjoner. Pågående konflikter kan øke spennings- og trusselnivået, og kritisk infrastruktur kan være særlig utsatt for angrep. Gjennom 2024 har vi sett hendelser som har gitt skade på kritisk infrastruktur blant annet i Østersjøen. Det er økt sannsynlighet for denne type hendelser fremover, også i Norge.

I løpet av 2024 har kraftprisene i Norge gått betydelig ned og er tilbake på mer normale nivåer. Volatiliteten har imidlertid vært betydelig. Noen dager og timer er prisene under null, mens andre dager og timer har strømprisene ligget svært høyt. For forbrukerne skaper denne type svingninger og høye priser usikkerhet, og debatten rundt kraftmarkedet aktualiseres. Rammevilkår som tilrettelegger for ny fornybar energiproduksjon er svært viktig om Norge skal være en kraftnasjon også i fremtiden. Rammer og regulering på kraftområdet har imidlertid mange

formål og skal ivareta både forbrukerøkonomi, klima og natur, omfordeling og langsiktig verdiskaping. Noen ganger har regulering som skal legge til rette for et godt formål utilsiktede og uheldige konsekvenser for et annet. Situasjonen for fjernvarmebransjen etter innføring av strømstøtte og økt forbrenningsavgift på avfall er et eksempel på dette. De regulatoriske rammevilkårene for avfallsforbrenning og fjernvarme er avgjørende for fremtidsutsiktene til Hafslunds fjernvarmevirksomhet. Hafslund ønsker å bidra konstruktivt til utvikling av regulering til det beste for samfunnet, og jobber for å sikre forbedrede og forutsigbare rammevilkår for bransjen. Prismodell, strømstøtte inkludert Norgespris, forbrenningsavgift og energimerkeordning er de fire områdene som blir prioritert på kort sikt. Regjeringens høringsforslag om Norgespris også for fjernvarmekunder med tilhørende likebehandling for fjernvarmeleverandører virker lovende.

Økt bruk av fjernvarme er et effektivt og viktig tiltak for å avlaste strømmettet. Det meste av strømforbruket i Oslo går til oppvarming. Å legge til rette for utnyttelse av spillvarme vil redusere behovet for dyr utbygging av strømmettet, og av beredskapshensyn diversifisere kilder til oppvarming også om kraftsystemet skulle oppleve utfordringer. I Hafslunds fjernvarmevirksomhet jobbes det med å realisere verdens første fullskala karbonfangstanlegg på avfallsforbrenning. Anlegget på Klemetsrud vil være det viktigste utbyggingsprosjektet i Hafslund de nærmeste årene, og vil sikre at Oslo i fremtiden kan håndtere eget avfall og utnytte spillvarmen inn i fjernvarmenettet uten utslipp.

Hafslunds mål er å være et fornybarkonsern i vekst, som utnytter sin kompetanse til å bidra til stabil forsyning av fornybar energi til samfunnet, som grunnlag for videre elektrifisering og ivaretagelse av klima, og som grunnlag for industriaktivitet og arbeidsplasser. Utbygging og drift av fornybar energi er Hafslunds viktigste jobb. Fremover vil det jobbes videre med å modne frem flere prosjekter som kan gi ny kraft, og ikke minst ny effekt som sikrer at vi har nok kraft også de timene hvor behovet er størst. Dette skal gjøres mest mulig skånsomt, for å ivareta naturhensyn. Nærmest i tid ligger vannkraftutbyggingen Hemsil 3 der Hafslund har fått konsesjon. Hafslund er stolte av å være den aktøren i Norge som har

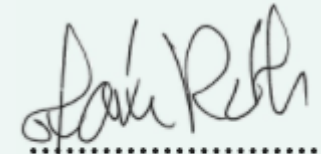
idriftssatt mest ny vannkraft de siste årene og vil fortsette å jobbe for økt verdiskaping fra vannkraften i Norge.

Hafslund skal bidra til langsiktig vekst og verdiskaping samtidig som vi ivaretar finansiell robusthet gjennom uforutsigbare tider, og stabil avkastning og utbytte til eier Oslo kommune.

Styret vil gi honnør til alle Hafslunds ansatte for det arbeidet som er lagt ned gjennom året for å drifte fornybarkonsernet best mulig.

Hafslund AS
Oslo, 3. april 2025

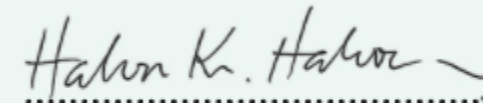
Styret



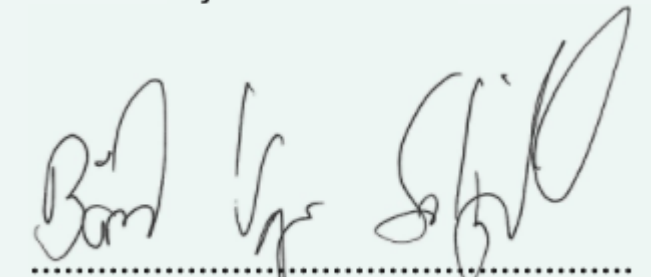
Jarle Roth
(Styreleder)



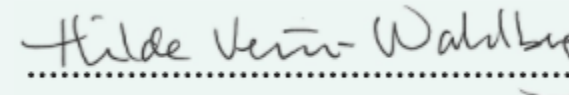
Bjørn Erik Næss




Halvor Kr. Halvorsen



Bård Vegar Solhjell



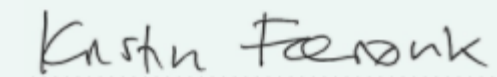
Hilde Veum-Wahlberg



Håkon Rustad



Maria Tallaksen



Kristin Færøvik



Finn Bjørn Ruyter
(Konsernsjef)

Bærekraftsrapport 2024



Innhold

Generell informasjon

Grunnlag for utarbeidelse

Strategi

Resultatet av
vesentlighetsvurderingen

Håndtering av påvirkninger,
risikoer og muligheter

Hvordan Hafslund hensyntar
interessenters synspunkter og
forventninger

Styring

Miljø

Retningslinjer for arbeid med
miljømessige forhold

EU-taksonomien

E1 Klimaendringer

E2 Forurensning

E4 Biologisk mangfold og
økosystemer

E5 Ressursbruk og sirkulær
økonomi

Sosiale forhold

Retningslinjer for arbeid med
sosiale forhold

S1 Egen arbeidsstyrke

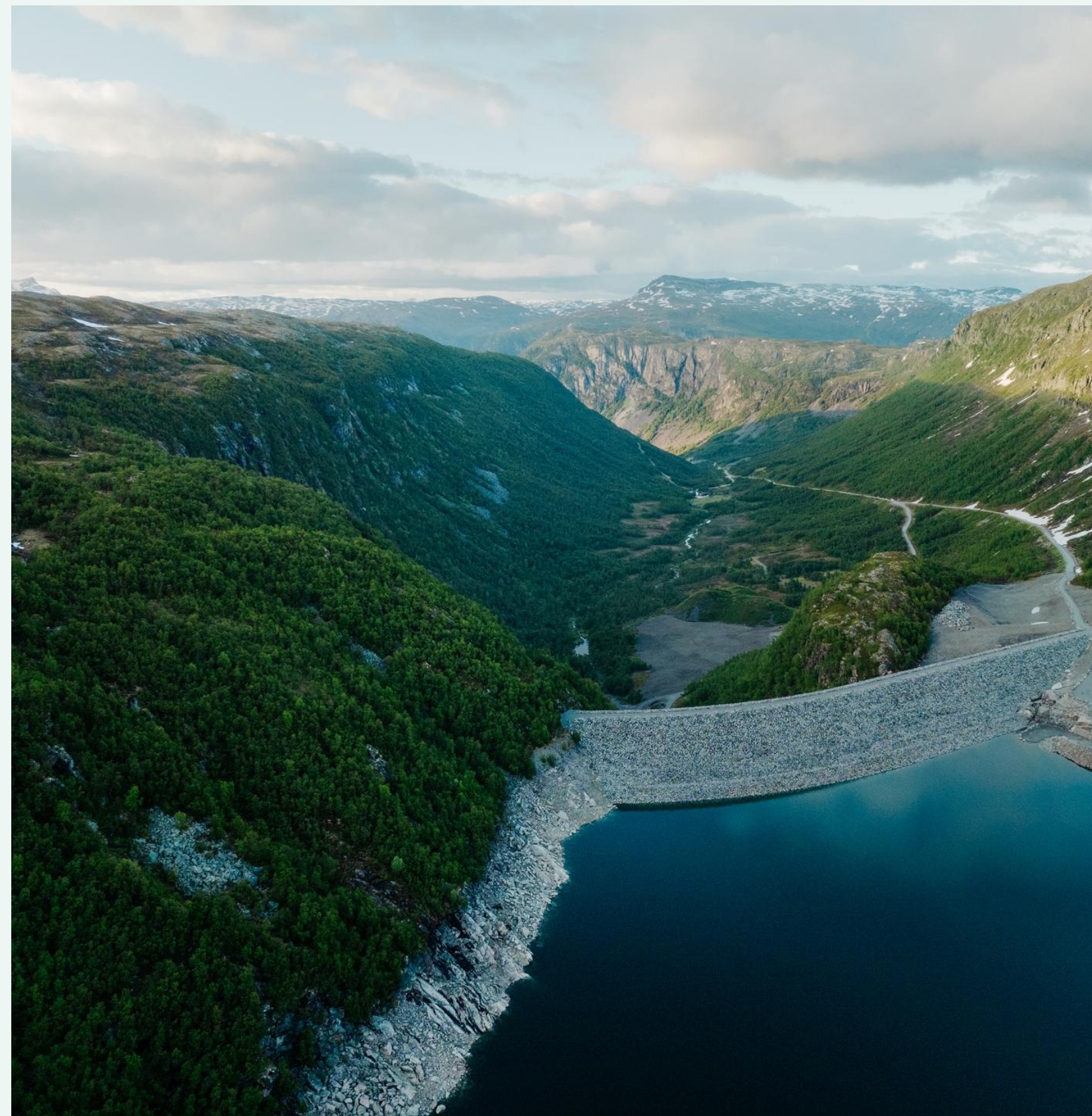
S2 Arbeidere i verdikjeden

S3 Berørte lokalsamfunn

Styring

Retningslinjer for arbeid med
styringsmessige forhold

G1 Forretningsskikk



Generell informasjon

Hafslund har i flere år publisert bærekraftinformasjon. Fra og med 2024 rapporterer konsernet på bærekraft som en integrert del av årsrapporten og i samsvar med EUs Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), rammeverket European Sustainability Reporting Standards (ESRS) og kravene i regnskapsloven.

Grunnlag for utarbeidelse

Bærekraftrapporten er utarbeidet på samme konsoliderte grunnlag som årsregnskapet, med mindre noe annet er angitt. Dette inkluderer morselskap, datterselskap og vannkraftverk med felleskontrollert driftsordning og felles drift som inkluderes i konsernregnskapet med Hafslunds andeler av inntekter, kostnader, eiendeler og forpliktelser. Tonstad Vindkraft AS, som ble overtatt 1. juli 2024, er inkludert i rapporteringen fra og med overtakelsestidspunktet, med mindre annet er oppgitt.

I [vesentlighetsvurderingen](#) er Hafslunds oppstrøms og nedstrøms verdikjede i tillegg til egen virksomhet inkludert. I hvilken grad informasjon om oppstrøms og nedstrøms verdikjede er inkludert er beskrevet i hvert kapittel. Hafslund har benyttet seg av unntaket om å utelate informasjon av kommersiell verdi, i beskrivelse av målene om [utbygging av fornybar energi](#).

Bærekraftrapporten dekker perioden 1. januar til 31. desember 2024. Fordi dette er det første året Hafslund rapporterer i henhold til CSRD, er sammenligningstall fra tidligere perioder ikke inkludert i indikatorrapporteringen. Unntak er for klimagassutslipp, der 2023 er basisåret for målsettingen, og for utslipp til luft og jord.

Hafslunds redegjørelse for åpenhetsloven paragraf 5 dekkes i kapitlene [Generell informasjon](#) og [Sosiale forhold \(Egen arbeidsstyrke, Arbeidere i](#)

[verdikjeden](#) og [Berørte lokalsamfunn](#))⁷. I 2024 er det utarbeidet et utkast til en konsernprosedyre for aktsomhetsvurderinger av leverandører og forretningspartnere som skal implementeres i 2025. Se kapittel [Arbeidere i verdikjeden](#) for mer informasjon.



Hvordan lese bærekraftrapporten

Bærekraftrapporten består av fire hoveddeler: Generell informasjon, Miljø, Sosiale forhold og Styring.

I Generell informasjon presenteres grunnlag for utarbeidelse av rapporten, Hafslunds overordnede strategi knyttet til bærekraft, resultatet av vesentlighetsvurderingen, håndtering av påvirkninger, risikoer og muligheter, hvordan Hafslund hensyntar interessenters synspunkter og forventninger samt styring av bærekraft og vesentlige tema.

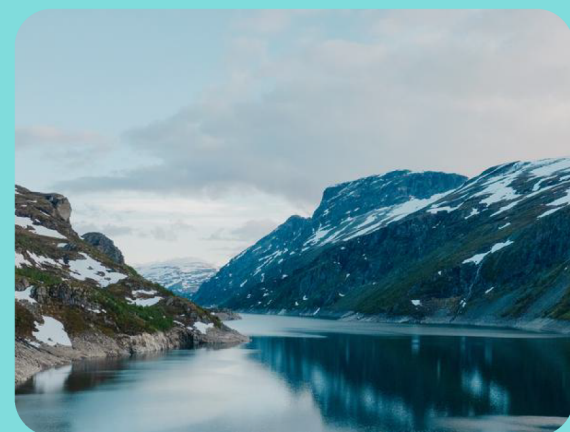
I hvert temakapittel [Miljø](#), [Sosiale forhold](#) og [Styring](#) presenteres Hafslunds relevante retningslinjer og deretter Hafslunds vesentlige tema i tråd med kravene i relevant ESRS-standard. Dette inkluderer informasjon om Hafslunds styring og resultater, herunder strategi, tiltak, mål og indikatorer. [EU-taksonomien](#) presenteres innledningsvis i Miljø-delen.

⁷ Denne rapporten er Hafslund-konsernets felles redegjørelse for konsernets aktsomhetsvurderinger av egen virksomhet, leverandører og forretningspartnere. Rapporten dekker morselskapet Hafslund AS og alle dets datterselskaper.

Strategi

Hafslunds forretningsmodell og verdikjede (SBM-1)

Hafslund er et fornybarkonsern bestående av tre forretningsområder⁸:



Innsatsfaktorer

Hafslunds energiproduksjon er basert på naturressursene vann, vind og biomasse, i tillegg til overskuddsvarme som ellers ville gått tapt. Infrastruktur i form av kraftverk, magasiner, dammer, og energisentraler er nødvendig for å produsere energi. Kraftutbygging og bygging av karbonfangst er kapitalkrevende og realiseres i tett samarbeid med partnere, stat og kommune, samt innhenting av grønne lån og obligasjoner. Hafslund har totalt 947 ansatte, hvorav fem i Sverige, som sammen drifter, utvikler og vedlikeholder konsernets portefølje av fornybar energi.



Kraftproduksjon

Forretningsområdet Kraftproduksjon eier, drifter og vedlikeholder Hafslunds kraftanlegg, leverer systemtjenester til kraftsystemet og omsetter kraft i engrosmarkedet. Konsernet eier helt eller delvis 84 vind- og vannkraftverk i store deler av Sør-Norge. Hafslunds normalproduksjon er på til sammen om lag 18,5 TWh. Totalt drifter konsernet en normalproduksjon på over 21 TWh.



Fjernvarme

Forretningsområdet Fjernvarme leverer varmt tappevann og oppvarming til mer enn 160 000 husstander i Oslo. Fjernvarmen produseres ved å utnytte overskuddsvarme fra avfallsforbrenning, bruk av elkjeler og forbrenning av biobrensler. I tillegg benyttes overskuddsvarme fra datasentre og kloakksystemer. Hafslund driver Norges største avfallsforbrenningsanlegg og leverer sluttbehandling av restavfall som ikke kan eller bør resirkuleres.



Vekst og investeringer

Forretningsområdet Vekst og investeringer jobber med etablerte og nye vekstinitiativer innenfor den fornybare verdikjeden. Vekst og investeringer arbeider spesielt med selskapsbygging og nye forretningsmuligheter knyttet til ny fornybar produksjon, elektrifisering, og lagring av fornybar energi med alternative teknologier i Norge og Norden, i tillegg til å forvalte eierskapene hvor Hafslund ikke er majoritetseier.



Påvirkning

Hafslund leverer fornybar energi fra vann, vind, overskuddsvarme og biomasse, med en total produksjon på 21,65 TWh årlig. Virksomheten påvirker direkte og indirekte et areal på 151 000 hektar. Konsernet har totale klimagassutslipp på 691 000 tCO₂e. Hafslund skal bygge et av verdens første storskala karbonfangstanlegg for avfallsforbrenning og leverer allerede trygg og miljøvennlig sluttbehandling av 378 000 t restavfall. Hafslunds lokasjoner er spredt over Sør-Norge hvor de fleste kraftverkene eies sammen med lokale kommuner. I tillegg til lokale arbeidsplasser bidrar Hafslunds drift til inntekter i form av utbytte og skatt til de berørte lokalsamfunnene.

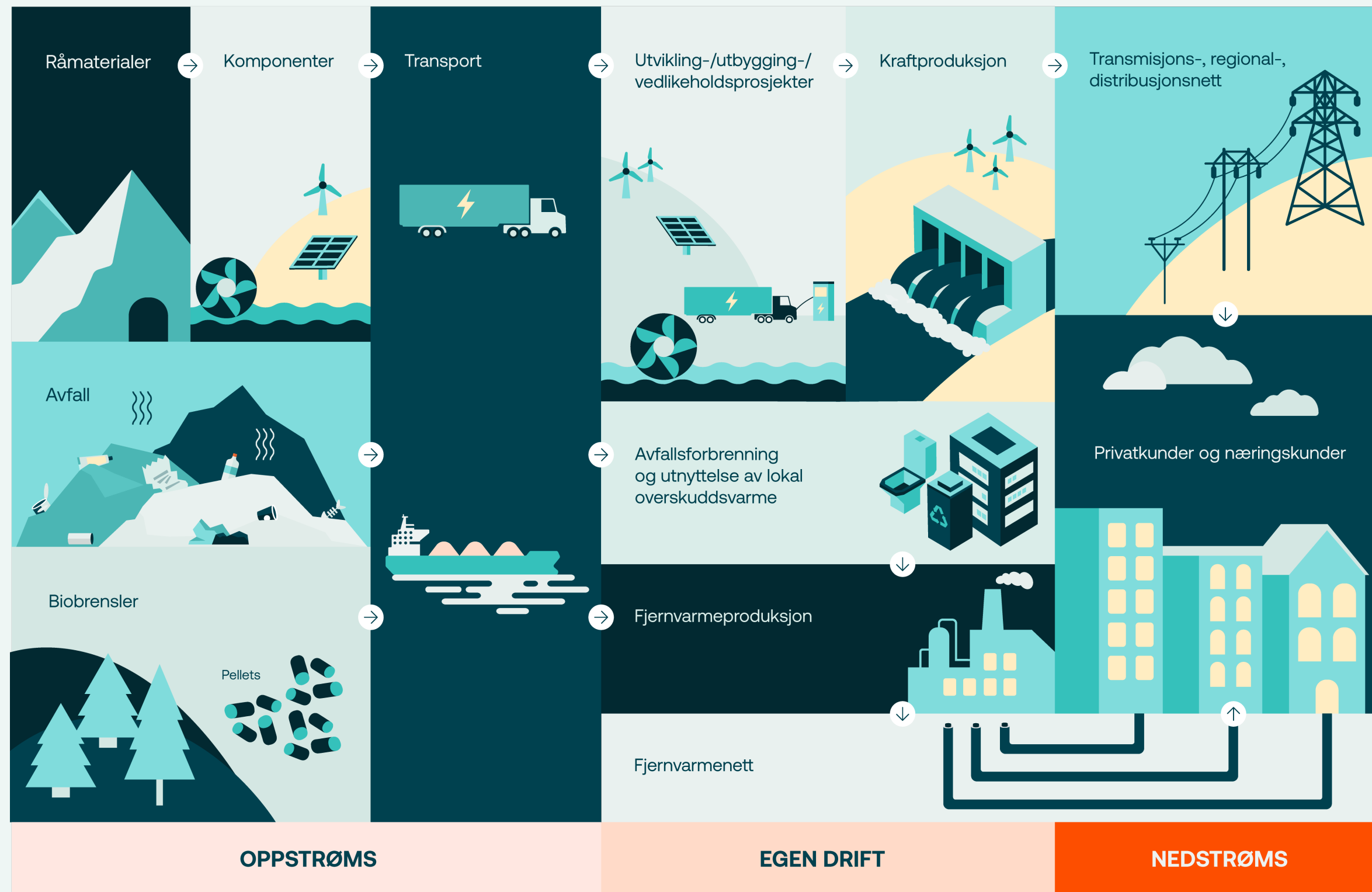


⁸ Se [note 2.2](#) i konsernregnskapet for konsernets samlede driftsinntekter fordelt på Hafslunds ulike driftssegmenter.



Hafslunds verdikjede

Nedenfor vises en forenklet versjon av Hafslunds verdikjede med utgangspunkt i hovedaktivitetene i oppstrøms verdikjede, egen drift og nedstrøms verdikjede.



Hafslunds visjon og strategi (SBM-1)

Hafslunds visjon er "For en verden i balanse, med fornybart". For å få til dette er Hafslunds strategi frem mot 2035 å gi samfunnet fornybar energi og samtidig spille på lag med naturen. Verdiene "åpen", "ansvarlig" og "nyskapende" skal være noe alle i konsernet kjenner seg igjen i, samtidig som de skal være noe å strekke seg etter. Hele konsernets kultur bygger på disse tre verdiene og de er førende for hvordan Hafslund agerer.

Strategien til Hafslund frem mot 2035 er tuftet på fem strategiske satsingsområder:

Hafslund skal bidra til klima- og naturpositivitet

Hafslund anerkjenner at klimaendringer og tap av biologisk mangfold er uløselig sammenkoblet. Konsernet støtter målene i Parisavtalen og den globale Kunming-Montreal-avtalen om forbedring for sårbare arter og økosystemer, og arbeider for å bidra til oppnåelsen av disse.

Mer fornybar energi er avgjørende for å nå nasjonale og internasjonale mål om å begrense klimagassutslipp i alle sektorer, samtidig som ny kraftproduksjon vil medføre inngrep i naturen og påvirke det biologiske mangfoldet. For å nå klimamålene må naturen ivaretas, og for å beskytte naturmangfoldet trengs det en klimaomstilling og rask overgang til et utslippsfritt energisystem. Hafslund skal være en pådriver for at omstillingen til nullutslippssamfunnet realiseres på en måte som ivaretar biologisk mangfold.

Mot 2035 skal Hafslund:

- Utvikle energiprojekter som fra og med 2030 skal ha netto null tap av biologisk mangfold.
- Målbart forbedre forholdene for biologisk mangfold fra 2023-nivå i eksisterende anleggsportefølje.
- Bruke posisjonen som kunde, partner og investor til å skape positive ringvirkninger ut over egen virksomhet.

- Redusere klimagassutslipp i scope 1 og 2 med 90 prosent og scope 3 med 50 prosent innen 2035 sammenlignet med 2023.
- Bygge karbonfangstanlegg på Oslos største punktutslipp.

Nasjonale mål legger rammene for Hafslunds virksomhet, direkte og indirekte. I lys av konsernets strategiske mål innen energi og natur mot 2035 skal konsernet være en konstruktiv og offensiv bidragsyter til myndighetens regelverksutvikling. Hafslund har i 2024 deltatt med innspill til politiske prosesser innen energi, klima og natur⁹, og fortsetter dette arbeidet i 2025.

Hafslund skal bidra med sterk vekst i fornybar energi

Den grønne omstillingen fører til økt behov for ny fornybar energi. Uten økt kraftproduksjon vil det bli krevende å lykkes for Norge med å fortsatt være attraktiv for nye grønne industrier og viktige arbeidsplasser. Hafslund skal jobbe for å styrke kraftbalansen i Norge generelt og Sør-Norge spesielt.

Mot 2035 skal Hafslund:

- Utvide eksisterende og bygge ny vannkraft.
- Prioritere utvikling og utbygging av fornybarprosjekter innen sol og vind i Norge.
- Bidra med kunnskap i debatten om rammevilkår og energjutbygging.

Hafslund skal balansere fremtidens energisystem

Europas energimiks må bli utslippsfri for å nå vedtatte klimamål. De fleste av dagens produksjonsteknologier innen fornybar energi er ikke mulig å regulere, med unntak av vannkraften og dens magasinkapasitet. Behovet for effektiv og regulerbart kraftproduksjon øker, og Hafslund skal bidra til balanse i energisystemet.

Mot 2035 skal Hafslund:

- Øke evnen til å regulere vannkraften.

⁹ Les mer om Hafslunds innspill i kapittelet [Forretningskikk](#).



- Utvikle løsninger for aggregering og styring av produksjon, forbruk og lagring.
- Avlaste kraftnettet gjennom å øke andelen av Oslos oppvarmingsbehov som dekkes av fjernvarme.
- Agere raskere i eksisterende og nye fysiske markeder med bransjens sterkeste algoritmer og systemstøtte.

Hafslund skal drive smart, grønn byutvikling

Samfunnet skal elektrifiseres. Tilgangen på fornybar energi øker, men forbruket øker raskere. Hafslund ønsker å tilrettelegge for elektrifisering og økt bruk av overskuddsenergi som bidrar til smart, grønn byutvikling. Hafslund skal være en aktiv tilrettelegger for forutsigbare, enkle og stabile energiløsninger og bidra til en positiv energitransisjon for industrien.

Mot 2035 skal Hafslund:

- Utvikle det termiske energisystemet i Oslo og omegn.
- Utvikle løsninger som skaper verdi for næring og sluttbrukere innen elektrifisering og grønne byer.
- Satse på forretningskonsepter i krysningen mellom en smart by og energisystemet.
- Være en aktiv pådriver for grønne løsninger for at byer skal nå sine klimamål.

De beste folka er nøkkelen

Kampen om talentene er den viktigste kampen å vinne for at Hafslund skal lykkes med sine strategiske ambisjoner. Uten de riktige hodene, blir det ingen suksess. Derfor skal Hafslund jobbe for å være arbeidsplassen der talentene kommer og banker på døren.

Hafslund er nysgjerrige på sine ansatte og ønsker å tilrettelegge for en arbeidshverdag der den enkelte får ut sitt potensial, føler motivasjon og opplever å utvikle seg. Det skal være meningsfylt å jobbe i Hafslund, og konsernet skal være et sted der ansatte ser for seg å kunne ha en lang og utviklende karriere.

Mot 2035 skal Hafslund:

- Sikre et åpent, trygt og sikkert arbeidsmiljø.
- Styrke mangfoldet og skape en inkluderende kultur for å maksimere verdiskaping.
- Satse på langsiktig og målrettet utvikling av ledere og medarbeidere.
- Være synlig som en attraktiv arbeidsplass.

Hvordan Hafslund jobber for å ivareta miljø, mennesker og samfunn på en ansvarlig måte er beskrevet under hvert vesentlige bærekrafttema.

Resultatet av vesentlighetsvurderingen (SBM-3)

Essensiell



E1
Klimaendringer



E4
Biologisk mangfold
og økosystemer



S1
Egen arbeidsstyrke

Hafslund har gjennomført en vesentlighetsvurdering etter prinsippet om dobbelt vesentlighet. Vurderingen er gjort basert på to dimensjoner:

1. Hvordan Hafslunds virksomhet påvirker mennesker og miljø, enten positivt eller negativt.
2. Hvordan ytre bærekraftrelaterte forhold påvirker Hafslunds virksomhet og dermed medfører finansiell risiko eller potensielle muligheter.

Vesentlighetsvurderingen har resultert i åtte vesentlige bærekrafttema for Hafslund. De mest vesentlige klassifiseres som essensielle og de resterende fem som signifikante.

Bærekraftrapporteringen er inndelt med ett kapittel for hvert vesentlige tema. I den påfølgende tabellen er de detaljerte påvirkningene, risikoene og mulighetene som er identifisert fra vesentlighetsvurderingen presentert for hvert av Hafslunds tre forretningsområder.

Signifikant



E2
Forurensning



E5
Ressursbruk og
sirkulær økonomi



S2
Arbeidere i
verdikjeden



S3
Berørte
lokalsamfunn











G1
Forretningsskikk

Hafslunds vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter

K: Kraftproduksjon

F: Fjernvarme*

V: Vekst og investeringer

Vesentlig tema	Positiv påvirkning	Potensiell negativ påvirkning	Muligheter	Risiko
 <p>E1 Klimaendringer</p>	<ul style="list-style-type: none"> Produksjon av fornybar energi (KF) Avlastning av kraftforbruk og nett (FV) 	<ul style="list-style-type: none"> Klimagassutslipp i egen drift og i verdikjeden (KFV) 	<ul style="list-style-type: none"> Nye markeder og økt etterspørsel etter energi og balanse i fremtidens energisystem (KFV) Karbonfangst på avfallsforbrenningsanlegg (F) 	<ul style="list-style-type: none"> Overgangsrisiko (markedsmessige, regulatoriske, teknologiske og omdømmemessige drivere) (KFV) Fysisk klimarisiko (skader og kollaps på infrastruktur og endringer i klima og værmønstre) (KF)
 <p>E2 Forurensning</p>		<ul style="list-style-type: none"> Potensielt omfattende miljøskade fra forurensning (F) 		<ul style="list-style-type: none"> Potensielle forurensningshendelser (F)
 <p>E4 Biologisk mangfold og økosystemer</p>		<ul style="list-style-type: none"> Arealbruk- og endring i vann og på land (KV) Påvirker arter og økosystemer i vann og på land (KV) 	<ul style="list-style-type: none"> Bevaring og restaurering av biologisk mangfold og økosystemer som konkurransefortrinn (KV) 	<ul style="list-style-type: none"> Endringer i rammevilkår (KV)
 <p>E5 Ressursbruk og sirkulær økonomi</p>	<ul style="list-style-type: none"> Sirkulær ressursbruk (F) Reduksjon av avfallsmengder og destruksjon av miljøgifter og smittestoffer (F) 	<ul style="list-style-type: none"> Avfall fra egen drift (F) 	<ul style="list-style-type: none"> Videreutvikle eksisterende og utforske nye muligheter innen den sirkulære verdikjeden (F) 	<ul style="list-style-type: none"> Uforutsigbare og uhensiktsmessige rammevilkår (F)
 <p>S1 Egen arbeidsstyrke</p>	<ul style="list-style-type: none"> Kompetanseutvikling (KFV) 	<ul style="list-style-type: none"> Potensielt uønskede hendelser knyttet til helse og sikkerhet (KFV) 	<ul style="list-style-type: none"> Å være en attraktiv arbeidsgiver (KFV) 	<ul style="list-style-type: none"> Avhengighet av rett kompetanse til rett tid (KFV)
 <p>S2 Arbeidere i verdikjeden</p>		<ul style="list-style-type: none"> Potensiell negativ påvirkning på helse og sikkerhet, arbeidstakerrettigheter og menneskerettigheter (KFV) 		<ul style="list-style-type: none"> Juridiske, økonomiske og omdømmerelaterte konsekvenser (KFV)
 <p>S3 Berørte lokalsamfunn</p>	<ul style="list-style-type: none"> Lokal verdiskaping (K) Flomsikring (K) 	<ul style="list-style-type: none"> Endret landskap (KV) Skade tredjepart (KFV) Potensiell negativ påvirkning på lokalsamfunn i verdikjeden (KFV) 		<ul style="list-style-type: none"> Juridiske, økonomiske og omdømmerelaterte konsekvenser (KFV) Lokale interesser bremser utbygging (KV)
 <p>G1 Forretningskikk</p>	<ul style="list-style-type: none"> Åpent og konstruktivt politisk engasjement gjennom lobbyvirksomhet og arbeid med rammevilkår (KFV) 	<ul style="list-style-type: none"> Potensielle tilfeller av korrupsjon (KFV) 	<ul style="list-style-type: none"> Vellykket arbeid med rammevilkår (KFV) 	<ul style="list-style-type: none"> Hendelser av manglende overholdelse av lovkrav, standarder eller forventninger fra interessenter (KFV)

* Segmentet Fjernvarme inkluderer fjernvarmevirksomheten og avfallsforbrenningstjenester.



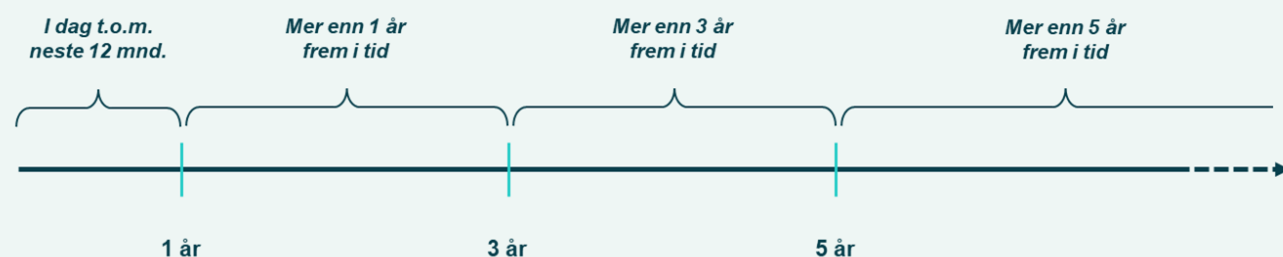
Håndtering av påvirkninger, risikoer og muligheter

Overordnet tilnærming (IRO-1)

Hafslund har benyttet prinsippet om dobbel vesentlighet i identifiseringen og vurderingen av vesentlige bærekraftrelaterte påvirkninger, risikoer og muligheter. Vesentlighetsvurderingen er gjennomført i henhold til kravene som følger av CSRD og standarden fra EFRAG (European Financial Reporting Advisory Group). Prosessen for utarbeidelse og resultater er vedtatt av konsernledelsen og fremlagt for risiko- og revisjonsutvalget.

Vesentlighetsvurderingen er gjennomført og dokumentert for hvert av Hafslunds tre forretningsområder. Det er deretter gjort en konsolidering som har resultert i de vesentlige påvirkningene, risikoene og mulighetene presentert i denne rapporten. Hafslund vurderer vesentligheten av faktiske og potensielle negative påvirkninger basert på OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper og OECDs veileder for aktsomhetsvurderinger.

Tidshorisontene som er benyttet er de samme som for konsernets risikorammeverk. Kort sikt er de neste tolv månedene. Kort til mellomlang sikt er ett til tre år frem, mellomlang til lang sikt er tre til fem år frem. Lang sikt er mer enn fem år frem i tid.



Hafslunds vesentlighetsvurdering revideres årlig og oppdateres ved behov. I 2024 har prosessen blitt formalisert. Prosessen består av fire steg som i sum sikrer at vesentlighetsvurderingen er tuftet på et godt faglig grunnlag, at den sammenfaller med øvrige styringsprosesser og at den er forankret i Hafslunds ledelses- og styringsorganer.

Steg 1: Kartlegge

Utgangspunktet for vesentlighetsvurderingen er ESRS 1-langlisten over tema, under-tema og under-under-tema. Hafslund har gjennomført flere vesentlighetsvurderinger tidligere. I tillegg er flere av bærekrafttemaene tett innlemmet i konsernets strategi frem mot 2035, og konsernets risikobilde har klare paralleller til temaene i langlisten. Tidligere vesentlighetsvurderinger, strategiarbeid og risikoarbeid, samt erfaringen fra aktsomhetsvurderinger, klimarisikoanalyse og øvrig bærekraftarbeid utgjorde utgangspunktet for vesentlighetsvurderingen i 2024. Rammene for vesentlighetsvurderingene ble også fastsatt i denne delen. Vesentlighetsvurderingen til Hafslund er basert på egen virksomhet, oppstrøms verdikjede og nedstrøms verdikjede hvor Hafslund er aktive i dag og med sikkerhet vil være aktive på mellomlang sikt.

Steg 2: Identifisere

Basert på grunnlaget fra kartlegge-stadiet ble temaene i ESRS-langlisten gruppert i tre kategorier:

1. Definitivt vesentlig
2. Definitivt uvesentlig
3. Krever videre involvering og analyse

Kategori tre inneholder tema som i større eller mindre grad er relevante for Hafslund, men hvor det er et behov for ytterligere analyse utover det som er inkludert i kartlegge-stadiet. For disse temaene ble interne fageksperter trukket på, det ble gjort skrivebordsanalyser av offentlig informasjon og interessenters synspunkter hensyntatt. Sistnevnte ble gjennomført hovedsakelig gjennom interne ressurser som gjennom sitt daglige virke har dialog med relevante interessenter. Der dette ikke var tilstrekkelig ble offentlig tilgjengelig informasjon fra legitime representanter benyttet.

Steg 3: Vurdere

I vurdere-fasen er alle tema, under-tema og relevante under-under-tema scoret, med tilhørende begrunnelse og dokumentasjon/beregninger der relevant. Graden av vesentlig påvirkning er vurdert basert på størrelse,

omfang og sannsynlighet. Negativ påvirkning hensyntar i hvilken grad skaden lar seg gjenopprette. For mulig negativ påvirkning vurderes relativ alvorlighetsgrad og sannsynlighet. Finansiell vesentlighet vurderes som i Hafslunds risikorammeverk og er basert på den økonomiske konsekvensen og sannsynligheten for at en risiko eller mulighet inntreffer. Arbeidsmøter og involvering med forretningsområdene ble gjennomført for å kvalitetssikre vurderingene. Både finansiell vesentlighet og påvirkning er vurdert ved bruk av en predefinert skala fra null til fem.

Steg 4: Beslutte

Basert på den forhåndsdefinerte terskelen for vesentlighet ble det laget en endelig liste med vesentlige hovedtema og spesifikke påvirkninger, risikoer og muligheter. Terskelen er lik for påvirkningsanalysen og finansiell vesentlighetsvurdering, med unntak av potensiell negativ påvirkning. Her vektlegges den relative konsekvensen ekstra, som betyr at sannsynligheten veier mindre. I etterkant av beregningen er det av fagekspertene gjort en skjønnsmessig vurdering av scoringen. Vesentlighetsvurderingen er forankret med relevant fagpersonell i de forskjellige segmentene, samt godkjent av respektive ledergrupper.

Hvordan Hafslund arbeider med og mot interessenter er beskrevet i kapittelet [Hvordan Hafslund hensyntar interessenters synspunkter og forventninger](#). Innsikten og resultatene fra interessentdialog er hensyntatt i alle fasene av vesentlighetsvurderingen.

Proessen for hvert vesentlige tema er beskrevet nedenfor. De konkrete påvirkningene, risikoene og mulighetene følger i kapitlene for hvert tema.

E1 Klimaendringer

Prosess for å identifisere og vurdere klimarelaterte påvirkninger

Utgangspunktet for påvirkningsanalysen for klimaendringer er Hafslunds klimagassregnskap, hvor det er god kvalitet og oversikt over utslipp fra egen drift og utslipp fra verdikjeden. Vesentlighetsvurderingen hensyntar forventede fremtidige klimagassutslipp på kort, mellomlang og lang sikt, basert på konkrete muligheter, prognoser og prosjekter.

Prosess for å identifisere og vurdere klimarelaterte risikoer og muligheter

Hafslund har gjennomført klimarelatert risikoanalyse basert på TCFD-rammeverket og kravene i EUs taksonomiforordning. Analysen dekker egen drift og verdikjede for både konsernet som helhet og hvert enkelt av de tre forretningsområdene.

Analysen omfatter både fysisk klimarisiko og overgangsrisiko. For fysisk risiko er klimafarene relatert til masse, temperatur, vind og vann, vurdert for konsernets lokasjoner basert på geo-koordinater. For overgangsrisiko er hendelser knyttet til politikk og lovgivning, teknologi, marked og omdømme vurdert. Klimarisikovurderingen tar utgangspunkt i situasjonen i 2023, i tillegg til to forskjellige fremtidsscenarioer i 2030 og 2050. Scenariene som ble benyttet i analysen er:

- "Lavkarbonrevolusjon": En blanding av FNs klimapanel (IPCC) sine to scenarioer for rask omstilling¹⁰ og sakte omstilling¹¹. Flere rapporter viser at samfunnet er på vei mot en global oppvarming på over 1,5 grader og Hafslund tar derfor hensyn til de fysiske klimakonsekvensene av dette i lavkarbonscenariet. Sakte omstilling er lagt til grunn for fysisk risiko og rask omstilling er lagt til grunn for omstillingsrisiko og klimarelaterte muligheter.
- "Klimakaos": Innebærer lite ambisiøs eller ingen klimapolitikk og alvorlige fysiske klimaendringer - både akutt og kronisk. Scenarioet

¹⁰ RCP2.6

¹¹ RCP4.5



tar utgangspunkt i IPCC sitt klimascenario med lite til ingen omstilling¹².

Eksposering og sårbarhet av Hafslunds eiendeler¹³ for kroniske og akutte hendelser er output fra klimamodelleringen. Tørke, ekstremnedbør, storm, skogbrann og flom er vurdert for begge scenarioer i følgende tidshorisonter: 2030, 2040 og 2050. For fjernvarmevirksomheten er i tillegg klimafarene temperaturendringer, havnivåstigning og saltvannsinntrenging og jordskred inkludert i modelleringen.

Overgangsrisiko er vurdert basert på sektoranalyser, interessentintervjuer og arbeidsmøter med ledergrupper og relevante fagressurser. Konsernets risikofunksjon og bærekraftavdeling har sammen med eksterne fagekspert leder gjennomføringen av analysene. Resultatene er integrert i Hafslunds risikorammeverk og hensyntas i investeringsbeslutninger og forretningsplaner.

Klimarisiko skal integreres i finansielle modeller, ved at det hensyntas i regnskapsmessige estimer/vurderinger, utover det som allerede er innbakt i forwardkurven. Hafslund vil jobbe videre med å sikre at klimascenariene fra klimarisikoanalysen er compatible med kritiske klimarelaterte forutsetninger som er gjort i finansiell rapportering.

E2 Forurensning

Alle varmesentralene i Oslo er underlagt forskrifter og har krav med spesifikke utslippsgrenser knyttet til det brensel som brukes på varmesentralene. Det muliggjør god oversikt over fjernvarmevirksomhetens utslipp til luft og vann.

Oversikt over varmesentralene i Oslo

Varmesentral	Kjel	Brensel/avfall	Merkeeffekt (MW)
Klemetsrud	K1	Avfall	26,5
	K2	Avfall	26,5
	K3	Avfall	68
	OK3	Olje	13
Haraldrud	K5	Næringsavfall	30
	OK2	LNG/bioolje	40/50
	OK3	LNG/bioolje	40/50
	K1	Trepellets	56
Hoff	OK1	Bioolje	45
	OK2	Bioolje	45
Rodeløkka	OK1	Bioolje	90
Rikshospitalet	OK3	Biodiesel	5,8
	OK4	Biodiesel	7
	OK5	Biodiesel	4
Gaustad	OK2	Biodiesel	4,5
Hasle	OK1	Biodiesel	15
Holmlia	OK3	Bioolje	26
	OK4	Bioolje	13
Ullevål	OK4	Biodiesel	7,5
	OK5	Biodiesel	10
	OK6	Biodiesel	10
Vika	OK2	Bioolje	23
	OK3	Bioolje	23

¹² RCP8.5

¹³ Eiendeler inkluderer kraftverk, magasiner, dammer, energisentraler, infrastruktur og annen bygningsmasse i Sør-Norge. Modellens resultater er basert på geo-koordinater for Hafslunds lokasjoner.



Varmesentral	Kjel	Brensel/avfall	Merkeeffekt (MW)
Økern	OK1	Biodiesel	15
Tokerud	OK2	Olje	5
	OK3	Olje	3

Risikoanalyser med fokus på ytre miljø og beredskapsplaner er etablert. Det gjøres beredskapsøvelser årlig med utslipp til ytre miljø som tema. Tilsyn utføres av forurensningsmyndigheter med utslipp og potensiell forurensning som tema.

I søknadsprosesser for utslippstillatelse følges saksgangen hos forurensningsmyndighetene. Allmennheten varsles i henhold til paragraf 36-7 i forurensningsforskriften, og det er hovedsakelig denne varslingen som utgjør konsultasjoner knyttet til forurensning.

E4 Biologisk mangfold og økosystemer

Hafslund har gjennomført en utvidet vesentlighetsvurdering basert på LEAP-rammeverket fra Taskforce on Nature-related Financial Disclosures (TNFD). Analysen kartlegger påvirkninger og avhengigheter Hafslunds aktiviteter kan bidra til gjennom hele verdikjeden. Hafslunds største påvirkning på biologisk mangfold og økosystemer skjer gjennom egen virksomhet som utbygging, vedlikehold og drift av kraftanlegg. Det er gjennomført lokasjonsbasert kartlegging av naturrisiko i områder som antas å bli påvirket av Hafslunds vannkraftanlegg, og en overordnet vurdering av verdikjedeaktiviteter. Kartleggingen viser hvilke av Hafslunds anlegg som befinner seg i, eller i nær tilknytning til økologisk sensitive områder, og om Hafslunds aktivitet kan påvirke verdiene i disse områdene.

Hafslund har fulgt stegene i LEAP-metodikken fra TNFD:

Steg 1: Kartlegge relevante lokasjoner

Arealbruk er kartlagt for alle anlegg tilknyttet segmentene Kraftproduksjon og Fjernvarme hvor Hafslund har operasjonell eller finansiell kontroll, i

tillegg til de tilknyttede selskapene Raskiftet og Kjølberget vindkraftverk. Kartleggingen er grunnlaget for å identifisere arealendringer, viktige lokasjoner og økosystemers tilstand. Kriterier for viktige lokasjoner inkluderer verneområder, arter av nasjonal interesse, utvalgte naturtyper, og viktige funksjonsområder for villrein. Data hentes fra Miljødirektoratets naturbase og Artsdatabankens artskart. En buffersone er lagt til utenfor direkte arealbruk for hver arealkategori for å identifisere hvor mye av Hafslunds arealer som berører sensitiv natur, i henhold til CSRD/TNFD-kriterier. Dette inkluderer verneområder og truede arter innenfor eller nær denne buffersonen. Definisjonen av buffersonene er beskrevet under Indikatorer for påvirkning relatert til biologisk mangfold og økosystemer.

Steg 2: Evaluere faktiske og potensielle påvirkninger og avhengigheter

Videre er Hafslunds påvirkning og avhengigheter knyttet til biologisk mangfold og økosystemer evaluert, både i egen drift og i oppstrøms og nedstrøms verdikjede, på tvers av relevante teknologier. I evalueringen av faktisk og potensiell påvirkning er de viktigste driverne for naturtap hensyntatt, herunder klimaendringer, arealbruksendringer, direkte ressursutnyttelse, invaderende fremmede arter, forurensning og andre forstyrrelser. For avhengighet er forsynende tjenester i tillegg til regulerende og vedlikeholdende tjenester hensyntatt. I denne fasen ble det vurdert hvordan Hafslunds aktiviteter kan påvirke og være avhengig av biologisk mangfold og økosystemer.

Steg 3: Analysere/vurdere vesentlige risikoer og muligheter

Analysen av naturrelaterte risikoer og muligheter baseres på resultatene fra fase 1 og 2. Vurderingen for fysisk risiko inkluderer akutt og kronisk risiko. Overgangsrisiko inkluderer politikk og reguleringer, teknologi, marked og omdømme. Vurderte muligheter inkluderer ressurseffektivitet, teknologi, markeder, finansiering og omdømme.

Steg 4: Implementere tiltak og mål

Hafslund har identifisert aktiviteter som direkte kan knyttes til økologisk sensitive områder, noe som gir viktig innsikt for å prioritere avbøtende

tiltak. Naturkartleggingen dokumenterer hvilke av Hafslunds anlegg som ligger i økologisk sensitive områder og hvilke aktiviteter som kan påvirke habitater negativt uten avbøtende tiltak. Under Tiltak og ressurser relatert til biologisk mangfold og økosystemer beskrives det hvordan Hafslund kontinuerlig planlegger og gjennomfører avbøtende tiltak. Innsikten brukes i 2025 til å utvikle en helhetlig tiltaksplan for vassdrag, som operasjonaliserer de strategiske naturmålene (beskrevet under Mål relatert til biologisk mangfold og økosystemer), blant annet gjennom lokasjonsspesifikke tiltak, delmål og ressursbehov.

E5 Ressursbruk og sirkulær økonomi

Vurderingen av ressursbruk og sirkulær økonomi tar utgangspunkt i Hafslunds kjernevirksomhet, som er produksjon av fornybar energi og fjernvarme, fortrinnsvis i form av vind- og vannkraft, og fjernvarme som utnytter overskuddsvarme som ellers ville gått tapt. Det er vurdert hvilke inngående ressurser, utgående ressurser og avfall som er direkte resultat av produksjonen.

Inngående ressurser

Naturressursene vind og vann er innsatsfaktorer i vind- og vannkraftproduksjonen. Fjernvarmeproduksjonen utnytter overskuddsvarme fra avfallsforbrenningsanlegg, datasentre og kloakk, men også fysiske innsatsfaktorer i form av pellets, bioolje/biodiesel og elektrisitet til elkjeler. Det benyttes også en liten andel LNG, blant annet for å opprettholde krav til beredskap i fjernvarmenettet.

Fjernvarmevirksomheten er lokalisert i Oslo, og de forskjellige varmesentralene er beskrevet i avsnittet E2 - Forurensning.

For de fysiske inngående ressursene som benyttes i fjernvarmeproduksjonen er leverandørkjeden kartlagt. Det benyttes bærekraftsertifiserte¹⁴ biobrensler i fjernvarmeproduksjonen.

Utgående ressurser

Hafslunds utgående ressurser er produsert elektrisitet og fjernvarme.

Fordelingen av Hafslunds energiproduksjon i 2024 er beskrevet i kapittelet for klimaendringer.

Avfall

Fjernvarmevirksomheten utnytter overskuddsvarme fra avfallsforbrenning til å produsere fjernvarme. Ved forbrenning av avfall blir om lag 20 prosent av den opprinnelige mengden igjen som aske, i form av bunnaske eller flyveaske.

G1 Forretningsskikk

Hafslund er forpliktet til å handle på en bærekraftig, lønnsom, etisk, trygg og ansvarlig måte. Hafslund skal følge lover og regler og handle i samsvar med rammevilkårene for virksomheten. Dette operasjonaliseres i virksomheten og i Hafslunds påvirkning på omverdenen gjennom etiske retningslinjer for ansatte og etiske retningslinjer og krav til leverandører¹⁵. Disse styrende dokumentene formaliserer Hafslunds standpunkt for god forretningsskikk. Hafslunds verdier og forventninger fra interessenter tilsier at god forretningsskikk er et tema konsernet må arbeide med og følge opp kontinuerlig. I 2024 har det blitt gjennomført en risikovurdering knyttet til korrupsjon og misligheter på tvers av konsernets avdelinger og forretningsområder.

Summen av forventningene fra interessenter, ansvaret for forvaltning og gjennomførte analyser inkludert i vurderingen, tilsier at forretningsskikk er et vesentlige bærekrafttema for Hafslund.

¹⁴ Fra [SBP Standard 1](#) og [ISCC EU – ISCC System](#)

¹⁵ Les mer i [Retningslinjer sentralt i styring av bærekraft](#).



Indeks over inkluderte vesentlige opplysningskrav (IRO-2)

Krav	Sidetall	Kommentar
ESRS 2 Generell informasjon		
BP-1	42	
BP-2	94	Estimering av verdikjeden i beregning av klimagassutslipp
GOV-1	62	
GOV-2	62	
GOV-3	63	
GOV-4	67	
GOV-5	68	
SBM-1	43	
SBM-2	56	
SBM-3	47, 86, 99, 104, 117, 127, 137, 148, 157	Dekkes i kapittel Generell informasjon og innledningsvis i hvert vesentlige tema
IRO-1	49	
IRO-2	54	
E1 Klimaendringer		
E1-1	89	
E1-2	70, 88	
E1-3	90	
E1-4	92	
E1-5	93	
E1-6	94	

Krav	Sidetall	Kommentar
E1-7	97	
E1-8	97	
E1-9	-	Innfasingskrav, ikke dekket i rapportering for 2024
E2 Forurensning		
E2-1	70, 99	
E2-2	100	
E2-3	101	
E2-4	101	
E2-5	103	
E2-6	-	Innfasingskrav, ikke dekket i rapportering for 2024
E4 Biologisk mangfold og økosystemer		
E4-1	108	
E4-2	70, 108	
E4-3	109	
E4-4	113	
E4-5	114	
E4-6	-	Innfasingskrav, ikke dekket i rapportering for 2024
E5 Ressursbruk og sirkulær økonomi		
E5-1	70, 118	
E5-2	118	
E5-3	119	
E5-4	119	
E5-5	119	



Krav		Sidetall	Kommentar
E5-6	Forventede finansielle virkninger av påvirkninger, risikoer og muligheter knyttet til ressursbruk og sirkulær økonomi		- Innfasingskrav, ikke dekket i rapportering for 2024
S1 Egen arbeidsstyrke			
S1-1	Policyer i forbindelse med egen arbeidsstyrke	124 , 129	
S1-2	Rutiner for kontakt med egen arbeidsstyrke og arbeidstakerrepresentanter om påvirkninger	129	
S1-3	Rutiner for å avhjelpe negative påvirkninger og kanaler der egen arbeidsstyrke kan gi uttrykk for bekymringer	129	
S1-4	Tiltak knyttet til vesentlige påvirkninger på egen arbeidsstyrke og strategier for å håndtere vesentlige risikoer og utnytte vesentlige muligheter i forbindelse med egen arbeidsstyrke, og effektiviteten av disse tiltakene	130	
S1-5	Mål for hvordan vesentlige negative påvirkninger skal håndteres, positive påvirkninger styrkes og vesentlige risikoer og muligheter håndteres	132	
S1-6	Opplysninger om foretakets ansatte	133	
S1-7	Opplysninger om ikke ansatte arbeidere i foretakets egen arbeidsstyrke	134	
S1-8	Kollektivavtalers dekning og dialog mellom partene i arbeidslivet	134	
S1-9	Mangfoldsindikatorer	134	
S1-10	Tilstrekkelig lønn	134	
S1-11	Sosialstønad	134	
S1-12	Personer med funksjonsnedsettelse		- Hafslund samler ikke inn informasjon om dette av personvern hensyn
S1-13	Måleindikatorer for opplæring og kompetanseutvikling		- Innfasingskrav, ikke dekket i rapportering for 2024
S1-14	Måleindikatorer for arbeidsmiljø	135	
S1-15	Måleindikatorer for balanse mellom arbeid og fritid	135	
S1-16	Måleindikatorer for godtgjøring (lønnforskjell og samlet godtgjøring)	136	
S1-17	Hendelser, klager og alvorlige menneskerettsbrudd	136	
S2 Arbeidere i verdikjeden			
S2-1	Policyer for arbeidere i verdikjeden	124 , 141	

Krav		Sidetall	Kommentar
S2-2	Rutiner for kontakt med arbeidere i verdikjeden om påvirkninger	143	
S2-3	Rutiner for å avhjelpe negative påvirkninger og kanaler der arbeidere i verdikjeden kan gi uttrykk for bekymringer	143	
S2-4	Tiltak knyttet til vesentlige påvirkninger på arbeidere i verdikjeden og strategier for å håndtere vesentlige risikoer og utnytte vesentlige muligheter i forbindelse med arbeidere i verdikjeden, og effektiviteten av disse tiltakene	143	
S2-5	Mål for hvordan vesentlige negative påvirkninger skal håndteres, positive påvirkninger styrkes og vesentlige risikoer og muligheter håndteres	147	
S3 Berørte lokalsamfunn			
S3-1	Policyer for berørte lokalsamfunn	124 , 149	
S3-2	Rutiner for kontakt med berørte lokalsamfunn om påvirkninger	150	
S3-3	Rutiner for å avhjelpe negative påvirkninger og kanaler der berørte lokalsamfunn kan gi uttrykk for bekymringer	151	
S3-4	Tiltak knyttet til vesentlige påvirkninger på berørte lokalsamfunn og strategier for å håndtere vesentlige risikoer og utnytte vesentlige muligheter i forbindelse med berørte lokalsamfunn, og effektiviteten av disse tiltakene	152	
S3-5	Mål for hvordan vesentlige negative påvirkninger skal håndteres, positive påvirkninger styrkes og vesentlige risikoer og muligheter håndteres	154	
G1 Forretningsskikk			
G1-1	Policyer for god forretningsskikk og bedriftskultur	156 , 157	
G1-2	Håndtering av forbindelser med leverandører	158	
G1-3	Forebygging og avdekking av korrupsjon og bestikkelser	158	
G1-4	Tilfeller av korrupsjon eller bestikkelser	159	
G1-5	Politisk innflytelse og lobbyvirksomhet	159	
G1-6	Betalingspraksis	161	



Tema som er vurdert til ikke å være vesentlige

E3 Vann og marine ressurser: Hafslunds vannkraftproduksjon er avhengig av vannressurser, men risikoen for vannmangel er lav/minimal i alle områder der Hafslund opererer. Påvirkningen Hafslund har gjennom magasiner, elver og vannveier omtales i kapittelet [Biologisk mangfold og økosystemer](#), og flomsikring er omtalt i kapittelet [Berørte lokalsamfunn](#).

S4 Forbrukere og sluttbrukere: Undertemaer i denne standarden er informasjonsrelaterte konsekvenser (personvern, ytringsfrihet, tilgang til informasjon), personlig sikkerhet (helse og sikkerhet, personsikkerhet, beskyttelse av barn) og sosial inkludering (ikke-diskriminering, tilgang til produkter og tjenester, forsvarlig markedspraksis) forbundet med produktene/tjenestene en virksomhet selger. Temaene er ikke irrelevante for Hafslund, men det er vurdert at Hafslunds påvirkning knyttet til de definerte undertemaene ikke er vesentlig og at det ikke er en vesentlig finansiell effekt knyttet til potensielle risikoer/muligheter. Forbrukere og sluttbrukere er derimot viktige interessenter for Hafslund. Hvordan Hafslund samhandler med denne interessentgruppen er dekket i neste delkapittel.

Hvordan Hafslund hensyntar interessenters synspunkter og forventninger (SBM-2)

Overordnet tilnærming

Hafslund samhandler med interessenter på lokalt, regionalt, nasjonalt og internasjonalt nivå. Mesteparten av dialogen er med interessentene som står konsernet nærmest, herunder tilknyttet egen drift og egne lokasjoner. Hafslund deltar i ulike fora, gir innspill til politiske prosesser og samarbeider tett med myndigheter, lokalsamfunn og interesseorganisasjoner på tvers av alle de vesentlige bærekrafttemaene. I tillegg er regelmessig dialog med egen arbeidsstyrke og arbeidere på Hafslunds anlegg sentralt. Gjennom løpende interessentdialog søker Hafslund å ta imot innspill som

gir innsikt i hvordan konsernets muligheter og risikoer vurderes eksternt, samt hvordan Hafslund kan jobbe med forbedringer knyttet til egen påvirkning.

Hafslund søker å bruke innsikten om interessentenes forventninger til å finne muligheter for felles verdiskaping gjennom egne forretningsaktiviteter. Løsninger skal være tilpasset konsernets forretningsbehov og lokale forhold, i overenstemmelse med lover og regler, og være i samsvar med Hafslunds verdier og ambisjoner. Konsernet tar ansvar for å sikre at lokalsamfunn som berøres av Hafslunds forretningsaktiviteter får reell anledning til å medvirke på en måte og på et tidspunkt hvor deres innspill kan hensyntas, noe som er vedtatt i konsernets etiske retningslinjer.

Innspill fra Hafslunds interessenter er hensyntatt i identifiseringen og vurderingen av vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter fra vesentlighetsvurderingen i 2024. Summen av innspillene fra interessenter gjennom løpende dialog som foregår i hele konsernet, har informert identifiseringen og vurderingen av vesentlige bærekrafttemaer.

Hafslund har dialog med lokale og nasjonale myndigheter knyttet til relevante saker for selskapets drift. Spesielt er enheter for rammevilkår involvert i høringsrunder på konsultasjoner og initiativer på tvers av industrien, men også konsernets styreleder, konsernsjef og konsernledelse er involvert i dialogen¹⁶.

I 2025 skal Hafslund jobbe med en mer helhetlig tilnærming til interessentdialog for å sikre at innspill dokumenteres og følges opp på en hensiktsmessig måte og på riktig nivå i organisasjonen. Formålet er å bruke tilbakemeldinger til å bli bedre og drive ny verdiskaping ved å fange opp læring på tvers av selskapene.

Mer detaljert beskrivelse om interessentdialog for Hafslunds vesentlige sosiale bærekrafttema er beskrevet nedenfor. Den konkrete kontakten

¹⁶ Les mer om arbeidet med rammevilkår og høringssvar i [G1 Forretningskikk](#).



Hafslund har med interessentene tilknyttet de sosiale temaene er beskrevet i de respektive kapitlene.

S1 Egen arbeidsstyrke

I strategien til Hafslund har medarbeidere en sentral plass, og det strategiske satsingsområdet "De beste folka er nøkkelen" viser at Hafslund setter menneskene i sentrum. Ansatte er avgjørende for all verdiskaping, utvikling og vekst i konsernet. Hafslund har medarbeidere innen et bredt kompetanseområde, og trenger gode spesialister og ledere for å kunne drive og utvikle virksomheten i tråd med strategiske mål.

Hafslunds verdier "åpen", "ansvarlig" og "nyskapende" preger alt konsernet gjør. I sammenheng med dette er ledelse et prioritert område i Hafslund og konsernets lederprinsipper er tuftet på verdiene. Dette er viktig for å styrke holdninger, og bistå ledere med en forskningsbasert tilnærming og konkrete verktøy for å sikre gjennomføring av strategien.

Hafslund har nulltoleranse for diskriminering og trakassering, og arbeider aktivt for å hindre forskjellsbehandling innenfor alle deler av organisasjonen, særskilt knyttet til mangfold, rekruttering og lønns- og arbeidsvilkår. Hafslund har i 2024 implementert en livsfasepolitikk, som et ledd i å tilrettelegge for ansatte i forskjellige livsfaser. Det jobbes systematisk med arbeidsmiljøet gjennom jevnlig temperaturmålinger, både i selskapene og på konsernnivå.

Helse, miljø og sikkerhet skal ivaretas og prioriteres høyest i alle konsernets aktiviteter. Hafslund har klare uttalte ambisjoner om å være ledende innenfor sikkerhet, med nullvisjon for alvorlige skader. Hafslund har iverksatt en risikobasert sikkerhetsstyring, hvor risiko er spesielt tilknyttet eierskap og drift av anlegg og infrastruktur. Arbeidet i konsernets prosjekter, drift og vedlikehold medfører risiko for skader og andre uønskede hendelser for både egne ansatte og innleid personell. Sikkerhet har ekstra prioritet gjennom styrking av styringssystemet for HMS og kulturbygging, der kommunikasjon og opplæring med ansatte er

essensielt for at nestenulykker, ulykker og andre uønskede hendelser unngås.

Hafslund er opptatt av å være en ansvarlig arbeidsgiver, som ivaretar og utvikler sine medarbeidere og har positiv påvirkning på konsernets ansatte. Ansattes interesser, meninger og rettigheter ivaretas på alle nivåer i Hafslund både gjennom partssamarbeidet og gjennom ansattes direkte påvirkning av prosesser og beslutninger i organisasjonen.

Hafslund er omfattet av aktivitets- og redegjørelsesplikten (ARP)¹⁷. Redegjørelsen innebærer status for arbeidet med likestilling og mangfold og aktiviteter gjennomført i løpet av året. Arbeidet behandles i konsernstyret hvert år og redegjørelsen publiseres på Hafslunds nettsider.

S2 Arbeidere i verdikjeden

Hafslunds forretningsområder opererer i komplekse globale verdikjeder med lav transparens og høy risiko for negativ påvirkning på menneskerettigheter og arbeidsforhold. For å minimere risikoen fokuseres det på anskaffelser og oppfølging av leverandører, samt ivaretagelse av arbeidere på Hafslunds anlegg.

Hafslund gjennomfører ulike former for dialog med arbeidere i verdikjeden, som intervjuer under leverandørkontroller, HMS-arbeid på lokasjoner, og møter med sivilsamfunnet. Det samles også inn relevant kunnskap om negativ påvirkning på verdikjedarbeidere gjennom offentlig informasjon fra myndigheter, forskningsmiljøer og sivilsamfunnet. Innsikten konsernet får gjennom de ulike prosessene bidrar til å styrke Hafslunds forståelse og tilnærming til interessentdialog med arbeidere i verdikjeden.

S3 Berørte lokalsamfunn

Hafslund leverer fornybar energi til innbyggere, hovedsakelig fra vannkraft og overskuddsenergi fra avfallsanlegg. Overskuddet går tilbake til samfunnet gjennom skatteinntekter og økonomiske vederlag til grunneiere og rettighetshavere, i tillegg til utbytte til Hafslunds eier Oslo kommune. De

¹⁷ Se [tabell i GOV-4](#) for åpenhetsloven for mer informasjon knyttet til arbeidet med aktivitets- og redegjørelsesplikten (ARP).

fleste av Hafslunds kraftverk eies sammen med lokale kommuner, som drar nytte av stabile skatteinntekter, utbytte og arbeidsplasser over hele Sør-Norge.

Sentralt i kraftverksforvaltningen er konsesjon, en tillatelse fra myndighetene til å utnytte naturressurser. Konsesjoner gis der samfunnsnyttene er positiv og miljø- og samfunnsinteresser ivaretas. Det aller meste av naturinngrep for energiproduksjon i Norge er underlagt konsesjonsplikt, og konsesjonsprosessen er tilknyttet lovverk.

Et førende prinsipp i konsesjonsprosesser er at sakene skal være tilstrekkelig opplyst før myndighetene fatter et vedtak som gir aktører konsesjon. Det er lovfestet at dersom en tredjepart kan bli påvirket av et tiltak, så skal denne tredjeparten få muligheten til å uttale seg om tiltaket, før myndighetene fatter sin beslutning. Dette innebærer for eksempel at søknader om et vindkraftverk skal sendes på høring til alle parter som kan tenkes å bli berørt av tiltaket. Dette legger grunnlaget for en demokratisk medvirkning til myndighetenes behandling av enkeltsaker, der alle berørte parter kan påvirke hvorvidt et tiltak skal gjennomføres, og hvordan tiltak skal tilpasses for å minimere skade for allmenne interesser.

Under følger en oversikt over Hafslunds viktigste interessenter, hvordan konsernet samhandler med dem, temaer som har opptatt de ulike interessentene i 2024, og hvilke vesentlige bærekrafttemaer deres innspill er hensyntatt i.



Interessenter	Kommunikasjonskanaler	Viktige tema som opptar interessentene	Relevant vesentlig bærekrafttema
<p>Direktorater, embetsverk og fagmyndigheter</p>	<ul style="list-style-type: none"> Dialog om enkeltsaker Høringsrunder Direkte møter 	<ul style="list-style-type: none"> Produksjon og distribusjon av fornybar energi, avfallsforbrenning, forsyningssikkerhet, konkurransedyktige kraftpriser Investeringer i kraftutbygging og -oppgradering Tilpasning til og reduksjon av klimaendringer, herunder karbonfangst og -lagring (CCS) Ivaretagelse av biologisk mangfold og minimal økosystemødeleggelse Minimere forurensning Avfallshåndtering Forsyningssikkerhet Samfunnssikkerhet og beredskap Oppfølging og videreutvikling av regelverk Skatt Flomregulering Ivaretagelse av sikkerhet (HMS), menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold Opplæring Kulturminner 	<ul style="list-style-type: none"> Klimaendringer (E1) Forurensning (E2) Biologisk mangfold og økosystemer (E4) Ressursbruk og sirkulær økonomi (E5) Egen arbeidsstyrke (S1) Arbeidere i verdikjeden (S2) Berørte lokalsamfunn (S3) Forretningsskikk (G1)
<p>Nasjonale politikere og partier</p>	<ul style="list-style-type: none"> Høringer (muntlige og skriftlige) Innspill til partipolitisk arbeid Direkte møter Besøk til Hafslunds anlegg 	<ul style="list-style-type: none"> Produksjon og distribusjon av fornybar energi, avfallsforbrenning, forsyningssikkerhet, konkurransedyktig kraftpriser Investeringer i kraftutbygging og -oppgradering Karbonfangst og -lagring (CCS) Tilpasning til, og reduksjon av, klimaendringer Ivaretagelse av biologisk mangfold og minimal økosystemødeleggelse Skatt Forsyningssikkerhet Samfunnssikkerhet og beredskap 	<ul style="list-style-type: none"> Klimaendringer (E1) Biologisk mangfold og økosystemer (E4) Berørte lokalsamfunn (S3) Forretningsskikk (G1)
<p>Eiere</p>	<ul style="list-style-type: none"> Eiermøte og kvartalsvise møter Dialog gjennom selskapsstyrene Eierskapsmeldingen til Oslo kommune Klimapartnerskap i Næring for Klima i Oslo kommune 	<ul style="list-style-type: none"> Utbytte og økonomisk avkastning Ansvarlig og etisk aktør Ansvarlig innkjøpspraksis Produksjon og distribusjon av fornybar energi, forsyningssikkerhet, konkurransedyktige kraftpriser Tilpasning til og reduksjon av klimaendringer Lokal verdiskaping og arbeidsplasser Ivaretagelse av biologisk mangfold og minimal økosystemødeleggelse Åpenhet og god rapportering Avfallshåndtering Minimere forurensning Risikostyring og internkontroll Etterfølgelse av retningslinjer for lederlønnsnivå 	<ul style="list-style-type: none"> Forretningsskikk (G1) Klimaendringer (E1) Biologisk mangfold og økosystemer (E4) Berørte lokalsamfunn (S3) Forurensning (E2) Ressursbruk og sirkulær økonomi (E5)
<p>Kapitalmarker og investorer</p>	<ul style="list-style-type: none"> Investormøter Individuelle møter med banker og investorer Finansiell rapportering Bærekraftrapportering 	<ul style="list-style-type: none"> Utbytte og økonomisk avkastning Ansvarlig og etisk aktør Ansvarlig innkjøpspraksis Tilpasning til og reduksjon av klimaendringer Lokal verdiskaping og arbeidsplasser Produksjon og distribusjon av fornybar energi, avfallsforbrenning, forsyningssikkerhet, konkurransedyktige kraftpriser Ivaretagelse av biologisk mangfold og minimal økosystemødeleggelse Åpenhet og god rapportering 	<ul style="list-style-type: none"> Forretningsskikk (G1) Klimaendringer (E1) Biologisk mangfold og økosystemer (E4) Berørte lokalsamfunn (S3)



Interessenter	Kommunikasjonskanaler	Viktige tema som opptar interessentene	Relevant vesentlig bærekrafttema
Nåværende, fremtidige og tidligere ansatte	<ul style="list-style-type: none"> Medarbeidersamtaler Medarbeiderundersøkelser Tillitsvalgte og verneombud Utviklingsprogram Allmøter Sosiale medier og andre digitale kanaler Rekrutteringsarrangement (f.eks. karrieredag) Varslingskanal 	<ul style="list-style-type: none"> Attraktiv og utviklende arbeidsplass Ivaretagelse av sikkerhet (HMS) Etisk og ansvarlig aktør Mangfold og likestilling Samfunnsoppdrag og grønn omstilling 	<ul style="list-style-type: none"> Egen arbeidsstyrke (S1) Forretningsskikk (G1) Klimaendringer (E1)
Kommuner og lokale politikere	<ul style="list-style-type: none"> Offentlige møter Konsesjonsbehandlingen Dialogmøter Høringer Løpende dialog 	<ul style="list-style-type: none"> Lokal verdiskaping og arbeidsplasser, inkl. kommunale inntekter, økonomiske fordeler, sponsorvirksomhet og kompensasjon Rekreasjonsmuligheter og friluftsliv Sikkerhet og beredskap Plan og bygg Kommunale tjenester Næringsutvikling Ivaretagelse av biologisk mangfold og minimal økosystemødeleggelse Tilpasning til og reduksjon av klimaendringer Flomsikring Forsyningssikkerhet 	<ul style="list-style-type: none"> Berørte lokalsamfunn (S3) Klimaendringer (E1) Biologisk mangfold og økosystemer (E4)
Grunneiere	<ul style="list-style-type: none"> Folkemøter Innspillsrunder Forhandlingsmøter Informasjonsmøter Løpende dialog 	<ul style="list-style-type: none"> Åpenhet og tidlig involvering Landbruk og skogbruk Eiendomsforvaltning Rekreasjonsmuligheter og friluftsliv Grunneiernes plass i lokalsamfunnet Verdiskaping til kommunen Godtgjørelse (kompensasjon) til grunneiere Ivaretagelse av biologisk mangfold og minimal økosystemødeleggelse Tilpasning til og reduksjon av klimaendringer 	<ul style="list-style-type: none"> Berørte lokalsamfunn (S3) Forretningsskikk (G1) Klimaendringer (E1) Biologisk mangfold og økosystemer (E4)
Berørte lokalsamfunn	<ul style="list-style-type: none"> Offentlige møter Konsesjonsbehandlingen Dialogmøter Folkemøter Egen prosjektpost for henvendelser Sosiale medier og andre digitale kanaler Varslingskanal 	<ul style="list-style-type: none"> Verdiskaping til kommunen Åpenhet og tidlig involvering Ansvarlig drift Ivaretagelse av biologisk mangfold og minimal økosystemødeleggelse Rekreasjonsmuligheter og friluftsliv Minimere forurensning, lyd, visuell støy og annen potensiell negativ påvirkning Flomsikring Tilpasning til og reduksjon av klimaendringer 	<ul style="list-style-type: none"> Berørte lokalsamfunn (S3) Forretningsskikk (G1) Klimaendringer (E1) Biologisk mangfold og økosystemer (E4)
Kunder og forbrukere	<ul style="list-style-type: none"> Løpende dialog Kundeservice Sosiale medier og andre digitale kanaler 	<ul style="list-style-type: none"> Konkurransedyktig pris (rettferdig pris) Forsyningssikkerhet Fornybar energi Brukervennlige løsninger Redusert klimafotavtrykk inkludert klimagassutslipp fra fjernvarme Sikkerhet og beredskap 	<ul style="list-style-type: none"> Forretningsskikk (G1) Klimaendringer (E1)



Interessenter	Kommunikasjonskanaler	Viktige tema som opptar interessentene	Relevant vesentlig bærekrafttema
Interesseorganisasjoner	<ul style="list-style-type: none"> Direkte kontakt Folkemøter Fagforeninger Sivilsamfunnsorganisasjoner Konferanser og nettverkssamlinger 	<ul style="list-style-type: none"> Ivaretagelse av biologisk mangfold og minimal økosystemødeleggelse Rekreasjonsmuligheter og friluftsliv Reduksjon av klimagassutslipp Åpenhet og involvering Etisk og ansvarlig aktør Ivaretagelse av menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold Minimere forurensning Avfallshåndtering 	<ul style="list-style-type: none"> Biologisk mangfold og økosystemer (E4) Klimaendringer (E1) Forurensning (E2) Ressursbruk og sirkulær økonomi (E5) Arbeidere i verdikjeden (S2) Forretningsskikk (G1)
Hafslunds partnere	<ul style="list-style-type: none"> Direkte kontakt Dialog gjennom selskapsstyrene Varslingskanal 	<ul style="list-style-type: none"> Tilpasning til og reduksjon av klimaendringer Innovasjon og utvikling av grønne løsninger Høy kompetanse og kompetansedeler Ressurssterk og gjennomslagskraft 	<ul style="list-style-type: none"> Klimaendringer (E1) Forretningsskikk (G1)
Leverandører	<ul style="list-style-type: none"> Direkte kontakt Leverandørmøter Leverandørkonferanse 	<ul style="list-style-type: none"> Konkurransedyktig kraftpris (rettferdig pris) Ansvarlig innkjøpspraksis Åpenhet og involvering om fremtidige behov Etisk og ansvarlig aktør Ivaretagelse av sikkerhet (HMS) Ivaretagelse av menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold Bærekraftrapportering 	<ul style="list-style-type: none"> Forretningsskikk (G1) Arbeidere i verdikjeden (S2)
Arbeidere i verdikjeden	<ul style="list-style-type: none"> Direkte kontakt med arbeidere Fagforeninger Sivilsamfunnsorganisasjoner Sosiale revisjoner Varslingskanal 	<ul style="list-style-type: none"> Ivaretagelse av menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold Ivaretagelse av sikkerhet (HMS) Etisk og ansvarlig aktør 	<ul style="list-style-type: none"> Arbeidere i verdikjeden (S2) Forretningsskikk (G1)
Naturen ¹⁸	<ul style="list-style-type: none"> Data fra offentlig tilgjengelige kilder, som Miljødirektoratets naturbase og Artsdatabankens artskart, innsamlet gjennom naturkartlegging (i ArcGIS) Dialog med natur- og miljøorganisasjoner Forskningsprosjekter 	<ul style="list-style-type: none"> Ivaretagelse av biologisk mangfold og minimal økosystemødeleggelse Reduksjon av klimagassutslipp Minimere forurensning Avfallshåndtering 	<ul style="list-style-type: none"> Biologisk mangfold og økosystemer (E4) Klimaendringer (E1) Forurensning (E2) Ressursbruk og sirkulær økonomi (E5)

¹⁸ Naturen er identifisert som en "stille interessent", det vil si en interessent som ikke kan gi uttrykk for sine bekymringer på egen hånd.

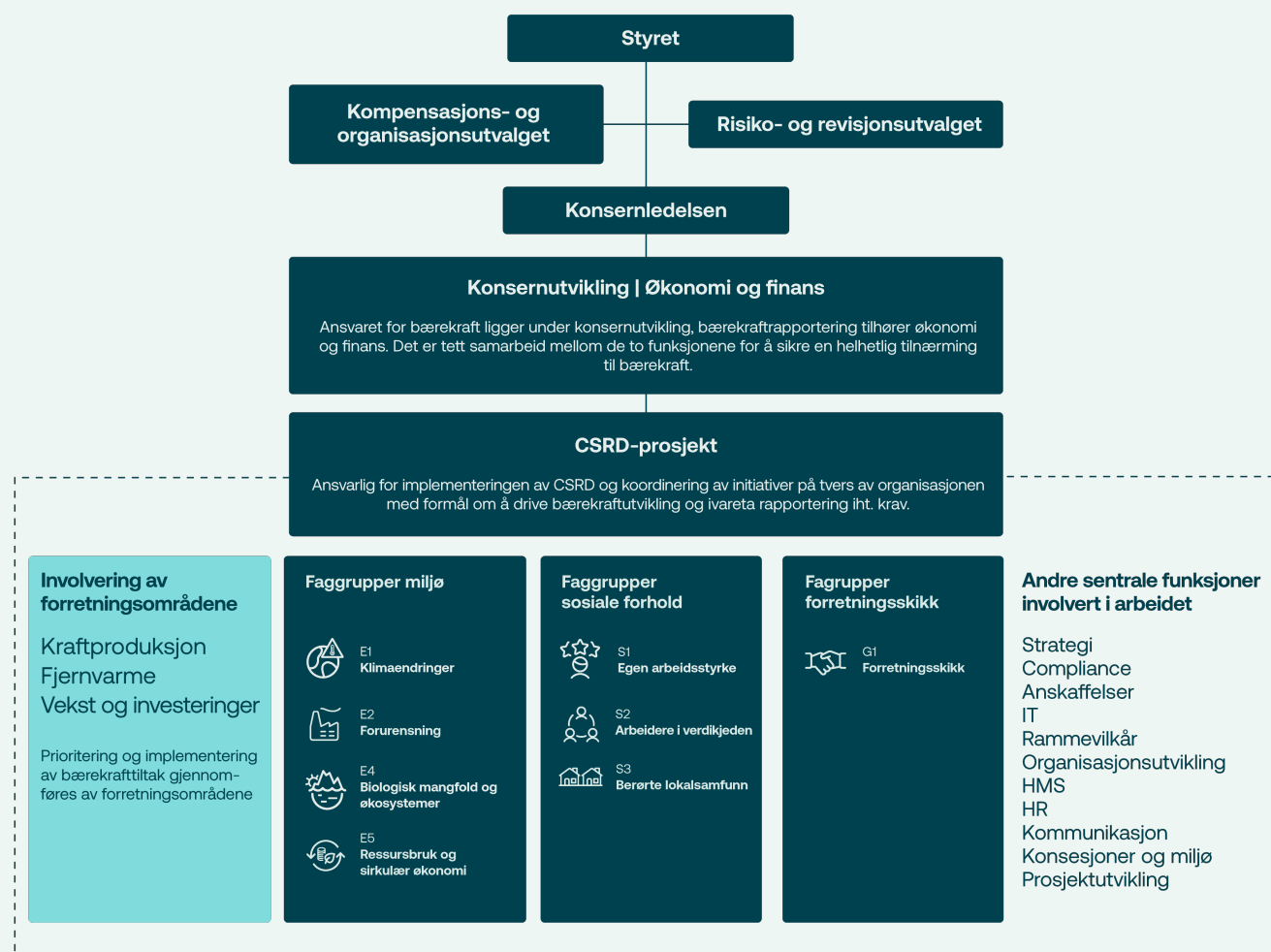


Styring

Hvordan bærekraft er forankret i virksomheten (GOV-1, GOV-2, GOV-3)

Administrasjons-, ledelses- og kontrollorganers rolle

Figuren nedenfor illustrerer styringsstrukturen for bærekraft i Hafslund-konsernet.



Tabellen nedenfor gir en oppsummert oversikt over sammensetningen i Hafslunds styre, dets underutvalg og konsernledelsen.

Sammensetningen av medlemmene i Hafslunds styre, underutvalg og konsernledelse	Totalt	Antall		Prosent av totalt	
		Kvinner	Menn	Kvinner	Menn
Styret ¹⁹	8	3	5	38 %	63 %
Ansattrepresentanter	3	1	2	33 %	67 %
Uavhengige styremedlemmer	5	2	3	40 %	60 %
Uavhengige styremedlemmer	63 %				
Risiko- og revisjonsutvalget	4	2	2	50 %	50 %
Kompensasjons- og organisasjonsutvalget	3	0	3	0 %	100 %
Konsernledelsen	7	4	3	57 %	43 %

Hafslunds konsernstyre og konsernledelse har det overordnede ansvaret for bærekraft og forretningsatferd i Hafslund-konsernet. Hafslunds prinsipper for forretningsatferd er nedfelt i Hafslunds etiske retningslinjer, og kommer til uttrykk i Hafslunds verdier. Konsernets compliance-funksjon og internrevisjon utgjør tilsynsorgan med direkte rapporteringslinje til styret og konsernsjef. Disse funksjonene overvåker, kontrollerer og vurderer risiko og etterlevelse av gjeldende krav til bærekraft og forretningsatferd.

Styret

Styret består av åtte personer med ulike kompetanse og erfaring. Styret er underlagt en styreinstruks som fastsetter retningslinjer som gjelder for styrets arbeid og saksbehandling. Styrets underutvalg, som omtales nedenfor, forbereder saker til styret som dekker forhold rundt bærekraft og bærekraftsrapportering, når det er påkrevd. Hafslunds eier, Oslo kommune, er opptatt av at kandidater til styret skal ha nødvendig bransjeinnsikt, kapasitet og kompetanse, inkludert bærekraftskompetanse.

Risiko- og revisjonsutvalget

Risiko- og revisjonsutvalget velges av og blant styrets medlemmer.

¹⁹ Ingen av styremedlemmene er i konsernledelsen.



Utvalget er satt sammen av medlemmer med variert bakgrunn og har samlet sett kompetanse og erfaring innen blant annet:

- Kraftbransjen/fornybar energi
- Økonomi og finansiell rapportering
- Investeringer og eierstyring
- Risikostyring
- Bærekraft
- Strategi

Utvalget skal ha minst ett medlem med kompetanse innen regnskap eller revisjon og minst ett medlem med kompetanse innen bærekraft.

I 2024 ble instruksjonen for risiko- og revisjonsutvalget oppdatert slik at utvalget har ansvar for å gjennomgå og diskutere med ledelsen selskapets vurdering av risikoer, påvirkninger og muligheter på vesentlige bærekrafttemaer, inkludert årlig oppdatering av vesentlighetsvurderingen samt vurdering av mål og fremgang på de vesentlige temaene. Utvalget skal årlig vurdere nåværende og forventede finansielle effekter av identifiserte risikoer, påvirkninger og muligheter innenfor selskapets vesentlige bærekrafttemaer og hvordan disse innvirker på selskapets finansielle plan. Videre skal utvalget forberede styrets vurdering av risikoer, inkludert bærekraftstrisiko, i forbindelse med større investeringer.

Utvalget kan ikke treffe beslutninger på vegne av styret, men fremlegger sine vurderinger og anbefalinger til styret.

Kompensasjons- og organisasjonsutvalget

Kompensasjons- og organisasjonsutvalget velges av og blant styrets medlemmer. Utvalget skal bidra til en uavhengig behandling av saker som gjelder godtgjørelse til ledende ansatte og har i tillegg oppgaver og ansvar som omfatter følgende områder:

- Kompetanse- og organisasjonsutvikling

- Lønnspolitikk
- Konsernsjefens ansettelsesforhold
- Organisering og konsernledelse
- HMS, likestilling, menneskerettigheter, anstendige arbeidsforhold og berørte lokalsamfunn, herunder:
 - Følge opp konsernets etterlevelse av konsernets HMS-policy
 - Overvåke konsernets arbeid med å fremme likestilling og hindre diskriminering
 - Overvåke konsernets arbeid med å forebygge menneskerettighetsbrudd og uanstendige arbeidsforhold i konsernet, i konsernets forretningsforbindelser og i leverandørkjeden
 - Gjennomgå informasjon om vesentlige sikkerhetshendelser med stort ulykkespotensial og/eller stor omdømmerisiko for konsernet med spesielt fokus på læring og administrasjonens reaksjon
 - Være kjent med konsernets etiske retningslinjer og vurdere og anbefale endringer i etiske retningslinjer for styret
 - Motta og forberede styrets behandling av aktivitets- og redegjørelsesplikten for Hafslund-konsernet
 - Behandle selskapets arbeid med vesentlige risikoer og muligheter på temaene menneskerettigheter, anstendige arbeidsforhold og berørte lokalsamfunn som et minimum én gang i året
 - Informeres om vesentlige hendelser knyttet til brudd på konsernets etiske regelverk

Årlig justering av godtgjørelse til konsernsjefen og konsernledelsen vurderes opp mot evaluering av selskapets årlige målsettinger (KPIer), inkludert integrering og oppnåelse av bærekraftensyn. Retningslinjer for godtgjørelse til øverste ledelse ble oppdatert i 2024.

Hafslund har ikke bonusordninger til styret, underutvalg eller ledelsen knyttet til bærekraftrelaterte mål eller andre resultater.

Utvalget kan ikke treffe beslutninger på vegne av styret, men fremlegger sine vurderinger og anbefalinger til styret.



Konsernledelsen

Ved utgangen av 2024 bestod konsernledelsen av syv konserndirektører. I tillegg til konsernsjefen, inkluderer ledelsen tre direktører som representerer de tre forretningsområdene og tre direktører som representerer konsernstøtteenheter.

Hafslund har organisert virksomheten gjennom datterselskaper som representerer forretningsområder. Konsernsjefen følger opp virksomheten til dels gjennom konsernledelsen og til dels gjennom styrene i datterselskapene. Alle operative beslutninger knyttet til virksomheten i datterselskapene tas av ledelsen og styret i hvert enkelt datterselskap. Konsernledelsen vurderer løpende forretningsområdenes prestasjoner og lønnsomhet, samt forhold og hendelser som påvirker fremtidig utvikling og optimal ressursutnyttelse. Konsernledelsen har mandat til å fordele ressurser. I rapporteringsåret har konsernledelsen blant annet behandlet og vedtatt disse sakene knyttet til bærekraft:

- Hafslunds vesentlighetsvurdering og definisjon av vesentlige bærekrafttema
- Konsernets klimahandlingsplan
- Konsernets naturhandlingsplan
- Definerte ansvarsområder og organisering av bærekraftområdet

Konserndirektør konsernutvikling er ansvarlig for bærekraftarbeidet i konsernet og for å sikre kvalitet på innholdet i bærekraftrapporteringen.

Konserndirektør økonomi og finans er ansvarlig for bærekraftrapporten, herunder å sikre etterlevelse av relevante lovkrav og tidsriktig publisering.

CSRD-prosjekt

Hafslund har i rapporteringsperioden etablert et bærekraftprosjekt for å fremme åpenhet og tillit rundt Hafslunds klima-, miljø- og samfunnsansvar. Prosjektet involverer ressurser fra hele organisasjonen inkludert datterselskaper. Prosjektets formål har vært å profesjonalisere og integrere bærekraft i virksomhetsstyringen, inkludert i Hafslunds kjerne- og

støtteprosesser, klargjøre roller og ansvar, og forbedre rapporteringsprosessene for bærekraftinformasjon. Prosjektet har jobbet med opplæring og utviklingsprosjekt for å sikre at bærekraft danner grunnlaget for langsiktig verdiskaping hos Hafslund. Konsernledelsen har vært styringsgruppe i prosjektet og har vært tett involvert, hvilket har bidratt til vesentlig styrking av organisasjonens kompetanse på området.

Selskapskoordinator i hvert av forretningsområdene er ansvarlig for å koordinere arbeidet og sikre tidsriktig og fullstendig rapportering for sitt forretningsområde.

Faggrupper for hvert vesentlig bærekrafttema er etablert på tvers av Hafslund, med representanter fra hvert av de tre forretningsområdene. Gruppene ledes av en koordinator fra morselskapet. Faggruppene har for sitt fagområde:

- Ansvar for å initiere, koordinere og drive utviklingsarbeid.
- Ansvar for å levere kvalitativt og kvantitativt innhold til bærekraftrapporteringen for sitt vesentlige tema.

Utover dette følger konsernledelsen opp Hafslunds vesentlige bærekraftområder gjennom fastsatte mål og et styringssystem med konsernpolicyer og retningslinjer. Konsernledelsen er ansvarlig for å vedta mål og sentrale retningslinjer, i tillegg til større bærekrafttiltak som går på tvers av forretningsområdene i Hafslund.

Retningslinjer sentralt i styring av bærekraft

For å operasjonalisere eiernes formål og konsernets visjon, er det etablert styrende dokumenter for konsernet, hvor Hafslunds vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter knyttet til bærekraft er innlemmet. Alle ledere i Hafslund har ansvar for å gjøre seg og sine medarbeidere kjent med de styrende dokumentene og sørge for at de blir fulgt. Dokumentene ligger tilgjengelig for alle ansatte på intranettet, og enkelte styrende dokumenter er tilgjengeliggjort for eksterne på hafslund.no.



De overordnede styrende dokumentene er et rammeverk som sikrer at Hafslund opererer i tråd med lover, regler og etiske prinsipper, samtidig som de støtter virksomhetens strategi og mål. Dokumentene gir retning, fastsetter ansvar og føringer for organisasjonen og beslutningsprosesser. De omfatter blant annet lovpålagte plikter og prinsipper for eierstyring, og beste praksis innen ledelse. Overordnede styrende dokumenter omfatter blant annet etiske retningslinjer og konsernpolicyer.

Etiske retningslinjer

Hafslunds etiske retningslinjer beskriver hvordan Hafslunds virksomhet skal drives, og forventninger til personlig atferd og handlemåte.

Retningslinjene gjelder for alle selskaper i Hafslund-konsernet og for alle personer som jobber for Hafslund. Dette inkluderer medarbeidere på alle nivåer, styremedlemmer, innleid personell, rådgivere og andre som handler på vegne av eller representerer Hafslund.

De etiske retningslinjene er konsentrert rundt fire større tema:

- Forståelse og bruk av etiske retningslinjer
- Hafslunds medarbeidere, herunder menneske- og arbeidstakerrettigheter i verdikjeden
- Hafslunds forretningspraksis, herunder antikorrupsjon, habilitet og interessekonflikter
- Hafslunds ansvar til omverdenen, herunder for klima, naturmangfold og berørte lokalsamfunn

Hafslund er forpliktet til å handle på en bærekraftig, lønnsom, etisk, trygg og ansvarlig måte. Konsernet skal følge lover og regler, og handle i samsvar med rammevilkårene for sin virksomhet. Bærekraft er integrert i Hafslunds forretningsmodell, strategi og gjennom konsernets styringssystem. Hafslund vurderer årlig hvilke utfordringer konsernet står overfor på bærekraftområdet i en vesentlighetsvurdering. Hvert selskap i konsernet setter mål og lager tiltaksplaner innen bærekraft.

Hafslunds etiske retningslinjer ble oppdatert i 2024, er godkjent av styret og eies av konsernsjefen.

Etiske retningslinjer og krav til leverandører

Hafslunds etiske retningslinjer og krav til leverandører gjelder for Hafslund-konsernets leverandører. Avtaler som Hafslunds leverandører inngår med eventuelle underleverandører, skal inneholde tilsvarende forpliktelser. Kravene som stilles er en minimumsstandard som må følges for å kunne gjøre forretninger med Hafslund. Der hvor internasjonale konvensjoner og nasjonale lover og regler eller avtaler regulerer samme tema, skal den høyeste standarden legges til grunn.

Retningslinjene er konsentrert rundt fem tema:

- Grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold
- Offentligrettslige forpliktelser
- Klima og miljø
- Forretningsetikk og ansvarlig næringsliv
- Krav om aktsomhetsvurderinger

Hafslunds etiske retningslinjer og krav til leverandører eies av konsernsjefen. Retningslinjene ble oppdatert i 2024 og er offentlig tilgjengelig på hafslund.no på norsk og engelsk.

Konsernpolicyer

Hafslunds konsernpolicyer støtter opp under de etiske retningslinjene og gir overordnede føringer for selskapene i konsernet. Konsernpolicyene fastsetter felles føringer og standarder for alle selskaper i konsernet der Hafslund har kontrollerende innflytelse gjennom eierskap og/eller aksjonæravtaler. I tillegg til konsernpolicy for bærekraft, er relevante bærekraftforhold inkludert i andre konsernpolicyer og styrende dokumenter i Hafslund. Innholdet i alle konsernpolicyene er evaluert opp mot bærekraftdirektivet CSRD og oppdatert i 2024.

Administrerende direktører i Hafslunds selskaper er ansvarlig for å implementere konsernpolicyene i eget selskap. Policyene skal operasjonaliseres gjennom selskaps-spesifikke prosedyrer eller felles konsernprosedyrer der det vurderes hensiktsmessig og effektivt.

Konsernpolicy for bærekraft

Konsernpolicy for bærekraft er det overordnede styringsdokumentet knyttet til Hafslunds vesentlige bærekrafttemaer. Policyen beskriver konsernets tilnærming til ESG (miljømessige, sosiale og styringsmessige forhold) og prinsippene Hafslund jobber etter for å sikre koordinert etterlevelse av bærekraftrelaterte lover, regelverk og forventninger. Gjennom etterlevelse av bærekraftpolicyen vil Hafslund beskytte mennesker og miljø, styrke konkurranseposisjon om tilgang på nye prosjekter og tilgang på kapital. Etterlevelse av policyen vil også styrke konsernets posisjon som attraktiv forretningspartner og arbeidsgiver. Hafslund uttrykker tilsvarende forventninger gjennom sine investeringer, i sin eierskapsutøvelse og gjennom sine anskaffelser.

Hovedprinsippene i policyen er at hensynet til miljø, sosiale forhold og god forretningsskikk er sentrale mål i Hafslunds strategi og skal implementeres gjennom hele konsernets virksomhet. Prinsippene er utdypet i innledningene til miljø, sosiale forhold, og styring.

Noen av prinsippene er overgripende for flere tema:

- Hafslund skal etterleve OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper og tilhørende veiledere om aktsomhetsvurderinger
- Hafslund skal drive sin forretningsvirksomhet innenfor planetens tålegrenser og på en måte som bidrar til oppnåelsen av FNs bærekraftmål
- Hafslunds virksomhet skal utvikles i tråd med UN Global Compacts ti prinsipper, og FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter

- Hafslund skal være transparent og etterrettelig i sin rapportering og etterlevelse
- Hafslund integrerer bærekraft i risikostyring, investeringsbeslutninger og innkjøpsprosesser, samt i selskapets årlige mål og evalueringen av disse
- Hafslund investerer i tiltak og opplæring som er nødvendig for å sikre etterlevelse av denne policyen, inkludert bidrag til å sikre et kunnskapsbasert beslutningsgrunnlag gjennom forskning og utvikling (FoU)

Konsernstyret har overordnet ansvar for Hafslunds etterlevelse på bærekraft, og har jevnlig oppfølging og kontroll med etterlevelsen, minimum årlig. Konsernpolicy for bærekraft eies av konsernsjefen, med konserndirektør konsernutvikling som operativ policyeier.

Konsernpolicy for anskaffelser

For en stor innkjøper som Hafslund, er konsernpolicy for anskaffelser et viktig virkemiddel som skal bidra til å redusere negativ påvirkning og risiko, samt realisere positiv påvirkning og muligheter innenfor Hafslunds vesentlige bærekrafttemaer. Klima- og miljøhensyn skal vektlegges ved alle anskaffelser. Videre stiller konsernet gjennom policyen krav om at inngåtte kontrakter følges opp i tråd med Hafslunds etiske retningslinjer og krav til leverandører.

Konsernpolicy for anskaffelser eies av konsernsjefen, med konserndirektør økonomi og finans som operativ policyeier.

Konsernpolicy for informasjonssikkerhet og personvern

Hafslund er underlagt et strengt lov- og regelverk som setter høye krav til beskyttelse av informasjon, tjenester, systemer og personvern. Konsernpolicy for informasjonssikkerhet og personvern skal sikre at Hafslund til enhver tid etterlever krav og plikter gitt i gjeldende lov- og regelverk, understøtter konsernets mål og forretningsstrategi, samt bidrar til at Hafslund ivaretar et aktivt og forebyggende arbeid med informasjonssikkerhet og personvern.

Konsernpolicy for informasjonssikkerhet og personvern eies av konsernsjefen, med konserndirektør prosjekter som operativ policyeier.

Andre konsernpolicyer relevant for bærekraftforhold

Utover de styrende dokumentene nevnt ovenfor inneholder følgende konsernpolicyer omtale av bærekraftforhold: HMS, integrert rapportering, investeringer, finans, risikostyring, HR og organisasjonsutvikling, kommunikasjon og rammevilkår (se blant annet kapittel [Sosiale forhold](#)). Samtlige er oppdatert i 2024.

Konsernprosedyrer

Konsernprosedyrer er en samlebetegnelse for konsernovergrepene styrende dokumenter som utfyller og operasjonaliserer konsernpolicyer og øvrige konsernovergrepene føringer. Datterselskapene er ansvarlige for å operasjonalisere prinsippene fra konsernpolicyene gjennom eget styringssystem. Relevante prosedyrer for bærekraft er omtalt i hvert vesentlige bærekrafttemas kapittel.

Strategi og mål sentralt i styringen av bærekraft

Hafslunds konsernstrategi består av konkrete mål og indikatorer på hva Hafslund ønsker å oppnå innen 2035. Målene presentert under hvert vesentlige bærekrafttema er utledet fra konsernstrategien og det gjeldende risikobildet. Hafslunds strategi og ambisjoner frem mot 2035 er beskrevet i kapittelet om [Hafslunds strategi og forretningsmodell](#).

Oppfølging av strategien skjer gjennom styrene i datterselskapene, strukturert dialog mellom mor- og datterselskap og månedlig statusrapportering.

- I konsernstyret og styrene til datterselskapene blir mål, strategier, kapitalallokering og finansiell plan fulgt opp og revidert ved behov. Datterselskapene er selv ansvarlige for å utarbeide egne strategier for å levere på konsernstrategien, herunder målutarbeidelse og etablering av tiltak.
- Strukturert dialog mellom morselskapet og datterselskapene (segmentene) gjennomføres to ganger årlig. Formålet med denne

dialogen er å oppdatere strategiske mål og initiativ som bidrar til konsernets mål og ambisjoner, oppdatere risikobildet, diskutere kapitalbehov til prioriterte satsninger og vekstmuligheter, samt gjennomgang av finansiell plan.

- Månedlig statusrapportering fra segmentene på utvalgte strategiske, operasjonelle og finansielle nøkkelindikatorer, herunder vesentlige bærekraftforhold.

Aktsomhetsvurderinger (GOV-4)

Hafslund anerkjenner den økende forventningen om å gjennomføre aktsomhetsvurderinger knyttet til vesentlige bærekrafttemaer, i tråd med OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper og kommende EØS-relevant regelverk fra EU (CSDDD og Tvangsarbeidforordningen). Dette omfatter ikke bare grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold, som åpenhetsloven krever, men også miljø og forretningskikk. Hafslund jobber med å integrere aktsomhetsvurderinger i sin daglige drift for å sikre ansvarlig forretningspraksis. Målet er å kontinuerlig forbedre prosesser, tiltak og rapportering for å møte forventningene til bærekraftarbeidet.

Trinnene i aktsomhetsvurderingsprosessen	Beskrivelse i bærekraftrapporteringen
1. Innarbeiding av aktsomhetsvurdering i styring, strategi og forretningsmodell	Generelt om styring av bærekraft: retningslinjer sentralt i styringen av bærekraft . Retningslinjer for miljø , sosiale forhold og styring .
2. Samarbeid med berørte interessenter i alle viktige trinn i aktsomhetsvurderingen	Hafslund samhandler med interessenter på lokalt, regionalt, nasjonalt og internasjonalt nivå i varierende grad. Se hvordan Hafslund hensyntar interessenters synspunkter og forventninger for mer detaljer. Hafslunds arbeid med varsler og beskrivelse av varslingskanalen er beskrevet i kapittelet om forretningskikk .



Trinnene i aktsomhetsvurderingsprosessen	Beskrivelse i bærekraftrapporteringen
3. Identifisering og vurdering av negative påvirkninger	Hafslund jobber systematisk med å kartlegge risiko for brudd på anstendige arbeidsforhold og grunnleggende menneskerettigheter i egen virksomhet, hos forretningspartnere og leverandører og berørte lokalsamfunn. Hafslunds identifiserte negative påvirkninger og vurderingen av disse er beskrevet detaljert i kapittelet for egen arbeidsstyrke og kapittel for arbeidere i verdikjeden .
4. Iverksetting av tiltak for å håndtere disse negative påvirkningene	Hafslund jobber systematisk med forebyggende tiltak for å redusere sannsynligheten for at negativ påvirkning inntreffer. Dersom dette likevel skjer gjøres det tiltak for å håndtere de faktiske negative konsekvensene. Hvordan Hafslund jobber med tiltak er beskrevet i kapittelet for egen arbeidsstyrke og kapittelet for arbeidere i verdikjeden .
5. Oppfølging av denne innsatsens effektivitet og kommunikasjon	Effekten av arbeidet med aktsomhetsvurderinger og hvilke rutiner som finnes for kontakt med egen arbeidsstyrke og arbeidere i verdikjeden er beskrevet i detalj i de respektive kapitlene.

- Etablert og implementert en driftsmodell²⁰ for bærekraftrapporteringen som omfatter aktiviteter, roller og ansvar i rapporteringsprosessen, basert på prinsipper fra finansiell rapportering. Driftsmodellen sikrer involvering av riktig kompetanse og arbeidsdeling gjennom hele prosessen, fra utarbeidelse av rapporteringsinput til godkjenning av rapporten.
- Dokumentert dataflyt fra datafangst til rapportering for å identifisere risiko for mangelfull datakvalitet, behov for internkontroller, og muligheter for å effektivisere rapporteringsprosessen.
- Påbegynt implementeringen av systemstøtte for bærekraftrapporteringen som sikrer god sporbarhet i rapporteringsprosessen.
- Innført prosesser og kontroller for verifisering av dokumentasjon på bærekraftinformasjonen som rapporteres.

Hvordan Hafslund sikrer at rapporten gjenspeiler virksomheten (GOV-5)

Konsernpolicy for integrert rapportering omfatter prinsipper knyttet til bærekraftrapportering. Hovedprinsippet er at internkontroll og prosesser for håndtering av rapporteringsrisiko skal være implementert for å sikre bærekraftrapportering av høy kvalitet og uten vesentlige feil.

Konsernpolicy for integrert rapportering eies av konsernsjefen, med konserndirektør økonomi og finans som operativ policyeier.

Hafslund har ambisjon om å begynne å jobbe med et rammeverk for risikostyring og internkontroll for bærekraftrapportering i 2025. Hafslund har i 2024 påbegynt arbeid knyttet til dette området og har gjennomført følgende tiltak, som er utgangspunkt for det videre arbeidet i 2025:

²⁰ Se beskrivelse av [ansvarsområder og organisering av bærekraftområdet](#) i Styring.



Miljø

Retningslinjer for arbeid med miljømessige forhold

EU-taksonomien

E1 Klimaendringer

E2 Forurensning

E4 Biologisk mangfold og økosystemer

E5 Ressursbruk og sirkulær økonomi

Miljø

Retningslinjer for arbeid med miljømessige forhold

Hafslund har etablert retningslinjer som er førende for hvordan konsernet skal hensynta miljømessige forhold på et strategisk plan og i daglig drift. Retningslinjene gjelder for alle Hafslunds vesentlige miljøtema: [E1 Klimaendringer](#), [E2 Forurensning](#), [E4 Biologisk mangfold og økosystemer](#), og [E5 Ressursbruk og sirkulær økonomi](#).

Operasjonaliseringen av de styrende dokumentene er beskrevet i kapitlene til hvert vesentlige miljøtema.

Etiske retningslinjer

Hafslund er avhengig av bærekraftig forretningsdrift for å nå sin visjon om "For en verden i balanse, med fornybart", og de etiske retningslinjene forplikter Hafslund til å ivareta miljø, klima og natur.

Gjennom de etiske retningslinjene har Hafslund etablert prinsipper og regler for hvordan virksomheten skal drives for å etterleve konsernets forpliktelser til miljø, klima og natur:

- Hafslund jobber for å redusere virksomhetens påvirkning på miljø, klima og natur. Konsernet skal unngå vesentlig skade på natur, miljøet og klima når de treffer beslutninger.
- Hafslund tar initiativer for å fremme større miljøansvar og oppmuntrer til utvikling og utbredelse av miljøvennlig teknologi.
- Hafslund søker å opprettholde et lavt klimaavtrykk og å redusere sin naturpåvirkning og sine klimagassutslipp.

- Hafslund bestreber seg på å bruke en sirkulærøkonomisk tankegang, inkludert å benytte et livssyklusperspektiv og å fremme ressurseffektivitet, gjenbruk og resirkulering.

Etiske retningslinjer og krav til leverandører

Hafslund stiller krav til leverandørene sine til å ha et effektivt system for å minimere negativ påvirkning fra egen virksomhet, og foretrekke løsninger som gir redusert støy, energi- og ressursbruk, og reduserte utslipp. Miljøtiltak vurderes i hele produksjons- og distribusjonskjeden, fra råvareproduksjon til utsalg. Både lokale, regionale og globale miljøaspekter skal ivaretas. Spesielt forventer Hafslund at leverandører hensyntar miljøutfordringer og avfallshåndtering, benytter føre-var-prinsippet for å kontinuerlig minimere negativ påvirkning, og etterlever nasjonal og internasjonal miljølovgivning og -reguleringer.

Konsernpolicy for bærekraft

Hafslunds bærekraftpolicy²¹ er førende for konsernets arbeid med å sikre ivaretagelse av miljøhensyn i drift og styring. Følgende prinsipper er gjeldende:

- Hafslund støtter målene i Kunming-Montreal-avtalen og etterstreber å unngå negativ naturpåvirkning, minimere negativ naturpåvirkning og restaurere natur i alle sine prosjekter, i tråd med tiltakshierarkiet. Hafslund skal bidra til en naturpositiv verden gjennom sin portefølje.²²
- Hafslund støtter opp om Parisavtalen og har satt klimamål for egen virksomhet som er i tråd med 1,5 gradersmålet. Konsernets og underliggende virksomheters klimahandlingsplan og klimagassregnskap skal benyttes for å dokumentere fremgang mot klimamålet.
- Hafslund kartlegger sin eksponering mot klima- og naturrisiko, og jobber kontinuerlig for å redusere eksponering mot slik risiko.
- Hafslunds anlegg skal driftes med målsetning om at alvorlige miljøavvik eller brudd på konsesjonsvilkår ikke skal inntreffe.

²¹ Se kapittel [Generell informasjon](#) for mer informasjon om konsernpolicy for bærekraft.

²² Tiltakshierarkiet for biologisk mangfold og økosystemer: unngåelse, minimering, restaurering/rehabilitering, samt kompensasjon eller erstatning.



- Hafslund skal beskytte og sikre sine lokasjoner og anlegg for å forhindre skade på miljø og natur, og hos befolkningen.
- Hafslund øker jevnlig ansattes kompetanse om konsernets miljøpåvirkning og iverksetter tiltak for å minimere slik påvirkning.
- Hafslund vektlegger miljøhensyn i anskaffelser, gjennom minstekrav eller tildelingskriterier.
- Hafslund støtter målsetningen om avskogingsfrie verdikjeder og stiller krav til bærekraftig skogsdrift hos sine leverandører.
- Hafslund bidrar til bærekraftig vannforvaltning som ivaretar de samlede behovene til mennesker, miljø og samfunn, og som ivaretar de økologiske, hydrologiske, og flomdempende prosessene som samfunnets tilgang til rent og trygt vann bygger på.
- Hafslund skal arbeide kontinuerlig for å redusere påvirkning på det ytre miljø, forebygge forurensning og tilstrebe en høy ressursutnyttelse.
- Hafslund jobber for økt energieffektivisering og reduserte avfallsmengder i egen virksomhet.
- Reparasjon, ombruk, gjenbruk og resirkulering av materialer gjennom hele verdikjeden skal alltid vurderes i tråd med sirkulærøkonomiske prinsipper.



EU-taksonomien

Hafslund har i 2024 gjennomgått alle økonomiske aktiviteter for å vurdere hvilke som er omfattet av EU-taksonomien, samt hvilke som er forenlig med taksonomikriteriene. Alle konsoliderte selskaper i konsernet er vurdert i screeningen.

For 2024 har Hafslund vurdert at konsernets vannkraftproduksjon, vindkraftproduksjon, rådgivningstjenester, mobile energiløsninger, produksjon og distribusjon av fjernvarme og -kjøling, og karbonfangst er kvalifiserte økonomiske aktiviteter i henhold til EU-taksonomien.

Aktiviteter som omfattes av EU-taksonomien

Hafslund har identifisert seks økonomiske aktiviteter som omfattes av taksonomien:

Økonomisk aktivitet i taksonomien	Beskrivelse	Relevant miljømål
4.5 Elektrisitetsproduksjon fra vannkraft	En middelproduksjon på om lag 18 TWh per år og produksjonskapasitet på 5 200 MW gjør Hafslunds kraftvirksomhet til Norges nest største vannkraftprodusent. Hafslund eier direkte og gjennom felleskontrollert driftsordning/felles drift 81 vannkraftverk i Norge.	Redusere og forebygge klimagassutslipp
4.3 Elektrisitetsproduksjon fra vindkraft	Kraftvirksomheten har i 2024 kjøpt Tonstad Vindkraft AS som er blant Norges største landbaserte vindkraftverk med en installert effekt på 208 MW og en årlig produksjon på rundt 670 GWh.	Redusere og forebygge klimagassutslipp
9.1 Forskning, innovasjon og utvikling	Hafslund Rådgivning bistår kunder med grønn omstilling, gjennom rådgivning med hensikt om å hjelpe offentlige og private aktører med problemstillinger knyttet til overgangen til utslippsfrie løsninger.	Redusere og forebygge klimagassutslipp

Økonomisk aktivitet i taksonomien	Beskrivelse	Relevant miljømål
4.10 Lagring av elektrisitet	Hafslunds mobile energiløsninger leverer ladeløsninger til byggeprosjekter, hvor en del av tjenesten innebærer å sikre energibehov på byggeplassen gjennom mobile batterier.	Redusere og forebygge klimagassutslipp
4.15 Distribusjon av fjernvarme/-kjøling	Fjernvarmevirksomheten produserer og distribuerer fjernvarme og -kjøling. Til produksjon av fjernvarme benyttes blant annet overskuddsvarme fra avfallsforbrenning. Avfallsforbrenning er på nåværende tidspunkt ikke inkludert i taksonomien, men Hafslund skiller mellom avfallsforbrenning som nødvendig prosess for behandling av restavfall, og utnyttelse av overskuddsvarmen som følger med forbrenningsprosessen i et tilgrensende fjernvarmesystem. Utvidelse av kjølevirksomheten er under etablering gjennom Hovinbyen Energy Hub, med planlagt oppstart av produksjon og salg av kjøling i 2025.	Redusere og forebygge klimagassutslipp
9.1 Forskning, innovasjon og utvikling	Fjernvarmevirksomheten tok i januar 2025 endelig investeringsbeslutning for karbonfangstprosjektet på Klemetsrud. Utslipp fra avfallsforbrenningen vil fanges opp før den slipper ut i atmosfæren, og transporteres ut til Nordsjøen der den vil lagres under havbunnen. Anlegget vil etter planen være i drift i løpet av første halvår 2029.	Redusere og forebygge klimagassutslipp

Vurdering av forenlighet med taksonomikriteriene

Hafslunds forretningsmodell er basert på utvikling, utbygging og drift av fornybar energi og tilhørende produkter og tjenester som bidrar til et effektivt energisystem med reduserte klimagassutslipp. Hafslund vurderer at hele porteføljen av økonomiske aktiviteter er forenlig med de tekniske kriteriene for miljømål 1 "Redusere og forebygge klimagassutslipp". Hafslund har vurdert klimarisiko for sine prosjekter i tråd med kriteriene i EU-taksonomien, som beskrevet i kapittel [E1 Klimaendringer](#).



Vannkraftproduksjon

Vesentlig bidrag

For å bidra vesentlig til å begrense klimaendringer, må ett av følgende kriterier være oppfylt:

- Kraftproduksjonen kommer fra et elvekraftverk uten et kunstig magasin/reservoar.
- Energitettheten for kraftproduksjonen er over 5 W/m².
- Klimagassutslippene fra kraftproduksjonens livssyklus er lavere enn 100 g CO₂-e/kWh.

Hafslund har benyttet kriteriet om beregning av energitetthet (W/m²) i tråd med SINTEFs notat "Vurdering av klimagassutslipp fra vannkraft til EUs taksonomi", til å vurdere vesentlig bidrag til miljømål 1, med mindre kraftverket er et elvekraftverk. I beregningen av energitetthet er bruttoareal benyttet for de fleste magasiner. For et utvalg av magasinene som er dybdemålt, ligger nettoareal til grunn. For enkelte vannforekomster er også laveste regulerte vannstand (LRV) benyttet i beregningen. Installert effekt er hentet fra Norges vassdrags- og energidirektorats (NVE) vannkraftdatabase for alle kraftverk. Hafslund vurderer at alle kraftverk som er innenfor systemgrensene basert på forutsetningene i SINTEFs notat, med unntak av fem, oppfyller kriteriene for miljømål 1 (reduere og forebygge klimagassutslipp).

I Glommavassdraget med Gudbrandsdalslågen, Hallingdalsvassdraget (ned til og med Nes kraftverk), Begnavassdraget (ned til og med Eid kraftverk), Aurlandsvassdraget og Dokkavassdraget har Hafslund magasiner og kraftverk som oppfyller kravet om energitetthet.

I vassdragene Brødbøl, Trysil og Sagefoss har Hafslund til sammen fem kraftverk som ikke oppfyller kravet om energitetthet. Hafslund har ikke gjort livssyklusanalyse av disse kraftverkene og har derfor ikke grunnlag for å si at disse oppfyller kriteriene i miljømål 1.

Hafslund har i de nevnte vassdragene totalt ni elvekraftverk som ikke er tatt med i beregningen av energitetthet. Kraftverkene ligger ikke i "system" og benytter ikke, eller i svært liten grad, magasinert vann. Hafslunds vurdering er at disse oppfyller kriteriene i miljømål 1.

Ikke gjøre vesentlig skade (DNSH)

For å være i samsvar med taksonomien må aktiviteten ikke være til vesentlig skade for de øvrige fem miljømålene. For elektrisitetsproduksjon fra vannkraftverk er det derimot ikke DNSH-kriterier knyttet til miljømål nummer fire (sirkulær økonomi) eller fem (forebygging og bekjempelse av forurensning).

I 2023 gjennomførte Hafslund en fysisk klimarisikoanalyse for konsernets geografiske lokasjoner ved hjelp av klimascenarier²³. For Hafslunds vannkraftvirksomhet er det skader på infrastruktur som følge av økning i ekstremværhendelser som er den mest aktuelle fysiske klimarisikoen, da vannkraftanlegg er eksponert for tørke, nedbør og flom. For alle Hafslunds vannkraftanlegg gjennomføres det jevnlig risiko- og sårbarhetsanalyser (ROS-analyser) og alle dammer er underlagt myndighetstilsyn gjennom damsikkerhetsforskriften. Vurderingen av sikkerheten til damanleggene er gjennomført med hensyn til risiko for økt nedbør og større flommer. Anleggene bidrar til samfunnets kapasitet for klimatilpasning, og dermed reduserte skader og kostnader ved ekstremværhendelser. Dette kombinert med gjeldende risikovurderinger gjør at Hafslund anser at kriteriene for miljømål 2 (tilpasning til klimaendringer) oppfylles.

De tekniske screeningkriteriene for miljømålet om bærekraftig bruk og beskyttelse av vann- og marine ressurser (DNSH-3) er knyttet til oppfyllelsen av kravene i EUs vannrammedirektiv, som er gjennomført i norsk rett gjennom forskrift om rammer for vannforvaltningen (vannforskriften). Som vannkraftprodusent følger Hafslund de pålegg og frister for miljøforbedringer som myndighetene gir under vannforskriften, for å nå miljømålene i de vannforekomstene hvor virksomheten har en påvirkning. Alle tiltak som foreslås gjennomført for å nå det gitte

²³ Se kapittel [E1 Klimaendringer](#) for mer informasjon om klimarisikoanalysen.



miljømålet, må godkjennes av myndighetene i henhold til vassdragslovgivningen og offentlige prosesser.

Hafslund legger til grunn at vannforekomster med "Mindre strengt miljømål" (MSM) er i samsvar med nasjonale miljømål under vannforskriften, og dermed også i samsvar med DNSH-3. Dette følger av kriteriene i EU-taksonomien som viser til at kravene i Artikkel 4 i vanddirektivet må være oppfylt, herunder muligheten, under strenge vilkår, til å fastsette MSM (Artikkel 4, nr. 5). Videre støtter EU-kommisjonens tolkningsuttalelse av 29. november 2024 at MSM, som et tillatt unntak, kan oppfylle DNSH-kriteriet. Implementering av foreslåtte tiltak for å nå miljømålet i vannforskriften består ofte av tidkrevende offentlige prosesser og godkjenninger, relevansvurderinger, kunnskapsinnhenting, omfattende planlegging og praktisk gjennomføring som skal iverksettes innenfor vannforskriftens tidsfrist for gjennomføring.

Hafslund mener at konsernets vannkraftaktiviteter er i samsvar med DNSH-3 da miljømål, miljøtiltak og implementering av disse i vannforekomstene som påvirkes, følger de fastsatte regelverk, prosesser og tidsfrister definert av norske og europeiske myndigheter. Hafslund ønsker i tillegg å være en pådriver når det gjelder miljøforbedring, og gjennom god dialog med myndigheter og brukerinteresser gjennomføres relevante miljøtiltak så raskt som mulig.

Hafslund har etablert en oversikt over alle vannforekomstene som påvirkes av våre kraftverk og reguleringer, basert på den offisielle databasen Vann-Nett, og gjort konkrete vurderinger for hver enkelt vannforekomst med hensyn til samsvar med DNSH-3. For de aller fleste vannforekomstene er miljømålet oppnådd. I noen vannforekomster pågår konsesjonsprosesser i form av revisjon, omgjøring eller innkalling, og miljømålet blir først klart når myndighetene fastsetter nye konsesjonsvilkår. I enkelte andre vannforekomster kan tiltaksforslagene være lite konkrete, og det arbeides aktivt med kunnskapsinnhenting, planlegging og gjennomføring av teknologisk mulige og økologisk relevante tiltak for å oppnå miljømålene innen fristen (2027 eller 2033).

Alle kraftverk med konsesjon gitt etter 1986 vil oppnå kravet til konsekvensutredning og dermed oppfylle kriteriene for miljømål nummer seks (beskyttelse og gjenopprettelse av biologisk mangfold og økosystemer). For eldre anlegg, også de uten konsesjon, har det vært gjort en vurdering av miljøkonsekvens etter dagjeldende vassdragslovgivning. Og alle vannforekomster, også de som påvirkes av gamle og konsesjonsfrie anlegg, omfattes av vannforvaltningsplanene med tilhørende miljømål og tiltaksprogram. Vurdering av behovet for miljøforbedrende tiltak i alle vannforekomster, herunder behov for revisjon av konsesjonsvilkår eller innkalling av konsesjonsløse tiltak til konsesjonsbehandling, er derfor ivaretatt. Avbøtende tiltak er gjennomført i tråd med norske myndigheters bestemmelser og konsekvensutredninger. Hafslund vurderer dermed at kriteriet for miljømål nummer seks også er oppfylt for eldre anlegg.

Hafslund vurderer at kriteriene for ikke vesentlig skade (DNSH-kriteriene) for alle miljømålene er oppfylt.

Vindkraftproduksjon

Vesentlig bidrag

For å bidra vesentlig til å begrense klimaendringer medfører kravet at kraftverket må produsere elektrisitet fra vindkraft. Tonstad vindkraftpark består av landbaserte vindturbiner som alle produserer elektrisitet, og Hafslund vurderer derfor at aktiviteten bidrar vesentlig til miljømål 1.

Ikke gjøre vesentlig skade (DNSH)

For å være i samsvar med taksonomien må aktiviteten ikke være til vesentlig skade på de øvrige fem miljømålene. For landbasert vindkraftproduksjon er derimot ikke DNSH-kriterier for miljømål 3 (bærekraftig bruk av vann og marine ressurser) og 5 (forebygging og bekjempelse av forurensning) relevante.

Tonstad vindkraftpark er eksternt driftet. Operatøren gjennomfører klimarisikovurderinger knyttet til vindparkens lokasjon ved hjelp av modelleringer for fremtidige klimascenarier. I oppkjøpsprosessen ble det gjennomført en risikovurdering for vindkraftverket som inkluderte ESG-

risikoer. Hafslund anser miljømål 2 (tilpasning til klimaendringer) som oppfylt ved at risikoer er identifisert slik at avbøtende tiltak kan iverksettes i god tid.

I oppkjøpsprosessen av Tonstad Vindkraft AS ble det gjennomført en vurdering av ressursbruk og sirkulær økonomi. Levetiden på turbinene er vurdert til 35 år og gitt at vindparken er relativt ny, er det foreløpig ikke lagt en plan for dekomponering. Tidligere eier anslår at mesteparten av materialene kan resirkuleres eller selges videre i deler, og operatør opplyser om at det ikke har vært noen hendelser med skade i 2024. Hafslund vurderer at miljømål 4 (sirkulær økonomi) er oppfylt.

I forbindelse med konsesjonsprosessen ble det gjennomført en konsekvensutredning for vindkraftverket, og kriteriene for miljømål 6 (beskyttelse og gjenopprettelse av biologisk mangfold og økosystemer) anses dermed som oppfylt. En ny analyse på vindkraftverkets område indikerer en økning i tilstedeværelsen av rødlistede arter. Denne utviklingen vil måtte hensyntas i en ny konsekvensutredning.

Hafslund vurderer at kriteriene for ikke vesentlig skade (DNSH-kriteriene) for alle miljømålene er oppfylt.

Rådgivning

Vesentlig bidrag

For å bidra vesentlig til å begrense klimaendringer, kreves det at tjenesten bidrar til å redusere livssyklusutslipp av klimagasser. At implementering av foreslåtte løsninger vil sørge for lavere klimagassutslipp for kundens økonomiske aktivitet, uten å gjøre skade på de resterende miljømålene, gjør at kravene til vesentlig bidrag er oppfylt.

Ikke gjøre vesentlig skade (DNSH)

Rådgivningsvirksomheten i Hafslund gjør innledende vurderinger av kunder og prosjekter for å sikre at det ikke gjøres vesentlig skade på vann- og havressurser, ytre miljø, og biologisk mangfold og økosystemer. Tjenestene er i stor grad rettet mot overgangen fra fossile energikilder til

elektriske løsninger, som fører til en reduksjon av forurensende gasser. Videre legger rådgivningstjenestene vekt på å sikre at prosjekter ikke stimulerer til en svekket sirkulær verdikjede for kunden. Klimarisikoanalysen fra 2023²⁴ anses som dekkende for rådgivning ettersom tjenestene ikke er direkte koblet til geografiske lokasjoner.

Hafslund vurderer at kriteriene for ikke vesentlig skade (DNSH-kriteriene) for alle miljømålene er oppfylt.

Mobile ladeløsninger

Vesentlig bidrag

For å bidra vesentlig til å begrense klimaendringer er kriteriet at aktiviteten må være konstruksjon eller lagring av elektrisitet. Hafslunds tjenestetilbud innen mobile energiløsninger oppfylder kravet til vesentlig bidrag siden det innebærer lagring av elektrisitet med batterier. Kriteriets andre ledd om kjemisk energilagring vurderes som ikke relevant ettersom det ikke inngår som en del av driften.

Ikke gjøre vesentlig skade (DNSH)

Hafslunds mobile energiløsninger leverer mobile batteriløsninger til bruk på allerede etablerte byggeplasser, hvor det før utplassering gjøres vurderinger knyttet til faren for potensielle klimarelaterte hendelser. Utplasseringen medfører ingen skade på biologisk mangfold og økosystemer, og mobiliteten til batteriene gjør det enkelt å flytte dersom det blir behov på grunn av krevende vær. Batteriløsningene kjøpes inn med en forventet levetid på ti til 15 år, og det etterstrebes å forlenge levetiden så lenge det er mulig. Ved endt levetid vil Hafslund arbeide for at batteriene benyttes i sin helhet eller som komponenter på brukmarkedet, i tråd med prinsippene i avfallshierarkiet. Om batteriene må avhendes vil sirkularitet være et viktig vurderingskriterium for valg av leverandør.

Hafslund vurderer at kriteriene for ikke vesentlig skade (DNSH-kriteriene) for alle miljømålene er oppfylt.

²⁴ Se kapittel [E1 Klimaendringer](#) for mer informasjon om klimarisikoanalysen.

Distribusjon av fjernvarme og -kjøling

Hafslund vurderer at konsernets produksjon og distribusjon av fjernvarme og -kjøling omfattes av den økonomiske aktiviteten 4.15 Distribusjon av varme/kjøling i EU-taksonomien. Begrunnelsen er at all omsetning fra fjernvarme kommer fra distribusjon av varme eller kjøling til næringsbygg og husholdninger, og er basert på veiledningen gitt av EU-kommisjonen.

Hafslund vurderer at overskuddsvarme fra avfallsforbrenning kan inkluderes i EU-taksonomiens økonomiske aktivitet 4.15 for distribusjon av varme og kjøling. Selv om avfallsforbrenning som aktivitet ikke er kvalifisert, tolker Hafslund at omsetning, investeringer og driftskostnader knyttet til distribusjon av overskuddsvarme kan klassifiseres som kvalifisert, i tråd med kriterier for effektive fjernvarmesystemer definert i EUs energieffektiviseringsdirektiv. Hafslund har fått bekreftet dette av EU gjennom FISMA²⁵, som bekrefter at taksonomien inkluderer aktiviteter som distribusjon av fjernvarme, uavhengig av varmekilden. Norske myndigheter oppfordrer også til bruk av overskuddsvarme fra avfallsforbrenning, som regnes som eneste lovlige behandlingsmetode for restavfall i Norge.

Vesentlig bidrag

For å bidra vesentlig til å begrense klimaendringer er kravet at Hafslund må bruke minst 50 prosent fornybar energi, 50 prosent overskuddsvarme, 75 prosent kraftvarme eller 50 prosent av en kombinasjon av slik energi og varme i fjernvarme- og kjølesystemet. I 2024 bestod energimiksen til fjernvarme distribuert i systemet til fjernvarmevirksomheten av:

Overskuddsvarme fra forbrenning av utsortert restavfall, inkl. spillvarme fra Renovasjons- og gjenvinningsetaten (REG)	52%
Utkoblbare el-kjeler	25%
Omgivelsesvarme til varmepumper (kloakk, datasenter, vannrensing)	8%
Elektrisitet til varmepumper	3%
Trepellets	7%
Biodiase og biodiesel	3%
LNG	1%

Basert på konsernets tolkning av EU-taksonomien og norske myndigheters anerkjennelse og oppfordring til bruk av overskuddsvarme fra avfallsforbrenning, vurderes all fjernvarme og -kjøleaktivitet i konsernet til å bidra vesentlig til miljømål 1.

Ikke gjøre vesentlig skade (DNSH)

For å være i samsvar med taksonomien må aktiviteten ikke være til vesentlig skade for de øvrige fem miljømålene. For distribusjon av fjernvarme og -kjøling er det derimot ikke DNSH-kriterier knyttet til miljømål 4 (sirkulær økonomi).

Fjernvarmevirksomheten gjennomførte i 2022 en analyse av fysisk klimarisiko. Analysen avdekket en risiko for at stigende havnivå på lang sikt kan føre til at deler av infrastrukturen havner under vann. Miljømål 2 (tilpasning til klimaendringer) oppfylles ved at risikoer og muligheter for avbøtende tiltak er identifisert, og tiltak kan gjennomføres i god tid før risikoen eventuelt blir gjeldende.

Alle Hafslunds anlegg har vært underlagt regulatoriske tillatelsesprosesser før og under bygging, med nødvendige miljøkonsekvensutredninger og avbøtende tiltak. I driftsfasen utføres lovpålagt tilsyn, inkludert inspeksjoner og årlig rapportering om bærekraftytelse. All varme- og

²⁵ FISMA står for "Directorate-General for Financial Stability, Financial Services and Capital Markets Union".

kjøleaktivitet oppfylder dermed kravene til miljømål 3 (bærekraftig bruk av vann og marine ressurser).

Hafslund vurderer at fjernvarme- og kjøleaktiviteten ikke medfører nevneverdig skade for miljømål 5 (forebygging og bekjempelse av forurensning). Den uavhengige, tekniske rapporten EU Taxonomy review²⁶ utarbeidet av tredjepart, konkluderer blant annet med at fjernvarmeaktiviteten generelt ikke fører til en vesentlig økning i utslipp av miljøgifter til luft, vann eller land sammenlignet med situasjonen før aktiviteten startet. Rapporten påpeker også at utskifting av spesifisert utstyr med det formål å få bedre energimerke vil føre til økte utslipp fra et livssyklussynsperspektiv, siden eksisterende utstyr ikke påvirker forurensningsnivåene, mens produksjon av nytt utstyr vil føre til bruk av ressurser og energi til produksjonen. Rapporten er i samsvar med EUs rapport Taxonomy: Final report of the Technical Expert Group on Sustainable Finance fra 2020, som sier at for driften av fjernvarmenettene anses potensielle betydelige påvirkninger som lave.

Hafslund vurderer at deres varme- og kjøleaktivitet oppfylder kriteriene for å ikke gjøre vesentlig skade på miljømål 6 (beskyttelse og gjenopprettelse av biologisk mangfold og økosystemer). Alle anlegg har vært underlagt regulatoriske tillatelsesprosesser og nødvendige miljøkonsekvensutredninger. I driftsfasen utføres lovpålagt tilsyn, inkludert inspeksjoner og årlig rapportering om bærekraftytelse. Varme- og kjøleaktiviteten er ISO 14001-sertifisert og livssyklusvurderinger er gjennomført. Hovedanleggene er lokalisert i by- eller industriområder som ikke er i nærheten av sårbar natur. For mindre anlegg som går gjennom områder med stor betydning for biologisk mangfold utføres flere målinger for å beskytte omgivelsene, og anlegg som er lokalisert nær elver og bekker er utstyrt med beskyttelsessystem som hindrer lekkasje av olje og kjemikalier.

Hafslund vurderer at kriteriene for ikke vesentlig skade (DNSH-kriteriene) for alle miljømålene er oppfylt.

Karbonfangst

Hafslund vurderer at det vedtatte karbonfangstprosjektet på Klemetsrud omfattes av den økonomiske aktiviteten 9.1 Forskning, innovasjon og utvikling i EU-taksonomien. Begrunnelsen for dette er at Hafslunds karbonfangstprosjekt vil være et av verdens første fullskala karbonfangstanlegg på avfallsforbrenning.

Vesentlig bidrag

Det er utført en livssyklusanalyse av hele karbonfangstprosjektets verdikjede som viser at prosjektet vil bidra til betydelige reduksjoner i klimagassutslipp. Dermed er satsingen på karbonfangst vurdert til å gi et vesentlig bidrag til miljømål 1.

Ikke gjøre vesentlig skade (DNSH)

For å være i samsvar med taksonomien må aktiviteten ikke være til vesentlig skade for de øvrige fem miljømålene. Det er gjennomført vurderinger av fysisk klimarisiko knyttet til prosjektet, Miljødirektoratet har utstedt utslippstillatelse i henhold til Vannforskriften, Forurensningsloven og Naturmangfoldloven, og det er utarbeidet en bærekraftstrategi som inkluderer sirkulærøkonomiske prinsipper.

Hafslund vurderer at kriteriene for ikke vesentlig skade (DNSH-kriteriene) for alle miljømålene er oppfylt.

Overholdelse av minstekrav til sosiale og styringsmessige forhold

Hafslunds vurdering av om konsernet oppfylder minstekravene til sosiale standarder er basert på retningslinjene presentert i "Final Report on Minimum Safeguards", utarbeidet av "Plattformen for bærekraftig finans". Basert på kriteriene for brudd på minstekravene har Hafslund ingen brudd i 2024, og anser dermed at konsernet er i samsvar med taksonomirapporteringens minstekrav til sosiale standarder.

²⁶ "EU Taxonomy review", Sweco 2022.



Alle minstekravene redegjøres for i bærekraftrapporteringen, med unntak av forbrukerrettigheter, rettferdig konkurranse og skatt. Disse redegjøres for her.

Forbrukerrettigheter

Det er kun fjernvarmevirksomheten som har forbrukere som kunder. Forbrukerrettigheter er identifisert som et ikke-vesentlig tema i vesentlighetsvurderingen, og inngår derfor ikke i bærekraftrapporten.

Fjernvarmevirksomheten har de nødvendige prosessene og tiltakene for å avdekke, forebygge og håndtere potensielle og faktiske brudd på forbrukerrettigheter.

Rettferdig konkurranse

Hafslund etterlever konkurranselovgivning, og slik etterlevelse er også et krav i "Hafslunds etiske retningslinjer for leverandører". Konsernet fremmer bevissthet i virksomheten gjennom intern og ekstern kursing, samt løpende holdningsarbeid.

Hafslund har de nødvendige prosessene og tiltakene for å avdekke, forebygge og håndtere potensielle og faktiske brudd på konkurranselovgivning.

Skatt

Hafslund har nødvendige rutiner for å sikre rettidig og korrekt innbetaling av skatt. Hafslund vil løpende også forbedre konsernets rutiner og prosesser for å sikre kontroll og håndtering av skatterisiko. Skatt og etterlevelse av skattemessige forpliktelser er sentrale elementer i Hafslunds virksomhetsstyring. Beslutninger med skattemessige implikasjoner av vesentlig betydning vil vedtas av, eller være drøftet med, styret eller andre ledende personer i konsernet. Hafslund etterstreber

også å være transparente overfor skattemyndighetene, og gi fulle og korrekte opplysninger i innsendte skattemeldinger samt i øvrig korrespondanse med relevante myndigheter.

Konsernpolicyen for bærekraft fastslår at Hafslund ikke skal drive med aggressiv skatteplanlegging for å redusere skattebetalinger, og heller ikke skal ha tilstedeværelse i skatteparadis. Hafslund har utarbeidet forslag til instruks for håndtering av konserninterne transaksjoner, som skal godkjennes og implementeres i 2025. Hafslund har de nødvendige prosessene og tiltakene for å avdekke, forebygge og håndtere potensielle og faktiske brudd på skattelovgivning.

Hvordan Hafslund arbeider med resterende sosiale og styringsmessige forhold fra taksonomien omtales videre i bærekraftrapporten:

- **Menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold**
 - [Egen arbeidsstyrke](#)
 - [Arbeidere i verdikjeden](#)
 - [Berørte lokalsamfunn](#)
- **Korrupsjon og bestikkelser**
 - [Forretningskikk](#)

Nøkkeltallsindikatorer

Økonomiske aktiviteter	Kode	2024			2023		
		Andel av inntekter	Andel av investeringer	Andel av driftskostnader	Andel av inntekter	Andel av investeringer	Andel av driftskostnader
A. AKTIVITETER SOM OMFATTES AV KLASSIFISERINGSSYSTEMET							
A.1 MILJØMESSIGE BÆREKRAFTIGE AKTIVITETER							
Elektrisitetsproduksjon fra vannkraft	4.5	81%	26%	65%	84%	51%	74%
Elektrisitetsproduksjon fra vindkraft	4.3	1%	54%	4%			
Lagring av elektrisitet	4.10	0 %	0 %	0 %	0 %	1%	0 %
Distribusjon av fjernvarme/kjøling ²⁷	4.15	14%	8%	9%	13%	17%	12%
Innovasjon og utvikling: Karbonfangst ²⁸	9.1	0 %	8%	0 %	0 %	19%	0 %
Innovasjon og utvikling: Hafslund Rådgivning	9.1	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %
Totalt for miljømessig bærekraftige aktiviteter (A.1)		96%	97%	78%	97%	88%	86%
A.2 AKTIVITETER SOM ER OMFATTET AV KLASSIFISERINGSSYSTEMET, MEN SOM IKKE ER MILJØMESSIG BÆREKRAFTIGE							
Elektrisitetsproduksjon fra vannkraft	4.5	0 %	0 %	1%	0 %	0 %	1%
Totalt for aktiviteter som er omfattet av klassifiseringssystemet, men som ikke er miljømessig bærekraftige (A.2)		0 %	0 %	1%	0 %	0 %	1%
Totalt aktiviteter som omfattes av klassifiseringssystemet (A.1 + A.2)		96%	97%	79%	97%	88%	87%
B. AKTIVITETER SOM IKKE ER OMFATTET AV TAKSONOMIEN							
Avfallsforbrenning		3%	2%	17%	2%	4%	13%
Elektrisitetsproduksjon basert på overskuddsvarme fra avfallsforbrenning		1%	0 %	0 %	1%	0 %	0 %
Fjernvarme og kjøling (øvrige)		0 %	1%	0 %	0 %	7%	0 %
Hafslund Vekst (øvrige)		0 %	0 %	3%	0 %	0 %	0 %
Hafslund hovedgård		0 %	0 %	1%	0 %	0 %	0 %
Totalt aktiviteter som ikke er omfattet av taksonomien (B)		4%	3%	21%	3%	12%	13%
Totalt (A + B)		100%	100%	100%	100%	100%	100%

²⁷ I 2023-rapporteringen ble investeringer knyttet til fjernkjøling rapportert under A2, men etter en ny vurdering er dette flyttet til "Distribusjon av fjernvarme/kjøling" under A1. Dette er justert i 2023-tallene.

²⁸ I 2023-rapporteringen ble investeringer knyttet til karbonfangstprosjektet rapportert under B ("Annet"). Etter ny investeringsbeslutning for prosjektet i januar 2025 er Karbonfangst lagt til som en egen aktivitet. 2023-tallene er dermed også oppdatert.



Inntekter²⁹

Rapporterte tall for inntekter kan finnes i konsernregnskapet i [note 2.1](#) Segmentinformasjon. Resultatindikatoren for driftsinntekter består av linjene "Salgsinntekter" og "Andre driftsinntekter" (med unntak av "Andre driftsinntekter" for Kraftproduksjon) i Hafslund sin resultatoppstilling. For 2024 utgjorde dette til sammen 13 487 millioner kroner. 96 prosent er knyttet til aktiviteter omfattet av taksonomien, og 96 prosent er knyttet til aktiviteter som er vurdert til å være miljømessig bærekraftig i henhold til taksonomien.

Andel inntekter knyttet til elektrisitetsproduksjon vannkraft har hatt en nedgang fra 84 prosent i 2023 til 81 prosent i 2024. Dette skyldes hovedsakelig reduserte inntekter på grunn av lavere kraftpriser, men også at Hafslunds inntekter nå inkluderer inntekter fra vindkraft, i tillegg til økte inntekter knyttet til avfallsforbrenning.

Totale Salgsinntekter for kraftvirksomheten er 11 047 millioner kroner. Disse inntektene er i sin helhet generert fra de to aktivitetene "Elektrisitetsproduksjon fra vannkraft" og "Elektrisitetsproduksjon fra vindkraft" og tilhører miljømessig bærekraftige aktiviteter (A1), med unntak av 0,1 prosent (av Hafslunds total) som rapporteres som ikke miljømessig bærekraftige aktiviteter (A2). Disse inntektene er knyttet til fem vannkraftverk som Hafslund ikke har grunnlag for å si at tilfredsstillende miljømål 1.

Totale Andre driftsinntekter for vekstvirksomheten er 23 millioner kroner. Disse er generert gjennom aktivitetene "Lagring av elektrisitet" (utleie av batterier), "Innovasjon og utvikling: Hafslund Rådgivning", og "Vekst: Øvrig". De to førstnevnte aktivitetene er vurdert til miljømessig bærekraftige. Inntektene under "Øvrig" gjelder hovedsakelig utleie av personer og utleie av hurtigladere.

Totale Salgsinntekter og Andre driftsinntekter for fjernvarmevirksomheten er 2 409 millioner kroner. Disse genereres gjennom aktiviteten

"Distribusjon av fjernvarme/kjøling", "Avfallsforbrenning" og "Elektrisitetsproduksjon basert på overskuddsvarme fra avfallsforbrenning". Aktiviteten "Distribusjon av fjernvarme/kjøling" er vurdert til miljømessig bærekraftig, og står for 14 prosent av Hafslunds totale relevante inntekter.

Investeringer

I 2024 var konsernets totale investeringer i varige driftsmidler 3 293 millioner kroner. De består av 1 502 millioner i Investeringer i varige driftsmidler fra [Oppstilling over kontantstrømmer konsern](#) og 1 791 millioner kroner i "Varige driftsmidler" fra balanseoppstillingen for Tonstad Vindkraft AS i [note 1.6](#). Av totale investeringer i varige driftsmidler er 97 prosent knyttet til aktiviteter omfattet av taksonomien, og tilsvarende 97 prosent er knyttet til aktiviteter som er vurdert til å være miljømessig bærekraftige.

Investeringer knyttet til de ulike aktivitetene er på omtrent samme nivå i 2024 som i 2023, med unntak av investeringen i Tonstad Vindkraft AS som tilhører aktiviteten "Elektrisitetsproduksjon fra vindkraft". Dette utgjør 54 prosent av totale investeringer i 2024, og påvirker andelene for alle øvrige aktiviteter.

For Kraftproduksjon var investeringer i varige driftsmidler 2 644 millioner kroner i 2024. Disse er knyttet til oppkjøpet av Tonstad Vindkraft AS og investeringer i vannkraftproduksjon, og utgjør henholdsvis 54 prosent og 26 prosent av Hafslunds totale investeringer i varige driftsmidler. Alt er knyttet til miljømessig bærekraftige aktiviteter (A1) med unntak av 0,1 prosent (av Hafslunds total) som rapporteres som ikke miljømessig bærekraftige aktiviteter (A2).

Vekst og investeringer hadde i 2024 investeringer i varige driftsmidler på 27 millioner kroner, hvorav 15 millioner kroner er knyttet til aktiviteten "Lagring av elektrisitet" innenfor miljømessig bærekraftige aktiviteter. Resterende investeringer er knyttet til hurtigladere.

²⁹ Inntekter, investeringer og driftskostnader per aktivitet er enten hentet fra ulike parametere i regnskapet, eller fordelt basert på en nøkkel ut i fra en total. Summen av de ulike aktivitetene er avstemt med totalen de inngår i, og det er derfor ikke mulighet for dobbelttelling i rapporteringen.



I 2024 hadde fjernvarmevirksomheten investeringer i varige driftsmidler på 622 millioner kroner. Aktivitetene "Distribusjon av fjernvarme/kjøling" (8 prosent av Hafslunds total) og "Innovasjon og utvikling: Karbonfangst" (8 prosent av Hafslunds total) er vurdert til miljømessig bærekraftige (A1). Aktivitetene "Avfallsforbrenning" og "Fjernvarme og -kjøling (øvrige)" er ikke omfattet av taksonomien (B) og står for henholdsvis 2 prosent og 1 prosent av Hafslunds totale investeringer i varige driftsmidler.

Driftskostnader

Driftskostnader som omfattes av definisjonen i EU-taksonomien er en del av "Lønn og personalkostnader" og "Andre driftskostnader" i [note 2.1 Segmentinformasjon](#). Definisjonen inkluderer kostnader knyttet til:

- Forskning og utvikling
- Renovasjon og oppgradering
- Korttidsleie
- Vedlikehold og reparasjon, og andre direkte kostnader tilknyttet daglig drift av anlegg og utstyr som er nødvendig for å fortsette drift

I 2024 utgjorde dette 1 031 millioner kroner totalt for Hafslund, hvorav 78 prosent er knyttet til aktiviteter som er vurdert som miljømessig bærekraftige. Resterende andel av kostnadene gjelder hovedsakelig avfallsforbrenning.

Driftskostnader som omfattes av definisjonen i EU-taksonomien er mer enn halvert i 2024 mot rapportering 2023. Det skyldes hovedsakelig at tolkningen av scope for driftskostnader knyttet til elektrisitetsproduksjon fra vannkraft og distribusjon av fjernvarme/kjøling er avgrenset i henhold til definisjonen i taksonomien.



	2024			Kriterier for vesentlig bidrag						Kriterier mht. at aktiviteten ikke er til betydelig skade						Minstegaranter (17)	Taksonomiforenlig andel av omsetning, år 2023 (18)	Kategori muliggjørende aktivitet (19)	Kategori omstillingsaktivitet (20)
	Kode(r) (2)	Omsetning (3)	Andel av omsetningen i 2024 (4)	Begrensning av klimaendringer (5)	Tilpasning til klimaendringer (6)	Vann- og havressurser (7)	Sirkulær økonomi (8)	Forurensning (9)	Biologisk mangfold og økosystemer (10)	Begrensning av klimaendringer (11)	Tilpasning til klimaendringer (12)	Vann- og havressurser (13)	Sirkulær økonomi (14)	Forurensning (15)	Biologisk mangfold og økosystemer (16)				
Økonomiske aktiviteter (1)		MNOK	%	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL; Y; N; N/EL; Y; N; N/EL	Y; N; N/EL; Y; N; N/EL	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	%	M	O

A. AKTIVITETER SOM ER OMFATTET AV TAKSONOMIEN

A.1. Miljømessig bærekraftige (taksonomiforenlige) aktiviteter

Elektrisitetsproduksjon fra vannkraft	CCM 4.5	10 941	81 %	Y	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	NA	Y	Y	NA	NA	Y	Y	84 %		
Elektrisitetsproduksjon fra vindkraft	CCM 4.3	91	1 %	Y	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	NA	Y	NA	Y	NA	Y	Y	NA		
Lagring av elektrisitet	CCM 4.10	5	0 %	Y	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	NA	Y	Y	Y	NA	Y	Y	0 %	M	
Distribusjon av fjernvarme/kjøling	CCM 4.15	1 902	14 %	Y	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	NA	Y	Y	NA	Y	Y	Y	13 %		
Innovasjon og utvikling: Karbonfangst	CCM 9.1	0	0 %	Y	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	NA	Y	Y	Y	Y	Y	Y	0 %		
Innovasjon og utvikling: Rådgiving	CCM 9.1	3	0 %	Y	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	NA	Y	Y	Y	Y	Y	Y	0 %	M	
Omsetning for miljømessig bærekraftige (taksonomiforenlige) aktiviteter (A.1)		12 941	96 %																
Derav muliggjørende		7	0 %																
Derav omstillingsaktivitet		0	0 %																

A.2 Aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er miljømessig bærekraftige (ikke taksonomiforenlige aktiviteter)

Elektrisitetsproduksjon fra vannkraft	CCM 4.5	15	0 %	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL							0 %		
Omsetning for aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er miljømessig bærekraftige (ikke taksonomiforenlige aktiviteter) (A.2)		15	0 %																
Sum (A.1 + A.2)		12 956	96 %																

B. AKTIVITETER SOM IKKE ER OMFATTET AV TAKSONOMIEN

B. Omsetning for aktiviteter som ikke er omfattet av taksonomien		531	4 %																
Avfallsforbrenning		347	3 %																
Elektrisitetproduksjon basert på overskuddsvarme fra avfall		100	1 %																
Fjernvarme og -kjøling (øvrige)		60	0 %																
Vekst og investeringer (øvrige)		15	0 %																
Hafslund Hovedgård		9	0 %																
Total (A + B)		13 487	100 %																



Økonomiske aktiviteter (1)	2024		Kriterier for vesentlig bidrag							Kriterier mht. at aktiviteten ikke er til betydelig skade						Minstegarantier (17)	Taksonomiforenelig andel av investeringsutgiftene, år 2023 (18)	Kategori muliggjørende aktivitet (19)	Kategori omstillingsaktivitet (20)
	Kode(r) (2)	Investeringer (3)	Andel av investeringer i 2024 (4)	Begrensning av klimaendringer (5)	Tilpasning til klimaendringer (6)	Vann- og havressurser (7)	Sirkulær økonomi (8)	Forurensning (9)	Biologisk mangfold og økosystemer (10)	Begrensning av klimaendringer (11)	Tilpasning til klimaendringer (12)	Vann- og havressurser (13)	Sirkulær økonomi (14)	Forurensning (15)	Biologisk mangfold og økosystemer (16)				
		MNOK	%	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	%	M	O
A. AKTIVITETER SOM ER OMFATTET AV TAKSONOMIEN																			
A.1. Miljømessig bærekraftige (taksonomiforenlige) aktiviteter																			
Elektrisitetsproduksjon fra vannkraft	CCM 4.5	849	26 %	Y	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	NA	Y	Y	NA	NA	Y	Y	51 %		
Elektrisitetsproduksjon fra vindkraft	CCM 4.3	1 791	54 %	Y	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	NA	Y	NA	Y	NA	Y	Y	NA		
Lagring av elektrisitet	CCM 4.10	15	0 %	Y	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	NA	Y	Y	Y	NA	Y	Y	1 %	M	
Distribusjon av fjernvarme/kjøling	CCM 4.15	265	8 %	Y	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	NA	Y	Y	NA	Y	Y	Y	17 %		
Innovasjon og utvikling: Karbonfangst	CCM 9.1	273	8 %	Y	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	NA	Y	Y	Y	Y	Y	Y	19 %		
Innovasjon og utvikling: Rådgiving	CCM 9.1	0	0 %	Y	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	NA	Y	Y	Y	Y	Y	Y	0 %	M	
Investeringer for miljømessig bærekraftige (taksonomiforenlige) aktiviteter (A.1)		3 193	97 %																
Derav muliggjørende		15	0 %																
Derav omstillingsaktivitet		0	0 %																
A.2 Aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er miljømessig bærekraftige (ikke taksonomiforenlige aktiviteter)																			
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
Elektrisitetsproduksjon fra vannkraft	CCM 4.5	4	0 %	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0 %		
Investeringer for aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er miljømessig bærekraftige (ikke taksonomiforenlige aktiviteter) (A.2)		4	0 %																
Sum (A.1 + A.2)		3 197	97 %																
B. AKTIVITETER SOM IKKE ER OMFATTET AV TAKSONOMIEN																			
B. Investeringer for aktiviteter som ikke er omfattet av taksonomien		96	3 %																
Avfallsforbrenning		60	2 %																
Elektrisitetproduksjon basert på overskuddsvarme fra avfall		0	0 %																
Fjernvarme og -kjøling (øvrige)		24	1 %																
Vekst og investeringer (øvrige)		12	0 %																
Hafslund Hovedgård		0	0 %																
Total (A + B)		3 293	100 %																



Økonomiske aktiviteter (1)	2024		Kriterier for vesentlig bidrag							Kriterier mht. at aktiviteten ikke er til betydelig skade						Minstegaranter (17)	Taksonomi-forenlig andel av drifts-utgiftene, år 2023 (18)	Kategori muliggjørende aktivitet (19)	Kategori omstillings-aktivitet (20)
	Kode(r) (2)	Driftsutgifter (3)	Andel av driftsutgifter (4)	Begrensning av klimaendringer (5)	Tilpasning til klimaendringer (6)	Vann- og havressurser (7)	Sirkulær økonomi (8)	Forurensning (9)	Biologisk mangfold og økosystemer (10)	Begrensning av klimaendringer (11)	Tilpasning til klimaendringer (12)	Vann- og havressurser (13)	Sirkulær økonomi (14)	Forurensning (15)	Biologisk mangfold og økosystemer (16)				
		MNOK	%	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	%	M	O
A. AKTIVITETER SOM ER OMFATTET AV TAKSONOMIEN																			
A.1. Miljømessig bærekraftige (taksonomiforenlige) aktiviteter																			
Elektrisitetsproduksjon fra vannkraft	CCM 4.5	666	65 %	Y	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	NA	Y	Y	NA	NA	Y	Y	74 %		
Elektrisitetsproduksjon fra vindkraft	CCM 4.3	42	4 %	Y	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	NA	Y	NA	Y	NA	Y	Y	NA		
Lagring av elektrisitet	CCM 4.10	4	0 %	Y	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	NA	Y	Y	Y	NA	Y	Y	0 %	M	
Distribusjon av fjernvarme/kjøling	CCM 4.15	94	9 %	Y	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	NA	Y	Y	NA	Y	Y	Y	12 %		
Innovasjon og utvikling: Karbonfangst	CCM 9.1	0	0 %	Y	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	NA	Y	Y	Y	Y	Y	Y	0 %		
Innovasjon og utvikling: Rådgivning	CCM 9.1	0	0 %	Y	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	NA	Y	Y	Y	Y	Y	Y	0 %	M	
Driftsutgifter for miljømessig bærekraftige (taksonomiforenlige) aktiviteter (A.1)		806	78 %																
Derav muliggjørende		4	0 %																
Derav omstillingsaktivitet		0	0 %																
A.2 Aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er miljømessig bærekraftige (ikke taksonomiforenlige aktiviteter)																			
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
Elektrisitetsproduksjon fra vannkraft	CCM 4.5	10	1 %	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								1 %		
Driftsutgifter for aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er miljømessig bærekraftige (ikke taksonomiforenlige aktiviteter) (A.2)		10	1 %																
Sum (A.1 + A.2)		816	79 %																
B. AKTIVITETER SOM IKKE ER OMFATTET AV TAKSONOMIEN																			
B. Driftsutgifter for aktiviteter som ikke er omfattet av taksonomien		215	21 %																
Avfallsforbrenning		174	17 %																
Elektrisitetproduksjon basert på overskuddsvarme fra avfall		2	0 %																
Fjernvarme og -kjøling (øvrige)		3	0 %																
Vekst og investeringer (øvrige)		28	3 %																
Hafslund Hovedgård		7	1 %																
Total (A + B)		1 031	100 %																



Rad	Kjerneenergirelaterte aktiviteter	
1	Foretaket utfører, finansierer eller har eksponeringer mot forskning, utvikling, demonstrasjon og utbygging av innovative anlegg for produksjon av elektrisk kraft som produserer energi ved bruk av kjernefysiske prosesser med minimalt avfall fra brenselcyklusen.	NEI
2	Foretaket utfører, finansierer eller har eksponeringer mot bygging og sikker drift av nye atomanlegg for å produsere elektrisk kraft eller prosessvarme, herunder for fjernvarme eller industrielle prosesser som hydrogenproduksjon, samt sikkerhetsoppgraderinger av disse, ved bruk av beste tilgjengelige teknologi.	NEI
3	Foretaket utfører, finansierer eller har eksponeringer mot sikker drift av eksisterende atomanlegg som produserer elektrisk kraft eller prosessvarme, herunder for fjernvarme eller industrielle prosesser som hydrogenproduksjon, ved bruk av kjerneenergi, samt sikkerhetsoppgraderinger av disse.	NEI
	Fossilgassrelaterte aktiviteter	
4	Foretaket utfører, finansierer eller har eksponeringer mot bygging eller drift av anlegg for produksjon av elektrisk kraft som produserer elektrisk kraft ved bruk av fossile gassformige brenslere.	NEI
5	Foretaket utfører, finansierer eller har eksponeringer mot bygging, renovering og drift av anlegg for kombinert produksjon av varme/kjøling og elektrisk kraft ved bruk av fossile gassformige brenslere.	NEI
6	Foretaket utfører, finansierer eller har eksponeringer mot bygging, renovering eller drift av varmeproduksjonsanlegg som produserer varme/kjøling ved bruk av fossile gassformige brenslere.	NEI



E1 Klimaendringer

Strategi

Hvorfor klimaendringer er vesentlig for Hafslund (SBM-3)

Hafslund utvikler, bygger ut og produserer fornybar energi som bidrar til å redusere klimagassutslipp i tråd med nasjonale og internasjonale klimamål. Lokal overskuddsenergi fra avfallsforbrenning, datasentre og kloakk brukes til å produsere fjernvarme, som bidrar til å avlaste kraftnettet og muliggjør at elektrisitet kan benyttes til andre formål. Derfor er fjernvarme en viktig bidragsyter til elektrifisering og dekarbonisering av samfunnet. Forbrenning er den eneste lovlige metoden for behandling av restavfall som benyttes Norge. Dersom avfallet hadde ligget på deponi, ville klimagassutslippet vært betydelig høyere enn det som slippes ut i forbrenningsanleggene. Klimagassutslippene fra avfallsforbrenning er likevel vesentlige, og forbrenningsanlegget på Klemetsrud er både Hafslund og Oslo kommune sitt største punktutslipp av klimagasser (scope 1).

Segmentene Kraftproduksjon og Vekst og Investeringer, og morselskapet Hafslunds AS dekker sitt elektrisitetsforbruk med kjøp av opprinnelsesgarantier og har dermed ikke har scope 2-utslipp.

Fjernvarmevirksomheten benytter elektrisitet som energikilde til deler av fjernvarmeproduksjonen når kapasiteten i nettet tillater det og når det er lave priser. Det kjøpes ikke opprinnelsesgarantier tilknyttet dette elektrisitetsforbruket, noe som medfører at Hafslund-konsernet har utslipp i scope 2.

De største indirekte utslippene (scope 3) knytter seg til Hafslunds utbyggingsprosjekter av ny fornybar energi og innsatsfaktorer/brensler til fjernvarmeanleggene, samt Hafslunds investeringer i andre selskaper.

Klimaendringer medfører både fysisk risiko og overgangsrisiko for Hafslunds drift og kraftproduksjon. Kraftigere og økt hyppighet av ekstremvær, som for eksempel flom, kan resultere i skader på kritisk infrastruktur og anlegg, mens endrede nedbørsforhold og vindmønstre kan føre til redusert og/eller mer uforutsigbar kraftproduksjon. Økt gjennomsnittstemperatur kan også føre til redusert etterspørsel etter fjernvarme til oppvarming. I tillegg gir mer volatile kraftpriser i markedet med mer uregulert kraft, som vind og sol, økt kompleksitet i kraftmarkedet og kan gjøre vekst i fornybar energi mer utfordrende. Når det er uforutsigbar kraftproduksjon og ubalanse i kraftmarkedet kan fjernvarme bidra til å skape balanse ved å avgi eller ta imot kraft. Samtidig forsinkes utbyggingshastigheten for oppgraderinger og utbygging av eksisterende og nye kraftanlegg av faktorer som fullt nett, lange konsesjonsprosesser, økte kostnader grunnet inflasjon, økte renter og forstyrrelser i leverandørkjeden.

Som en aktør innen fornybar energi gir klimaendringene og omstillingen muligheter for Hafslund. For å begrense global oppvarming og bidra til omstilling bort fra fossile energikilder er det nødvendig å øke utbyggingen av fornybar energiproduksjon og -nett, samt bidra til energieffektivisering. Behovet for energi til oppvarming og kjøling av bygg vil øke i en verden med større svingninger i klimaet. Verdien av vannkraftens bidrag til



balanse i kraftsystemet gjennom regulerbar magasinkapasitet øker i et kraftmarked med en stadig større andel uregulert kraft fra vind og sol.

Hafslunds kommende karbonfangstanlegg på avfallsforbrenningsanlegget på Klemetsrud er avgjørende for å nå selskapets egne utslippsreduksjonsmål og målet om å bli klimapositiv. Det er også avgjørende for Oslo kommunes mål om 95 prosent reduksjon i klimagassutslipp innen utgangen av 2030. Prosjektet vil bidra vesentlig til nasjonale utslippsmål og vil kutte 19 % av Oslos klimautslipp. Investeringen i karbonfangst av både fossilt og biogent CO₂ muliggjør salg av karbonfjerningssertifikater fra BECCS³⁰, som bidrar til klimapositivitet gjennom varig fjerning av CO₂ fra atmosfæren. Karbonfangst kan også gi et konkurransefortrinn ved å tilby avfallsleverandørene, som er kunder av Hafslund, en utslippsfri sluttbehandling av deres avfall.

Resultater fra klimarisikoanalysen

Fysisk klimarisiko	
Kronisk	Økt uforutsigbarhet for produksjon og planlegging grunnet endring i klima og værmønstre
	Endringer i markeder grunnet endringer i vær og klima
Akutt	Økt risiko for skader og kollaps på infrastruktur grunnet økning i ekstremvær
Overgangsrisiko	
Marked	Økte kostnader/reduert tilgang på råmaterialer og innsatsfaktorer
	Økt volatilitet i energipriser grunnet høyere andel variabel energiproduksjon
Teknologi	Feilslåtte investeringer i teknologi
Politikk og reguleringer	Økt skattelegging av kraftproduksjon
	Uforutsigbarhet og kostnader grunnet kommende klimareguleringer
Muligheter	
Nye markeder/ Tilpasning og motstandsdyktighet	Nye markeder og endring i kundebehov grunnet klimaendringer
	Muligheter knyttet til økt kraftproduksjon grunnet klimaendringer
	Nytt marked for salg av karbonfjerningssertifikater (CRD)
	Balanse for fremtidens energisystem
Nye markeder Innovasjon	Utnytte muligheter og prisvariasjon i fremtidens energisystem.
Tilpasning og motstandsdyktighet	Tilgang på grønn kapital
Fornybar energi, nye markeder, Tilpasning og motstandsdyktighet	Konkurransefortrinn og forretningsmuligheter ved overgang til lavkarbonsamfunn

Robustheten til Hafslunds strategi og forretningsmodell overfor klimaendringer (SBM-3)

Hafslund produserer vann- og vindkraft, og tilbyr fjernvarme, fjernkjøling, avfallsforbrenning, rådgivning og smarte energiløsninger. Forretningsmodellen til Hafslund er tett knyttet til løsningene som verden er avhengig av for å redusere klimagassutslipp.

³⁰ "Bioenergy with Carbon Capture and Storage".



Hafslunds strategi baserer seg på risikobildet Hafslund står overfor, de forventningene som møter oss fra våre eiere og andre nøkkelinteressenter, og den erfaringen og kompetansen som er opparbeidet gjennom selskapets 130 år lange historie. Strategiprosessen til Hafslund oppsummeres kort gjennom tre steg:

1. "Vårt utgangspunkt"
2. "Fremtiden vi tror på"
3. "Hvordan møte fremtiden"

Til sammen utgjør grunnlaget for strategien en vurdering av hvor robust Hafslunds forretningsmodell og strategi er, sammen med et sett med mål som skal sikre at Hafslund er godt rustet på lang sikt. Klimarisikoanalyse er blant annet benyttet som en del av kunnskapsgrunnlaget, sammen med andre interne og eksterne analyser. Sistnevnte er grunnlaget for "Fremtiden vi tror på" som er det scenariet Hafslund anser som mest sannsynlig for den pågående strategiperioden, frem mot 2035.

Hafslund tror blant annet at:

- Krav til klima- og naturhensyn intensiveres og blir en integrert del av all virksomhet.
- Et sterkt behov for fornybar energi vil vedvare og mye av det nye vil være ikke-regulerbar kraft.
- Fallende kostnadskurver på fornybar teknologi akselerer grønn omstilling.
- Klimavennlig omstilling av samfunn og næringsliv gir økt sektorkobling og øker kraftsystems fleksibilitet.

Hafslund tilpasser seg klimaendringene blant annet ved å:

- Redusere negativ påvirkning ved å minimere konsernets klimagassutslipp. Det største enkelttiltaket er bygging av karbonfangst tilknyttet avfallsforbrenningsanlegget på Klemetsrud.
- Tilpasse drift og styring til klimaforandringene. Dette betyr blant annet å sikre egne anlegg og samfunnet rundt mot effektene fra ekstremvær og flom.
- Utvikle nye og eksisterende tjenester som bidrar positivt til å begrense klimaendringene og som reduserer behovet for fossil energi. Hafslund har i årene som kommer planer om å produsere mer fornybar energi.

Håndtering av påvirkninger, risikoer og muligheter

Retningslinjer relatert til klimaendringer (E1-2)

Hafslunds bærekraftpolicy omtaler konsernets prinsipper vedrørende reduksjon av klimagassutslipp, klimarisiko og -tilpasning, og energieffektivisering³¹. Hensyn til klima er også integrert i konsernets anskaffelsespolicy, etiske retningslinjer og etiske retningslinjer og krav til leverandører³².

I 2024 har Hafslund operasjonalisert prinsippene fra styrende dokumenter gjennom:

- Påbegynt arbeid med implementering av kontraktskrav til utslippsreduksjon og klimarapportering i Kraftvirksomhetens kontraktsmaler.
- Utarbeidet utkast på rutine for klimavurderinger i prosjektmodeller.

³¹ Se [innledningen til miljøkapitlene](#).

³² Se kapittel [Generell informasjon](#).





- Oppdatert konsernets reisepolicy til å inkludere klima- og bærekraftsyn.
- Integrert klimaregnskap og klimabudsjettreportering på prosjektnivå i Kraftvirksomheten (se [tiltak gjennomført i rapporteringsåret](#)).
- Gjennomført pilotprosjekter med utslippsfrie anleggsplasser, som ved rehabiliteringen av dam Nyhellervatn, for å få erfaring og sikre læring til nye prosjekter (se [tiltak gjennomført i rapporteringsåret](#)).

Knyttet til klimaendringer forventer Hafslund at leverandører:

- Motarbeider forurensning av atmosfæren som har konsekvenser for klimaet.
- Arbeider med avfallshåndtering og utfasing av bruk av ikke-fornybare ressurser. Det forventes at leverandører velger moderne og effektiv teknologi som minsker utslippet av drivhusgasser og andre utslipp fra produkter og tjenester.
- Benytter føre-var-prinsippet for å gjennomføre tiltak for kontinuerlig minimering av klimagassutslipp.

Omstillingsplan for begrensning av klimaendringer (E1-1)

En av Hafslunds strategiske satsninger frem mot 2035 er knyttet til konsernets mål om klimapositivitet. Høsten 2023 begynte Hafslund arbeidet med en omstillingsplan for reduksjon av klimagassutslipp, heretter omtalt klimahandlingsplan. Planen konkretiserer hvordan Hafslund skal jobbe for å nå konsernets klimamål, og gjennom dette bidra til å begrense global oppvarming i tråd med Parisavtalen. Planen tar både for seg eksisterende utslippskilder og potensielle fremtidige utslipp knyttet til utbygging av ny fornybar energi.

Klimahandlingsplanen som omfatter alle Hafslunds forretningsområder, ble vedtatt av konsernledelsen i 2024. Hvert forretningsområde har utarbeidet egne klimahandlingsplaner og den konsernovergripende planen sammenstiller de mest vesentlige tiltakene fra selskapsområdene.

Hafslunds mål knyttet til klimagassreduksjon og fremgang mot målene er omtalt i delkapittelet [Mål relatert til klimaendringer](#).

Gjennom arbeidet med klimahandlingsplanen er det identifisert nøkkeltiltak som blir viktige for at Hafslund skal lykkes med å redusere sine klimagassutslipp og nå sine klimamål. Tiltakene som er identifisert i klimahandlingsplanen og hvordan disse bidrar med utslippsreduksjoner sett mot Hafslunds klimamål er omtalt i delkapitlene [Tiltak for klimagassreduksjon](#) og [Tiltak for klimatilpasning](#).

Som en del av implementeringen av klimahandlingsplanen til Hafslund er ansvaret for gjennomføring av de konkrete tiltakene fordelt ut i linjen i datterselskapene til de avdelingene som sitter nærmest der tiltakene skal gjennomføres. Plan for implementering og oppfølging vil utarbeides i hvert forretningsområde i 2025. Det er satt av ressurser som skal gi faglig bistand og støtte til datterselskapene for implementering av planene. I Hafslund har to klimarådgivere særskilt ansvar for oppfølging og bistand til implementeringen på tvers av konsernet. Det vil være behov for kompetanseheving internt for å sikre vellykket implementering av planen og gjennomføring av de identifiserte tiltakene. Plan for kompetanseheving vil utarbeides i 2025.

Avfallsforbrenning er en såkalt "hard-to-abate"-sektor hvor utslippene kan reduseres via to tiltak; enten ved økt utsortering av fossilt avfall før forbrenning eller ved å investere i karbonfangst- og lagring (CCS) for å unngå innelåste klimagassutslipp. Avfallsforbrenning kombinert med fjernvarme muliggjør gjenvinning av energi som ellers ville gått til spille. Det er en underkapasitet av forbrenningsanlegg i Europa som sikrer en trygg og miljøvennlig sluttbehandling av restavfall. Ved etablering av karbonfangstanlegg på Klemetsrud kan Hafslund øke sitt bidrag til at restavfall energigjenvinnes samtidig som man oppnår karbonfjerning.

SF₆-gass i høyspenningsbrytere og -anlegg er en potensiell kilde til innelåste klimagassutslipp, blant annet fordi det ikke finnes tilgjengelige SF₆-frie løsninger i dag for de høyeste spenningsnivåene. Klimagassutslipp fra lekkasje av SF₆ kan potensielt påvirke Hafslunds mulighet til å nå sitt





samlede klimamål for scope 1 og 2. Det arbeides med alternativer i markedet, og Hafslund følger utviklingen for å kunne erstatte SF₆ der hvor det finnes løsninger for det.

For indirekte klimagassutslipp (scope 3) kan klimagassutslippene knyttet til kategori 15 "Investeringer" anses som innelåste klimagassutslipp. En stor andel av Hafslunds utslipp i denne kategorien kommer fra avfallsforbrenning og nettap i Eidsiva Energi hvor Hafslund er deleier. Gjennom eierskapsoppfølging og styrerepresentasjon jobber Hafslund for å adressere disse utslippskategoriene.

Hafslund er inkludert i EUs "Paris-aligned benchmark" (PAB). Denne indeksen inkluderer kun virksomheter som har aktiviteter i tråd med 1,5-gradersmålet, og utelater blant annet virksomheter som har omsetning knyttet til fossile energikilder.

Tiltak og ressurser relatert til klimaendringer (E1-3)

Tiltak for klimagassreduksjon fra klimahandlingsplanen

Gjennom arbeidet med Hafslunds klimahandlingsplan er det identifisert mulige tiltak, hvor disse videre er vurdert ut ifra grad av gjennomførbarhet og potensiale for utslippsreduksjon, samt hvor stort bidrag de har til konsernets klimamål.

Byggingen av karbonfangstanlegg på Klemetsrud er identifisert som det viktigste tiltaket for å redusere Hafslunds utslipp i scope 1. I januar 2025 ble investeringsbeslutningen for realiseringen av karbonfangstprosjektet tatt, og anlegget er planlagt å være i drift innen tredje kvartal 2029. Anlegget vil bli et av verdens første fullskala karbonfangstanlegg for avfallsforbrenning. Karbonfangstanlegget vil fange 90 prosent av all CO₂ i røykgassen fra avfallsforbrenningsanlegget. Det vil etableres en lokal logistikk-løsning som klargjør den fangede CO₂-en for utslippsfri transport til Oslo Havn, der den blir hentet og videretransportert til permanent lagring under havbunnen i Nordsjøen som en del av det nasjonale Langskip-prosjektet. I tillegg til å fjerne fossil CO₂, vil anlegget også fange CO₂ som frigjøres fra forbrenning av biogent materiale, og dermed

permanent fjerne CO₂ fra det naturlige karbonkretsløpet. Dette åpner også for muligheten til å selge karbonfjerningssertifikater (CDR).

Karbonfangstanlegget vil ved ferdigstilling fange 350 000 tonn CO₂ årlig. Prosjektet har en kostnadsramme (P85) på totalt 9,5 milliarder kroner. Den norske staten vil bidra med 2,5 milliarder kroner i investeringsstøtte, Oslo kommune investerer 2,6 milliarder gjennom preferanseaksjer i Hafslund Celsio og Hafslund selv investerer 4,3 milliarder.

I tillegg til bygging av CCS er det identifisert andre nøkkeltiltak, som foreløpig ikke er vedtatt at skal gjennomføres. Kjøp av opprinnelsesgarantier er vurdert som konsernets viktigste tiltak for reduksjon av utslipp i scope 2. Øvrige tiltak vil inkludere fortsettelsen av elektrifiseringen av egen kjøretøypark og utfasing av SF₆-gass i eksisterende anlegg og velge SF₆-frie løsninger når tilgjengelig ved nybygging eller rehabilitering av anlegg. I sum kan de identifiserte tiltakene bidra til oppnåelse av Hafslunds klimamål i scope 1 og 2: 90 prosent kutt av egne utslipp innen 2035.

Konsernets investeringer i andre selskap utgjør en betydelig andel av Hafslunds totale scope 3-utslipp. Tiltaket som er vurdert å ha størst effekt for scope 3 er oppfølging av klimahandlingsplaner i deleide selskaper gjennom styrerepresentasjon. Øvrige nøkkeltiltak er å benytte karbonprising i anskaffelser og stille klimakrav til innkjøp, samt å etterspørre og benytte lavutslippsløsninger i prosjekter (herunder bruk av materialer og komponenter med lavt klimagassutslipp og fossil- og utslippsfri anleggsgjennomføring og transport). Summen av tiltakene som er identifisert per nå er ikke nok til å nå Hafslunds klimamål i 2035. Hafslund vil derfor jobbe med forbedring av datagrunnlaget for beregning av scope 3 utslipp, samt videre identifisering av klimatiltak i 2025.

Gjennomførte tiltak for klimagassreduksjon

I tillegg til arbeidet med klimahandlingsplanen, har Hafslund gjennomført flere tiltak i rapporteringsåret for å redusere klimagassutslipp:





- **Utslippsmålinger på Klemetsrud:** I 2024 ble det gjort målinger av sammensetningen i røykgassen fra Klemetsrudanlegget. I 2025 er det installert nytt måleutstyr som skal ta kontinuerlige målinger av andelen biogent og fossilt CO₂ i røykgassen. Dette gir kunnskap om utslippene som er viktig for karbonfangstfangstprosjektet.
- **Klima integrert i prosjektmodeller:** Hafslund har påbegynt arbeidet med å integrere klimavurderinger i prosjektmodellene i de ulike forretningsområdene for å sikre at temaet hensyntas gjennom hele prosjektløpet og i alle prosjekter. Formålet er at riktige vurderinger skal gjøres til riktig tid slik at lavutslippsløsninger er med som et vurderingskriterium fra tidligfase. Dette arbeidet vil fortsette i 2025.
- **Fossil- og utslippsfri anleggsgjennomføring ved rehabilitering av dam Nyhellervatn:** Rehabiliteringen av steinfyllingsdammen startet opp i 2024. Arbeidene gjennomføres helt fossilfritt med fossil- og utslippsfrie maskiner. Det benyttes blant annet elektrisk tiptruck, hjullaster og gravemaskin. Hafslunds mobile energiløsninger leverer ladeinfrastruktur til anlegget som ligger på 1400 meters høyde. Prosjektet bidrar til å kutte klimagassutslipp og muliggjør bruk av utslippsfri teknologi for andre. I rapporteringsåret er det estimert at bruk av biodiesel og elektrisitet istedenfor fossil diesel har bidratt til en besparelse i klimagassutslipp på omtrent 770 tonn CO₂e.
- **Oppdatering av klima- og miljøkrav:** Krav knyttet til reduksjon av klimagassutslipp er tatt inn i kontraktmalene til Kraftvirksomheten. Kravene omfatter blant annet øvre grenseverdier for klimagassutslipp fra stål og betong, samt krav til utarbeidelse av klimagassbudsjett og -regnskap på prosjektnivå. Dette er også et ledd i å forbedre datakvaliteten i Hafslunds klimaregnskap.
- **Fossilfri transport av sykehusavfall:** For transport av sykehuscontainere som frakter sykehusavfall til Klemetsrud er det inngått en ny kontrakt med krav om at minimum 69 prosent av kjøringen skal skje ved bruk av biogass, elektrisitet eller hydrogen fra og med 01.01.2025.

Utover klimagassreduksjoner i egen drift og verdikjede muliggjør Hafslund utslippskutt for andre aktører og sektorer. For 2024 inkluderer dette:

- **Etablering av hurtiglading for tungtransport:** Hafslund bidrar til elektrifisering og utslippskutt i tungtransporten gjennom sitt deleide selskap Fastcharge. Den første ladestasjonen med ti hurtigladepunkter på til sammen 3 MW åpnet på Alnabru i Oslo august 2024. To ladestasjoner ble åpnet i slutten av desember på Rudshøgda og Ramsum i Vestfold. I tillegg er én ladestasjon under bygging på Furulund i Vestfold med åpning i 2025. Målet er å etablere et nettverk av hurtiglading langs hovedveinettet som gjør det mulig med elektrisk tungtransport i Sør-Norge. Elektrifisering av tunge kjøretøy er viktig for å nå klimamålene til Oslo hvor dette utgjør 13 prosent av utslippene.
- **Mobil energiforsyning til utslippsfri byggeplasser:** Hafslunds mobile energiløsninger leverer helhetlige energiløsninger for utslippsfri bygge- og anleggsplasser med byggestrøm, ladestasjoner og batteriløsninger. I 2024 har Hafslund mobil energi levert strømforsyning og lading til Statens vegvesens prosjekt "Miljøgata Gran" som er et pilotprosjekt for bygging av hovedvei, gang- og sykkelvei, fortau og grøntrabatter uten utslipp. Det er estimert at prosjektet har bidratt til en reduksjon av utslipp på 335 tonn CO₂e.

Tiltak for klimatilpasning

Hafslund gjennomfører risiko- og sårbarhetsanalyser (ROS) i prosjekter, inkludert hvordan klimaendringer kan påvirke anleggene i fremtiden. For enkelte av Hafslunds anlegg er det risiko for inntrengning av vann ved ekstreme nedbørshendelser. To konkrete tiltak vil gjøre eksisterende anlegg mindre utsatt for skade. Det første er ombygging og forsterkning av dammer og reguleringsanlegg for at anleggene skal tåle høyere påkjenninger. Dammen forankres bedre til grunnfjellet og damkropper forsterkes på vann- og luftside og flomavledningskapasiteter økes i tråd med krav. Det andre er nybygging av dammer som ikke er sterke nok. Nye konstruksjoner bygges der typisk gamle platedammer byttes ut med





gravitasjonsdammer i betong eller det bygges nye luker eller tappetunneler for økt flomavlesningskapasitet.

Rasfare (flomskred) har økt i aktualitet de siste årene. For etablering av nye vannkraftanlegg ivaretas klimatilpasning i damsikkerhetsforskriften, som legger føringer for riktig dimensjonering av dammer og vassdragsanlegg. Det gis ulike typer klimapåslag som legges til grunn for dimensjonering, deriblant til flomstørrelser. Regelverket stiller krav til gjentaksintervall for dammer og at dammene skal tåle ulykkelaster større enn 500- og 1000-årsflommer basert på konsekvensvurderinger, slik at Hafslunds dammer skal være robuste mot klimaendringer.

For eksisterende kraftverk og annen bygningsmasse som ikke er underlagt damsikkerhetsforskriften, legges kommunenes arealplaner til grunn i planleggingen. Kommunenes arealplaner legger ikke føringer på konkrete tiltak, men fungerer som en ramme for arealbruken. Kommuneplanenes arealdel kan påvirke sikkerhetsklassen ved Hafslunds anlegg, som legger føringer på krav til sikkerhet mot brudd ved anlegget.

For nye sol- og vindprosjekter benyttes NVEs aktsomhetskart for flom med klimapåslag som et av screeningkriteriene ved vurdering av ulike lokasjoner.

Mål og indikatorer

Mål relatert til klimaendringer (E1-4)

Hafslund har som mål å bli klimapositiv innen 2035. I tillegg har konsernet mål om å redusere utslipp i scope 1 og 2 med 90 prosent, og utslipp i scope 3 med 50 prosent, innenfor samme tidsramme. Klimamålene for scope 1, 2, og 3 er brutto reduksjonsmål, mens oppnåelse av målet om klimapositivitet vil kreve kjøp av klimakreditter for restutslipp når de brutto reduksjonsmålene er nådd (se ytterligere beskrivelse i [Karbonkreditter](#)). For scope 2 er målet basert på markedsbasert beregningsmetode for forbruk av elektrisitet. Hafslunds klimagassregnskap benyttes for å dokumentere fremgang mot klimamålene knyttet til scope 1, 2 og 3.

Hafslund har hatt mål for reduksjon av klimagassutslipp siden 2019, og målet ble sist revidert i 2024. Hafslunds reviderte klimamål, samt ambisjonen om klimapositivitet, er forankret i konsernets strategi. Basisåret for klimamålene var tidligere 2019, men basisåret er endret til 2023 i rapporteringsperioden. Bakgrunnen for dette er at Hafslund kontinuerlig jobber med å forbedre sin klimarapportering og datakvalitet, og klimaregnskapet fra 2023 dekker en større del av konsernets utslipp, sammenlignet med 2019.

Klimamålene er satt gjennom involvering av interne interessenter i datterselskapene, før målene ble besluttet i konsernledelsen. Hafslunds ambisjoner om klimapositivitet er en del av konsernets strategi frem mot 2035 som er besluttet av styret i Hafslund. Målene er i tråd med en vellykket overgang til et 1,5-gradersscenario, samt med klimavitenskapen og Parisavtalen. Hafslunds klimamål er utarbeidet basert på SBTis dekarboniseringsvei for kraftsektoren, og er i henhold til den sektorspesifikke reduksjonen og 1,5-gradersmålet. Dette er basert på at den sektorspesifikke ambisjonen nærmer seg null i 2040, mens Hafslund har mål om å bli klimapositive allerede innen 2035.

	Reduksjonsmål (2023 til 2035)	Utslipp i basisår (2023)	Målverdi (2035)
Scope 1 og 2	- 90 %	479 800 tonn CO ₂ e	48 000 tonn CO ₂ e
Scope 3	- 50 %	94 000 tonn CO ₂ e	47 000 tonn CO ₂ e
Sum		573 800 tonn CO₂e	95 000 tonn CO₂e

Utslippstallene er rundet av til nærmeste 100 tonn CO₂e.

Produksjon av fornybar energi

Hafslunds største positive påvirkning forbundet med klimaendringer er produksjon av fornybar energi. Konsernet har konkrete og tidsbestemte mål om vekst i produksjonskapasitet for fornybar energi, men på bakgrunn av konkurransehensyn omtales ikke målene detaljert.



Rapporteringsomfang

Rapportering av energiforbruk, energiintensitet, klimagassutslipp og klimagassintensitet inkluderer de samme selskapene som konsolideres inn den finansielle rapporteringen til Hafslund, og i tillegg kraftverk utover dette der Hafslund har operasjonell kontroll. For kraftverk med felleskontrollert driftsordning eller felles drift der Hafslund ikke har operasjonell kontroll rapporteres det på indikatorene under i henhold til eierandeler, og for kraftverkene der Hafslund har operasjonell kontroll rapporteres 100 prosent av dataen.

Energiforbruk og energimiks (E1-5)

Energiforbruk

Energiforbruk gjelder forbrukt elektrisitet i drift, i kontorbygg og til lading av elbiler, brensel og overskuddsvarme til bruk i fjernvarmeproduksjonen, og drivstoff til biler og diverse øvrige behov i drift som nødaggregat og snøscooter.

Presentert data er basert på direkte målinger av forbrukt elektrisitet og overskuddsvarme, eller forbrukt brensel som er regnet om til MWh³³.

For elektrisitet kjøpt uten opprinnelsesgarantier er standarden for europeisk restmiks lagt til grunn for fordelingen mellom fossilt, fornybart og kjernefysisk forbruk. Europeisk restmiks representerer sammensetningen av europeisk kraftproduksjon som ikke dokumenteres med opprinnelsesgarantier, og har derfor en høy fossil andel³⁴.

Fjernvarmeproduksjonen utnytter overskuddsvarme som ellers ville gått tapt fra datasenter, kloakk og avfallsforbrenning. Denne overskuddsvarmen rapporteres derfor under energiforbruk fra fornybare kilder. I Europakommisjonens retningslinjer for implementering av EUs

Fornybardirektiv og Energieffektiviseringsdirektivet (EED), sidestilles overskuddsvarme fra avfallsforbrenning (og andre kilder) med fornybar energi. Av samme grunn rapporteres produksjon av fjernvarme basert på denne overskuddsvarmen, og elektrisitetsproduksjon basert på overskuddsdamp fra avfallsforbrenning, under "Fornybar energiproduksjon".

Energiforbruk	Enhet	2024
Brenselforbruk fra kull og kullprodukter	MWh	0
Brenselforbruk fra råolje og petroleumsprodukter	MWh	11 530
Brenselforbruk fra naturgass	MWh	27 868
Brenselforbruk fra andre fossile kilder	MWh	0
Forbruk av kjøpt eller ervervet elektrisitet, varme, damp og kjøling fra fossile kilder	MWh	520 055
Samlet fossilt energiforbruk	MWh	559 453
Fossile kilders andel av samlet energiforbruk	Prosent	23 %
Forbruk av kjernefysiske kilder³⁵	MWh	61 910
Kjernefysiske kilders andel av samlet energiforbruk	Prosent	3 %
Brenselforbruk for fornybare kilder, herunder biomasse	MWh	211 643
Forbruk av kjøpt eller ervervet elektrisitet, varme, damp, og kjøling fra fornybare kilder ³⁶	MWh	309 598
Forbruket av egenprodusert fornybar energi som ikke er brensel ³⁷	MWh	1 275 123
Samlet energiforbruk fra fornybare kilder	MWh	1 796 365
Fornybare kilders andel av samlet energiforbruk	Prosent	74 %
Samlet energiforbruk	MWh	2 417 728

Hoveddelen av Hafslunds fossile kjøretøyer er i dag varebiler. Hafslund jobber med å fase ut fossile kjøretøyer for de bruksområdene der det er mulig, og dette er et måltall som følges opp. Indikatoren omfatter varebiler og vanlige personbiler.

	Enhet	2024
Andel elektriske biler i bilparken	Prosent	58 %

³³ Omregningsfaktorer og andel fossil og fornybar energi for drivstoff er basert på tall fra [Miljødirektoratet](#). Det er tatt utgangspunkt i gjeldene omsetningskrav for biodrivstoff for diesel og anleggsdiesel. Omregningsfaktorer for brensel til fjernvarmen er basert på tall fra brenselleverandørene. Andel fornybar, fossil og kjernekraft i forbrukt elektrisitet er basert på NVE sine estimater for [fysisk levert strøm](#) og [strøm uten opprinnelsesgarantier](#) (europeisk restmiks).

³⁴ Hoveddelen av elektrisiteten kjøpt uten opprinnelsesgarantier benyttes til elkjeler i fjernvarmeproduksjonen. Disse blir primært benyttet når det er lave kraftpriser, som sammenfaller med høyt overskudd av uregulerbar fornybar kraft i Nord-Europa eller mye vann i vassdrag.

³⁵ Gjelder andel energi fra kjernefysiske kilder i europeisk restmiks, for elektrisitet kjøpt uten opprinnelsesgarantier.

³⁶ Inkluderer kjøpt elektrisitet og fjernvarme, kjøpt overskuddsvarme fra Oslo kommune, og overskuddsvarme fra kloakk og datasenter.

³⁷ Inkluderer forbruk av egenprodusert vannkraft, og overskuddsvarme fra avfallsforbrenning.





Energiproduksjon og investeringer i fornybar energi

Energiproduksjon viser produksjon fra selskap som konsolideres inn i den finansielle rapporteringen til Hafslund. Produsert kraft fra kraftverk der Hafslund har operasjonell kontroll, men ikke eierskap er ikke inkludert. Hafslunds fornybare energiproduksjon består av produksjon av vannkraft, vindkraft, fjernvarme og elektrisitetsproduksjon basert på overskuddsvarme fra avfallsforbrenning.

Ikke-fornybar energiproduksjon består av andelen fjernvarme som er produsert fra fossil andel av elektrisiteten som brukes i elkjeler³⁴, og fra forbrenning av LNG. Se kapittel [Ressursbruk og sirkulær økonomi](#) for oversikt over de ulike energikildene til produksjonen av fjernvarme.

Rapportert produksjonsdata er basert på direkte målinger, og fornybare energiprojekter under planlegging er basert på beregninger.

"Krafttap som følge av vilkårsrevisjoner" viser hvor stort krafttap Hafslund har hatt som følge av økt minstevannføring eller magasinrestriksjoner etter gjennomførte revisjoner av konsesjonsvilkår i 2024.

Energiproduksjon	Enhet	2024
Fornybar energiproduksjon	MWh	21 643 000
Produksjon av vannkraft, brutto før uttak til eget forbruk ³⁸	MWh	19 747 000
Produksjon av vindkraft ³⁹	MWh	262 000
Produksjon av fornybar fjernvarme	MWh	1 485 000
Elektrisitetsproduksjon basert på overskuddsvarme fra avfallsforbrenning	MWh	149 000
Ikke-fornybar energiproduksjon	MWh	432 000
Total energiproduksjon	MWh	22 075 000
Andel fornybar energi av total energiproduksjon	Prosent	98,0 %
Krafttap som følge av vilkårsrevisjoner	MWh	0

I tråd med Hafslunds visjon "For en verden i balanse, med fornybart" jobber konsernet med å øke produksjonen av fornybar energi. Indikatorene under viser utviklingen i 2024, og omfatter de samme

³⁸ Eget forbruk er knyttet til pumping, og utgjør 352 000 MWh.

³⁹ Produksjon Tonstad vindkraftverk fra overtagelse 1. juli.

⁴⁰ Nettoinntekt er hentet fra linjene "Salgsinntekter" og "Andre driftsinntekter" i Konsernregnskapet [note 2.1](#) Segmentinformasjon.

⁴¹ Sektorer som er listet i seksjon A til H og seksjon L i "Annex I to Regulation (EC) No 1893/2006 of the European Parliament and of the Council".

selskapene som konsolideres inn den finansielle rapporteringen til Hafslund, og i tillegg kraftverk ut over dette der Hafslund har operasjonell kontroll.

Investeringer i fornybar energi	Enhet	2024
Økt installert effekt kraftproduksjon	MW	0
Reinvestering i produksjonsanlegg	MWh	0
Investering i ny produksjon	MWh	0
Fornybarprosjekter under planlegging (energi)	MWh	800 000
Fornybarprosjekter under planlegging (effekt)	MW	1 200

Energiintensitet basert på nettoinntekter

Energiintensitet er beregnet basert på energiforbruk og nettoinntekter fra kraftvirksomheten og fjernvarmevirksomheten⁴⁰. Vekstvirksomheten er holdt utenfor, da forretningsområdet ikke er definert som en sektor med høy klimapåvirkning i henhold til definisjonen i CSRD⁴¹.

Energiintensitet	Enhet	2024
Totalt energiforbruk fra aktiviteter i sektorer med høy klimabelastning per nettoinntekt fra aktiviteter i sektorer med høy klimabelastning	MWh/MNOK	178

Klimagassutslipp (E1-6)

For størst mulig nøyaktighet i utslippstallene tilstreber Hafslund å benytte aktivitetsbasert data i beregningen av klimagassutslipp der det er tilgjengelig. Beregningene av klimagassutslipp innenfor scope 1 og 2 er i sin helhet basert på aktivitetsdata, mens utslippsberegningen for scope 3 utenom kategori 15 er i 2024 basert på 37 prosent aktivitetsdata og 63 prosent utgiftsdata, se detaljer i egen oversikt under. Estimer basert på



utgifter er beregnet i Morescope⁴² og i Position Green⁴³, der beløp multipliseres med en utslippsfaktor for leverandørsektoren. Disse estimatene har varierende nøyaktighet, og Hafslund har påbegynt arbeidet med å forbedre rapporteringen av aktivitetsbasert data for beregning av klimagassutslipp i utbyggingsprosjekter og for innkjøpte varer og tjenester.

100 prosent av kjøpt elektrisitet i segmentene Kraftproduksjon og Vekst og investeringer, i tillegg til Hafslund AS, er kjøpt med opprinnelsesgarantier. Dette utgjør 1,9 prosent av kjøpt elektrisitet totalt i konsernet i 2024.

Totale klimagassutslipp øker i 2024 i forhold til 2023. Hovedårsaken til økningen er at europeisk restmiks for elektrisitet, som Hafslund bruker til beregning av utslipp knyttet til elektrisitet kjøpt uten opprinnelsesgarantier i scope 2, har fått en høyere fossil andel enn i 2023. Hafslund har også en økning i utslipp i scope 1, på grunn av økt effektivitet i avfallsforbrenningen, som har resultert i økt mengde behandlet avfall. Videre har Miljødirektoratet økt sin standard fossilandel i restavfall fra i fjor.



⁴² MoreScope bruker en EE-MRIO-algoritme utviklet av SINTEF, som er basert på OECD ICIO-databasen og benytter en 'Environmental Extended Input-Output Model' (EEIO eller EE-MRIO).

⁴³ Position Green bruker utslippsfaktorer fra Exiobase versjon 3.9.



Klimagassutslipp	Enhet	Retrospekt										Mål		
		Kraftproduksjon		Fjernvarme (Fjernvarme og avfallsforbrenning)		Vekst og investeringer		Hafslund AS		Konsernet konsolidert				
		2024	2023	2024	2023 ⁴⁴	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024/ 2023	2035 ⁴⁵	Årlig %-mål fra basisåret
<u>Klimagassutslipp innenfor scope 1</u>														
Brutto klimagassutslipp innenfor scope 1 ⁴⁶	t CO ₂ e	520	800	232 100	209 400					232 600	210 200	111 %		
1 Stasjonær forbrenning	t CO ₂ e			231 700	209 300					231 700	209 300	111 %		
Tilhørende avfallsforbrenning	t CO ₂ e			226 100	202 400					226 100	202 400	112 %		
Tilhørende fjernvarme	t CO ₂ e			5 600	6 900					5 600	6 900	81 %		
2 Mobil forbrenning	t CO ₂ e	480	600							480	600	80 %		
3 Flyktige utslipp	t CO ₂ e	40	200	400	80					450	280	159 %		
Prosentdel av klimagassutslipp innenfor scope 1 fra regulerte ordninger for handel med utslippskvoter	Prosent	0 %	0 %	0 %	0 %					0 %	0 %			
<u>Klimagassutslipp innenfor scope 2</u>														
Brutto lokasjonsbaserte klimagassutslipp innenfor scope 2	t CO ₂ e	180	470	9 300	10 200	1	2	20	140	9 500	10 800	88 %		
Brutto markedsbaserte klimagassutslipp innenfor scope 2	t CO ₂ e	10	10	370 800	269 600					370 900	269 600	138 %		
Sum klimagassutslipp scope 1 og 2 (markedsbasert)	t CO ₂ e	530	810	602 900	479 000	-	-	-	-	603 500	479 800	126 %	48 000	8 %
<u>Vesentlige klimagassutslipp innenfor scope 3⁴⁷</u>														
Samlede indirekte brutto klimagassutslipp innenfor scope 3	t CO ₂ e	19 400	16 100	29 500	37 500	38 300	39 700	960	750	88 100	94 000	94 %	47 000	4 %
1 Innkjøpte varer og tjenester	t CO ₂ e	7 900	7 000	7 800	8 300	100	460	890	730	16 800	16 500	102 %		
2 Investeringsvarer	t CO ₂ e	10 400	8 300	5 800	5 100	280	310	20		16 400	13 700	120 %		
3 Brensel og energirelaterte aktiviteter (ikke omfattet av scope 1 eller 2)	t CO ₂ e	170	190	14 900	20 900	0,1		3	13	15 100	21 100	71 %		
4 Oppstrøms transport og distribusjon	t CO ₂ e	30	60	260	410	0,4	1	0,7	1	290	470	63 %		
5 Avfall generert under drift	t CO ₂ e	5	20	490	2 700	-		0,1		500	2 700	18 %		
6 Forretningsreiser	t CO ₂ e	170	170	20	1	40	7	30	12	260	190	138 %		
7 Pendling for ansatte	t CO ₂ e	240		140		10		20		410				
8 Oppstrøms leasede eiendeler	t CO ₂ e	460	360	50	100	2	3	1	1	510	460	112 %		
15 Investeringer ⁴⁸	t CO ₂ e					37 900	38 900			37 900	38 900	97 %		
Samlede klimagassutslipp (lokasjonsbaserte)	t CO ₂ e	20 100	17 400	270 800	257 100	38 300	39 700	980	890	330 200	315 000	105 %		
Samlede klimagassutslipp (markedsbaserte)	t CO ₂ e	19 900	16 900	632 400	516 500	38 300	39 700	960	750	691 600	573 800	121 %	95 000	7 %
Biogene utslipp scope 1 ⁴⁹	t CO ₂ e			250 100	229 100					250 100	229 100			

⁴⁴ For fjernvarmevirksomheten er rapporterte utslipp 2023 reberegnet for alle scope 3-kategorier. I tillegg er biogene utslipp 2023 oppdatert med utslipp fra biobrensler.

⁴⁵ Hafslund har satt mål for reduksjon i klimagassutslipp innen 2035. Tabellen viser derfor mål 2035 og ikke mål 2030.

⁴⁶ Utslipp av metan (CH₄) og lystgass (N₂O) fra forbrenning av biobrensel er ikke inkludert i scope 1, i henhold til Miljødirektoratets metodikk som anser klimagassutslipp fra biobrensler som klimanøytrale. Sett mot øvrige utslipp i scope 1, er disse utslippene også uvesentlige.

⁴⁷ Scope 3 kategori 9-14 er ikke relevante for Hafslund sin drift, og er derfor ikke inkludert i rapporteringen.

⁴⁸ Inkluderer Hafslund sin andel av utslipp scope 1 og lokasjonsbasert scope 2 fra Eidsiva AS og Fredrikstad Energi AS.

⁴⁹ Inkluderer biogene utslipp fra avfallsforbrenning og biobrensel. Hafslund har også øvrige biogene utslipp i scope 2, men dette er ikke inkludert i rapporteringen på grunn av manglende tallgrunnlag.





Klimagassutslipp	Enhet	2024		
		Det konsoliderte konsernet for regnskapsformål	Utslipp utover det konsoliderte konsernet, der Hafslund har operasjonell kontroll	Totalt
Klimagassutslipp innenfor scope 1	t CO ₂ e	232 500	90	232 600
Lokasjonsbaserte klimagassutslipp innenfor scope 2	t CO ₂ e	9 500	30	9 500
Markedsbaserte klimagassutslipp innenfor scope 2	t CO ₂ e	370 900	2	370 900

Klimagassintensitet

Klimagassintensiteten er beregnet ved sum av klimagassutslipp beregnet med henholdsvis lokasjonsbasert og markedsbasert metode, delt på konsoliderte nettoinntekter⁵⁰ for konsernet. Utslippsintensiteten for fjernvarme er basert på Hafslunds miljøvaredeklarasjon (EPD) for leveranse av varme til kundene, hvor energimiksen for 2024 er lagt til grunn. EDPen inkluderer alle direkte og indirekte utslipp knyttet til produksjon og leveranse av fjernvarme. Utslipp knyttet til utstyr for utnyttelsen av overskuddsvarmen fra avfallsforbrenning er inkludert, mens utslippene fra behandlingen av restavfallet allokteres avfallsprodusenten (der avfall oppstår).

Klimagassintensitet	Enhet	2024
Samlede klimagassutslipp (lokasjonsbaserte) per nettoinntekt	t CO ₂ e/MNOK	24,3
Samlede klimagassutslipp (markedsbaserte) per nettoinntekt	t CO ₂ e/MNOK	50,9
Utslippsintensitet Fjernvarme	g CO ₂ e/KwH	18,2

Karbonkreditter (E1-7)

Kjøp av karbonkreditter er ikke lagt til grunn for oppnåelse av Hafslunds klimamål knyttet til absolutt reduksjon av klimagassutslipp i scope 1, 2 og 3. Hafslund har ikke kjøpt karbonfjernings sertifikater i rapporteringsåret.

Oppnåelse av Hafslunds mål om klimapositivitet vil kreve kjøp av karbonkreditter for å kompensere for restutslipp i 2035 etter at

klimamålene knyttet til absolutte reduksjoner er oppnådd. Hafslunds mål om klimapositivitet skal oppnås gjennom kjøp av BECCS-kvoter.

Intern karbonpris (E1-8)

Hafslund har gjennomført et internt prosjekt for karbonprismodellering i 2024 for å vurdere hvordan intern karbonprising kan bidra til å nå konsernets klimamål. I 2025 skal det gjennomføres et prøveprosjekt for bruk av karbonprising med den valgte modellen. Karbonprisen skal benyttes i forbindelse med anbudskonkurranser som insentiv til leverandører for å levere prosjekter med lavest estimert klimabudsjett.

Prøveprosjektet omfatter alle Hafslunds datterselskaper. Ambisjonen er å teste karbonprisingsmodellen på minst fem prosjekter. Siden modellen skal benyttes i forbindelse med anbudskonkurranser i prosjektene vil den i hovedsak bidra til å utløse klimatiltak som bidrar til utslippsreduksjoner fra scope 3 kategori 2 Investeringsvarer. Denne kategorien utgjorde 16 400 tonn CO₂e i rapporteringsåret, som tilsvarer en andel av Hafslunds lokasjonsbaserte utslipp på 5 prosent.

⁵⁰ Nettoinntekt er hentet fra linjen "Salgsinntekter" og "Andre driftsinntekter" fra konsernregnskapet [note 2.1](#) Segmentinformasjon.





Utslippsfaktorer og grunnlag for beregning av klimagassutslipp (andel aktivitetsbasert)

Scope 1	Scope 2	Scope 3	
<u>1 - Stasjonær forbrenning (100 %)</u> LNG, fossil olje, biogent utslipp fra biobrensler: Miljødirektoratet, Tabeller for omregning fra energivare til utslipp (2024). Avfall: Miljødirektoratet, Nasjonale standardfaktorer (2024). Mengder basert på faktiske innkjøp og innfyrt mengde brensler.	<u>1 - Innkjøpt elektrisitet (100 %)</u> Lokasjonsbasert strøm (Norge): NVEs klimadeklarasjon for fysisk levert strøm (2023). Strøm uten opprinnelsesgaranti: NVEs Varedeklarasjon for strømleverandører (2023). Forbruk innhentet fra Elhub.	<u>Utgiftsbasert: Morescope og Position Green^{42,43}</u> <u>1 - Innkjøpte varer og tjenester (1 %) og 2 - Investeringsvarer (17 %)</u> Aktivitetsbasert: Basert på klimarapportering fra enkelte store prosjekter med innhenting av faktisk forbrukte mengder og energivarer, samt en kombinasjon av bransjestandard og prosjektspesifikke EPDer.	Avfallsmengder innhentet direkte fra renovasjonsselskaper.
<u>2 - Mobil forbrenning (100 %)</u> Diesel, anleggsdiesel, bensin: Miljødirektoratet, Tabeller for omregning fra energivare til utslipp (2024). Mengder basert på faktisk forbruk av drivstoff innhentet fra leasingselskap og fra kraftverksområdene.	<u>2 - Innkjøpt varme (100 %)</u> Fjernvarme til kontorbygg i Oslo: Spesifikk utslippsfaktor fra fjernvarmevirksomheten sin EPD. Fjernvarme til kontorbygg på Lillehammer: Snittfaktor for fjernvarme på Lillehammer fra Morescope.	<u>3 - Brensel og energirelatert aktivitet (100 %)</u> Diesel, anleggsdiesel, bensin, LNG, fossil olje, bioolje, biodiesel, pellets: DEFRA, GHG-conversion factors, WTT-fuels og WTT-bioenergy (2024). Elektrisitet, oppstrømsutslipp og nettap: IEA (2021). Mengder basert på faktiske innkjøp og innfyrt mengde brensler, samt faktisk innkjøpt varme og elektrisitet.	<u>6 - Forretningsreiser (91 %)</u> Bil, fly: DEFRA, GHG-conversion factors, Air travel og Passenger vehicles (2024). Tog: Chalmers, Klimatsmart semester (2024) Hotell: Etic hotels (2024) og DEFRA, GHG-conversion factors, Hotel (2024). Reiselengder innhentet fra reisebyrå og reiseregninger. Hotelldøgn innhentet fra faktura og reiseregninger.
<u>3 - Diffuse utslipp (100 %)</u> SF ₆ -gass, R134a: Miljødirektoratet, Tabell for omregning til CO ₂ -ekvivalenter (2024). Mengder basert på logg fra innkjøp og etterfylling.	<u>Basert på faktisk forbruk av varme.</u>	<u>4 - Oppstrøms transport og distribusjon(2 %)</u> Antall helikoptertimer fra faktura, drivstoff-forbruk Airbus AS350, utslippsfaktor fra HydropowerLCA <u>5 - Avfall generert under drift (1 %)</u> Aktivitetsbasert: DEFRA, GHG-conversion factors, Waste disposal (2024).	<u>7 - Ansattes pendling (100 %)</u> Tog, trikk, bane, buss: Statistisk sentralbyrå, Utslipp fra transportarbeid (2022). Bil: DEFRA, GHG-conversion factors (2024). Transportvaner og reiselengder kartlagt gjennom spørreundersøkelse.
			<u>8 - Oppstrøms leasede eiendeler (0 %)</u> <u>15 - Investeringer (N/A)</u> Mottatt direkte fra deleide selskaper.



E2 Forurensning

Strategi

Hvorfor forurensning er vesentlig for Hafslund (SBM-3)

Forurensning er et vesentlig bærekrafttema for Hafslund grunnet forbrenningsanleggene i fjernvarmevirksomheten. Varmeproduksjonen påvirker ytre miljø i form av utslipp til luft ved forbrenning av brensler, utslipp til avløpsnett fra ett renseanlegg tilhørende avfallsforbrenning på Klemetsrud, og diffuse utslipp til luft, grunn og vann som følge av konsernets generelle aktivitet. I tillegg fører lagring av brensler og kjemikalier til at det er risiko for uhellsutslipp til luft, grunn eller vann/bekk.

Avfallsforbrenningsanleggene er store, komplekse anlegg med lagring av kjemikalier som brukes i prosessen, blant annet for rensing av røykgass og vann. Andre anlegg som kun brukes på de kaldeste dagene på vinteren er mindre komplekse. Alle fjernvarmeanleggene har noe utslipp til luft og alle har risiko for uhellsutslipp på grunn av lagring av brensler og kjemikalier.

Risikoer for utslipp til ytre miljø ved fjernvarmevirksomheten er knyttet til driftsfeil eller svikt i rensesystemene for luft og vann, samt fra eventuelle mangelfulle barrierer eller uhell under håndtering av kjemikalier. I renseprosessen for avfallsforbrenningsanleggene fjernes i tillegg partikler som inneholder forurensninger rensset ut av røykgassen, flyveaske, som er definert som farlig avfall. Avfallet sendes til deponi, men det kan forekomme mindre søl med risiko for spredning av aske til omgivelsene. I tillegg til risikoen for selve utslippene vil også Hafslunds økonomi og omdømme kunne påvirkes negativt ved eventuelle akutte utslipp.

Utslippene til luft stammer fra avfallsforbrenning, forbrenning av pellets, flytende biobrensel, LNG og lett fyringsolje. Gjennom fjernvarmevirksomheten har Hafslund varmesentraler plassert på flere steder i Oslo for å dekke varmebehovet til fjernvarmenettet. Anleggene varierer i størrelse og kompleksitet. Kjelene hvor brensel er avfall, bioolje/ biodiesel, LNG og lett fyringsolje vil under drift ha utslipp til luft, men innenfor myndighetsdefinerte utslippsgrenser. Utslippstillatelser for varmesentralene har utgangspunkt i avfallsforskriften og forurensningsforskriften som er basert på EUs Industriutslippsdirektiv. Utslipp til luft og vann er regulert gjennom BAT (Best Available Techniques)-konklusjoner og utslippsgrenser⁵¹. Eventuelle skjerpede utslippskrav vil kunne medføre konsekvenser og eventuelle kostnader for Hafslund gjennom oppgraderinger eller utbyttinger av rensesystemer.

Håndtering av påvirkninger, risikoer og muligheter

Retningslinjer relatert til forurensning (E2-1)

Effektiv miljøstyring er en del av Hafslunds samfunnsansvar og fjernvarmevirksomheten er miljøsertifisert i henhold til ISO 14001. For å kontrollere miljøpåvirkningen benyttes måle-, overvåkings- og rapporteringssystemer. Utslippene til luft fra avfallsforbrenningsanleggene måles 24 timer i døgnet, og det iverksettes tiltak i henhold til prosedyrer

⁵¹ "Redusere" i begrensningshierarkiet.





og beredskapsplaner hvis grenseverdiene definert av utslippstillatelsene overstiges.

Hafslunds bærekraftpolicy⁵² er operasjonalisert gjennom implementerte prosedyrer:

- Avfallshåndtering
- Bruk, oppbevaring og avhending av kjemikalier
- Handling ved overutslipp til luft
- Miljøoppfølgingsprogram for påslipp til avløpsnett
- Leveranse og fylling av kjemikalier ved drift
- Måleprogrammer for kontroll av utslipp fra varmesentraler

Prosedyrene beskriver blant annet hvordan forurensning skal forebygges og hvilke tiltak som skal iverksettes ved overutslipp eller fare for overutslipp, manglende utslippsmålinger/utfall av automatiske målesystemer for måling av utslipp til luft, og krav til tekniske beskyttelsestiltak ved lossing av kjemikalier og hindring av kjemikalieutslipp.

Det er opprettet programmer for måling og miljøoppfølging som beskriver hvordan utslippstillatelser og forskrifter skal følges opp og det er satt krav til oppfølging av måleutstyr for overvåking av utslipp til luft. Disse beskriver også krav til avviksbehandling, rapportering og varsling ved hendelser.

Hafslund stiller krav til leverandører gjennom etiske retningslinjer og krav til leverandører knyttet til forurensning. Hafslund forventer at leverandører:

- Motarbeider forurensning med konsekvenser for klimaet og skader på maritime økosystemer og jordforringelser forårsaket av bruk av kjemikalier.

- Utviser hensyn slik at produksjonsstedet ikke skades av unødvendig forurensning, og moderne og effektiv teknologi som minimerer utslipp velges.
- Benytter føre-var-prinsippet for å gjennomføre tiltak for kontinuerlig minimering av utslipp, samt bruk av skadelige kjemikalier og sprøytemidler.
- Overholder relevante miljølovgivning og -reguleringer, innhenter utslippstillatelser og forvalter skadelige kjemikalier og andre stoffer på en forsvarlig måte.

Tiltak og ressurser relatert til forurensning (E2-2)

Flere kontinuerlige tiltak er iverksatt for å minimere risikoen for utslipp som overstiger de definerte utslippsgrensene. Dette inkluderer visualisering av utslipp på skjerm. Det er døgnkontinuerlig bemanning i kontrollrom for raskt å fange opp eventuelle overutslipp, i tillegg til forebyggende vedlikehold som er en integrert del av driften på anleggene. Dersom det oppstår hendelser eller overutslipp, avviksregistreres disse i henhold til prosedyrer. Videre er det gjennomført risikoanalyser med fokus på ytre miljø for å identifisere potensielle uønskede hendelser, og det er etablert beredskapsplaner, inkludert dokumenterte årlige beredskapsøvelser med utslipp til ytre miljø som tema.

Utslipp til luft

På avfallsforbrenningsanleggene er det installert renseanlegg for å begrense utslippene til luft. For å unngå svikt i rensesystem legges det vekt på tilsyn og vedlikehold av viktige komponenter i renseprosessen. Røyketetthetsmålere er installert for å forhindre støvutslipp.

På Haraldrud trepulverkjel er det installert elektrofilter for reduksjon av støv. Nitrogenoksider (NOx) og karbonmonoksid (CO) reduseres ved hjelp av luftstyring. I starten av fyringssesongen utfører en tredjepart en regulering av luft/brensel for optimal forbrenning og lave utslipp.

⁵² Se innledende kapittel [Miljø](#)



Påslipp til avløpsnett

Klemetsrud linje 3 har våtrensesystem. Etter et elektrofilter gjennomgår røykgassen en vaskeprosess i et vasketårn. Vannrensesystemet renser syrevannet og fjerner tungmetaller og suspendert stoff før påslipp til avløp.

Oppfølging av utslipp til luft og vann

På Hafslunds avfallsforbrenningsanlegg er det krav om kontinuerlig overvåking av utslipp av karbonmonoksid (CO), totalt organisk karbon (TOC), svoveldioksid (SO₂), saltsyre (HCl), hydrogenfluorid (HF), nitrogenoksider (NO_x), ammoniakk (NH₃) og totalt støv. Utslippene følges opp døgntkontinuerlig av kontrollromspersonell.

Oppfølging av kjemikalier og farlig avfall

Fylling av ammoniakk, brensler til kjeler og henting av flyveaske for deponering overvåkes og følges opp av kontrollromspersonell. Det er etablert interne rutiner og prosedyrer som sikrer at kjemikaler lagres forsvarlig med blant annet oppsamlingskar og detektorer.

Ved oppbevaring av kjemikalier følges forskrifter for oppbevaring av kjemikalier. Hafslund har vurdert miljørisiko, og på bakgrunn av dette identifisert forebyggende tiltak og beredskapsplan. Det er installert oljeutskillere i områder med fare for oljesøl. For å unngå askesøl til avløp eller bekk er bruk av feiebil ved askespill en del av interne rutiner.

Mål og indikatorer

Mål relatert til forurensning (E2-3)

Mål for utslipp til luft og vann er obligatoriske, og er regulert gjennom utslippstillatelser, avfallsforskriften og forurensningsforskriften, som igjen har utgangspunkt i EUs industriutslippsdirektiv. Hafslunds definerte mål for forurensning er å operere innenfor de definerte utslippsgrensene.

Utslippene ligger innenfor de definerte grensene for alle komponenter under normal drift.

Mål: ingen overutslipp til luft, vann eller grunn.

Forurensning av luft, vann og jord (E2-4)

Rapporteringsomfang

Rapporteringen av forurensning av luft, vann og jord omfatter alle selskapene som konsolideres inn den finansielle rapporteringen til Hafslund, og i tillegg kraftverk utover dette der Hafslund har operasjonell kontroll. Vekstvirksomheten har ingen utslipp til luft, vann eller jord, og er derfor ikke en del av rapporteringen.

Utslipp til luft - Fjernvarme

Hafslunds fjernvarmevirksomhet har utslipp til luft fra forbrenningsprosessen. Utslippene rapporteres til Miljødirektoratet, og informasjonen er offentlig tilgjengelig⁵³. Gjeldende utslippstillatelser og forskrifter fastsetter hvilke komponenter som skal måles på de ulike anleggene. Fjernvarmevirksomheten måler utslipp av stoffer i henhold til European Pollutant Release and Transfer Register (E-PRTR) Regulation vedlegg II, med varierende frekvens i henhold til krav i forurensnings- og avfallsforskriften.

I 2024 har det vært utslipp til luft av nitrogenoksider (NO_x) og ammoniakk (NH₃) som overskrider gjeldende grenseverdi som angitt i vedlegg II til forordning (EF) nr. 166/2006. Utslippene av NO_x eller NH₃ overskrider ikke konsentrasjonsgrensene i utslippstillatelsene og forurensnings- og avfallsforskriften.

Fjernvarme	Enhet	Antall lokasjoner	2024	2023	2022
NO _x (nitrogenokosider) ⁵⁴	Tonn	12	253,5	325,0	310,0
NH ₃ (ammoniakk) ⁵⁵	Tonn	4	9,2	16,0	18,0

⁵³ Fullstendig informasjon om alle utslippene som rapporteres til Miljødirektoratet er offentlig tilgjengelig på <https://www.norskeutslipp.no/>

⁵⁴ NO_x måles på alle lokasjoner.

⁵⁵ NH₃ måles der det er NO_x-rensning og hvor utslipp av NH₃ da er aktuelt. Dette gjelder avfallsforbrenningsanleggene.





Utslippskonsentrasjonen per driftstime av NO_x og NH₃ er relativt stabil, slik at variasjoner i konsentrasjon hovedsakelig knyttes til driftstiden på forbrenningsanleggene. Driftstiden påvirkes av utetemperaturen, eksempelvis gir varmere vintersesong lavere utslipp på grunn av redusert behov for forbrenning grunnet lavere etterspørsel etter varme.

Fjernvarmevirksomheten utfører kontinuerlige utslippsmålinger av NO_x, NH₃, CO, TOC, HCl, SO₂, HF samt totalt støv og hjelpeparametere (oksygen, temperatur, trykk, vann) på alle avfallsforbrenningsanleggene. Det måles også utslipp av NO_x, kCO og totalt støv på trepulverkjelen. For kontinuerlige målinger behandles data etter regelverk i avfallsforskriften kapittel ti og forurensningsforskriften kapittel 31, og konsentrasjoner og totale utslipp rapporteres basert på European standard EN 17255.

En uavhengig tredjepart gjennomfører punktmålinger i henhold til avfallsforskriften, utslippstillatelser og forurensningsforskriften på alle kjelene med utslipp av NO_x og NH₃. På mindre kjeler, hvor det kun gjennomføres ekstern utslippsmåling i henhold til krav, for eksempel én gang per år, beregnes utslippene ved å multiplisere utslipp i kg/t med antall driftstimer. Måleutstyret sjekkes etter standard NS 14181, og målingene er akkrediterte.

Rapportert data er hentet fra fjernvarmevirksomhetens styringssystem og utslippsrapporter fra uavhengige tredjeparter.

Utslipp til vann - Fjernvarme

Fjernvarmevirksomheten har utslipp til vann gjennom renseanlegget til avløpsnett på Klemetsrud. Hafslunds utslipp til vann er regulert gjennom utslippstillatelsen til Miljødirektoratet og påslippstillatelsen til Vann- og avløpsetaten. Utslippskomponentene blir analysert av akkreditert laboratorium på grunnlag av vannprøver som sendes fra anlegget. I 2024 er det ingen av utslippene til vann som overstiger gjeldende grenseverdi som angitt i vedlegg II til forordning (EF) nr. 166/2006.

Hendelser med overutslipp og akuttutslipp til luft og vann - Fjernvarme

Utslipp til luft og vann reguleres gjennom beste tilgjengelige teknikker (BAT)-konklusjoner og utslippsgrenser. Under normale driftsforhold ligger Hafslunds forbrenningsanlegg innenfor utslippsgrensene og har et miljøpresentasjonsnivå som tilsvarer beste tilgjengelige teknikk (BAT-AEL). Dette inkluderer følgende anlegg:

- Klemetsrud (BAT: avfall)
- Haraldrud (BAT: avfall og BAT: store forbrenningsanlegg)
- Rodeløkka (BAT: store forbrenningsanlegg)
- Hoff (BAT: store forbrenningsanlegg)

Overutslipp til luft er kortvarige hendelser hvor utslipp til luft overskrider fastsatte utslippsgrenser, og skyldes ofte driftsproblemer. Alle overutslipp registreres i kontroll- og avvikssystemet, og rapportert data er hentet derfra.

I 2024 har det vært 24⁵⁶ tilfeller av overutslipp til luft og vann. Dette er en reduksjon fra 334 tilfeller i 2023. Konsekvensen av disse utslippene har vært svært liten eller liten. De fleste av overutslippene rapportert er kortvarige overskridelser av CO (time/halvtime)⁵⁷ som oppstår spesielt ved oppfyring av kjeler etter sommerrevisjon da det kan være behov for inntrimming til riktige temperaturer og luftoverskudd. Det jobbes kontinuerlig med å redusere overutslipp til luft og vann. Ved fare for overutslipp og kortvarige overutslipp følges prosedyrer for dette. Alle overutslippshendelser i 2024 er håndtert i henhold til prosedyre for overutslipp per lokasjon.

Det har blitt gjennomført eksternt tilsyn på to lokasjoner i 2024. Hafslund har ikke blitt pålagt miljøgebyr i 2024.

⁵⁶ Gjelder CO, TOC, SO₂, Hg, støv, HCl, Sb og Cd.

⁵⁷ 191 av de 241 overutslippene i 2024 var CO fra næringsavfallskjelen på Haraldrud, hvor det er timesgrense.



Fjernvarme	Enhet	2024	2023
Overutslipp til luft og vann med svært liten eller liten konsekvens ⁵⁸	Antall	241	334
Overutslipp til luft og vann med middels eller alvorlig konsekvens ⁵⁹	Antall	0	0
Lokasjoner hvor eksterne tilsyn har vært gjennomført	Antall	2	3
Miljøgebyr	Antall	0	0

Utslipp til jord og vann - Kraftproduksjon

I kraftvirksomheten kan det forekomme utslipp av olje til jord og vann ved lekkasjer eller uhell, for eksempel ved vedlikeholdsarbeid eller bygging av nye anlegg.

Slike utslipp er begrenset i antall og omfang, og prosedyrer for tiltak og oppfølging er innlemmet i driften. Alle oljeutslipp registreres i kraftvirksomhetens kvalitetssystem, og det gjøres en vurdering av konsekvensen per hendelse. Akutte hendelser knyttet til miljøutslipp håndteres i henhold til Hafslunds beredskapsplan. Varsling til forurensningsmyndighet og vurdering av eventuelle tiltak ved akutte hendelser håndteres av beredskapsorganisasjonen.

Hafslund hadde i 2024 fire hendelser med utslipp av olje fra kraftvirksomheten til vann, en økning fra to tilfeller i 2023. Mengde på utslippene varierer fra om lag 0,5 til 5 liter. Det er i tillegg registrert tre hendelser av oljeutslipp, men det er uklart om disse utslippene har gått til jord eller vann. I alle tilfellene har behovet for strakstiltak blitt vurdert og videre iverksatt for å redusere skade på ytre miljø. Utslippene skyldes lekkasjer fra oljetrykksanlegg ved dammer og kraftverk eller fra oljefylte turbinlagre.

Rapportert data er hentet fra kraftvirksomhetens kvalitetssystem.

⁵⁸ Definisjon konsekvenser: Svært liten = mindre miljøskade e.l., ikke registrerbar, Liten = mindre miljøskade e.l. med restitusjonstid < 1 uke.

⁵⁹ Definisjon konsekvenser: Middels = miljøskade e.l. med restitusjonstid < 1 år, Alvorlig = betydelig miljøskade med restitusjonstid > 1 år.

⁶⁰ Kunnskapsgrunnlag om virkninger av vindkraft på land [Forurensning - NVE](#).

⁶¹ Kjemikalier på autorisasjonslisten kan ikke brukes eller markedsføres uten spesiell tillatelse fra Det Europeiske Kjemikaliebyrået (ECHA). Søknad om godkjenning må sendes innen bestemte frister. Registration, Evaluation, Authorisation and Restriction of Chemicals (REACH) er det europeiske kjemikalierregelverket som krever at importører eller produsenter dokumenterer kjemikaliers egenskaper før import eller produksjon, og inkluderer retningslinjer for risikovurdering. Kjemikalier på REACHs kandidatliste er stoffer som gir stor grunn til bekymring for helse og/eller miljø, og kan bli inkludert på den norske kandidatlisten.

Kraftproduksjon	Enhet	2024	2023
Hendelser med utslipp til jord og vann	Antall	4	2

Mikroplast - Kraftproduksjon

Hafslund overtok 100 prosent av aksjene i Tonstad Vindkraft AS 1. juli 2024. Når vindmøllene er i drift, utsettes bladene for slitasje, og dette fører til at små partikler av komposittmaterialet løsner. Dette klassifiseres som mikroplast. Estimer fra NVE⁶⁰ viser at turbiner som benyttes i Norge slipper ut 150-200g mikroplast per år. Tonstad vindkraftpark har 51 vindturbiner.

Hafslund eier fra tidligere 20 prosent i vindparkene Raskiftet og Kjølberget med totalt 44 vindturbiner.

Stoffer som gir grunn til bekymring, og stoffer som gir grunn til svært alvorlig bekymring (E2-5)

Hafslund registrerer og administrerer kjemikalieinformasjon på varmesentralene og bygg- og anleggsområdene sine i både fjernvarme- og kraftvirksomheten. Før nye kjemikalier kjøpes inn, gjennomføres en substitusjonsvurdering, som er en sjekk av om andre miljøvennlige alternativer kan benyttes. Farlige kjemikalier som er på autorisasjons⁶¹-, kandidat- og prioriteringslisten vurderes for substitusjon som del av den kjemiske risikovurderingen.

Hafslund har kun uvesentlige mengder av stoffer på kandidatlisten (stoffer som gir grunn til bekymring og svært alvorlig bekymring).



E4 Biologisk mangfold og økosystemer

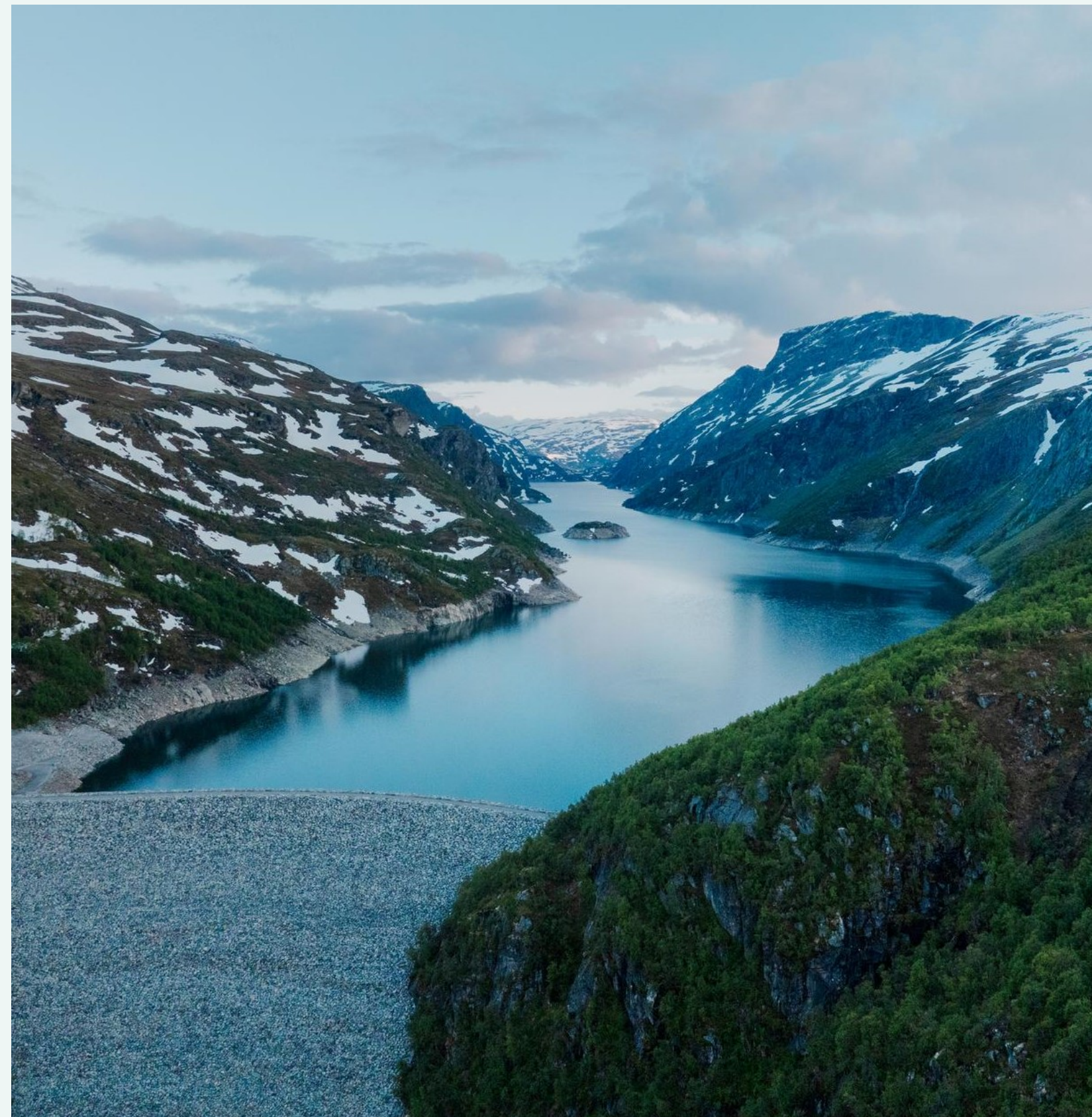
Strategi

Hvorfor biologisk mangfold og økosystemer er vesentlig for Hafslund (SBM-3)

Som Norges nest største fornybarkonsern er Hafslund avhengig av naturressurser som vind og vann for å produsere fornybar energi. Hafslund påvirker biologisk mangfold og økosystemer direkte gjennom arealbruksendringer på land og i ferskvannsområder. Hafslunds aktiviteter påvirker natur indirekte gjennom innkjøp av utstyr til kraftanlegg og distribusjon av strøm.

Produksjon av innsatsfaktorer som stål og betong bidrar også til øvrige globale drivere av naturtap: klimagassutslipp, ressursbruk, spredning av fremmede arter og forurensning til luft og vann.

Endringer i rammevilkår gjennom nye reguleringer kan redusere tilgangen til arealer, materialer og andre naturressurser, både til kraft- og nettutbygging. Strengere vilkår kan medføre fordyrende tiltak i prosjektene. Samtidig kan det, dersom rammevilkårene for naturpåvirkning ikke er tilpasset nasjonale og internasjonale naturmål, oppstå mistillit i befolkningen som kan gi redusert aksept for ny fornybar energi. Uforutsigbare rammebetingelser reduserer muligheten til å følge en langsiktig strategi for biologisk mangfold og økosystemer.





Verdikjede (ekskl. fjernvarmevirksomheten)	Oppstrøms verdikjede				Egen drift				Nedstrøms verdikjede	
Hafslunds grad av innflytelse	Via anskaffelser				Operasjonell kontroll				Via eierskap	Ingen
Verdikjedeaktivitet	Produksjon av innsatsfaktorer				Utvikling og bygging av kraftanlegg		Drift av kraftanlegg		Transmisjon/distribusjon av strøm	
Forretningsaktivitet	Råvareuttak/ råvareutvinning	Foredling/ bearbeiding av råmaterialer	Produksjon av komponenter og utstyr	Bygg og Anleggsarbeider	Utvikling eller oppkjøp av kraftanlegg	Vannkraftanlegg (magasin-, pumpe- og elvekraftverk)	Vindkraftanlegg (landbasert vindkraft)	Solkraftanlegg (bakkemontert PV)	Bygging og drift av kraftnett: regional & distribusjonsnett	Bygging og drift av kraftnett: transmisjonsnett (sentralnettet)

Figuren illustrerer Hafslunds verdikjede, herunder oppstrøms verdikjede, egen drift og nedstrøms verdikjede, med hensyn til fornybar energiproduksjon, som anses å kunne påvirke biologisk mangfold og økosystemer vesentlig. Det er blitt kartlagt hvordan Hafslunds forretningsaktiviteter gjennom hele verdikjeden kan påvirke, eller er avhengig av, biologisk mangfold og økosystemer basert på LEAP-metodikken fra TNFD.

Påvirkninger

Egen drift - Utvikling, bygging og drift av kraftanlegg

Der Hafslund har operasjonell kontroll vil den største påvirkningen oppstå i utbyggingen av kraftanlegg til vann, vind og sol, med tilhørende areal- og ressursbehov.

Vannkraftproduksjon innebærer oppdemming av landarealer og endret vannfordeling i påvirkede elver. I magasiner vil vannstandsfluktuasjoner over tid vaske ut næringsstoffer i reguleringssonen, noe som kan føre til redusert produksjon av bunndyr og fisk. I tillegg kan vannstandsreduksjon i reguleringsmagasiner redusere tettheten av ulike fiskearter gjennom tørrlegging av gyteområder for høstgytende fisk gjennom vinteren, eller føre til ekskludering av vårgytende fisk fra gyteområder ved lav vannstand om våren. I regulerte elver kan redusert vannføring og endret dynamikk bidra til mindre vanndekket areal og tap av habitater for fisk og bunndyr, samt endre habitatkvalitet på grunn av manglende flommer. Vannkraftverk og dammer utgjør vandringsbarrierer for fisk. Vandringsbarrierer fragmenterer fiskens leveområder, og kan hindre fiskens tilgang til viktige habitater.

Anleggsarbeid medfører behov for arealer til midlertidige anleggsdeler som riggområder, veier og områder til mellomlagring av masser. Slike arealendringer kan forringe og fragmentere leveområder for ulike arter. Anleggsarbeider kan også føre til utslipp av finsedimenter til vassdrag som kan skade nærliggende plante- og dyreliv, og de kan bidra til spredning av fremmede arter. Spredningsveier for fremmede arter kan oppstå under forflytning av masser i forbindelse med byggeprosjekter, eller ved manglende rengjøring av maskiner før de brukes i andre områder. Kraftanleggene vil beslaglegge arealer på land og i vann, både direkte og indirekte, over kraftverkets levetid.

Vindkraftanlegg kan føre til at leveområder for ulike arter på land oppstykket og påvirker vilkårene for dyrelivet i området. Vindturbiner med roterende blader utgjør en kollisjonsrisiko for flyvende arter som fugler og flaggermus.

Solcelleanlegg beslaglegger landarealer over kraftverkets levetid noe som kan forringe leveområder for berørte arter. Reflekterende flater på solcellepanelene kan medføre at fugler og flaggermus kolliderer.





I sum kan kraftutbygging bidra til tap, forringelse og fragmentering av leveområder, fortrenge arter som lever i området og føre til endrede økosystemfunksjoner.

Oppstrøms verdikjede - Produksjon av innsatsfaktorer

Den største påvirkningen i oppstrøms verdikjede, herunder innkjøpte varer og tjenester, stammer fra utvinning av råvarer. Dette kan bidra til habitatfragmentering og -degradering. Det kan også oppstå forurensning til luft, jord eller vann i produksjonsprosessen som kan skade land- og vannområder i tillegg til habitater.

Nedstrøms verdikjede - Transmisjon/distribusjon av strøm og transport og lagring av CO₂

Hafslund har som en fornybar energiaktør en indirekte påvirkning på natur gjennom distribusjon av strøm i kraftnettet, der den største påvirkningen er arealbruksendringer. Hafslund kan indirekte påvirke slike arealbruksendringer gjennom sitt eierskap i Eidsiva Energi, som igjen eier Elvia som bygger og drifter regional- og distribusjonsnett.

I prosjektet for karbonfangst ved avfallsforbrenningsanlegget på Klemetsrud vil Hafslund være avhengig av transport og lagring av fanget CO₂. Byggingen av slik infrastruktur vil medføre arealinngrep hvor utredning av naturinngrep og mitigerende tiltak er del av planprosessen.

Avhengigheter

Aktivitetene Hafslund har operasjonell kontroll over som kan være avhengig av økosystemtjenester

De viktigste avhengighetene av økosystemtjenester som er identifisert for Hafslunds produksjon av fornybar energi er tilgang på vann, vind og sol. Kraftanleggene er i tillegg avhengige av flom- og stormdemping, samt regulering av vannstrømmer gjennom naturlige flomsletter, vegetasjon og våtmarker, for å beskytte infrastrukturen mot skader fra ekstremvær. Beskyttelse mot erosjon er viktig for å opprettholde et stabilt underlag og forhindre skred eller annen betydelig erosjon. Økende hyppighet og

intensitet av ekstreme værhendelser kan skade infrastruktur og påvirke driften negativt, derfor er klimasystemregulering en viktig økosystemtjeneste for Hafslund.

Oversikt over vesentlige lokasjoner

Hafslund har identifisert lokasjoner der konsernet har anlegg med operasjonell kontroll som er i eller i nærheten av økologisk sensitive områder. Områdene vurderes som vesentlige fordi det er identifisert overlapp med viktige verneformer eller tilstedeværelse av sårbare arter. Dette inkluderer våtmarksområder som kan påvirkes av vannkraftaktivitet eller viktige funksjonsområder for villrein. Det er identifisert syv "Key Biodiversity Areas (KBAs)"⁶² i eller i nærheten av Hafslunds kraftverk. Disse områdene anses som særlig viktige for bevaring av biologisk mangfold og er derfor inkludert spesifikt i listen.

⁶² Key Biodiversity Areas (KBAs) er geografiske områder som er identifisert som spesielt viktige for bevaring av biologisk mangfold. Områdene er avgjørende for å opprettholde økosystemer og arter som er truet eller har stor økologisk betydning. KBAs er identifisert ved hjelp av globale standardiserte kriterier utviklet av International Union for Conservation of Nature (IUCN) i samarbeid med forskere, bevaringsgrupper og myndigheter over hele verden.



	Vesentlige lokasjoner			Verneområder			Arter	
	Vassdrag / prosjektområde	Antall produksjonssteder*	Areal (i ha)	Type vern	Key biodiversity area (KBA)	Overlapp (i ha)	Antall truede arter observert (CR, EN og VU)	Eksempler
Vannkraft	Gudbrandsdalslågen	25	68 560	Dyrelivsfredning	Vorma	770	CR: 11 EN: 47 VU: 83	Elvemusling (VU) Skandinaviadoggpil (VU)
				Naturreservat	Åkersvika	300		
				Viktig funksjonsområde for villrein		2 000		
				Naturreservat		1 950		
	Hallingdal og Valdres	15	31 350	Viktig funksjonsområde for villrein		7 500	CR: 4 EN: 26 VU: 45	Vipe (CR)
				Nasjonalpark	Hardangervidda	I nærhet av		
				Landskapsvernområde		210		
	Glommavassdraget	16	28 490	Nasjonalpark	Dovrefjell	I nærhet av	CR: 7 EN: 25 VU: 38	Elvesandjeger (EN)
				Viktig funksjonsområde for villrein		3 680		
				Naturreservat		120		
	Nedre Glomma	9	13 780	Naturreservat	Nordre Øyeren	5 430	CR: 7 EN: 30 VU: 50	Edelkreps (EN) Ål (EN)
				Naturreservat		370		
				Naturreservat	Sørumsneset	I nærhet av		
	Aurland- og Erdalsvassdraget	8	5 340	Viktig funksjonsområde for villrein		4 900	CR: 1 EN: 5 VU: 6	Jerv (EN)
	Dokkavassdraget	3	1 150	Naturreservat	Dokkadeltaet	10	CR: 1 EN: 5 VU: 9	Elvemusling (VU) Svartgubbe (EN)
				Naturreservat		30		

Listen med Hafslunds viktigste lokasjoner er basert på datagrunnlaget i naturkartleggingen. Listen inkluderer anlegg/produksjonssteder (basert på kraftverksnavn) Hafslund har operasjonell kontroll over innenfor vassdrag og prosjektområder. Relevante kriterier definert for vesentlige/viktige lokasjoner er blant annet verneområder etter naturmangfoldloven kapittel V, arter av særlig stor nasjonal forvaltningsinteresse, inkludert truede arter jf. norsk rødliste for arter, utvalgte naturtyper og viktige funksjonsområder for villrein. Data om viktige lokasjoner innhentes fra offentlig tilgjengelige kilder som Miljødirektoratets naturbase og Artsdatabankens artskart.





Håndtering av påvirkninger, risikoer og muligheter

Ivaretagelse av biologisk mangfold og økosystemer i strategi og forretningsmodell (E4-1)

Hafslund anerkjenner at tap av natur er en like stor utfordring for verden som menneskeskapte klimaendringer. Utvikling, bygging og drift av fornybar energi krever areal og påvirker biologisk mangfold og økosystemer. Derfor har konsernet strategiske mål om å begrense naturtap fra nye prosjekter, og forbedre økosystemtilstanden i eksisterende portefølje (se [Mål relatert til biologisk mangfold og økosystemer](#)).

Hafslund gjør risiko- og sårbarhetsanalyser (ROS) av anlegg hvor hensyn til ytre miljø, herunder forhold i vassdragene, vurderes. Det analyseres om kunnskap, tiltak og overvåking av natur oppfyller konsernets forpliktelser. Hafslund har gjennom vannkraft lang erfaring med å ivareta naturhensyn. Konsekvensutredninger sikrer systematisk vurdering av miljøpåvirkning og danner grunnlaget for avbøtende tiltak for natur. Interessentdialog, der Hafslund involverer og samarbeider med lokalbefolkning, forvaltning, sivilsamfunn og forskningsinstitusjoner, står sentralt i prosjektutviklingen.

Retningslinjer relatert til biologisk mangfold og økosystemer (E4-2)

Hafslunds retningslinjer hensyntar drivere som bidrar til tap av biologisk mangfold, herunder arealendringer, forurensning og fremmede arter. Vurderingen av påvirkning på arter, økosystemer og økosystemtjenester er basert på konsernets [naturkartlegging](#) som ble gjennomført i 2024. Hafslund er i tillegg underlagt flere regelverk som ivaretar hensyn til biologisk mangfold og økosystemer gjennom konsekvensutredninger og lover, som naturmangfoldloven, vassdragsreguleringsloven, forurensningsloven og plan- og bygningsloven. Hensynet til fysiske naturrisikoer anses å ivaretas gjennom krav i dam sikkerhetsforskriften. Her

vurderes det om bygging av anlegg kan gi skade på omgivelsene og om anlegget selv er utsatt for naturfare. Sosiale følger av påvirkninger i forbindelse med biologisk mangfold og økosystemer anses å ivaretas gjennom [S2 Arbeidere i verdikjeden](#) og [S3 Berørte lokalsamfunn](#).

Hafslunds bærekraftpolicy⁶³ omtaler konsernets prinsipper for ivaretagelse av biologisk mangfold og økosystemer, i egen drift og gjennom påvirkningen Hafslund har. Det stilles krav i etiske retningslinjer og krav til leverandører hvor Hafslund forventer at leverandører:

- Motarbeider tap av biologisk mangfold og langsiktige skader på økosystemer.
- Ikke driver rovdrift på lokalmiljøet på produksjonsstedet.
- Benytter føre-var-prinsippet for å sikre bærekraftig ressursuttak og forvaltning av vann, hav, skog og land, og bevaring av biologisk mangfold.

Kraftvirksomheten har en policy for vassdragsforvaltning og ytre miljø som er grunnlaget for selskapets arbeid med bærekraftig vassdragsforvaltning. Den vektlegger miljøvern, sikkerhet og ansvarlig kraftproduksjon. Policyer og overholdelse av lover er operasjonalisert gjennom rutiner, maler og prosedyrer, samt pålegg fra myndighetene. Noen av de viktigste knyttet til biologisk mangfold og økosystemer for kraftvirksomheten er:

- Veileder for miljøtilsyn ved vassdragsanlegg og -tiltak hvor kraftvirksomheten er eier eller driftsoperatør.
- Utsettingspålegg for fisk (knyttet til utvalgte anlegg).
- Rutine for hindring av spredning av fremmede arter og smitte mellom vassdrag.

⁶³ Se innledning til [Miljø](#)





Prosedyrer som ivaretar ytre miljø i nye prosjekter:

- Hoveddokumentet for internkontroll beskriver hvordan Hafslund Kraft ivaretar ansvar for ytre miljø.
- Konseptfase: Kartlegging av miljøutfordringer og tillatelser etter egen mal.
- Planleggingsfase: Miljøutredninger og utarbeidelse av detaljplan for miljø og landskap, og miljøoppfølgingsplan.
- Gjennomføringsfase: Prosjektleder sikrer tillatelser og følger opp miljøkrav.
- Avslutningsfase: Sluttrapport etter mal fra NVE og miljørapport skal utarbeides for driftsfase.

Natur integrert i Prosjektmodell i vekstvirksomheten

Hafslund hadde i 2023 og 2024 flere prosjekter innen sol- og landvind, i forskjellige faser. I 2024 har Hafslund utviklet et sett med prinsipper og en felles metodikk for slike prosjekter. Prinsippene skal sikre ivaretagelse av bærekraft, herunder biologisk mangfold og økosystemer, i tidlige faser av prosjektene. Resultatet av arbeidet, inkludert screeningkriterier for valg av prosjektområder, vil veilede arbeidet med sol- og landvindprosjekter i 2025. Dette vil danne grunnlaget for å nå konsernets mål relatert til biologisk mangfold og økosystemer.

Omstillingsplan for biologisk mangfold og økosystemer (E4-1)

Siden høsten 2023 har Hafslund arbeidet med en omstillingsplan for biologisk mangfold for hele konsernet, heretter kalt "Naturhandlingsplan", som ble vedtatt i 2024. Naturhandlingsplanen består av fire arbeidsområder for strategiske tiltak og utviklingsprosjekter på tvers av konsernet. Hensikten med planen er å samordne tiltak og styring mot Hafslunds naturambisjon med tilhørende mål. Det kan for eksempel være å etablere felles naturregnskapsmetodikk, interne prosesser og krav til datakvalitet på tvers av konsernet. Naturhandlingsplanen omfatter arbeid

med eksisterende produksjonsportefølje og utvikling av ny fornybar energiproduksjon. Planen er vedtatt av konsernledelsen.

For 2024 har det vært lagt vekt på følgende arbeidsområder:

- **Porteføljestyring:** Kartlegging av naturrisiko i Hafslunds anleggsportefølje for å håndtere vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter.
- **Naturregnskap:** Kompetanse- og erfaringsbygging med beregning og dokumentering av naturtap og gevinst gjennom hele livssyklusen til prosjektene.
- **Tiltaksdatabase:** Kunnskapsinnhenting og systematisering av operasjonelle naturtiltak i egen kraftverksportefølje, og for energiteknologier i prosjektportefølje.
- **Virkemidler og etterlevelse:** Integrering av naturhensyn i interne prosesser, styring- og rapporteringsstruktur.

I 2025 vil implementeringen av Naturhandlingsplanen fortsette gjennom utvikling av tiltaksplaner for strategiske og operasjonelle tiltak i prosjektutvikling og drift.

Tiltak og ressurser relatert til biologisk mangfold og økosystemer (E4-3)

Nye og eksisterende operasjonelle tiltak

Hafslund jobber kontinuerlig med å redusere belastningen på naturen som oppstår fra konsernets aktiviteter. Tiltakshierarkiet ligger til grunn for Hafslunds utvikling av nye prosjekter, og ved bygg- og anleggsarbeid. Tiltak for å unngå, redusere, og restaurere påvirkning på natur skal vurderes som en del av prosjektutviklingen.

Hafslund arbeider systematisk med å forbedre forholdene for biologisk mangfold knyttet til kraftverkene i porteføljen. Konsernet eier direkte eller indirekte over 80 kraftverk, hvor majoriteten av disse er vannkraftverk som har vært i drift i opptil 100 år. Hvert kraftverksområde har en egen





miljøansvarlig som kontinuerlig vurderer tilstanden i vassdraget og hvilke tiltak som bør iverksettes. Hafslund har i 2024 gjennomført forbedringstiltak for natur både knyttet til vannstandsreduksjon i oppdemmet areal og knyttet til redusert vannføring og vandringsbarrierer i regulerte elver. Frivillig minstevannføring og naturbasert vannføring gjennomføres i flere vassdrag for å tilpasse vannstanden til artenes behov gjennom året.

Årlig gjennomføres det både digitale og fysiske naturundersøkelser og kartlegginger for å bygge kunnskap og planlegge tiltak for å forbedre miljøtilstanden i vassdragene. Flere kraftverk benytter KI-baserte overvåkningsløsninger som en del av kartleggingen.

Miljøtiltak i magasiner og regulerte elver faller ofte innunder kategorien "funksjonell restaurering". Dette kan for eksempel være tiltak for å bedre opp- og nedvandringsmulighetene for fisk forbi elvekraftverk. En utbedring av en fisketrapp innebærer i liten grad en direkte forbedring av areal, men har som formål å restaurere fiskeartenes muligheter for å vandre mellom funksjonelt viktige områder (gyte-, nærings- og overvintringsområder). Den store andelen funksjonelle restaureringstiltak er også grunnen til at Hafslunds rapporterte direkte arealforbedringer i 2024 er små. Imidlertid fører disse tiltakene til tilgjengeliggjøring av store arealer og dermed en bedring av miljøtilstanden for disse arealene.

Et eksempel på funksjonell restaurering fra 2024 er utlegging av gytegrus for ørret i innløpsbekker og elver tilknyttet reguleringsmagasiner. Dette vil ofte innebære tiltak på begrensede områder, men formålet er å styrke ørretbestanden i hele eller deler av magasinet.

Det er gjennomført tiltak i 2024 for å forbedre arealer som kan øke produksjon av fisk og bunndyr. I en kanalisert del av en tilløpsbekk til reguleringsmagasinet Fundin ble det, i samarbeid med Folldal Fjellstyre, lagt ut steingrupper for å øke habitatvariasjon og bedre forholdene og overlevelsen til ungfisk av ørret. Bekken er ikke påvirket av reguleringen, men vurderes som et kompensierende tiltak for fisk.



Før (venstre) og etter (høyre) steinutlegging i øvre deler av tiltaksområde.

Et annet eksempel på forbedring av areal er steinutlegging i reguleringssonen i Savalen (se bilde nedenfor). Det eksisterer, og er gjennomført, svært få biotiltak i reguleringsmagasiner, og dette representerer nybrottsarbeid. Bakgrunnen for steinutleggingen er at når magasinet tappes gjennom vinteren vil mulighetene fisken har for å gjemme seg innerst i strandsonen forsvinne, og ungfisk som er avhengig av skjul blir mer utsatt for rovdyr. Foreløpige resultater viser at tettheten av ørret i tiltaksområdet er større enn i sammenlignbare kontrollområder.

Selv om eksemplene med steinutlegging i tilløpsbekken til Fundin og i strandsonen i Savalen kan sees på som direkte forbedring av arealer, vil effekten av tiltakene trolig påvirke fiskebestanden og miljøtilstanden langt utover tiltaksarealene.



Bildet viser steinutlegging i reguleringssonen i Savalen.

I bygg- og anleggsarbeider etterstreber Hafslund å minimere arealinngrep gjennom design og planleggingsfasen, og ved ferdigstilling er det fokus på å istandsette arealene som har blitt midlertidig berørt. Et eksempel på hvordan Hafslund arbeider med dette i praksis er ombyggingen av dam Flatsjø i Hemsedal i 2024.

Totalt godkjent inngrepsområde for prosjektet er om lag 5000 m². Alle midlertidige arealendringer istandsettes etter anleggsarbeidet og revegeteres. I driftsfasen vil dam med støttemurer, lukehus og en mindre parkeringsplass utgjøre permanent arealbruk, i tillegg til inntaksmagasin og elv med redusert vannføring ned til utløpet av Brekkefoss kraftverk.

Før oppstart ble det gjort en kartlegging av biologiske verdier innenfor tiltaksområdet. Det ble også gjort utfyllende prosjektspesifikke utredninger av fiskesamfunn og fugleliv i det berørte området, i tillegg til en egen vurdering av prosjektets mulige påvirkning på den prioriterte arten elfenbenslav (sterkt truet, EN) som er registrert i nærheten av dammen.



Anleggsarbeider ved dam Flatsjø. Bildet viser arealbruk i anleggsfasen. Midlertidige arealer istandsettes ved ferdigstilling.

Hafslunds mål om netto null tap av biologisk mangfold i porteføljen inkluderer nye prosjekter for sol- og vindkraft. Hafslund har i 2024 benyttet metoden for naturregnskap på de deleide vindkraftverkene på Kjølberget og Raskiftet for å samle læring om hvordan dette kan benyttes i planleggingen av nye kraftverk. I byggingen av disse kraftverkene ble det benyttet flytende veier for kryssing av myr. Dette tiltaket opprettholdt funksjonen i myren, reduserte oppstykkningen av økosystemer og påvirkningen på arter som lever der. Sammen med andre tiltak, som strategisk plassering av tilkomstveier og vindturbiner, ga dette viktig læring for planlegging av nye prosjekter.



For solkraft har Hafslund i 2024 samarbeidet med NMBU for å vurdere samdrift mellom solpaneler og landbruk, som vil være en måte å begrense nye naturinngrep samtidig som det bygges ut mer fornybar energi. Dersom resultatene fra forskningen er positive for både landbruk og energiproduksjon kan dette muliggjøre økt samlokalisering av arealbruk. Hafslund har også utviklet et pilotprosjekt i 2024 sammen med Statens Vegvesen om utbygging av solkraftanlegg langs E18 i Stokke. For Hafslund blir erfaringene fra dette prosjektet viktige for utvikling av fornybar energi på grå arealer.

Resultater av operasjonelle tiltak

Hafslund har i en årrekke gjennomført tiltak for å bevare og styrke biologisk mangfold rundt energiinfrastruktur. Dette inkluderer både strategiske initiativer og operasjonelle tiltak, ofte i samarbeid med forskningsinstitusjoner og med særlig fokus på vassdragene Hafslund opererer i. Tiltakene varierer i varighet, størrelse, omfang og effekt, men bidrar samlet til økt kunnskap og bedre tilpasning av energiproduksjonen til økosystemene.

Tabellen nedenfor gir en oversikt over operasjonelle tiltak gjennomført i 2024, og tiltak i porteføljen som varer over flere år.

Operasjonelle tiltak

Nye naturtiltak og miljøundersøkelser	Enhet	2024
Midler allokert ila. rapporteringsår	NOK	4 569 800
Biotoptiltak	Antall	5
Ny restaurering	km ²	0,0012
Miljøundersøkelser inkl. kartlegginger	Antall	19
Flerårige operasjonelle tiltak		
Fiskevandringstiltak	Antall	33
Fiskevandring med overvåkning	Antall	800
Fisketrapp	Antall	20
Fiskerenne	Antall	12
Frivillig minstevannføring	km ²	47,72
Frivillig økt vannføring som følge av vannoverføring	km ²	9,57
Utjevnet vannføring	km ²	296,71
Areal restaurert/under restaurering (akvatisk)	km ²	0,0081

Strategiske initiativer

Naturkartleggingen / LEAP-analyse

I 2024 ble det gjennomført en kartlegging av arealer ned til objektnivå for alle lokasjoner der Hafslund har operasjonell kontroll og definerte områder ut over disse som i ulik grad påvirkes av konsernets virksomhet, hovedsakelig innsjøer og elver. Det er identifisert overlappende naturverdier (blant annet artsobservasjoner og vernede områder) og tilstandsdata for å forstå Hafslunds grensesnitt mot naturen på kraftverk- og porteføljenivå. Areal og miljøtilstand utgjør baseline for målet om forbedring av anleggsporfølje, samt metodikk for måling av fremgang (se [Mål relatert til biologisk mangfold og økosystemer](#)).

Oppstart av Handlings- og tiltaksplan for natur og miljø for vannkraftdelen i kraftvirksomheten

Konsernets naturkartlegging i 2024 har lagt grunnlaget for å etablere tiltaksplaner for natur. Tiltaksplanene utvikles som et styringsverktøy for å prioritere tiltak som vil forbedre miljøtilstanden i porteføljen. Det vil også gjøres en vurdering av arealer som er egnet for restaurering.



Pilotering av prosjektbasert naturregnskap i vindkraftanlegg

I 2024 ble det gjennomført et prosjekt med naturregnskap på vindkraftanleggene Raskiftet og Kjølberget, hvor Hafslund eier 20 prosent. I samarbeid med DNV ble det utviklet et verktøy for beregning og dokumentasjon av naturpåvirkning og tiltak. Det er planlagt at metodikken skal brukes i utvikling av nye prosjekter.

Forsknings- og utviklingsprosjekter

Hafslund har i 2024 deltatt i sju forskningsinitiativer, hvorav deltagelsen i Oppdrag Mjøsa er nytt av året. Formålet er å balansere energiproduksjon med bevaring av naturmangfold og økosystemtjenester. Gjennom deltagelsen i HydroCen, FunkyFish, DeGas, LakES, VisAviS, og Oppdrag Mjøsa bidrar Hafslund til å utvikle teknologier og metoder som reduserer negative miljøeffekter i og rundt vannkraftanlegg, samt styrke kunnskapen om sameksistens mellom energiproduksjon og natur.

Tabellen nedenfor oppsummerer de strategiske initiativene knyttet til forskning og kunnskapsutvikling gjennomført i 2024:

Strategiske initiativer

Forskning og kunnskapsutvikling	Enhet	2024
Deltagelse i F&U-prosjekter	Antall	8
Midler allokert til F&U-prosjektene ila. rapporteringsåret	NOK	4 674 800

Bransje- og tverrsektorielle samarbeid

Utvikling av metode for naturregnskap på prosjektnivå

Hafslund har i 2024 deltatt i utviklingen av en metode for prosjektbasert naturregnskap sammen med aktører fra kraftbransjen, og med en referansegruppe fra forvaltning og miljøorganisasjoner. Metoden er utarbeidet av fagkonsulentmiljøer og tilpasset norsk forvaltning og naturklassifiseringer. Arbeidet er koordinert av Fornybar Norge. Metoden er åpent tilgjengelig og vil i løpet av 2025 gå gjennom en testfase med pilotering og innspill fra interessenter.

Mål og indikatorer

Mål relatert til biologisk mangfold og økosystemer (E4-4)

Å bidra til naturpositivitet er et satsingsområde forankret i strategien og de styrende dokumentene i Hafslund-konsernet. Dette er en ambisjon om å forvalte og utvikle ny fornybar energi og infrastruktur som i sum for porteføljen har en positiv påvirkning på naturmangfoldet i områdene Hafslund opererer, fra baseline i 2023. Siden 2023 har konsernet jobbet med to strategiske mål som dekker både dagens kraftverksportefølje og utvikling av nye prosjekter. Målene kan knyttes til trinnene "unngå", "begrense" og "istandsette" i tiltakshierarkiet.

I 2024 har Hafslund operasjonalisert målene ved at baseline, samt metode for oppfølging, er blitt definert og forankret. Naturregnskapsmetodikk skal benyttes for beregning av naturtap og gevinster i nye prosjekter. Klassifisering av økologisk tilstand og potensial i vann-nett⁶⁴ er utgangspunktet for utvikling av eksisterende portefølje. Vann-nett bygger på økologiske terskelverdier. Per i dag benyttes ikke kompensasjon for tap av biologisk mangfold eller begrensningshierarkiet i fastsettelsen av mål.

Måling og effekter av tiltak for biologisk mangfold er et komplekst fagfelt med behov for videre kunnskapsutvikling. Utfordringer knytter seg blant annet til sammenhengen mellom påvirkning og tilstand, at naturtilstand utvikler seg sakte og er gjenstand for naturlige variasjoner, samt at områder Hafslund påvirker, i de fleste tilfeller også påvirkes av andre aktører og sektorer samtidig. Derfor jobber Hafslund med kunnskapsutvikling og erfaringsdeling for å utvikle et robust styringssystem for måling av miljøytelse innen biologisk mangfold. Handlings- og tiltaksplaner er under arbeid på operasjonelt nivå for å tallfeste og tidfeste forbedringsmål og indikatorer for anleggsporteføljen.

⁶⁴ I Vann-nett er vannmiljø-tilstanden for over 30 000 vannforekomster tilgjengelig for norske vassdrag. Veileder 02:2018 (Direktoratsgruppen for gjennomføringen av vannforskriften, 2018).



Strategisk ambisjon	Hafslund skal målbart forbedre forholdene for biologisk mangfold fra 2023-nivå i eksisterende anleggsportefølje.		Utvikle nye energiprosjekter som fra og med 2030 skal ha netto null tap av biologisk mangfold.
Omfang	Anlegg i kraftverksportefølje	Oppkjøpte produksjonsanlegg	Storskala produksjonsanlegg utviklet av Hafslund
Måleenhet	Tilstand i påvirkede områder: <ul style="list-style-type: none"> • Areal (innsjøer) og økologisk potensial eller økologisk tilstand • Lengde (elver) og økologisk potensial eller økologisk tilstand • Areal (terrestriske områder) og økologisk tilstand 		Naturpoeng: <ul style="list-style-type: none"> • Måleenhet basert på metode for prosjektbasert naturregnskap Varierer per teknologi, metode for beregning av naturpoeng skal testes i 2025
Baseline			
Geografisk avgrensning	Naturlig areal direkte påvirket av Hafslunds kraftverk.		Prosjektområde
Tid (Fra)	2023	Året transaksjonen blir gjennomført	Investeringsbeslutning
Mål			
Verdi	Ikke definert	Ikke definert	Netto null tap
Tid (innen)	Ikke definert	Ikke definert	I løpet av prosjektets levetid



Indikatorer for påvirkning relatert til biologisk mangfold og økosystemer (E4-5)

Rapporteringsomfang

Kartleggingen og rapportering på relevante indikatorer for biologisk mangfold og økosystemer omfatter areal der Hafslund har virksomhet med operasjonell kontroll. I tillegg er Tonstad Vindkraft AS hvor Hafslund har finansiell kontroll, men ikke er operatør, inkludert. De tilknyttede selskapene som drifter Raskiftet og Kjølberget vindkraftverk er også inkludert. Rapporteringen omfatter ikke vannkraftverk med felleskontrollert driftsordning eller felles drift der Hafslund ikke har operasjonell kontroll. Dette gjelder 9 vannkraftverk.

Relevante kategorier som er kartlagt og som rapporteres er arealbruk, lokasjoner i eller i nærheten av sensitiv natur, arters status og økosystemers tilstand. Indikatorene er beregnet fra områder som er vurdert å bli påvirket av Hafslunds virksomhet. Fremfor punkter med buffersoner er det valgt å inkludere elvestrekninger som i forskjellig grad

påvirkes av vannføringsendringer og regulering av vann. For ferskvannsarealbruk inkluderes reguleringsmagasiner, elver med endret vannføring, og åpne vannveier. For elver og reguleringsmagasiner er arealet benyttet uten buffersoner. Arealbruk på land inkluderer bygninger, veier, tipper og massetak og annen infrastruktur knyttet til Hafslunds anlegg. For disse arealene er det lagt inn buffersoner på mellom 10-50 meter avhengig av infrastruktur. Kartdata er hentet fra Hafslunds egen anleggsdatabase, NVE Atlas, Felles kartdatabase (FKB) og manuell opptegning fra flyfoto for et mindre antall kategorier.

Disse arealene er den geografiske grensen som ligger til grunn for Hafslunds arealbruk og omfanget av naturkartleggingen. Grensene er brukt til å identifisere sensitiv natur, i og i nærheten av Hafslunds virksomhet jf. kriterier i CSRD/TNFD. Det vil si at verneområder og truede arter som er innenfor, eller grenser til denne buffersonen, er inkludert i analysen.



Rapportert data er basert på resultatene fra [naturkartleggingen](#).

Påvirket areal

Hafslunds virksomhet påvirker direkte og indirekte areal til vanns og på land (se beskrivelse av [påvirkningene](#) tidligere i kapittelet). Tabellen viser fordelingen av dette arealet brutt ned på objektkategorier. Endringer i arealbruk vil rapporteres over tid, fra og med året etter det første rapporteringsåret (basisåret) som er 2024.

Arealbruk	Enhet	2024
Akvatisk arealbruk, totalt	Hektar	150 986
Elv med endret vannføring	Andel	24 %
Reguleringsmagasiner	Andel	76 %
Vannvei	Andel	0 %
Terrestrisk arealbruk, totalt	Hektar	6 686
Landvind, planareal	Andel	89,6 %
Dam	Andel	1,1 %
Andre konstruksjoner	Andel	0,1 %
Tipp og massetak	Andel	3,7 %
Bygninger	Andel	0,2 %
Vei	Andel	1,7 %
Annet berørt areal / Annet nedbygd areal	Andel	0,8 %
Vannvei i dagen (nedgravd i rørgate)	Andel	0,2 %
Nettanlegg	Andel	2,6 %

Lokasjoner i eller i nærheten av vernede områder

Basert på det påvirkede arealet viser tabellen under overlapp med områder, og antall lokasjoner i eller nær, beskyttede områder. Beskyttede områder omfatter følgende klassifiseringer: utvalgte naturtyper, viktige funksjonsområder for villrein, landskapsvernområder, naturreservat, nasjonalparker, og andre verneområder med ulike mindre brukte former for vern. Enkelte av disse verneområdene har status som "Key Biodiversity Areas" (KBAs). Disse rapporteres eksplisitt.

Arealer Hafslund påvirker som er "i eller i nærheten" av sensitiv natur	Enhet	2024
Antall påvirkede vassdrag og prosjektområder som overlapper med verneområder	Antall	9
Areal av påvirkede vassdrag og prosjektområder som overlapper med verneområder	Hektar	27 751
Antall påvirkede vassdrag og prosjektområder som overlapper eller er i nærheten av områder klassifisert som Key Biodiversity Areas (KBA)	Antall	5
Areal av påvirkede vassdrag og prosjektområder som overlapper med områder klassifisert som Key Biodiversity Areas (KBA)	Hektar	6 510

Arters status

Videre tabeller inneholder henholdsvis truede og fremmede arter som er observert innenfor områdene definert som påvirket av Hafslund. Tabellene inneholder distinkte arter fordelt på ulike lokasjoner og i henhold til trusseltstatus og spredningsrisiko. Dataene er basert på aggregering av nærmere 50 000 observasjoner registrert i Artsdatabanken innenfor områdene definert som arealbruk. Observasjonene representerer ikke nødvendigvis arter som blir påvirket direkte av Hafslunds anlegg, men som er observert innenfor samme område.

Antall distinkte truede arter observert	Kritisk truet (CR)	Sterkt truet (EN)	Sårbar (VU)	Totalt
Aurland- og Erdalsvassdraget	1	5	6	12
Brødbølvassdraget	2	4	10	16
Fjernvarmevirksomheten	0	0	0	0
Dokkavassdraget	1	5	9	15
Glommavassdraget	7	24	37	68
Gudbrandsdalslågen	11	47	83	141
Hallingdal og Valdres	4	26	45	75
Hammeren	5	5	15	25
Kjølberget	0	0	2	2
Nedre Glomma	7	30	49	86
Raskiftet	1	0	0	1
Sagefoss	0	1	0	1
Tonstad	0	0	2	2
Trysilvassdraget	0	0	0	0



Antall distinkte fremmede arter observert	Høy risiko (HI)	Potensielt høy risiko (PH)	Svært høy risiko (SE)	Totalt
Aurland- og Erdalsvassdraget	0	0	1	1
Brødbølvasdraget	1	0	0	1
Fjernvarmevirksomheten	0	0	0	0
Dokkavassdraget	1	0	2	3
Glommavassdraget	2	0	11	13
Gudbrandsdalslågen	17	0	41	58
Hallingdal og Valdres	2	1	10	13
Hammeren	1	0	6	7
Kjølberget	0	0	0	0
Nedre Glomma	6	3	35	44
Raskiftet	0	0	0	0
Sagefoss	0	0	0	0
Tonstad	0	0	0	0
Trysilvassdraget	1	0	1	2

Økosystemers tilstand

Følgende tabeller viser økosystemtilstanden i vannforekomster definert som påvirket av Hafslunds kraftvirksomhet. Landbasert (terrestrisk) areal er ikke inkludert grunnet manglende datagrunnlag. Tilstandsregnskapet følger klassifisering av økologisk tilstand i henhold til vedlegg V. Klassifisering og overvåking i vannforskriften⁶⁵. Graderingen bygger på informasjon om dagens kjemiske og økologiske tilstand, eller potensial for sterkt modifiserte forekomster. Vannforekomstene påvirket av Hafslund er fordelt på to tabeller for henholdsvis elver, som er lineære (kilometer) og innsjøer, som er arealbaserte (hektar).

Tilstand for elver	Enhet	2024
Totalt (lengde av elver påvirket av Hafslund)	Kilometer	1 352
Svært dårlig ⁶⁶	Andel	3,5 %
Dårlig ⁶⁷	Andel	12 %
Moderat ⁶⁸	Andel	45 %
God / Godt ⁶⁹	Andel	39 %
Svært god ⁷⁰	Andel	0,5 %

Tilstand for innsjøer ⁷¹	Enhet	2024
Totalt areal	Hektar	1 035
Svært dårlig	Andel	0 %
Dårlig	Andel	1 %
Moderat	Andel	17 %
God / Godt	Andel	82 %
Svært god	Andel	0 %

⁶⁵ Vedlegg V. Klassifisering og overvåking i vannforskriften.

⁶⁶ Alvorlige endringer, store deler av biologiske samfunn fraværende.

⁶⁷ Omfattende endringer, vesentlig avvik fra uberørte forhold.

⁶⁸ Moderat avvik fra uberørte forhold.

⁶⁹ Svakt endret av menneskelig virksomhet, avviker litt fra uberørte forhold.

⁷⁰ Ingen eller ubetydelige menneskeskapte endringer.

⁷¹ Se fotnote 66 til 70 for beskrivelse av tilstandskategorier.





E5 Ressursbruk og sirkulær økonomi

Strategi

Hvorfor ressursbruk og sirkulær økonomi er vesentlig for Hafslund (SBM-3)

To viktige prinsipper for å lykkes med overgangen til en mer sirkulær økonomi er å prioritere fornybare ressurser og å utnytte lokal overskuddsenergi. Dette er kjernen i Hafslunds virksomhet, som produserer fornybar energi gjennom vann, vind og sol i tillegg til å utnytte lokal overskuddsenergi, som ellers ville gått tapt, til å produsere fjernvarme. Fjernvarmen bidrar til å avlaste kraftnettet og tilgjengeliggjøre elektrisitet til andre formål enn oppvarming.

Hafslund driver Norges største avfallsforbrenningsanlegg og leverer miljøvennlig sluttbehandling av restavfall som ikke kan, skal eller bør ombrukes eller materialgjenvinnes. Spillvarmen fra avfallsforbrenningen utgjør grunnlasten i Hafslunds fjernvarmeproduksjon. I avfallshierarkiet, som norske og europeiske avfallsstrategier bygger på, er energiutnyttelse et av trinnene og bidrar til overgangen til en sirkulær økonomi.

Hafslunds fjernvarmeverksamhet spiller en sentral rolle i Oslos energisystem. I fjernvarmeproduksjonen benyttes sirkulære energikilder som overskuddsvarme fra avfallsforbrenning, datasentre og kloakk, samt biobrensel, som er fornybare ressurser og/eller biprodukter fra andre prosesser.

Hafslund behandler årlig mellom 350 000 og 400 000 tonn avfall og fra dette blir det igjen omtrent 20 prosent restprodukter, i form av bunnaske og flyveaske fra avfallsforbrenningsanleggene. Rundt 20 prosent av asken,

flyveasken, er farlig avfall som deponeres på Langøya. NOAH sluttbehandler farlig avfall på en sikker måte som ivaretar mennesker og miljø. Metaller som trekkes ut fra bunnasken etter forbrenningen behandles videre av andre aktører som gjenvinner disse til nye produkter.

Hafslund har identifisert flere risikoer knyttet til fjernvarmeverksamheten. Eventuelle endringer i rammevilkår, som for eksempel forbrenningsavgiften, utgjør en risiko for avfallsforbrenningsanlegg som benytter avfallsforbrenning som kilde til overskuddsvarme. Videre kan fjernvarmeverksamheten påvirkes av forstyrrelser i globale verdikjeder som vil kunne øke dersom produksjon og transport påvirkes av klimaendringer (særlig fysisk klimarisiko som akutte klimahendelser i leverandørkjeden på grunn av flom, tørke, skogbrann, storm og lignende).

Hafslund har også identifisert muligheter i den sirkulære verdikjeden. Spesielt er dette knyttet til å søke nye muligheter for utnyttelse av overskuddsenergi fra avfallsforbrenning med CCS, datasentre, kloakk og fjorden, herunder sluttbehandling av nye typer avfall. Andre muligheter knyttes til et "helhetlig termisk energisystem" gjennom å tilby både fjernvarme og fjernkjøling, samt gjenvinning og utvinning av metaller og mineraler fra de utgående ressursene fra avfallsforbrenningen.



Håndtering av påvirkninger, risikoer og muligheter

Retningslinjer relatert til ressursbruk og sirkulær økonomi (E5-1)

Konsernpolicy for bærekraft⁷² gir prinsipper for hvordan Hafslund skal bidra til sirkulærøkonomien:

- Vektlegge miljøhensyn i anskaffelser.
- Tilstrebe en høy ressursutnyttelse.
- Jobbe for økt energieffektivisering og reduserte avfallsmengder i egen virksomhet.
- Alltid vurdere reparasjon, ombruk, gjenbruk og resirkulering av materialer gjennom hele verdikjeden i tråd med sirkulærøkonomiske prinsipper.

Med disse prinsippene adresserer policyen både overgangen fra jomfruelige⁷³ råvarer og bruk av sekundærressurser, samt bærekraftig innkjøp og leverandørsamarbeid. Gjennom energiutnyttelse fra avfallsforbrenning er også avfallshierarkiet hensyntatt i Hafslunds forretningsmodell.

Gjennom etiske retningslinjer og krav til leverandører forventer Hafslund at leverandører:

- Arbeider for en trygg og miljøvennlig avfallshåndtering og utfasing av bruk av ikke-fornybare ressurser.
- Benytter føre-var-prinsippet for å gjennomføre tiltak for å sikre bærekraftig ressursuttak.

Tiltak og ressurser relatert til ressursbruk og sirkulær økonomi (E5-2)

Hafslund benytter lokal overskuddsenergi som ellers ville gått tapt, til å produsere vannbåren fjernvarme. Hovedsakelig benyttes overskuddsvarme fra datasenter, kloakk og avfallsforbrenning.

Aktiviteter for å videreutvikle eksisterende og utforske nye muligheter innen ressursbruk og sirkulær økonomi, viser bredden i Hafslunds gjennomførte og planlagte tiltak:

- Skygard, et selskap som eies av Hafslund, Telenor og HitecVision, bygger Norges mest energieffektive og sikreste datasenter. Intensjonen er at overskuddsvarmen fra datasenteret skal tilføres fjernvarmenettet til Hafslund. 12 000 Oslo-leiligheter vil kunne varmes opp med overskuddsvarme fra datasenteret.
- "Smart styring" er en tjeneste Hafslund planlegger å tilby fra fyringssesongen 2025/2026. Tjenesten innebærer at isteden for å regulere kundesentralen kun basert på utetemperatur, tar man hensyn til blant annet innnetemperatur i bygget og værprognoser. Gjennom smartere regulering av varmetilførselen i byggene som har fjernvarme kan smart styring gi økt ressursutnyttelse og lavere energiforbruk.

I fjernvarmeproduksjonen benyttes bærekraftsertifiserte biobrensler⁷⁴. Hafslund kjøper bioolje/-diesel som har ISSC-sertifisering⁷⁵ og pellets som har SBP-sertifisering⁷⁶. Sertifiseringene sikrer at innkjøpte biobrensler er bærekraftige og at det er sporbarhet gjennom hele verdikjeden. Felles for sertifiseringene er blant annet at produktet ikke begrenser matproduksjon og at det ikke bidrar til avskoging. Brenslene skal heller ikke stamme fra områder med høyt karbonlager og/eller bare stamme fra områder hvor karbonmassen er stabil eller økende. Innsatsfaktorene skal ikke komme fra

⁷² Se innledning til Miljø

⁷³ Jomfruelige råvarer er materialer eller stoffer som er utvinnet direkte fra naturen for å gå inn i produksjon av helt nye materialer eller produkter. Begrepet brukes ofte synonymt med primære råvarer.

⁷⁴ ISSC-sertifisering og SBP-sertifisering tilfredsstiller kravene i EUs direktiv om å fremme bruken av fornybar energi (RED II).

⁷⁵ <https://www.iscc-system.org/>

⁷⁶ <https://sbp-cert.org/>





områder som er, eller har vært, klassifisert som primærskog, våtmark, myr eller andre områder med høy biologisk verdi.

- Kaskadeprinsippet ligger til grunn for SBP-sertifiserte produkter som innebærer at det ikke benyttes høykvalitets treverk som i stedet kunne vært benyttet til produkter med lang levetid.

I tillegg til tiltakene som gjennomføres i Hafslunds fjernvarmevirksomhet, har også Hafslunds kraftvirksomhet iverksatt tiltak for å bidra til sirkulær ressursbruk. Det utarbeides miljøplaner for alle prosjekter og det er standardiserte miljøkrav i anskaffelser av elektromekanisk utstyr.

Miljøkravene inkluderer blant annet krav til kildesortering, reduksjon av avfallsmengde, og dokumentasjon for avfallshåndtering, herunder ombruk. Vurderinger av forlenget levetid fremfor utskifting, og mulighet for ombruk og reparasjoner, gjøres regelmessig som del av beslutningsunderlaget i prosjekt og drift.

Mål og indikatorer

Mål relatert til ressursbruk og sirkulær økonomi (E5-3)

Hafslund ønsker å videreutvikle eksisterende muligheter og utforske nye muligheter knyttet til ressursbruk og sirkulær økonomi:

- Hafslund jobber aktivt med å legge til rette for økt bruk av lokal overskuddsvarme. Mot 2050 vil en betydelig større andel enn i dag dekkes med utnyttelse av overskuddsvarme fra kilder som datasenter, avfallsforbrenning og kloakk.
- Fjernvarmevirksomheten skal levere minst 50 prosent av oppvarmingsbehovet i Oslo i 2050. I dag dekkes i underkant av 30 prosent av oppvarmingsbehovet. En viktig del av satsingen er å få rammebetingelser som gjør det lønnsomt å konvertere helelektriske bygg til vannbåren varme.

Målene knyttes til en ambisjon om å gjøre fjernvarme enda mer sirkulær.

Inngående og utgående ressurser (E5-4, E5-5)

Rapporteringsomfang

Hafslund produserer kraft og har i ordinær drift ikke bruk av råmaterialer eller andre materialer i vann- og vindkraftproduksjonen. Det er primært fjernvarmevirksomheten som bruker materielle ressurser i sin produksjon. De kvantitative resultatene i dette kapittelet er fra fjernvarmevirksomheten, med unntak av tabellen for egen avfallsproduksjon for konsernet.

Avfallsforbrenning

Hafslund har to avfallsforbrenningsanlegg i Oslo, ett på Klemetsrud og ett på Haraldrud. I tillegg til å behandle avfall som ikke kan eller bør gjenbrukes eller resirkuleres, utnytter Hafslund overskuddsvarmen fra forbrenningsanleggene til å produsere fjernvarme.

Inngående avfallsmengder og støttebrensler

Tabellen viser inngående avfallsmengder og støttebrensler knyttet til avfallsforbrenningsanleggene. Hafslund leverer forbrenningstjenester til avfallsbesittere. Behandlet avfallsmengde viser hvor mye avfall som er behandlet i anleggene. Data er basert på direkte målinger.

Inngående ressurser avfallsforbrenning	2024	
	GWh	Tonn
Behandlet avfallsmengde	0	377 634
Innfyrt fossilt støttebrensel	10	816
Innfyrt fornybart støttebrensel	4	383

Utgående ressurser – Overskuddsvarme og elektrisitetsproduksjon

Tabellen viser utgående ressurser fra avfallsforbrenningsanleggene. Overskuddsvarmen fra avfallsforbrenning leveres til fjernvarmenettet. Klemetsrud har også en turbin som produserer elektrisitet av damp fra avfallsforbrenningsprosessen. Data er basert på direkte målinger.





Utgående ressurser avfallsforbrenning	Enhet	2024
El-produksjon turbin	GWh	149
Lvert overskuddsvarme til fjernvarmenettet	GWh	830,425
Bortkjølt varme	GWh	81

Produksjon av fjernvarme

Hafslund benytter overskuddsvarme fra datasenter, kloakk og avfallsforbrenning til produksjon av fjernvarme. Dette er lokal overskuddsenergi som ellers ville gått tapt. I tillegg brukes utkoblbare elkjeler og bærekraftsertifiserte biobrensler som trepellets og bioolje. Det brukes også en liten andel fossilt flytende naturgass (LNG) blant annet for å opprettholde krav til beredskapen i fjernvarmenettet.

Inngående ressurser i fjernvarmeproduksjonen

Tabellen viser en oversikt over inngående ressurser og nøkkeltall for Hafslunds fjernvarmeproduksjon i 2024. Data er basert på direkte målinger.

Inngående ressurser i fjernvarmeproduksjonen	2024		Andel av total fjernvarmeproduksjon 2024
	GWh	Tonn	
Overskuddsvarme fra forbrenning av utsortert restavfall, inkl. spillvarme fra Renovasjons- og gjenvinningsetaten (REG)	1 001	—	52 %
Utkoblbare el-kjeler	485	—	25 %
Omgivelsesvarme til varmepumper (kloakk, datasenter, vannrensing)	148	—	8 %
Elektrisitet til varmepumper	63	—	3 %
Trepellets	141	28 909	7 %
Bioolje og biodiesel	66	6 413	3 %
LNG	28	2 037	1 %
Fossil fyringsolje	0	0	0 %
SUM	1 932	37 359	100 %
Sum inngående biologisk materiale ⁷⁷	207	35 322	—
Andel biologisk materiale av total fjernvarmeproduksjon	11 %	—	—
Andel biologisk materiale av fysiske materialer ⁷⁸	—	95 %	—
Fastkraft ⁷⁹	72	—	—
Produsert varme fra varmepumper basert på overskuddsvarme fra kloakk, datasenter og avfallsforbrenning	211	—	—

Utgående ressurs fra fjernvarmeproduksjonen

Utgående ressurs fra fjernvarmeproduksjonen er fjernvarme levert til kundene. Tabellen viser antall GWh fjernvarme levert til kundene i 2024. Data er basert på direkte målinger.

Utgående ressurs fra fjernvarmeproduksjonen	Enhet	2024
Fjernvarme levert til nettet	GWh	1 917
Fjernvarme levert til kundene ⁸⁰	GWh	1 767

⁷⁷ Biologisk materiale inkluderer trepellets, bioolje og biodiesel.

⁷⁸ Fysiske materialer er trepellets, bioolje og biodiesel, LNG og fossil fyringsolje.

⁷⁹ Elektrisitet til drift av anlegg.

⁸⁰ Differanse mellom fjernvarme levert til nettet og fjernvarme levert til kundene skyldes varmetap.





Avfall

Avfall fra avfallsforbrenningsprosessen

Restproduktene etter avfallsforbrenningen er bunnaske og flyveaske.

Bunnasken regnes som ikke-farlig avfall og inneholder jern og andre metaller avhengig av hva som er forbrent. Bunnasken behandles videre av andre aktører som trekker ut metaller og gjenvinner disse til nye produkter.

Flyveaske er støv og lignende stoffer som fanges opp i filtre gjennom avfallsforbrenningsprosessen. Flyveasken regnes som farlig avfall og sendes til NOAH Langøya som mottar avfall for behandling, nøytralisering og deponering i henhold til de tillatelsene og rammene som er gitt av Miljødirektoratet. Flyveasken fra Hafslund bidrar til stabilisering/nøytralisering av tynnnsyre fra norsk industri som også deponeres på Langøya.

Tabellen viser en oversikt over avfallet etter avfallsforbrenningsprosessen. Data er basert på direkte målinger.

Avfall etter avfallsforbrenningsprosessen		2024	
		Farlig avfall (flyveaske)	Ikke-farlig avfall (bunnaske)
	Enhet		
Total mengde avfall etter avfallsforbrenningsprosessen	Tonn	18 127	61 977
Total mengde avfall som ikke sendes til sluttbehandling, herav:	Tonn	0	5 338
Ombruk	Tonn	0	0
Materialgjenvinning	Tonn	0	5 338 ⁸¹
Annet	Tonn	0	0
Total mengde avfall som sendes til sluttbehandling, herav:	Tonn	18 127	56 639
Forbrenning	Tonn	0	0
Deponi	Tonn	18 127	56 639
Annet	Tonn	0	0
Total mengde ikke-gjenvunnet avfall	Tonn	18 127	56 639
Prosentandel ikke-gjenvunnet avfall	Prosent	100 %	91 %
Mengde radioaktivt avfall	Tonn	0	0

⁸¹ Total mengde metaller som trekkes ut av bunnasken og gjenvinnes.



Egen avfallsproduksjon

Tabellen viser en oversikt over Hafslunds egen avfallsproduksjon i 2024. Dette er hovedsakelig avfall som er knyttet til drift og vedlikehold⁸².

Tallene er basert på rapporter mottatt fra renovasjonsselskapene Hafslund benytter.

Egenprodusert avfall		2024	
	Enhet	Farlig avfall	Ikke-farlig avfall
Total mengde egenprodusert avfall	Tonn	81	1 043
Total mengde avfall som ikke sendes til sluttbehandling, herav:	Tonn	8	612
Ombruk	Tonn	0	7
Materialgjenvinning	Tonn	8	435
Annet	Tonn	0	170
Total mengde avfall som sendes til sluttbehandling, herav:	Tonn	74	431
Forbrenning	Tonn	40	348
Deponi	Tonn	34	83
Annet	Tonn	0	0
Total mengde ikke-gjenvunnet avfall⁸³	Tonn	74	431
Prosentandel ikke-gjenvunnet avfall	Prosent	91 %	41 %
Mengde radioaktivt avfall	Tonn	0	0

Tabellen viser summen av mengde avfall etter avfallsforbrenningsprosessen og egenprodusert avfall.

Sum avfall etter avfallsforbrenningsprosessen og egenprodusert avfall		2024	
	Enhet	Farlig avfall	Ikke-farlig avfall
Total mengde avfall etter avfallsforbrenningsprosessen	Tonn	18 127	61 977
Total mengde egenprodusert avfall	Tonn	81	1 043
Sum	Tonn	18 208	63 020

⁸² Avfallet omfatter hovedsakelig næringsavfall, restavfall, EE-avfall, jern, trevirke og park- og hageavfall.

⁸³ Total mengde ikke-gjenvunnet avfall er lik total mengde avfall som sendes til sluttbehandling.



Sosiale forhold

Retningslinjer for arbeid med sosiale forhold

S1 Egen arbeidsstyrke

S2 Arbeidere i verdikjeden

S3 Berørte lokalsamfunn



Sosiale forhold

Retningslinjer for arbeid med sosiale forhold

"De beste folka" er et av satsingsområdene i Hafslunds strategi og viser til viktigheten av å ivareta sosiale forhold i konsernets ambisjoner og daglige drift. Hafslunds verdier ("åpen", "ansvarlig" og "nyskapende") er førende for hvordan konsernet ønsker å opptre. Med tilstedeværelse i omtrent 80 kommuner i landet og mange bydeler i Oslo, i tillegg til være innkjøper i en global verdikjede, er det avgjørende for Hafslund med et godt samspill med ansatte, verdikjedarbeidere og lokalsamfunn.

Tidsriktig og åpen dialog med interessenter er avgjørende for å sikre håndtering av faktiske og potensielle påvirkninger på menneskene som berøres av Hafslunds virksomhet. For å redusere negativ påvirkning og risiko, samt utforske muligheter knyttet til egen arbeidsstyrke, arbeidere i verdikjeden, og berørte lokalsamfunn, oppsøker Hafslund aktivt veiledning fra offentlige myndigheter:

- Forbrukertilsynet og OECDs kontaktpunkt i Norge for ansvarlig næringsliv om åpenhetsloven og aktsomhetsvurderinger.
- Arbeidstilsynet: Arbeidsmiljøloven og informasjons- og påseplikten.
- Oslo kommune ved spørsmål om Oslomodellen.
- Allmenngjøringsforskriften: Partene i næringslivet som forhandlet om tariffavtalene som danner grunnlaget for forskriftene.
- FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter.
- OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper.
- OECDs veileder for aktsomhetsvurderinger.

- FNs konvensjoner om menneskerettigheter, herunder blant annet FNs konvensjon om økonomiske, sosiale og kulturelle rettigheter fra 1966 og FNs konvensjon om sivile og politiske rettigheter fra 1966.
- ILOs kjernekonvensjoner om grunnleggende rettigheter og prinsipper i arbeidslivet.

For å sikre konsernets forpliktelse til sosiale forhold, har Hafslund etablert retningslinjer for å ivareta mennesker knyttet til egen drift. Retningslinjene gjelder alle Hafslunds vesentlige sosiale tema: [S1 Egen arbeidsstyrke](#), [S2 Arbeidere i verdikjeden](#) og [S3 Berørte lokalsamfunn](#). Operasjonaliseringen av de styrende dokumentene er beskrevet i kapitlene til hvert tema.

Etiske retningslinjer

De etiske retningslinjene omfatter retningslinjer for god personlig atferd, god forretningspraksis, varsling, og håndtering av eventuelle brudd. Retningslinjene er førende i samhandlingen internt og med omverdenen. De gjelder for alle ansatte i Hafslund og de som opptrer på vegne av konsernet, for eksempel styremedlemmer og innleide konsulenter.

Gjennom de etiske retningslinjene er Hafslund og Hafslunds ansatte forpliktet til å:

- Forhindre alle former for diskriminering eller trakassering.
- Sikre like rettigheter og muligheter for alle i Hafslund.
- Arbeide aktivt med å identifisere, forebygge, redusere og håndtere negative konsekvenser for menneske- og arbeidstakerrettigheter til egen arbeidsstyrke, verdikjedarbeidere og i lokalsamfunn selskapene er til stede.
- Gjennomføre risiko- og aktsomhetsvurderinger knyttet til menneske- og arbeidstakerrettigheter på en systematisk og hensiktsmessig måte.

- Ha HMS som førsteprioritet.
- Gjennomføre sponsorvirksomhet i tråd med Hafslunds formål, visjon og ambisjon.
- Ivareta personvern, inkludert lovlig og rettferdig behandling av personopplysninger.
- Velge forretningsforbindelser som deler Hafslunds ambisjon om bærekraftig og ansvarlig forretningsdrift.
- Ta ansvar for å sikre at lokalsamfunn som berøres av Hafslunds aktiviteter får reell anledning til å medvirke på en måte og tidspunkt hvor deres innspill kan hensyntas.

Konsernpolicy for bærekraft

Hafslunds bærekraftpolicy⁸⁴ setter retningen for hvordan konsernet arbeider med sosiale forhold. Følgende prinsipper er førende:

- Alle skal være trygge på jobb i Hafslund. Hensynet til helse, miljø og sikkerhet (HMS) skal alltid prioriteres i tråd med Hafslunds HMS-policy.
- Hafslund har nulltoleranse for diskriminering og trakassering.
- Hafslund verdsetter mangfold og jobber aktivt for å øke mangfold og inkludering. I Hafslund skal ingen diskrimineres på bakgrunn av kjønn, legning, funksjonsnivå, religion eller etnisitet.
- Hafslunds ansatte skal oppleve likeverdig behandling av lønnsvilkår, oppgaver og ansvar.
- Hafslund arbeider kontinuerlig for å minimere risiko for skader eller uhell for allmennheten.
- Hafslund skal bidra til lokal verdiskaping og sysselsetting der konsernet har sin virksomhet.
- Hafslund skal invitere til tidlig involvering og dialog med lokalsamfunn og andre interessenter for å ivareta deres reelle påvirkningsmuligheter.

- Hafslund skal respektere grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Hafslund skal påvirke sine forretningsforbindelser slik at hensynet til menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold ivaretas.
- Hafslund skal gjennomføre aktsomhetsvurderinger og iverksette tiltak for å håndtere faktiske og potensielle negative konsekvenser.
- Hafslund skal forebygge tvangsarbeid og barnarbeid i verdikjeden.
- Hafslund respekterer urfolks rettigheter og etterlever prinsipper om fritt forhåndssamtykke (FPIC).

Konsernpolicy for HMS

Konsernpolicy for HMS (helse, miljø og sikkerhet) beskriver Hafslunds forpliktelse til å beskytte liv og helse, og fastsetter prinsipper for hvordan selskapene skal ivareta arbeidsmiljø, helse og sikkerhet for alle som jobber for eller på vegne av Hafslund.

Konsernpolicyen legger grunnlaget for HMS-arbeidet i Hafslund. All virksomhet skal utføres uten skader på menneskers liv, helse og velvære. Videre stadfester prinsippene blant annet at HMS skal være grunnleggende i planlegging, gjennomføring og evaluering av all aktivitet, at alle skal arbeide for kontinuerlig forbedring av sikkerheten og melde fra om avvik. Det stilles samme krav til HMS hos leverandører som i egen drift.

Konsernpolicyen eies av konsernsjefen med konserndirektør konsernutvikling som operativ policyeier.

Konsernpolicy for HR og organisasjonsutvikling

Kjernen i Hafslunds policy for HR og organisasjonsutvikling er at medarbeidernes kompetanse og medvirkning er avgjørende for all verdiskaping, videreutvikling og vekst i alle deler av konsernet. Revideringen i 2024 tok sikte på å ytterligere understøtte Hafslunds arbeid med mangfold, likestilling og ikke-diskriminering. Målet er at Hafslund skal være mangfoldig, utviklende og stimulerende arbeidsplass. Hafslund skal legge til rette for at ansatte gis oppgaver og ansvar som reflekterer den

⁸⁴ Se kapittel [Generell informasjon](#) for mer informasjon om konsernpolicy for bærekraft.



kompetansen den enkelte har, og har mulighet til å ta et selvstendig ansvar for egne prestasjoner.

Konsernpolicyen eies av konsernsjefen med konserndirektør konsernutvikling som operativ policyeier.

Konsernpolicy for anskaffelser

Anskaffelser i Hafslund skal gjennomføres på en måte som sikrer konkurranse så langt det er mulig. Leverandører skal likebehandles og Hafslund skal opptre forutsigbart, med krav og kriterier for valg av leverandører og tilbud som er saklige og objektive. For å ivareta disse prinsippene, skal Hafslunds anskaffelsesvirksomhet organiseres og gjennomføres på en måte som blant annet ivaretar helse, miljø og sikkerhet, og bidrar til arbeidet med Hafslunds vesentlige bærekrafttemaer. Det innebærer både hensyn til arbeidere i egen virksomhet og i verdikjeden.

Konsernpolicy for kommunikasjon og rammevilkår

Konsernpolicyen beskriver prinsipper og rammer for kommunikasjons- og rammevilkårsarbeidet i Hafslund, som skal bidra til å nå konsernets mål innenfor forretningsstrategi, merkevareplattform for å styrke omdømme og kjennskap, samt ta posisjon som markedsleder under merkevaren "Hafslund". Formålet med policyen er å regulere arbeidsprosesser for kommunikasjon og rammevilkår både internt og eksternt rettet mot ansatte, nasjonale, regionale og lokale politikere, myndighetsansatte og politiske interesseorganisasjoner.

Hafslunds konsernpolicy for kommunikasjon og rammevilkår gjelder spesifikt for sosiale forhold gjennom følgende prinsipper:

- Hafslund kommuniserer åpent og tydelig med alle interessenter og sørger for at viktig informasjon som kan eller skal deles, blir gitt til rett tid. Hafslund skal være ærlig og imøtekommende i sin omgang med aktører utenfor konsernet og med samfunnet som helhet.
- Hafslund er transparente og åpne eksternt om dialog med politiske myndigheter, med mindre særlige politiske beslutningsprosesser tilsier konfidensialitet.
- Hafslund skal kommunisere med eiere, styrende organer og medarbeidere på en slik måte at de best mulig kan ivareta sine roller.
- Hafslund skal kommunisere slik at lokalsamfunn som berøres av forretningsaktiviteter får reell anledning til å medvirke på en måte og på tidspunkt hvor deres innspill kan hensyntas.
- Potensielle og faktiske kriser, uforutsette hendelser, ulykker og andre situasjoner som kan få menneskelige, miljømessige, materielle og/eller selskaps- og samfunnsmessige konsekvenser håndteres i henhold til konsernets egne beredskapsplaner.

Konsernpolicyen eies av konsernsjefen med konserndirektør konsernutvikling som operativ policyeier.



S1 Egen arbeidsstyrke

Strategi

Hvorfor egen arbeidsstyrke er vesentlig for Hafslund (SBM-3)

I Hafslund har ansatte⁸⁵ et trygt og rettferdig arbeidsmiljø med konkurransedyktige vilkår og ansattgoder. Lover og forskrifter som regulerer arbeidslivet i Norge anses å hensynta flere av temaene i denne standarden. Utover dette bidrar Hafslund til balanse mellom arbeid og privatliv gjennom å tilby velferdsgoder og livsfasetilbud som skal komme flest mulig ansatte til gode i alle livsfaser. I tillegg tilbys ansatte opplæring og kompetanseutvikling knyttet til sin stilling og ønske om utvikling.

Hafslund er eier og ansvarlig for anlegg og infrastruktur som er særlig utsatt for risiko for stort skadepotensial. Konsernet har egne ansatte, i tillegg til eksterne leverandører, som til daglig drifter kraftproduksjon. Arbeid på anlegg innebærer risiko, og arbeidsprosesser kjennetegnes av risikofaktorer som høy spenning, tunge løft, og arbeid i høyde. Alvorlige HMS-hendelser kan i verste fall innebære dødsfall. Skiftarbeid (dag- og nattevakter) er en del av arbeidets art. Ekstraordinær arbeidsbelastning kan forekomme ved spesielle hendelser i hele virksomheten.

Det kan være krevende å få rett kompetanse til rett tid, og utfordrende å være synlig i et stramt arbeidsmarked. Å utvikle og tiltrekke gode folk er blant Hafslunds strategiske satsingsområder.

Hafslund legger vekt på arbeidet med egen arbeidsstyrke, hovedsakelig knyttet til:

- Helse og sikkerhet
- Trygg ansettelse med gode vilkår
- Kompetanseutvikling

Topprisikoer og tiltak er jobbet frem gjennom strategiarbeidet og resultater fra medarbeidermålinger, og iverksatt gjennom aktiviteter i 2024. Tiltakene skal fremme positiv påvirkning på egen arbeidsstyrke.

⁸⁵ Se beskrivelse av hva som inkluderes i begrepet under [opplysninger om Hafslunds ansatte](#).



Vesentlig tema	Undertema	Risiko	Tiltak
Trygg ansettelse med gode vilkår	Livsfasepolitikk	Manglende tilrettelegging kan føre til økt sykefravær, ekskludering fra arbeidsoppgaver, ansatte mister mulighet for karriereutvikling, utfordringer med å kombinere arbeidsliv og familie.	Hafslund har i 2024 innført ordninger innen livsfasepolitikk som legger vekt på å sikre balanse mellom arbeidsliv og familie. Konsernet jobber systematisk med stillings- og lønnsvurderinger gjennom det globale rammeverket, Korn Ferry Hay.
Kompetanseutvikling		Mangel på systemer og etterlevelse av prosesser hindrer identifisering av behov for kompetanseutvikling.	Hafslund har igangsatt implementering av nytt HR-system med utrulling tidlig 2025. Systemet vil bidra til å øke datakvalitet, etterlevelse av prosesser for medarbeiderutvikling og oversikt over eksisterende kompetanser.
Helse og sikkerhet		Driftsrelatert dødsfall eller alvorlig personskade. - Manglende HMS-rutiner og oppfølging i høyrisiko-aktiviteter slik som utbygging, drift og vedlikehold. - Manglende gjennomføring av lovpålagte risikovurderinger og implementering av risikoreducerende tiltak. - Manglende rutiner og instruksjoner for kontroll av sikkerhet for entreprenører - Manglende rapportering og gransking for å sikre læring etter hendelser. - Liten grad av helhetlig styring og standardisering av prosesser gir mindre mulighet for læring og samhandling for å forebygge gjentakende ulykker.	Det er i 2024 innført flere lokale endringer i rutiner og sikkerhetstiltak. Det er innført flere risikoreducerende tiltak. I 2024 er det ansatt en HMS-leder på konsernnivå og ny HMS-leder i kraftvirksomheten. Begge er nyopprettede stillinger. Det er implementert prosess for læring av hendelser på tvers. Det er også innført beredskapsplanverk med konsernøvelser. HMS er et integrert tema i lederprogrammer både i fjernvarmevirksomheten og kraftvirksomheten. Dette vil også gjelde for vekstvirksomheten og morselskapet i 2025.

Helse og Sikkerhet

Hafslund står overfor sikkerhets- og sikringsrisikoer på grunn av et bredt spekter av virksomheter og aktiviteter. Mye av arbeidet medfører ulykkesrisikoer, slik som arbeid ved kraftverk og fjernvarmeanlegg. Hafslund skal til enhver tid sikre trygge og gode arbeidsforhold for ansatte, entreprenører, og øvrige berørt av virksomheten. Det jobbes systematisk for å forebygge ulykker. Konsernet har som mål at krav og retningslinjer skal være i henhold til etablerte standarder og beste praksis, og sikter mot å overholde relevant lovgivning og forskrifter. Det innebærer at alle aktiviteter og virksomheter risikovurderes etter konsernets prosess for risikostyring.

Hafslunds utbyggingsprosjekter og vedlikeholdsaktiviteter utgjør noen av konsernets største risikoer for skade på helse og sikkerhet. En stor del av disse aktivitetene utføres av entreprenører. Hafslund har som mål å fremme et enda tettere og bedre samarbeid med sine entreprenører om å forebygge ulykker og skader. Konsernet stiller de samme kravene til helse og sikkerhet hos entreprenører som internt.

Faktiske negative konsekvenser

Hafslund har ikke mottatt varsler om brudd på grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold for egen arbeidsstyrke.

Enkelttilfeller med overskridelser av overtidsregler kan forekomme i Hafslund, men overtid er ikke definert som en vesentlig risiko. Ansvar for oppfølging av overtid ligger hos nærmeste leder, og enkelttilfeller som har oppstått i 2024 er håndtert gjennom dialog mellom leder og medarbeider. Det tas løpende stikkprøver fra timeføringssystemet. Eventuelle avvik følges opp overfor ansvarlig leder og rapporteres i arbeidsmiljøutvalget. Hafslund har vektlagt økt opplæring i arbeidstidsbestemmelser for ledere.



Håndtering av påvirkninger, risikoer og muligheter

Retningslinjer relatert til egen arbeidsstyrke (S1-1)

Hafslund er forpliktet til å respektere og fremme menneskerettigheter i alle sine aktiviteter. Selskapet følger internasjonale standarder som FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter. Konsernet arbeider systematisk for å identifisere, forebygge og redusere risiko for menneskerettighetsbrudd. Dette er nedfelt i de etiske retningslinjene.

Hafslund følger OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper, og veileder for aktsomhetsvurderinger for å unngå menneskehandel, tvangsarbeid, barnarbeid og uanstendige arbeidsforhold i egen arbeidsstyrke. Hafslund jobber med å integrere aktsomhetsvurderinger i sin daglige drift for å sikre ansvarlig forretningspraksis.

Konsernet skal vurdere behovet for ytterligere prosessregulering og ansvarsregulering slik at det ved eventuelle brudd på rettigheter blir vurdert oppreisningstiltak for å rette opp skaden, og sikre at berørte parter får en rettferdig behandling. Dette kan inkludere dialog med interessenter, tiltak for å gjenopprette forholdene og mekanismer for klagehåndtering.

Rutiner for kontakt med egen arbeidsstyrke og arbeidstakerrepresentanter om påvirkninger (S1-2)

Alt arbeid i Hafslund skal baseres på verdiene "åpen", "ansvarlig" og "nyskapende". Hafslund legger vekt på å ha medvirkning fra de ansatte, både via ansattes representanter og ved at hver enkelt ansatt kan ta en aktiv rolle i å påvirke egen arbeidshverdag.

Hafslund legger til rette for at alle medarbeidere skal ha tilgang til god informasjon og ha mulighet til å ta eierskap til sin egen arbeidssituasjon. Den viktigste og mest effektive arenaen for dette er dialog mellom leder

og medarbeider, der det stilles krav om at hver leder har jevnlig dialog med sine ansatte gjennom mål- og utviklingssamtaler og statusamtaler (1:1).

Hafslund har et godt etablert partssamarbeid med lokale fagforeninger og representanter for de ansatte. Dette innebærer jevnlig både formell og uformell dialog i tillegg til årlige lokale lønnsforhandlinger. Den formelle dialogen består av drøftinger i henhold til kravene i hovedavtalen, for eksempel ved organisasjonsendringer og andre forhold som berører arbeidstakere. Den uformelle dialogen gjennomføres blant annet ved månedlige kontaktmøter der partene utveksler informasjon og diskuterer aktuelle saker.

I Hafslund er det fagforeninger (EL & IT, Nito, EP/Fagforbundet og Tekna) tilknyttet arbeidstakerorganisasjonene LO og Akademikerne. Alle ansatte har mulighet til å tilslutte seg en fagforening dersom de ønsker det. Konsernsjefen i Hafslund, samt daglig leder i det aktuelle datterselskap, er øverste ansvarlig for å sikre at ansattes synspunkter blir hørt og vurdert som et ledd i beslutningsprosesser.

Medarbeiderne i Hafslund har påvirkningskraft gjennom blant annet verneombud og tillitsvalgtorganisasjonene.

Styrene i Hafslund AS, Hafslund Kraft AS, Hafslund Vekst AS og Hafslund Celsio AS har ansattvalgte styremedlemmer etter reglene i aksjeloven.

Rutiner for å avbøte negative påvirkninger og kanaler der egen arbeidsstyrke kan gi uttrykk for bekymringer (S1-3)

Hafslund legger vekt på åpen kommunikasjon, samarbeid og kontinuerlig opplæring for å forebygge og håndtere negative påvirkninger. Det gjennomføres regelmessige informasjonsmøter, bi-ukentlige medarbeidermålinger gjennom systemet Winningtemp, (med unntak av fjernvarmevirksomheten som utfører bi-årlige målinger via bedriftshelsetjenesten) og det er satt måltall for medarbeiderengasjement⁸⁶. Resultatene fra målingene følges opp avdelingsvis, samt i selskapene gjennom business review. Dersom det

⁸⁶ Se [Mål og indikatorer](#) (egen arbeidsstyrke).





fremkommer gjentagende negative trender fra målingene løftes disse til de relevante delene av konsernet, og tiltak iverksettes. I 2024 har det hovedsakelig vært enkelttilfeller som har blitt håndtert innad i avdelinger.

For å tilrettelegge for rapportering og håndtering av kritikkverdige forhold har Hafslund en egen [varslingskanal](#)⁸⁷, tilgjengelig for alle ansatte. Dersom varslinger skjer utenom kanalen, legges de inn for å sikre håndtering og oppfølging i tråd med varslingsrutinene. Prosessen for oppfølging av innrapporterte saker er gjennomgått med konsernets tillitsvalgte, og Hafslund vurderer fra deres tilbakemelding at de ansatte har tillit til varslingsrutinene.

Ledelse og representanter for de ansatte jobber sammen om et godt arbeidsmiljø gjennom arbeidsmiljøutvalget. Utvalget er pålagt virksomheten gjennom arbeidsmiljøloven, og består av representanter fra ledelsen og representanter for de ansatte. Arbeidsmiljøutvalget skal arbeide for et fullt forsvarlig arbeidsmiljø, delta i planleggingen av verne- og miljøarbeidet og følge nøye med på utviklingen av arbeidsmiljøet. I 2024 ble det opprettet arbeidsmiljøutvalg for morselskapet Hafslund AS, samt vekstvirksomheten, i tillegg til eksisterende utvalg i kraftvirksomheten og fjernvarmevirksomheten. Hovedverneombud og bedriftshelsetjeneste er også opprettet i hvert selskap i henhold til reglene i arbeidsmiljøloven.

Opplæring er et viktig forebyggende tiltak for å redusere risiko for negative påvirkninger. Etske retningslinjer er oppdatert og tilgjengeliggjort for alle ansatte gjennom interne kanaler i 2024. Det planlegges e-læring for alle ansatte i etiske retningslinjer i første halvår 2025. Opplæringen vil inneholde informasjon om varslingskanalen og Hafslunds varslingsrutiner.

Kanalene for dialog er viktige for konsernets styring og forbedringsarbeid, og det er etablerte rutiner for oppfølging av innrapporteringene. Informasjon om varsling, og representanter involvert i verne- og tillitsvalgtarbeid, er tilgjengeliggjort på konsernets intranett. Det pågår et arbeid med å tydeliggjøre rutiner og kommunikasjon rundt varsling, for å sikre at hver leder og medarbeider er godt kjent med rutinene.

Tiltak og ressurser relatert til egen arbeidsstyrke (S1-4)

Hafslund har som mål at helse, miljø og sikkerhet skal inngå som et grunnleggende element i alle prosesser og aktiviteter. Likeledes er Hafslund avhengig av å ha rett kompetanse til rett tid for å nå konsernets strategiske mål.

Følgende tiltaksområder ble definert i 2024 som en del av arbeidet med å redusere strategisk og operasjonell risiko og negativ påvirkning, samt benytte seg av de mulighetene Hafslund har med hensyn til egne ansatte:

1. Styrke overordnet HMS-styring og bevissthet rundt sikkerhetskultur
2. Legge vekt på fleksibilitet blant ansatte i ulike livsfaser
3. Styrke opplevelsen av målrettet kompetanseutvikling

Styrke overordnet HMS-styring og bevissthet rundt sikkerhetskultur

Hafslund jobber for å fremme en proaktiv sikkerhetskultur som oppmuntrer til åpenhet og læring. Alle ansatte har rett og plikt til å stoppe usikker aktivitet, og det legges vekt på kontinuerlig læring og forbedring av helse- og sikkerhetsarbeidet. Observasjoner og hendelser rapporteres for å sikre læring, og de alvorligste hendelsene granskes alltid for å identifisere underliggende årsaker og hindre gjentakelse.

Det er i 2024 opprettet en konsernfunksjon for HMS med overordnet ansvar for videreutvikling av arbeidet i hele konsernet. Målet er å skape en mer helhetlig HMS-standard og muliggjøre bedre samhandling og læring på tvers av selskapene. Risikostyring, og kompetanse og læring, er områder som skal styrkes. I 2024 har Hafslund gjennomført flere tiltak for å styrke det systematiske HMS-arbeidet:

- Igangsatt arbeid med å utvikle et konsernovergripende rammeverk for HMS-risikostyring. Målet er å sikre et standardisert rammeverk og prosess for hvordan Hafslund identifiserer, analyserer, og kontrollerer HMS-risikoer på alle nivå i selskapet (overordnet og operasjonelt). Arbeidet skal sikre hvordan Hafslund systematisk følger opp og

⁸⁷ Se [G1 Forretningskikk](#) for mer informasjon om varslingskanalen.





vurderer effekten av tiltak, og hvordan fremgang måles mot satte mål. Rammeverket skal sikre og forbedre kontroll og reduksjon av risiko i virksomhet og aktiviteter. Utviklingsarbeidet fortsetter i 2025.

- Et viktig bidrag i HMS-arbeidet er å sikre at ledere og medarbeidere har nødvendig opplæring og kompetanse til å utføre arbeidet trygt og sikkert. Dette har vært et prioritert utviklingsområde i 2024, og kommer til å fortsette i 2025. HMS har også blitt styrket i forretningsområdene med flere dedikerte fagressurser og ledere som skal bistå i å sikre kontinuerlig forbedring.
- HMS-ledelse har vært et tema i lederprogrammene, og dette arbeidet vil fortsette i 2025. HMS er et prioritert tema i alle styremøter, ledermøter og på avdelingsnivå på tvers av Hafslund.
- Hafslund har beredskapsplaner og en beredskapsorganisasjon som dekker alle anlegg, med lokalt innsatspersonell innen brann, redning og førstehjelp. Beredskapsfunksjonen ble styrket i 2024, og det gjennomføres jevnlig øvelser. Dette bidrar til å redusere konsekvensene av uønskede hendelser, også for leverandørers arbeidstakere. Fysiske sikringstiltak er iverksatt i alle anlegg.
- Som følge av læringspunkter fra ekstremværet Hans, har Hafslund styrket beredskapen i konsernet og selskapene. I 2024 ble det gjennomført beredskapsøvelser med representanter fra relevante disipliner, inkludert HR-funksjonen.

Eksempler på gjennomførte tiltak i forretningsområdene i 2024:

- Internrevisjon av etterlevelse av byggherreforskriften og internkontrollforskriften ble gjennomført i kraftvirksomheten og fjernvarmevirksomheten i 2024. Arbeidet skal styrke internkontrollen og etterlevelse av lover og krav.
- Som følge av internrevisjonen har kurs og opplæring blitt utformet med oppdatert kursmaterieill, i tillegg til en styrking av

anskaffelsesfunksjonen i kraftvirksomheten og av SHA-plan i fjernvarmevirksomheten.

- Kraftvirksomheten har innført krav til obligatorisk bruk av øyevern i drift. Dette tiltaket har vist seg effektivt for å forebygge øyeskader. I tillegg er ny HMS-leder ansatt og flere fysiske og tekniske tiltak iverksettes for å redusere risiko relatert til drift i kraftverksområder. Det gjennomføres arbeidshelsekartlegginger og funn blir håndtert i henhold til risikograden på funnet. Det ble i 2024 funnet asbest på to lokasjoner. Tiltak og sanering er iverksatt.
- Vekst og investeringer har i 2024 innført en digital plattform for rapportering av uønskede hendelser, farlige forhold og forbedringer, som del av arbeidet med å sikre læring og forebygge uønskede hendelser.
- Fjernvarmevirksomheten har innført krav om gjennomføring av HMS-kurset "Skal bare!" for alle ansatte og leverandører. Dette har blitt godt mottatt som en del av det kontinuerlige arbeidet med kompetansebygging.

Fleksibilitet for ansatte i ulike livsfaser

Hafslund har i 2024 innført ordninger for tilrettelegging for ansatte i forskjellige livsfaser. Ordningene er basert på en undersøkelse blant alle ansatte, og er diskutert med tillitsvalgte. Endringene innebærer at det fra 2024 er innført en uke ekstra ferie for småbarnsforeldre med barn opptil ti år, samt 6,5 timers arbeidsdag inntil tre måneder etter tilbakekomst fra permisjon for den foresatte. I tillegg til lovfestet ekstra ferieuke fra fylte 60 år, får seniorer en uke ekstra ferie ved fylte 62 år. Fjernvarmevirksomheten har en separat særavtale med andre vilkår som blant annet innebærer betalt lunsjpause, noe som gir en kortere årlig arbeidstid enn øvrige konsernselskaper.

Styrke opplevelsen av målrettet kompetanseutvikling

Utvikling av ledere er et prioritert område i Hafslund. Lederutvikling er satt i system gjennom jevnlig ledersamlinger i løpet av året, der ledere får



trening i relevante strategiske og dagsaktuelle temaer. Konsernet har utarbeidet lederprinsipper tuftet på verdiene "åpen", "ansvarlig" og "nyskapende", for å styrke holdningene Hafslund forventer at ledere utviser i sitt arbeid. Programmet "Ny som leder" er innført i rapporteringsåret, og er et tilbud for personalledere uten tidligere ledererfaring. Det er i 2024 etablert et eget lederprogram for lederne i morselskapet og i vekstvirksomheten.

Ledere har en viktig rolle i å følge opp sine medarbeidere, og sikre utvikling og trivsel for den enkelte. Oppfølging av medarbeidere gjennom mål - og utviklingssamtaler har hatt fokus i 2024. Denne prosessen vil få økt systemstøtte i tiden som kommer. I tillegg til lederutvikling er følgende kompetanse- og organisasjonsutviklingstiltak gjennomført:

- Hafslund har begynt implementeringen av et rammeverk for stillingsvurdering og karriereveier. Dette er innført i flere avdelinger i Hafslund, og vil følges opp strukturert i 2025.
- Det gjennomføres sluttsamtaler i deler av konsernet, med mål om at sluttundersøkelse innføres i alle deler av konsernet i løpet av 2025. Utover å sikre en god avslutning på arbeidsforholdet, ønsker Hafslund å bruke sluttsamtalen som et strategisk verktøy for å gjøre organisasjonen bedre og mer attraktiv for både nåværende og fremtidige ansatte.
- Hafslund er en godkjent lærebedrift. Det er viktig for konsernet å tilby lærlingeplasser. Å bidra i utdanningen til fagarbeidere er avgjørende for at Hafslund skal kunne rekruttere fagarbeidere også i fremtiden. Konsernet har som mål å til enhver tid ha lærlinger under utdanning.
- Hafslund gjennomfører årlig Summer Internship-program. En andel av studentene får tilbud om forlenget engasjement etter endt internship. I rapporteringsåret fikk tre studenter tilbud om fast ansettelse, med oppstart etter avsluttede studier.
- Det arrangeres frokost- og lunsjmøter i alle deler av konsernet med faglig innhold som bidrar til delingskultur, samt at det er etablert

faggrupper på tvers av fagområder. Konsernets utviklingsprogram "Gnist" er i 2024 utvidet med flere deltakere. Tiltaket "Spire" samler medarbeidere under 35 år over ulike type faglige temaer etter arbeidstid, og skaper et godt fellesskap blant yngre medarbeidere på tvers av konsernet. Samlingene arrangeres både av Hafslund selv, og i samarbeid med forretningsforbindelser.

Mål og indikatorer

Mål relatert til egen arbeidsstyrke (S1-5)

Redusere negativ påvirkning og risiko for skader

Hafslund har som mål å ha null skader og ingen tilfeller av arbeidsrelatert sykdom blant egne ansatte.

På konsernnivå er frekvens for hendelser med fravær (H1) og total registrerbar skadefrekvens (H2) brukt som resultat- og overvåkningsindikatorer. Begge indikatorer inkluderer skader som involverer både ansatte og ikke-ansatte som arbeider på Hafslunds lokasjoner.

I 2025 skal Hafslund forbedre de interne overvåkingsprosessene med et bredere sett av indikatorer.

Styrke positiv påvirkning, redusere risiko og utnytte muligheter

Hafslund har som mål å ha engasjerte ansatte som trives på jobb. Hafslund gjennomfører bi-ukentlige målinger gjennom Winningtemp blant ansatte. Målet er en engasjementsscore i Winningtemp på minst åtte av ti.

I 2024 har det vært lagt vekt på tydeliggjøring av mangfold og inkludering i styrende dokumenter, som videre skal operasjonaliseres gjennom lederutvikling og utarbeidelse av handlingsplaner på konsernnivå.

Hafslunds ledere har en nøkkelrolle for at Hafslund skal nå sin ambisjon om å ha engasjerte ansatte som trives på jobb, det er derfor mål om at:





- Alle ledere skal gjennomføre minst en årlig utviklingssamtale med sine medarbeidere
- Alle ledere med personalansvar skal delta på lederutviklingsprogrammer

Mål knyttet til engasjement og trivsel hos Hafslunds ansatte:

	Mål	Resultat 2024
Score på medarbeiderengasjement (skala 1-10)	8	8
Sykefravær	< 3,5 %	3,3 %

Konsernet har også et mål om økt interesse og flere søkere til Summer internship-programmet, som indikerer Hafslunds attraktivitet som arbeidsgiver. I 2024 var det totalt 1 148 søkere, opp fra 509 året før.

Rapporteringsomfang

Rapporteringen inkluderer egen arbeidsstyrke i selskapene som konsolideres inn i Hafslund sin finansielle rapportering. Hafslunds egen arbeidsstyrke inkluderer både ansatte og ikke-ansatte. "Antall ansatte" refererer til antall personer, ikke antall årsverk. Data representerer status ved årsslutt 2024, med mindre annet er spesifisert.

Opplysninger om Hafslunds ansatte (S1-6)

"Ansatte" inkluderer alle faste og midlertidig ansatte, og ansatte uten garantert arbeidstid. Faste ansatte inkluderer alle med en tidsbegrenset arbeidskontrakt, inkludert ansatte i lønnet/ulønnet permisjon og ansatte i oppsigelsestid. Midlertidig ansatte er lærlinger, sommerstudenter og vikarer for å dekke arbeidsoppgavene til ansatte som har permisjon. Ansatte uten garantert arbeidstid gjelder tilkallingsvikarer knyttet til arrangementer. Deltidsansatte i Hafslund er primært medarbeidere som

har personlige behov som gjør det hensiktsmessig med redusert arbeidstid.

Rapporterte data om antall ansatte og turnover er basert på data fra Hafslunds HR-system, der alle ansatte er registrert med tilhørende informasjon om blant annet kjønn, ansettelsesform, tidspunkt for ansettelse og eventuell fratredelse, og geografisk tilknytning.

Ansatte i konsernet fordelt på stillingstype og kjønn	Enhet	2024		
		Kvinne	Mann	Totalt ⁸⁸
Faste ansatte	Antall	235	667	902
Midlertidig ansatte	Antall	8	20	28
Ansatte uten garantert arbeidstid	Antall	14	3	17
Totalt antall ansatte⁸⁹	Antall	257	690	947
Heltidsansatte	Antall	222	653	875
Deltidsansatte	Antall	13	14	27
Totalt antall faste ansatte	Antall	235	667	902

Ansatte i konsernet fordelt på stillingstype og geografisk tilhørighet	Enhet	2024						Totalt
		Oslo	Aurland	Hallingdal og Valdres	Innlandet	Østfold/Glomma ⁹⁰	Sverige	
Faste ansatte	Antall	510	43	102	192	50	5	902
Midlertidig ansatte	Antall	13	2	5	3	5	0	28
Ansatte uten garantert arbeidstid	Antall	0	0	0	0	17	0	17
Totalt antall ansatte	Antall	523	45	107	195	72	5	947

Turnover	Enhet	2024
Ansatte som har sluttet, inkl. ved pensjon	Antall	34
Turnover-rate, inkl. pensjon ⁹¹	Prosent	3,9 %
Ansatte som har sluttet, ekskl. ved pensjon	Antall	19
Turnover-rate, ekskl. ved pensjon	Prosent	2,2 %

⁸⁸ Begrepene 'kvinne' og 'mann' omfatter samtlige ansatte i konsernet. I HR-systemet er alle ansatte registrert med kjønn, og det er ingen registreringer utover disse to kategoriene.

⁸⁹ Se [note 2.4](#) Lønn og andre personalkostnader. for relevante kostnader knyttet til antall ansatte i konsernregnskapet.

⁹⁰ Viser antall ansatte ved kraftverk i Østfold knyttet til Glomma og ved Hafslund Hovedgård.

⁹¹ Turnover-raten er beregnet med følgende formel: Ansatte som har sluttet i perioden / Gjennomsnitt antall ansatte i 2024.





Opplysninger om arbeidstakere i Hafslunds egen

arbeidsstyrke som ikke er ansatt (S1-7)

Antall ikke-ansatte i arbeidsstyrken til Hafslund er 147. Ikke-ansatte inkluderer alle eksterne konsulenter⁹², hovedsakelig innenfor IT-tjenester og rådgivning. Dette går utover standarden, som kun inkluderer innleie fra bemanningsselskaper og selvstendig næringsdrivende.

Det har vært en jevn økning i antall ikke-ansatte i løpet av 2024, blant annet på grunn av økt behov knyttet til prosjekter. Rapporterte data om ikke-ansatte er hentet fra Hafslund sitt HR-system.

Kollektivavtalers dekning og dialog mellom partene i arbeidslivet (S1-8)

Alle selskapene i Hafslund er bundet av nasjonale tariffavtaler, og 100 prosent av de ansatte er dermed dekket. I tillegg er det inngått lokale særavtaler med lokale fagforeninger som utfyller de nasjonale avtalene.

60,5 prosent av alle ansatte i Hafslund er medlem av en fagforening, og dermed representert av en ansattrepresentant. Foreningene er tilsluttet sentrale forbund og hovedsammenslutninger.

Rapporteringen er basert på informasjon fra lønnssystemet, og omfatter alle Hafslunds ansatte.

⁹² Inkluderer ikke personell som er tilknyttet Hafslund gjennom entreprise.

⁹³ Ledende stillinger er definert som stillinger med personalansvar.



Mangfoldsindikatorer (S1-9)

Rapportert data er hentet fra Hafslund sitt HR-system, og omfatter alle Hafslunds ansatte.

Kjønnsfordeling i ledelsen og aldersfordeling	Enhet	2024
Kvinner i konsernledelsen	Antall	4
Kvinner i konsernledelsen	Prosent	50 %
Menn i konsernledelsen	Antall	4
Menn i konsernledelsen	Prosent	50 %
Kvinner i ledende stillinger ⁹³	Antall	47
Kvinner i ledende stillinger	Prosent	32 %
Ansatte under 30 år	Antall	116
Ansatte 30-50 år	Antall	498
Ansatte over 50 år	Antall	333
Totalt antall ansatte	Antall	947

Tilstrekkelig lønn (S1-10)

Alle ansatte i Hafslund har en lønn som er i tråd med lønnsbestemmelsene i relevante tariffavtaler. Tariffavtalte minstelønnssetninger er vurdert å være tilstrekkelig levelønn i Norge.

Lærlinger er en særskilt gruppe som er under utdanning og er dermed enda ikke fullt kvalifiserte arbeidstakere. Disse har fastsatt lønn etter egne bestemmelser i tariffavtaler og avlønnes med en prosentmessig andel av minstelønnssetninger avhengig av hvor de er i utdanningsløpet. Hafslund har per 31. desember 2024 16 lærlinger, som utgjør 1,7 prosent av de ansatte.

Hafslund bruker den internasjonale Korn Ferry Hay-metoden som sammenligning for lønnsfastsettelse i konsernet.

Sosialstønad (S1-11)

Alle Hafslunds ansatte i Norge er gjennom den norske folketrygden omfattet av sosialstønad mot tap av inntekt i forbindelse med sykdom, arbeidsløshet, arbeidsskade og ervervet funksjonsnedsettelse,



foreldrepermisjon og pensjon. I tillegg er det inngått forsikringsavtaler som dekker ulykke-, yrkesskade-, gruppelivs-, reise- og behandlingforsikring, med enkelte variasjoner mellom selskapene i konsernet.

Alle ansatte i Norge er omfattet av avtale om innskuddspensjon.

Pensjonsordningen har også uføredekning. I tillegg har konsernet lukkede pensjonsordninger.

De ansatte i Hafslunds svenske datterselskap, Hafslund Vekst AB, er dekket av svenske trygdeytelser, og det er i tillegg inngått avtaler om ulykkesforsikring, livsforsikring, helseforsikring og reiseforsikring. Det er etablert innskuddsbasert pensjonsordning i tråd med svensk lovgivning.

Måleindikatorer for arbeidsmiljø (S1-14)

Hafslund har felles styrende prinsipper for HMS for arbeidsstyrken i hele konsernet, og hvert segment har eget styringssystem. Styringssystemene for HMS inneholder mål og planer, risikoer og tiltak, oppfølging og kontroller, og roller og ansvar. Ansatte oppfordres til å melde fra om hendelser og farlige forhold, med hensikt om læring og styrking av forebyggende arbeid.

Rapportert data er hovedsakelig hentet fra HMS-hendelsesrapporteringssystemene og HR-systemet. Antall skader og tilfeller av arbeidsrelatert dårlig helse er basert på innrapportert data, med tilhørende usikkerhet om fullstendighet. Arbeidstimer for ikke-ansatte er estimert basert på antall ikke-ansatte og dager i arbeid.

Måleindikatorer for arbeidsmiljø	Enhet	2024
Andel av egen arbeidsstyrke som er dekket av HMS-system (ansatte)	Prosent	100 %
Andel av egen arbeidsstyrke som er dekket av HMS-system (ikke-ansatte)	Prosent	100 %
Dødsfall som følge av arbeidsrelaterte skader og arbeidsrelatert dårlig helse (ansatte)	Antall	0
Dødsfall som følge av arbeidsrelaterte skader og arbeidsrelatert dårlig helse (ikke-ansatte)	Antall	0
Dødsfall som følge av arbeidsrelaterte skader og arbeidsrelatert dårlig helse (andre arbeidere på Hafslunds produksjonssteder)	Antall	0
Registrerte arbeidsrelaterte ulykker (ansatte)	Antall	6
Registrerte arbeidsrelaterte ulykker (ikke-ansatte)	Antall	8
Fraværsskader per million arbeidstimer (ansatte)	H1-verdi	2,1
Fraværsskader per million arbeidstimer (ikke-ansatte)	H1-verdi	9,0
Skader per million arbeidstimer (ansatte)	H2-verdi	4,1
Skader per million arbeidstimer (ikke-ansatte)	H2-verdi	14,4
Registrerbare tilfeller av arbeidsrelatert dårlig helse (ansatte) ⁹⁴	Antall	0
Dager tapt (fraværsdager) på grunn av arbeidsrelaterte skader og dødsfall som følge av arbeidsrelaterte ulykker, arbeidsrelatert dårlig helse og dødsfall som følge av dårlig helse (ansatte)	Antall	170

Balanse mellom arbeid og fritid (S1-15)

Alle ansatte har rett til foreldrepermisjon i tråd med reglene i arbeidsmiljøloven, folketrygdloven og lokal særavtale. Alle ansatte har, under forutsetning av at vilkårene i loven er oppfylt, rett på full lønn i foreldrepengeperioden, også det som eventuelt overstiger maksbeløpet fra folketrygden på 6G. Etter arbeidsmiljøloven har den ansatte også rett på ytterligere ett års ulønnet permisjon utover foreldrepengeperioden. 8,1 prosent av alle kvinnelige ansatte og 5,3 prosent av alle mannlige ansatte har oppfylt vilkårene for foreldrepermisjon og har benyttet seg av retten til foreldrepermisjon i løpet av 2024. Rapportert data er hentet fra lønnsystemet.

⁹⁴ Vi har ikke tilgang til helseopplysninger om de ansatte. Data for denne indikatoren er basert på selvinitiert innrapportering fra de ansatte.



Måleindikatorer for godtgjøring (lønnforskjell og samlet godtgjøring) (S1-16)

Lønnforskjellsrate mellom kjønn viser gjennomsnittlig forskjell i lønnsnivå i prosent av menns lønnsnivå, og er beregnet basert på grunnlønn, eventuell overtid, skiftillegg og andre variable tillegg. Godtgjørelsesraten viser forholdet mellom total godtgjørelse for den best betalte personen og medianen for total godtgjørelse for alle andre ansatte.

Beregningene av begge indikatorene omfatter alle ansatte i Hafslund, og er basert på transaksjonsdata fra Hafslund sitt lønssystem og data fra Hafslund sitt HR-system.

Måleindikatorer for godtgjøring	Enhet	2024
Lønnforskjellsrate mellom kjønn ⁹⁵	Prosent	-0,1 %
Godtgjørelsesgrad ⁹⁶	Forholdstall	6,6

Lønnforskjellsraten mellom kjønn var i 2024 på -0,1 prosent. Dette betyr at kvinnelige ansatte i snitt tjente marginalt mer enn mannlige ansatte i 2024, når man inkluderer alle ytelser. Godtgjørelsesraten viser at den best betalte i konsernet i 2024 hadde en total godtgjørelse som var 6,6 ganger så høy som medianen for godtgjørelsen til alle andre ansatte.

Hendelser, klager og alvorlige menneskerettighetsbrudd (S1-17)

Rapportering av tilfeller knyttet til diskriminering og øvrige varsler er basert på data fra Hafslunds varslingskanal og fra Hafslunds plattform for måling av engasjement og arbeidsmiljø. Rapportering knyttet til brudd på menneskerettighetene er basert på bekreftelse fra nøkkelpersoner/mulige mottakere av varsler.

Rapporteringen omfatter hele Hafslund sin arbeidsstyrke.

Hendelser, klager og alvorlige menneskerettighetsbrudd	Enhet	2024
Rapporterte tilfeller av diskriminering, inkludert trakassering	Antall	0
Tilfeller av diskriminering eller trakassering som er bearbeidet og handlingsplan etablert	Antall	0
Rapporterte tilfeller gjennom kanaler for å uttrykke bekymringer (inkludert varslingskanal)	Antall	6
Totalt beløp for bøter, straffer og kompensasjon for skader som et resultat av hendelser og klager tilknyttet diskriminering	NOK	0
Alvorlige hendelser relatert til menneskerettigheter i egen arbeidsstyrke	Antall	0
Totalt beløp for bøter, straffer og kompensasjon for skader som et resultat av hendelser og klager tilknyttet brudd på menneskerettigheter	NOK	0

⁹⁵ (Gjennomsnittlig godtgjørelse mannlige ansatte - gjennomsnittlig godtgjørelse kvinnelige ansatte) / gjennomsnittlig godtgjørelse for mannlige ansatte. Hafslund rapporterte "Lønnforskjellsrate mellom kjønn" også i 2023, men da beregnet med formelen (kvinneres gjennomsnittlige fastlønn / menns gjennomsnittlige fastlønn).

⁹⁶ Total godtgjørelse den best betalte personen / median total godtgjørelse for alle andre ansatte.



S2 Arbeidere i verdikjeden

Strategi

Hvorfor arbeidere i verdikjeden er vesentlig for Hafslund (SBM-3)

Hafslund er særlig tilknyttet risiko for negativ påvirkning på verdikjedarbeidere gjennom 1) arbeidsforhold i Norge og 2) komplekse globale verdikjeder for produkter og materialer.

Kjernen i Hafslunds forretningsmodell er utvikling og produksjon av fornybar energi. Arbeidet gjøres av arbeidstakere på anlegg hvor det er risiko for skade på helse og sikkerhet. I enkelte bransjer i Norge er det høy risiko for arbeidslivskriminalitet. Allmenngjorte bransjer som bygg, elektro, transport, samt renhold- og kantinetjenester er spesielt utsatt.

Hafslund opererer i komplekse globale verdikjeder med lav transparens og høy risiko for negativ påvirkning på menneskerettigheter og arbeidsforhold ved utvinning av råmaterialer og produksjon av komponenter.

Hafslund har størst risiko for å forårsake eller bidra til negativ påvirkning på arbeidstakere som jobber på konsernets anlegg, mens Hafslund er indirekte knyttet til risiko for negativ påvirkning i globale verdikjeder. Hafslunds risikovurderinger av utsatte verdikjedarbeidere bygger på offentlig kjent kunnskap om bransjer og geografisk risiko⁹⁷.

Ved eventuell medvirkning til tvangsarbeid, menneskehandel eller andre brudd på arbeidstaker- og menneskerettigheter står Hafslund overfor risiko for foretaksstraff og bøter, samt negative omdømmekonsekvenser.

Arbeidstakere som jobber på Hafslunds lokasjoner

Hafslund har størst risiko for å forårsake eller bidra til vesentlig negativ påvirkning på arbeidstakere i leverandørkjeden som jobber på Hafslunds egne anlegg/prosjekter i Norge. Dette gjelder tjenester til bygging, drift og vedlikehold av anlegg/prosjekter som bygg og anlegg, elektrofag, prosessanlegg, transport og IKT-tjenester.

Blant Hafslunds forretningspartnere som jobber på konsernets anlegg og kontorer, er det høy iboende risiko for brudd på lønns- og arbeidsvilkår innenfor renhold, kantine, gartnertjenester, renovasjon og gjenvinning, sikkerhetstjenester, brøyting, transporttjenester og profesjonelle tjenester som konsulentbistand.

Allmenngjorte bransjer i Norge⁹⁸ har lovfestede krav til minstelønn og arbeidsvilkår grunnet høy iboende risiko for sosial dumping av utenlandske arbeidstakere. Avhengig av arbeidets art, kan det være høy risiko for manglende ivaretagelse av helse og sikkerhet. Risiko for negativ påvirkning innen IKT-tjenester avhenger ofte av om arbeidet utføres i høyrisikoland.

⁹⁷ Innhentet fra norske og utenlandske myndigheter (som DFØs høyrisikoliste, allmenngjorte bransjer i Norge, US Department of Labor sin liste over produkter med risiko for barnearbeid og tvangsarbeid), sivilsamfunnsorganisasjoner, nyhetsrapporter, bransjesamarbeid og Hafslunds egen erfaring. Risikovurderinger bygger også på landrisikoindikatorer inkludert Global Rights Index, Labour Rights Index, Global Slavery Index og Corruptions Perceptions Index.

⁹⁸ Bygg og anlegg, elektro, transport, renhold, kantine og gartnertjenester.





Hafslund kan risikere å forårsake eller bidra til brudd på lønns- og arbeidsvilkår dersom det settes urealistiske tidsfrister og urettferdige priser eller dersom Hafslund ikke selv etterlever HMS-krav og dermed påvirker verdikjedearbeidere negativt. Utover dette er Hafslund direkte knyttet til risiko for negativ påvirkning gjennom konsernets leverandørkjede og forretningspartnere.

Risikodrivere for arbeidstakere på Hafslunds lokasjoner:

- Arbeidets art
- Transport inngår i leveransen/produktet
- Arbeidsavtaler
- Antall underleverandører
- Utenlandske arbeidstakere
- Utenlandske (under)leverandører

Tjenester med høy risiko

Innkjøpskategorier ⁹⁹	Morselskapet Hafslund AS	Kraft-virkomheten	Fjernvarme-virkomheten	Vekst-virkomheten
Bygg og anlegg	X	X	X	X
Elektrofag	X	X	X	X
Prosessanlegg			X	
Godstransport	X	X	X	X
IKT-tjenester	X	X	X	X
Industrirenngjøring (sandblåsing m.m.)		X	X	
Renhold og catering*	X	X	X	X
Gartnertjenester*	X	X	X	
Sikkerhetstjenester*		X	X	

⁹⁹ *Forretningspartnere etter åpenhetslovens definisjon. Øvrige kategorier kan være både forretningspartnere og leverandører avhengig av leveransen.

Renovasjon og gjenvinning*	X	X	X	
Brøyting*	X	X	X	
Profesjonelle tjenester	X	X	X	X

Arbeidstakere i oppstrøms verdikjede

Fornybarbransjens største utfordring innenfor sosial bærekraft er avhengighet av høyrisikoland for kritiske materialer til produksjon av elektromekanisk materiell (som turbiner), annet materiell laget av stål (som kjelanlegg) og aluminium (som festemateriale til solpaneler), nye energikilder som solpaneler og batterilagringssystemer (BESS), og materiell som arbeidstøy, verneutstyr og IKT-produkter.

Bransjen er indirekte utsatt for vesentlig risiko for brudd på grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold ved utvinning eller videreforedling av råvarer, produksjon og transport. Komplekse globale verdikjeder med lav sporbarhet gjør det utfordrende å få innsyn i produksjons- og arbeidsforhold. Dette gjelder særlig kinesiske arbeidsforhold, inkludert uigurer utsatt for stats sanksjonert tvangsarbeid, og barnearbeid i DR Kongo ved utvinning av konfliktmineraler til eksempelvis IKT-produkter og batterilagringssystemer.

Manglende innsikt i leverandørkjeder vanskeliggjør etiske leverandørvalg og leverandør oppfølging. Samtidig utgjør Hafslund en liten andel av disse leverandørkjedenes omsetning, noe som begrenser selskapets isolerte påvirkning på disse forholdene.

Hafslund er først og fremst indirekte knyttet til risiko for negativ påvirkning på disse verdikjedearbeidere i oppstrøms verdikjede. Ved tilvirkningskjøp der Hafslund påvirker valg av råmaterialer, komponentdeler eller tidsfrister, øker risikoen for å forårsake eller bidra til negativ påvirkning.



Materiell med høy iboende risiko

Materiell ¹⁰⁰	Morselskapet Hafslund AS	Kraft-virkomheten	Fjernvarme-virkomheten	Vekst-virkomheten
Elektromekanisk materiell		X	X	
Bygg- og anleggsmateriale	X	X	X	X
Rør og rørmateriell		X	X	
Kjemikalier		X	X	
Elektrisk infrastruktur*	X	X	X	X
Kjeleanlegg			X	
Innsatsfaktorer til forbrenningsanlegg (biobrensel, avfall, naturgass, trepellets)			X	
Solpanel, inverter og festemateriell				X
Lagringssystemer for batterienergi (BESS)				X
Mat og drikke*	X			
Møbler og tekstiler*	X			
Arbeidstøy og verneutstyr	X	X	X	X
IKT-produkter	X	X	X	X

¹⁰⁰ *Hafslund Hovedgård og konferansesenter.

Risikodrivere for arbeidere i oppstrøms verdikjede

- Geografisk risiko
- Bransjerisiko, inkludert lavkostbransjer
- Ukjent opphav eller produksjonsland
- Antall underleverandører
- Urealistisk leveransefrist
- Transport inngår i leveransen/produktet

Forretningspartnere som ikke jobber på Hafslunds lokasjoner

Forretningspartnere som ikke jobber på Hafslunds anlegg/kontorer og hvor det foreligger høy iboende negativ påvirkning på arbeidstakere omfatter profesjonelle tjenester som konsulenter, advokater, revisortjenester og lignende. For disse tjenestene er det høy risiko for brudd på arbeidstidsbestemmelser. Hafslund kan risikere å forårsake eller bidra til brudd på lønns- og arbeidsvilkår dersom det settes urealistiske tidsfrister. Utover dette er Hafslund indirekte knyttet til risiko gjennom våre forretningspartnere.

Virksomheter som eies sammen med andre

Kraftproduksjon

Hafslund har flere eierskap som driftes felles med andre eiere innenfor vannkraft. Negativ påvirkning på ansatte i disse selskapene er sammenfallende med negativ påvirkning beskrevet under [S1 Egen arbeidsstyrke](#).

Vekst og investeringer

Hafslund har eierskap i flere selskaper innenfor Vekst og investeringer som eies sammen med andre (tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet), herunder innenfor solkraft, datasenter, strømnnett, fjernvarmeproduksjon, bredbånd, fiber og ladeløsninger i transportsektoren. Negativ påvirkning på ansatte er avgrenset til HMS-risiko for operative roller i relevante virksomheter.



Forholdet mellom negativ påvirkning og Hafslunds vesentlige risiko, strategi og forretningsmodell

Hafslunds forretningsmodell fokuserer på utvikling, bygging og drift av fornybar energi, med respekt for menneskerettigheter og gode arbeidsforhold integrert i selskapets styrende dokumenter. Som en del av strategien mot 2035 arbeider Hafslund kontinuerlig med å forebygge risiko for negativ påvirkning på menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold gjennom tiltak i egen drift og i oppfølging av leverandører. Ledelsen får jevnlige oppdateringer om fremdriften. Tiltakene som er gjennomført i 2024 er beskrevet under [Tiltak og ressurser relatert til arbeidere i verdikjeden](#).

Risiko for brudd på menneskerettigheter er en viktig del av risikovurderingene både på tvers av konsernet og datterselskapene. Hafslund risikerer bøter og straff ved medvirkning til brudd på lovfestede lønns- og arbeidsvilkår eller ved brudd på HMS-krav som påvirker verdikjedarbeidere negativt. Dette er spesielt relevant når verdikjedarbeidere jobber på Hafslunds anlegg eller prosjekter.

Aktsomhetsvurderinger av varer og tjenester med høy risiko for brudd på grunnleggende menneskerettigheter og arbeidsforhold kan øke administrasjonskostnader internt og hos leverandører. Hvis Hafslund ikke utfører aktsomhetsvurderinger i tråd med åpenhetsloven, kan Forbrukertilsynet ilegge overtredelsesgebyr på opptil fire prosent av årsomsetningen eller 25 millioner kroner. Administrative sanksjoner og straff kan også skade Hafslunds omdømme, noe som kan føre til tap av kunder og investeringsmuligheter.

Faktiske negative konsekvenser

Varsling

Hafslund har ikke mottatt varsler i varslingskanalen om brudd på grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold for verdikjedarbeidere i 2024.

Fjernvarmevirksomheten

I 2024 mottok fjernvarmevirksomheten en bekymringsmelding fra en

verdikjedarbeider som omhandlet forretningsmessige forhold, men også bekymring om mulige brudd på lokale arbeidstidsbestemmelser og gjengjeldelse. Arbeidstakeren hadde selv informert arbeidsgiveren om meldingen. Fjernvarmevirksomheten etterspurte redegjørelse fra arbeidsgiveren. På bakgrunn av arbeidsgiverens grundige redegjørelse av deres undersøkelser av forholdene, anser Hafslund at det ikke forelå brudd på lokale arbeidstidsbestemmelser eller gjengjeldelse.

Brudd på menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold

Morselskapet Hafslund AS og vekstvirksomheten har ikke avdekket faktiske negative konsekvenser for verdikjedarbeidere hos leverandører og forretningspartnere.

Kraftvirksomheten

Det ble i 2024 avdekket brudd på minstelønnskrevet hos en leverandør gjennom kontroll av lønns slipper, som ble gjennomført i en [Achilles-revisjon](#). Revisjonsrapporten viser at det var et mindre avvik fra minstelønnen, men at dette ikke hadde blitt gjenopprettet. Det fremgikk ikke av rapporten hvor mange arbeidstakere som var berørt av avviket. Achilles har ansvar for oppfølging av revisjonsfunn, og kraftvirksomheten vil følge opp videre utvikling.

Fjernvarmevirksomheten

Fjernvarmevirksomheten gjennomførte en leverandørkontroll ved avfallsforbrenningsanlegget på Klemetsrud i 2024, som avdekket brudd på minstelønn og overtidsbetaling i henhold til norsk lov. Hafslund har arbeidet med å identifisere berørte arbeidere og sikre kompensasjon, og ved utgangen av 2024 hadde én utenlandsk arbeidstaker fått utbetalt overtid i tråd med lovkravene. Arbeidet fortsetter i 2025, og Hafslunds erfaringer vil bidra til å iverksette forebyggende tiltak for videre vedlikeholdsarbeid. For mer informasjon om leverandørkontrollen, se beskrivelse under [Kontroll av leverandører med verdikjedarbeidere på Hafslunds lokasjoner](#).

I 2024 oppdaget Hafslund faktiske og potensielle brudd på anstendige arbeidsforhold hos to potensielle nye utenlandske avfallsleverandører:





- Én potensiell leverandør hadde arbeidere ved sorteringsbåndet uten tilstrekkelig vernetøy og som viste flere indikatorer på moderne slaveri. På grunn av bekymringene, meldte Hafslund fra til ansvarlige lokale myndigheter. De lokale myndighetene undersøkte varslet, men konkluderte med at det ikke var tilstrekkelig grunnlag for å prioritere ytterligere undersøkelser. Saken ble videresendt til det lokale Arbeidstilsynet på grunn av HMS-bruddene. Det er ikke inngått kontrakt med disse leverandørene, både på grunn av arbeidsforholdene og andre forretningsmessige hensyn.
- En annen potensiell leverandør hadde HMS-brudd på grunn av manglende verneutstyr ved sorteringsbåndet, og fikk muntlig tilbakemelding om dette.

Erfaringene fra disse hendelsene er viktige bidrag i arbeidet med å utforme prosedyrer for systematiske aktsomhetsvurderinger av avfallsleverandører.

Avbøting av faktiske negative konsekvenser og varslingskanaler

Avbøting av faktiske negative konsekvenser

I 2024 har Hafslund utarbeidet et utkast for en konsernrutine for etterlevelse av åpenhetsloven, samt en konsernprosedyre for aktsomhetsvurderinger. Disse skal behandles i 2025 og har som formål å konkretisere hvordan tiltak skal iverksettes for å forebygge og avbøte negativ påvirkning som Hafslund har forårsaket eller bidratt til.

I 2025 skal Hafslund vurdere behovet for å detaljere ytterligere prosesssteg og ansvar for avbøting ved negativ påvirkning på verdikjedearbeidere som Hafslund har forårsaket eller bidratt til, samt hvordan effektiviteten av det avbøtende tiltaket skal måles.

Varslingskanal

Verdikjedearbeidere kan varsle både muntlig og skriftlig, samt i Hafslunds digitale varslingsystem¹⁰¹.

Hafslunds etiske retningslinjer krever at leverandører varsler om kritikkverdige forhold knyttet til avtalen med Hafslund og at de har gode varslingsrutiner. Rutinene skal være tilgjengelige og kjent for alle som jobber med avtalen, og leverandørers ansatte kan også bruke Hafslunds varslingskanal. Det er viktig at de som varsler om brudd på lovgivning eller retningslinjer, beskyttes mot gjengjeldelse.

Ved utgangen av 2024 var det digitale varslingssystemet tilgjengelig på norsk og engelsk, noe som begrenset tilgjengeligheten for mulige varslere med andre språk. Hafslund har derfor aktivt informert verdikjedearbeidere på egne lokasjoner om varslingsystemet, samt om Arbeidstilsynet og Fair Play Bygg. Informasjonen er tilgjengelig på de vanligste språkene blant verdikjedearbeiderne i konsernet¹⁰². Informasjonen deles på ulike måter i datterselskapene, enten direkte til arbeidere eller via informasjonsplakater.

I 2025 vil Hafslund arbeide med å finne de mest effektive måtene å dele informasjon om varslingsystemet på og dele erfaringer på tvers av konsernet. Effektiviteten av varslingsystemet avhenger av at det er tilgjengelig på de viktigste språkene for Hafslunds verdikjedearbeidere, og varslingskanalen skal derfor gjøres tilgjengelig på flere språk i 2025. Hafslund vurderer at dette vil øke verdikjedearbeideres tillit til kanalen. Involvering av interessenter i vurdering av kanalens effektivitet, vil inngå i prosjektet om interessentdialog i 2025.

Håndtering av påvirkninger, risikoer og muligheter

Retningslinjer relatert til arbeidere i verdikjeden (S2-1)

Hafslund har etablert retningslinjer og retningsgivende prinsipper om respekt for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i verdikjeden, inkludert aktsomhetsvurderinger i tråd med OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper og FNs prinsipper for ansvarlig næringsliv. Verdikjedearbeidernes interesser er et

¹⁰¹ Les om varslingskanalen i [Forretningskikk](#).

¹⁰² Norsk, engelsk, bulgarsk, kroatisk, litauisk, polsk, rumensk, tyrkisk, tysk og ukrainsk.





grunnleggende hensyn i utformingen av dokumentene. Retningslinjer som håndterer negativ påvirkning på verdikjedarbeidere anses som et styringstiltak for å håndtere vesentlig risiko for Hafslund.

Relevante retningslinjer som er styrende for arbeidet med verdikjedarbeidere er Hafslunds bærekraftpolicy, anskaffelsespolicy, etiske retningslinjer, og etiske retningslinjer og krav til leverandører¹⁰³, samt Oslomodellen. Prinsippene i retningslinjene operasjonaliseres gjennom:

- Konsernrutine for etterlevelse av åpenhetsloven
- Konsernpolicy for HMS og tilhørende styring i datterselskapene
- Konsernpolicy for anskaffelser og tilhørende styring i datterselskapene
- Kontraktsoppfølging
- Konsernets rammeverk for eierskapsoppfølging

Oslomodellen

Hafslund skal legge til grunn Oslomodellen i anskaffelser. Modellen stiller krav til leverandører om anstendige arbeidsforhold og menneskerettigheter, inkludert krav om å utføre aktsomhetsvurderinger. Formålet med seriositetskravene er å bekjempe arbeidslivskriminalitet og sosial dumping. Kravene til aktsomhetsvurdering har som formål å ivareta grunnleggende menneskerettigheter, anstendige arbeidsforhold¹⁰⁴ og internasjonal humanitærrett, og hindre miljøødeleggelser og korrupsjon. Det er også krav om pliktig medlemskap i startBANK eller tilsvarende leverandørregister. Hafslund-konsernet bruker Achilles UNCE¹⁰⁵ og krever at leverandører er registrert i dette systemet.

Hafslunds etiske retningslinjer og krav til leverandører

Hafslunds etiske retningslinjer og krav til leverandører har blitt revidert to ganger i løpet av 2024. Den første revisjonen forenklet fremstillingen av

retningslinjene, og inntok endringer i Oslomodellen. Krav fra Oslomodellen som er tatt ut av retningslinjene, er inntatt i relevante kontrakter. Den andre revisjonen tydeliggjorde krav til leverandørers aktsomhetsvurderinger i tråd med Oslomodellen, krav til innkvartering, klima, miljø, lønnskrav og HMS, og et eksplisitt forbud mot menneskehandel.

Retningslinjene henviser til menneskerettighetene som følger av blant annet FNs konvensjon om økonomiske, sosiale og kulturelle rettigheter fra 1966, FNs konvensjon om sivile og politiske rettigheter fra 1966 og ILOs kjernekonvensjoner om grunnleggende rettigheter og prinsipper i arbeidslivet. Dette innebærer blant annet at leverandører ikke skal tillate noe form for menneskehandel, barnarbeid, alle former for tvangsarbeid, diskriminering eller tillate noen form for fysisk mishandling. Leverandører skal respektere retten til å slutte seg til eller etablere fagforeninger, og til å gjennomføre kollektive forhandlinger. Retningslinjene inneholder krav til lønns- og arbeidsvilkår, fast ansettelse, yrkesskadeforsikring, obligatorisk pensjonsordning, krav til elektronisk betaling av arbeidstakere, HMS, SHA og internkontroll.

Arbeid med nye styrende dokumenter i 2024

Hafslund har manglet et system for systematiske aktsomhetsvurderinger av lønns- og arbeidsvilkår, bortsett fra HMS for verdikjedarbeidere på egne lokasjoner. I 2024 er det utarbeidet et forslag til konsernprosedyre for aktsomhetsvurderinger, som skal godkjennes og implementeres i 2025. Prosedyren inneholder prosess-steg med mål om å forebygge, avdekke og håndtere brudd på menneskerettigheter og arbeidsforhold.

Hafslund har manglet en rutine for å sikre etterlevelse av informasjons- og påseplikten for allmenngjorte bransjer i Norge. Et forslag til rutine er utarbeidet i 2024 og skal implementeres i 2025. Disse prosedyrene skal bidra til at Hafslund gjennomfører aktsomhetsvurderinger i tråd med

¹⁰³ Se [Generell informasjon](#) og [innledning til sosiale forhold](#) for mer informasjon om retningslinjene.

¹⁰⁴ Med anstendige arbeidsforhold menes arbeid som ivaretar grunnleggende menneskerettigheter og helse, miljø og sikkerhet på arbeidsplassen, og som gir en lønn å leve av.

¹⁰⁵ Kvalifikasjonsløsning for leverandører til energiforsyningsbransjen som er etablert i tråd med EU-direktiver, samt lover og forskrifter som regulerer anskaffelser i energi-bransjen. Kravene for å bli registrert er utvidet i 2024 og innebærer blant annet at leverandører må oppgi opplysninger om HMS, arbeidsforhold, menneskerettigheter og etisk forretningspraksis.





åpenhetsloven, og at leverandører følger Hafslunds etiske retningslinjer og krav.

Rutiner for kontakt med arbeidere i verdikjeden om påvirkninger (S2-2)

Hafslund mangler prosess for interessentdialog med verdikjedarbeidere, som kan brukes i aktsomhetsvurderinger og strategiarbeid. I praksis gjennomfører Hafslund ulike former for dialog, som intervjuer under leverandørkontroller, HMS-arbeid på lokasjoner, og møter med sivilsamfunnet. Hafslund bruker også relevant kunnskap om negativ påvirkning på verdikjedarbeidere gjennom offentlig informasjon fra myndigheter, forskningsmiljøer og sivilsamfunnet.

I 2025 skal Hafslund arbeide med å systematisere interessentdialog og integrere resultatene i risikoforståelse, tiltak og strategiarbeid.

Interessentdialog vil være viktig for å utvikle Hafslunds forståelse av risiko, egnede tiltak og oppfølging av negative konsekvenser. Dialog med verdikjedarbeidere vil prioriteres etter Hafslunds risikovurdering av negativ påvirkning på verdikjedarbeidere¹⁰⁶.

Rutiner for å avbøte negative påvirkninger og kanaler der arbeidere i verdikjeden kan gi uttrykk for bekymringer (S2-3)

Konsernrutinen for etterlevelse av åpenhetsloven, foreslått konsernprosedyre for aktsomhetsvurderinger og foreslått varslingsrutine krever at datterselskapene skal iverksette tiltak for å avbøte negativ påvirkning. I 2025 skal Hafslund vurdere behovet for å detaljere ytterligere prosess-steg og ansvar ved avbøting av negativ påvirkning.

Tiltak og ressurser relatert til arbeidere i verdikjeden (S2-4)

Prosjekt for å systematisere og styrke arbeidet med aktsomhetsvurderinger

I 2024 fokuserte Hafslund på å utvikle en felles tilnærming for systematiske aktsomhetsvurderinger av leverandører. Arbeidet har resultert i:

- Forslag til konsernprosedyre for aktsomhetsvurderinger med støttedokumenter (godkjennes og implementeres i 2025)
 - Veileder til konsernprosedyre
 - Risikoveileder basert på innkjøpskategorier
 - Verktøy for å holde oversikt over leverandørrisiko og tiltak
- Veiledning og opplæring om aktsomhetsvurderinger basert på OECDs veileder
- Rutine for etterlevelse av informasjons- og påseplikten for allmenngjorte bransjer (godkjennes og implementeres i 2025)
- Flerspråklig informasjon om varslingskanalen til verdikjedarbeidere
- Deltakelse på OECD-kurs og i relevante kunnskapsnettverk

Forebyggende HMS-arbeid på Hafslunds lokasjoner

Forebyggende HMS-arbeid er del av daglig drift og følger norske lovkrav. HMS følges også opp i anskaffelsesprosessen og leverandørregisteret Achilles. Nedenfor beskrives nye tiltak iverksatt i 2024.

Internrevisjon av kraftvirksomheten og fjernvarmevirksomheten

Hafslund har gjennomført internrevisjon av etterlevelse av internkontrollforskriften og byggherreforskriften i kraftvirksomheten og fjernvarmevirksomheten. Slike revisjoner er også av betydning for verdikjedarbeidere som jobber på Hafslunds lokasjoner.

¹⁰⁶ Se beskrivelse av [risikovurdering](#).



Kraftvirksomheten

HMS-observasjoner rapporteres i et digitalt system, og kan knyttes til leverandører. I 2024 ble det mulig å generere rapporter per leverandør og automatisk varsle anskaffelsesavdelingen ved observasjoner. Dette styrker kontraktsoppfølging og risikobaserte leverandørrevisjoner. Skadestatistikk, inkludert skader hos leverandørers arbeidere, rapporteres til bransjeorganisasjonen, som muliggjør sammenligning med andre selskaper.

Fjernvarmevirksomheten

Fjernvarmevirksomheten har tidligere erfart at utenlandske leverandører som utfører vedlikehold på Klemetsrud mangler kunnskap om norske lover og regler. I 2024 har disse leverandørene mottatt skriftlig veiledning om lover og forskrifter, inkludert skatteforhold, HMS-kort og krav til sertifisert opplæring. Tiltaket har ført til at arbeidstakere oppfylte krav om HMS-kort fra første arbeidsdag, som tidligere har vært en utfordring.

Revisjon og kontroll av leverandører

Leverandørrevisjoner utført av Achilles UNCE

Leverandørregisteret Achilles UNCE gjennomfører revisjoner av leverandører registrert i systemet. Achilles-kunder nominerer leverandører som ønskes revidert. Achilles utarbeider revisjonsrapporter og følger opp avvik.

Achilles har gjennomført totalt 40 revisjoner av styringssystemene til Hafslunds leverandører i 2024, og påbegynt 17¹⁰⁷ revisjoner i 2024 som fullføres i 2025. Achilles har gjort 32¹⁰⁸ revisjoner av styringssystemer for HMS og kvalitet, og åtte¹⁰⁹ revisjoner av styringssystemer av arbeidsforhold for egne ansatte og verdikjedearbeidere. Det ble funnet avvik og observasjoner av styringssystemene hos tre av kraftvirksomhetens leverandører og to av fjernvarmevirksomhetens leverandører. For en av leverandørene, ble det funnet avvik på lovfestet minstelønn (se beskrivelse under Faktiske negative konsekvenser).

Kraftvirksomheten

Kraftvirksomheten har gjennomført en leverandørrevisjon av to selskaper som omfatter HMS i et prosjekt. Leverandørrevisjonen avdekket avvik knyttet til leverandørens HMS-dokumentasjon og -revisjoner. Avvikene følges opp videre i prosjektet. Ved årsskiftet 2024/2025 har kraftvirksomheten også igangsatt leverandørrevisjon i eksisterende rammeavtale som ble fullført i mars 2025. Formålet med oppdraget er å kontrollere leverandørens etterlevelse av kravene til lønns- og arbeidsvilkår.

Fjernvarmevirksomheten

Hafslund gjennomførte en leverandørkontroll ved avfallsforbrenningsanlegget på Klemetsrud i 2024. Spørreskjema om lønns- og arbeidsvilkår ble sendt til 28 virksomheter, hvorav 68 prosent svarte. Elleve utenlandske arbeidstakere ble intervjuet ved hjelp av tolk.

Kontrollen avdekket avvik på minstelønn og overtidsbetaling, samt mulig avvik fra innkvarteringsregler, Osломodellens krav om fast ansettelse og innleieforbudet på byggeplasser i Oslo. Totalt ble ni leverandører fulgt opp videre. Ved utgangen av 2024 var det endelige avviksomfanget uavklart og leverandørdialogen fortsetter i 2025.

Erfaringene fra kontrollen vil brukes i det forebyggende informasjonsarbeidet og anskaffelsesarbeidet før vedlikeholdsarbeidet i 2025, samt i vurderingen av behovet for ny leverandørkontroll i 2025.

Anskaffelse av solpaneler, inverter og tjenester til bygging av solparker

Hafslund har utformet og prøvd ut prosess for anskaffelse av totalentreprise til solparker, i forbindelse med selskapets første anskaffelser til solparker. Som et ledd i arbeidet, har Hafslund oppsøkt andre norske virksomheter (statlige, kommunale og private aktører) for å utveksle erfaringer om anskaffelse av solpaneler. Hafslund har også hatt

¹⁰⁷ Fem påbegynte revisjoner av leverandører til kraftvirksomheten, seks påbegynte revisjoner av leverandører til fjernvarmevirksomheten og én påbegynt revisjon av leverandør til vekstvirksomheten.

¹⁰⁸ 24 revisjoner av kraftvirksomheten sine leverandører, inkludert 16 leverandører revidert i et annet Achilles-nettverk som Hafslund ikke har tilsyn i, og åtte revisjoner av fjernvarmevirksomheten sine leverandører.

¹⁰⁹ Kun kraftvirksomheten sine leverandører.





møte med legitime representanter i Norge for uigur-befolkningen i Øst-Turkistan og øvrige regioner i Kina.

I anskaffelsesprosessen har Hafslund gjort undersøkelser av leverandørkjedene og forelagt risikofunn for våre norske motparter. Dette har dannet utgangspunktet for dialogmøter med solpanelprodusentene, hvor også tilbyderne i anskaffelsesprosessen har deltatt. Utveksling av informasjon og erfaring med motpartene i anskaffelsesprosesser har ført til kompetanseoverføring fra Hafslund til norske motparter i solbransjen med mindre erfaring og kompetanse omkring sosial bærekraft.

Anskaffelsesprosessen fokuserer også på HMS og arbeidsvilkår gjennom kvalifikasjons- og kontraktskrav.

Arbeidet har resultert i:

- Økt intern kompetanse om risikobildet for solkraft, inkludert tvangsarbeid i Kina og folkerettsbrudd i Palestina.
- Metode for aktsomhetsvurderinger og etisk innkjøp av solpaneler og invertere.
- Kompetanseoverføring til mindre erfarne aktører i solbransjen.

Hafslund deltar også i et bransjesamarbeid med Fornybar Norge og DFØ for å utarbeide kriterieveiviser for anskaffelse av solpaneler. Hafslunds egne erfaringer fra 2024 med anskaffelse av solpaneler vil bidra inn i dette arbeidet.

Aktsomhetsvurderinger av avfallsleverandører til forbrenningsanlegg

Hafslund har utviklet en ny prosess for aktsomhetsvurdering av avfallskunder som kjøper forbrenningstjenester. Avfallskunder anses som leverandører etter åpenhetsloven. Som en del av prosessen besøkte de eksisterende og potensielle kunder i utlandet for å teste forslag til leverandøroppfølging og avdekke risiko for moderne slaveri og HMS-brudd. Ingen avvik ble funnet hos den eksisterende kunden, mens potensielle kunder hadde avvik innenfor HMS og mulig moderne slaveri. Etter besøket har det vært dialog med kunden for å utveksle kunnskap om

moderne slaveri, noe som har bidratt til bedre risikoforståelse og gjensidig prosessutvikling.

Forslaget til den nye prosessen ble utformet i siste kvartal av 2024 og skal godkjennes og implementeres i 2025.

Aktsomhetsvurderinger av energikilder til forbrenningsanlegg

Fjernvarmevirksomheten kjøper kun [SBP-sertifiserte](#) trepellets som energikilder til forbrenningsanlegg. I 2024 vurderte Hafslund SBP sine prosedyrer og fant at sertifiseringen ivaretar grunnleggende menneskerettigheter og arbeidsforhold. I 2025 vil Hafslund vurdere behovet for ytterligere tiltak.

Anskaffelsesprosesser og leverandøroppfølging

Alle selskapene har oppdatert sine maler for standardkontrakter for å bedre ivareta arbeidere i verdikjeden. Dette inkluderer egne avsnitt om informasjons- og påseplikten i kontraktmaler, som tillegg til avsnittet om tilsvarende i Hafslunds etiske retningslinjer og krav til leverandører.

Morselskapet Hafslund AS

Hafslund Hovedgård og Konferansesenter tilbyr mat og drikkevarer som kaffe, te, kakao og frukt. Disse varene er særlig forbundet med vesentlig iboende risiko for brudd på grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i leverandørkjeden. Hafslund Hovedgård og Konferansesenter kjøper inn Fairtrade- og NytNorge-produkter, samt produkter fra lokale produsenter.

Kraftvirksomheten og fjernvarmevirksomheten

I 2024 ble det etablert en ny digital løsning for å holde oversikt over leverandører som er registrert i kvalifikasjonsordningen og som har signert Hafslunds etiske retningslinjer. Status per leverandør er synlig i ERP-systemet og fagsystemet for anskaffelser.

Innhenting av signaturer fra alle eksisterende leverandører på de oppdaterte etiske retningslinjene ble påbegynt i 2024, noe som vil styrke forståelsen og grunnlaget for kontraktsoppfølging.





Kraftvirksomheten

Kraftvirksomheten har ferdigstilt et overordnet styrende dokument for anskaffelser, og skal i 2025 fortsette arbeidet med dette, inkludert håndbøker med prosess- og rutinebeskrivelser, herunder kontraktsforvaltning.

Prosedyrebeskrivelser for anskaffelser ble ferdigstilt i 2024, og maler for standardkontrakter ble oppdatert for bedre å ivareta arbeidere i verdikjeden. Dette arbeidet fortsetter i 2025, sammen med utviklingen av en håndbok for kontraktsforvaltning.

Fjernvarmevirksomheten

Fjernvarmevirksomheten har utviklet og tatt i bruk risikoverktøy for å dokumentere og holde oversikt over risikovurderinger og tiltak i anskaffelser og kontrakter. Verktøyet er under stadig utvikling.

Ressurser avsatt til håndtering av vesentlig påvirkning

Alle ansatte i Hafslund-konsernet som planlegger, gjennomfører eller følger opp leverandører, har ansvar for å forebygge og håndtere negative konsekvenser. Hvert forretningsområde har utpekt koordinatører og fagansvarlige for aktsomhetsvurderinger.

I 2024 ansatte Hafslund eksperter innen menneskerettigheter og HMS på konsernnivå for å sikre en koordinert tilnærming og øke kompetansen internt og hos samarbeidspartnere. Andre viktige funksjoner i arbeidet med aktsomhetsvurderinger inkluderer juridisk avdeling, anskaffelser og compliance.

For å styrke kapasiteten og kompetansen innen anskaffelser, leverandørrevisjoner og kontraktsoppfølging, har Hafslunds selskaper ansatt flere ressurser i anskaffelsesavdelinger og ansvarliggjort nøkkelpersoner.

Hafslund deltar i flere nettverk og samarbeid for å forebygge negative påvirkninger på arbeidstakere i verdikjeden, inkludert HMS-nettverket og bærekraftnettverket i Fornybar Norge, og Solenergiklyngen. Formålet med deltakelsen er å bidra til forebygging av menneskerettighetsbrudd i

verdikjeden gjennom bransjens anskaffelsesprosesser og dele kunnskap og erfaring på tvers av bransjen. Hafslund deltar i bransjesamarbeid med Fornybar Norge og DFØ om kriterieveiviser for anskaffelser innen fornybar energi. Vekstvirksomheten er medlem i Norwegian Offshore Wind og bidrar til HMS-regelverksutforming for havvind, samt internasjonale samarbeid for deling av erfaringer og utforming av HMS-regelverk.

Representanter fra konsernet deltar regelmessig på arrangementer om aktsomhetsvurderinger, inkludert konferanser og kurs om menneskerettigheter og arbeidsforhold. I 2024 har Hafslund deltatt på innspillsmøte om åpenhetsloven arrangert av Barne- og familiedepartementet, konferanse om interessentdialog ved Amnesty International, åpenhetsloven ved Koalisjonen for ansvarlig næringsliv, Etisk Handels webinar om HMS i leverandørkjeder, og Etisk Handels årskonferanse. Hafslund har også deltatt på to kurs arrangert av OECDs kontaktpunkt for ansvarlig næringsliv i Norge og Forbrukertilsynet om åpenhetsloven og aktsomhetsvurderinger.

Tilnærming ved motsetninger mellom forretningshensyn og sosial bærekraft

Hafslunds ambisjoner om lønnsomhet og vekst kan komme i konflikt med hensynet til sosial bærekraft i verdikjeden. Sosial bærekraft er inkludert i strategien som et virkemiddel for å styre i slike tilfeller, med en strategisk satsning på et trygt og sikkert arbeidsmiljø. Videre har Hafslunds eier, Oslo kommune, forventninger om at grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold ivaretas.

Strategien gjenspeiles i selskapets krav til planlegging av eget arbeid og prosjekter, og til leverandører når det gjelder grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Dette er krav som isolert sett kan være fordyrende og på kort sikt ulønnsomme, men som likevel gjennomføres for å forebygge rettighetsbrudd i verdikjeden. Arbeidet med kompetanseheving og innarbeidelse av konsernprosedyre for aktsomhetsvurderinger vil bidra til å øke slik kunnskap og forebygge negative konsekvenser.



Eventuelle beslutninger om å avslutte forretningsforbindelser skal vurderes i tråd med OECDs veileder for aktsomhetsvurderinger. Dette er inntatt i forslag til konsernprosedyre for aktsomhetsvurderinger, og følger ellers av Hafslunds plikt til å etterleve OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper om ansvarlig næringsliv.

Mål og indikatorer

Mål relatert til arbeidere i verdikjeden (S2-5)

Hafslund har mål om å ikke ha noen tilfeller hvor konsernet direkte forårsaker eller bidrar til brudd på menneskerettigheter.

Nøkkelindikator	Beskrivelse	Målenhet	Målrår	Mål
Rettighetsbrudd	Ingen tilfeller hvor Hafslund forårsaker, bidrar til eller direkte knyttet til brudd på menneskerettigheter	Antall	2024	0

HMS-mål for verdikjedarbeidere som jobber på Hafslunds lokasjoner sammenfaller med konsernets mål for egen arbeidsstyrke.

Hafslund har utformet forslag til mål og indikatorer for arbeidere i verdikjeden, med ambisjon om at disse skal godkjennes og implementeres i 2025. Målene og indikatorene er basert på OECD og FNs prosesser for aktsomhetsvurderinger, og er utformet for å dokumentere Hafslunds etterlevelse av krav om aktsomhetsvurderinger og negativ påvirkning på verdikjedarbeidere.

Når Hafslund har etablert en prosess for systematisk interessentdialog, vil målene og indikatorene kunne diskuteres med interessenter. Hittil har eksterne interessenter ikke vært involvert i å vurdere måloppnåelse eller forbedringspotensial.





S3 Berørte lokalsamfunn

Strategi

Hvorfor berørte lokalsamfunn er vesentlig for Hafslund (SBM-3)

Hafslund er del av en samfunnskritisk infrastruktur og står for en vesentlig del av kraft- og varmforsyningen i Sør-Norge. Konsernet eier helt eller delvis 81 vannkraftverk og tre vindkraftverk spredt over store deler av Sør-Norge, samt Norges største avfallsforbrenningsanlegg og fjernvarmeanlegg med tilhørende varmesentraler som dekker 28 prosent av Oslos oppvarmingsbehov, og har dermed stor tilstedeværelse i kommuner og samfunn i Norge. Hafslund Kraft er indirekte deleid¹¹⁰ av mange kommuner i Innlandet fylke. Disse kommunene mottar utbytte for sine eierandeler. Utover dette bidrar kraftproduksjonen positivt til kommuneøkonomi og lokalsamfunn gjennom eiendomsskatt, naturressursskatt, konsesjonskraft og -avgift til vertskommuner og økonomiske vederlag til grunneiere og rettighetshavere.

Hafslunds eksterne risiko- og trusselbilde krever et aktivt og løpende forebyggende arbeid med cybersikkerhet, informasjonssikkerhet og fysisk sikring. Vannkraft bidrar blant annet til flomsikring for lokalbefolkningens sikkerhet og begrensning av flomskader. Regulert vannkraft ventes å spille en stadig viktigere rolle i håndtering og forebygging av flom ved store nedbørsmengder, som blir hyppigere med økte klimaendringer.

Konsernet har tett relasjon til vertskommunene og bydelene for anleggene Hafslund opererer i. Hafslund søker tett dialog med lokalsamfunnene, og

etterstreber å benytte lokale tjenesteleverandører og partnere der det er mulig. Kort vei mellom leverandør og anlegg gir besparelser for miljøet og lokal infrastruktur, samtidig som det trygger lokale arbeidsplasser.

Kraftproduksjon påvirker landskapet på en måte som kan påvirke lokale interesser som friluftsliv (inkludert jakt og fiske), reiseliv og landbruk. Opphold på, eller i umiddelbar nærhet til, Hafslunds anlegg kan medføre en forhøyet risiko for skader eller andre uønskede hendelser. Det gjelder risiko for uhell knyttet til strømførende systemer, eksponering for svært varmt vann under høyt trykk, utrygg is og fall i vannmagasiner, samt risiko for fysisk skade på mennesker eller infrastruktur som følge av dambrudd. Det er også noe risiko for at forurensning kan forekomme, med påvirkning på mennesker og miljø. Kraft- og fjernvarmeproduksjonen er derfor underlagt grundige konsekvensutredninger som sikrer at berørte interesser hensyntas gjennom utbedring av konsekvenser, avbøtende tiltak og oppfølgende undersøkelser.

Hafslund kan ha indirekte negativ påvirkning på lokalsamfunn gjennom kjøp av komponenter og materialer (produkter) som lages av råmaterialer og under produksjonsforhold som kan påvirke lokalsamfunn i den globale verdikjeden¹¹¹.

Hafslund arbeider for å bygge ut mer fornybar energi og å videreutvikle eksisterende anlegg. God dialog med vertskommuner og lokale lag og foreninger er et viktig grunnarbeid for å forstå og hensynta lokalsamfunn. I

¹¹⁰ Hafslund eier 56,5% av Hafslund Kraft og Eidsiva Energi eier 43,5%. Selskapet er dermed 100% offentlige eid med Oslo kommune, 27 innlandskommuner og Innlandet fylkeskommune som bakenforliggende eiere.

¹¹¹ Se kapittel [S2 Arbeidere i verdikjeden](#) for mer informasjon knyttet til risikoen for negativ påvirkning på lokalsamfunn i verdikjeden.



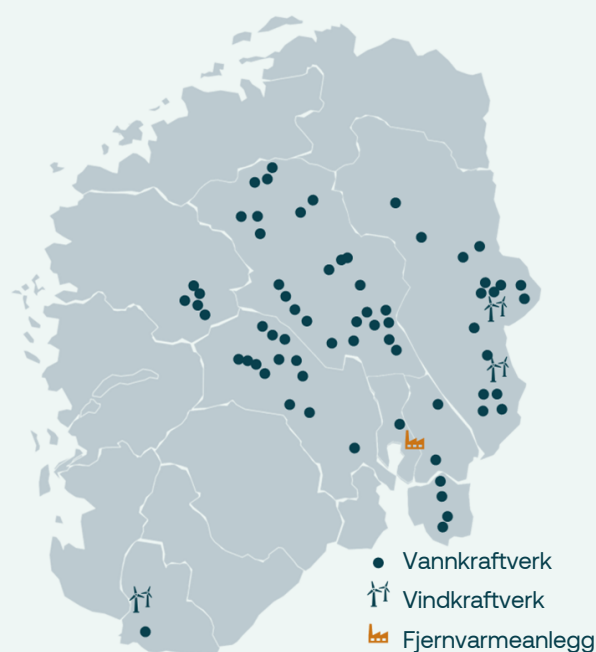


konsesjonsprosessen for ny kraftproduksjon avveier myndighetene fordelene mot ulempene for allmenne og private interesser. Hafslund gjør også egne vurderinger for å ivareta berørte parter og natur i prosjekter.

Hvordan påvirker Hafslunds anlegg lokalsamfunn

- | | | |
|--|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> • Vannkraftanlegg påvirker vannføringen i vassdragene og vannstanden i regulerte vann | <ul style="list-style-type: none"> • Regulering av vassdrag og vannkraftmagasiner påvirker fiske, ferdsel, isdannelse og annen bruk av ferskvannsføremønstre | <ul style="list-style-type: none"> • Regulering av vassdrag kan gi variasjoner i vannføringen som kan medføre skade |
| <ul style="list-style-type: none"> • Vannkraftreguleringer og overføringer styrker vernet mot skadeflom | <ul style="list-style-type: none"> • Kraftverk medfører veier som i seg selv er fysiske inngrep i natur, men som kan bedre tilkomsten til fjell og natur | <ul style="list-style-type: none"> • Kraftverk er store fysiske installasjoner, som kan være synlige og påvirke friluftsopplevelser, samt kan begrense ferdsel |
| <ul style="list-style-type: none"> • Kraftverk produserer elektrisitet med høy spenning. Elektriske anlegg på og rundt kraftverkene kan gi fare for personskade | <ul style="list-style-type: none"> • Kraftverk har ansatte som bor, arbeider og skatter lokalt. Bygging, drift og vedlikehold av kraftverk gir behov for innkjøp av varer og tjenester | <ul style="list-style-type: none"> • Produksjon av fjernvarme baserer seg i stor grad på overskuddenergi. Ved lave temperaturer og økt varmebehov hos kundene er det behov for mellomast og spisslast. Denne produksjonen medfører økt tungtransport til lokale energisentraler |

Hafslunds kraftproduksjon og fjernvarmeproduksjon har tilstedeværelse hovedsakelig i Sør-Norge. Kartet viser konsernets vannkraft-, vindkraft- og fjernvarmeanlegg. Vannkraftverkene er der Hafslund har operasjonell kontroll. Anleggene synliggjør hvor Hafslunds påvirkning på lokalsamfunn er størst.



Håndtering av påvirkninger, risikoer og muligheter

Retningslinjer relatert til berørte lokalsamfunn (S3-1)

Som en del av kraftsektoren er Hafslund godt innrammet av regelverk for å ivareta hensynene til private og offentlige interesser. Kraftproduksjon krever tillatelse, konsesjon fra myndighetene, og det knyttes vilkår til tillatelsen som gjelder lokale interesser. Lokalsamfunn og kommuner har tydelige rettigheter i lovverket, og har både beslutningsmakt og krav på å bli hørt. Disse myndighetsprosessene er Hafslunds utgangspunkt for arbeid med berørte lokalsamfunn.

Noen av de viktigste lovene, forskriftene og forvaltningsorganene som regulerer påvirkningen på berørte lokalsamfunn er:

<i>Forskrift om konsekvensutredninger:</i>	Skal sikre at hensynet til miljø og samfunn blir tatt i betraktning under forberedelsen av planer og tiltak, og når det tas stilling til om og på hvilke vilkår planer eller tiltak kan gjennomføres
<i>Energiloven, inkludert Kraftberedskapsforskriften og Damsikkerhetsforskriften</i>	Skal sikre at produksjon, omforming, overføring, omsetning, fordeling og bruk av energi foregår på en samfunnsmessig rasjonell måte, herunder skal det tas hensyn til allmenne og private interesser som blir berørt
<i>Vannressursloven:</i>	Skal sikre en samfunnsmessig forsvarlig bruk og forvaltning av vassdrag og grunnvann
<i>Vassdragsreguleringsloven:</i>	Landets vannkraftressurser skal forvaltes og utnyttes til det beste for allmennheten. Loven skal legge til rette for at vassdragsreguleringer og overføringer samlet bidrar til god forsyningsikkerhet for elektrisk energi i Norge
<i>Vannfallrettighetsloven:</i>	Landets vannkraftressurser tilhører og skal forvaltes til beste for allmennheten. Dette skal sikres gjennom offentlig eierskap på statlig, fylkeskommunalt og kommunalt nivå

I tillegg er plan- og bygningsloven, kulturminneloven, forurensningsloven, naturmangfoldloven, oreigningsloven og beredskapsforskriften førende for Hafslunds arbeid med og rundt berørte lokalsamfunn.



Hafslunds bærekraftpolicy¹¹² skal sikre at konsernet opererer i tråd med internasjonale sosiale standarder. Hafslund har ikke avdekket brudd på menneskerettigheter eller andre sosiale rettigheter (minimum social safeguards) i berørte lokalsamfunn i 2024. Konsernets arbeid med menneskerettigheter i verdikjeden er beskrevet i [S2 Arbeidere i verdikjeden](#).

I tillegg til konsernpolicy for bærekraft, er prinsippene i konsernpolicy for kommunikasjon og rammevilkår særlig førende for S3 Berørte lokalsamfunn. Retningslinjene bygger opp om rammene ovenstående regelverk setter for Hafslund. Lokalsamfunn skal få anledning til å medvirke i forretningsaktiviteter som angår dem på en måte og tidspunkt hvor deres innspill kan hensyntas.

Internkontroll

Eiere av vassdragsanlegg er pliktige til å etablere internkontroll og drive kontinuerlig forbedringsarbeid, jf. IK-Vassdrag paragraf 1 og energilovforskriften paragraf 3-7. Siktemålet for en stor del av dette regelverket er å sikre hensynet til allmenheten, med særlig fokus på sikkerhet og miljø. Hafslund etterlever disse pliktene gjennom egne rutiner for internkontroll, som revideres jevnlig. Inkludert i disse internkontrollene er blant annet oversikt over gjeldende regelverk og egne styrende dokumenter, samt oversikt over roller og ansvar.

Rutiner for kontakt med berørte lokalsamfunn om påvirkninger (S3-2)

Hafslund har jevnlig dialog med kommuner over store deler av Sør-Norge, både av formelle grunner og for praktisk koordinering. Hafslund er en samfunnsaktør der konsernet har virksomhet, og det krever kontinuerlig dialog med kommunene knyttet til egen drift. Tillit og åpenhet er grunnleggende for Hafslunds samhandling med kommunene som er vertskap for konsernets kraftanlegg.

Samhandlingen skjer både med medlemmer av lokalsamfunnene selv, og med representanter som ordførere og kommune- og bydelsadministrasjon. Det er avgjørende med lokal aksept for måten Hafslund driver sine anlegg på og for konsernets planer for nye og oppgraderte kraftverk. Lovverk og myndighetenes praksis gir lokalsamfunn gode muligheter for meningsutveksling, og et hovedmål med myndighetenes regulering av kraftsektoren er å verne om allmenne og private interesser.

Hafslund har begrenset dialog med berørte lokalsamfunn tilknyttet verdikjeden. Det forventes at dette vil øke som et resultat av arbeidet med interessentdialog med verdikjedearbeidere i 2025¹¹³.

Dialogmøter

Hafslund gjennomfører regelmessige dialogmøter med folkevalgte og administrasjon i bydeler og vertskommuner. Fra Hafslunds side deltar enten administrerende eller viseadministrerende direktør i kraftvirksomheten. I 2024 gjennomførte Hafslund fem dialogmøter med til sammen 30 kommuner. Møtene er godt varslet, og agenda distribueres på forhånd. I møtene presenteres Hafslunds organisasjon, ledere, verdier og planer. Formålet er å legge til rette for utveksling av synspunkter og gi mulighet til å ta opp aktuelle spørsmål.

Eksempel: I 2024 kjøpte Hafslund Tonstad Vindkraft AS, et vindkraftverk i Sirdal og Kvinesdal kommuner. Det har vært høyt prioritert å gi seg til kjenne for kommunene og etablere dialog. Hafslund har hatt dialog med kommunene gjennom høringer og andre møter med blant annet rekreasjons- og jaktbruk av området som tema.

Hafslunds tilnærming til nye prosjekter

Hafslund ser på kommunen som en viktig partner for utvikling av ny fornybar energi. Konsernet ønsker å informere kommunen så tidlig som mulig, for å kunne utvikle prosjekter som er velkomne i lokalsamfunnet.

¹¹² Se innledning [Sosiale forhold](#)

¹¹³ Se [rutiner for kontakt med verdikjedearbeidere om påvirkninger](#).



**Når Hafslund jobber med å utvikle nye prosjekter for kraftproduksjon er det viktig for konsernet at:**

- Utvikling av ny fornybar energiproduksjon hovedsakelig skal skje på grunneiers premisser
- Hafslund skal være tilgjengelige for grunneiere, naboer og kommunen gjennom en navngitt kontaktperson
- Hafslund orienterer kommunen så snart en konkret idé om ny fornybar energiproduksjon finnes
- Hafslund lytter til kommunenes synspunkter
- Hafslund bistår kommunen med egen kunnskap og stiller opp i åpne møter med representanter for brukerinteresser
- Hafslund er åpne om egne avveininger og vurderinger
- Hafslund vil legge til rette for dialog om utarbeiding av faktaunderlag, og vil jobbe for åpenhet om kunnskapsgrunnlaget
- Hafslund samarbeider med partnere som gir økt lokal forståelse, forankring og verdiskaping
- Sammen med partnere, har Hafslund ambisjoner om å eie vindprosjekter som utvikles, slik at grunneiere og kommune kan forholde seg til samme eier gjennom livsfasen til et prosjekt

Ny vannkraft

Ny utvikling av vannkraft må skje med utgangspunkt i det som er gjort fra før, og de fleste mulighetene for ny vannkraft finnes i forbindelse med eksisterende kraftverk. I utviklingen av ny vannkraft er Hafslund tidlig ute og informerer kommunen, før de formelle prosessene starter. Blant annet har Hafslund i 2024 hatt dialog med Aurland kommune om et mulig nytt kraftverk nederst i Aurland-systemet. Innspill fra kommunene hensyntas i den videre prosessen for utvikling.

Ny produksjon – solkraft og vindkraft

Hafslund utvikler prosjekter innen ny solkraft og vindkraft gjennom partnerskap med selskaper med verdisett som står Hafslund nær. Hafslund erkjenner at sol- og vindkraftprosjekter kan ha store innvirkninger, negative og positive, på lokalsamfunn og kommuner. I Norge reflekteres dette også i myndighetenes tilnærming til lovpålagt involvering av kommuner og andre lokale interessenter. Hafslund mener at tidlig involvering av kommuner og lokalsamfunn gir samfunnsmessig bedre prosjekter. Hafslund jobber derfor aktivt med dialog med grunneiere,

kommuner og andre interesser i konsernets prosjekter, helt fra tidlig konseptfase til bygging, og videre inn i driftsfasen.

Vindkraft er et spesielt aktuelt og mye diskutert tema i Norge. I vindkraftprosjekter kontaktes derfor kommunen tidlig for dialog om arbeidet. Utvikling av ny fornybar energi skjer på grunneiers premisser, og i dialog med lokalsamfunn og andre lokale bruksinteresser. Involvering av lokalsamfunn skjer gjennom løpende møter med politiske partier i kommunen, møter med administrasjonen, og gjennom bredt annonserte og åpne informasjonsmøter med lokalbefolkningen. Hafslund har også valgt å arrangere slike dialogmøter før myndighetsprosessene har startet. Innspill herfra påvirker hvordan prosjektene utvikles videre. Blant annet reduserte Hafslund (sammen med Eidsiva og Skagerak Energi) i 2024 antall planlagte vindturbiner for et planinitiativ til Froland kommune som et resultat av dialog med politikere og innbyggere i kommunen.

Rutiner for å avbøte negative påvirkninger og kanaler der berørte lokalsamfunn kan gi uttrykk for bekymringer (S3-3)**Flomhåndtering, damsikkerhet og beredskap**

Hafslund er en beredskapsorganisasjon som forvalter av vassdragsreguleringer og kraftverk som er viktige for robustheten til kraftsystemet. Vassdragsregulanter har et særlig ansvar for å bidra til å redusere flommer. Dammene som Hafslund forvalter representerer både muligheter i form av kraftproduksjon, balansetjenester og flomdemping, men også risiko for lokalsamfunn gjennom dammene nedstrøms. Et dambrudd kan være alvorlig, og damsikkerhet er svært høyt prioritert i Hafslund. Virksomheten er underlagt strenge regelverk på dette området.

Som følge av ekstremværet "Hans" i 2023 hadde Hafslund en bristning i dammen ved Braskereidfoss kraftverk. I etterkant har Hafslund hatt tett dialog med kommunen i arbeidet med å bygge opp igjen kraftverket, spesielt knyttet til gjenoppbyggelsen av veiforbindelsen over dammen. Gjennom dialog med lokalsamfunnet fremkom det at gjenoppbyggelsen av veiforbindelsen var viktig for de lokale innbyggerne. Hafslund søkte om



dispensasjon fra krav i damsikkerhetsforskriften for å dimensjonere dammen for ulykkeslaster for å bygge en dam med vei i 2024, og har nå mottatt nødvendig dispensasjon. Dette sikrer at dammen vil dimensjoneres for en vannføring lik en tusenårsflom og bedre ivareta lokalsamfunnet rundt mot mulige skader.

Hafslund er underlagt strenge lov- og regelverk som setter høye krav med tanke på beskyttelse av informasjon, tjenester og systemer, kraftstasjoner og produksjonsanlegg. Digital og fysisk sikkerhet, inkludert cybersikkerhet, er en forutsetning for å sikre tillit til at Hafslund har en kontinuerlig kraftforsyning til samfunnet og bevarer tillit til vertskommuner, eiere, kunder, partnere og egne ansatte. Alle skal være trygge på at Hafslund ivaretar pålagte plikter i lov- og regelverk, og at konsernet har etablerte tiltak som sikrer beskyttelse av konfidensialitet, integritet og tilgjengelighet for konsernets informasjon, tjenester, systemer og produksjonsanlegg.

Fjernvarmevirksomhetens samspill med naboer

Hafslunds virksomhet med anlegg relatert til avfallsforbrenning og fjernvarmeproduksjon er ofte i nærhet av bebyggelse. Selskapet har som mål å være til minst mulig ulempe for naboer. Virksomheten er underlagt forskrifter og krav for påvirkning av omgivelsene og må rapportere til gjeldende myndigheter ved eventuelle brudd. Dersom naboer, eller andre interessenter, opplever ulemper rundt lokasjonene, har selskapet tilgjengelige egne kanaler og rutiner for slike hendelser. Alle henvendelser blir registrert, rapportert, og fulgt opp.

I 2024 har det vært noen tilfeller av lekkasje på sekundærnett i Oslo som har medført skader med fuktinntrengning i boliger og boder. Hafslund har fulgt opp med istandsetting etter skade eller utbetaling av erstatningsbeløp etter rapport fra takstmann dersom kunde har ønsket å istandsette på egenhånd. Ingen av sakene har endt i søksmål eller forbrukersaker, og alle er løst direkte mellom kunde og Hafslund.

Varsling om bekymringer fra berørte lokalsamfunn

For å identifisere, rapportere og undersøke bekymringer knyttet til berørte lokalsamfunn, har Hafslund et varslingssystem som også skal ivareta

denne interessentgruppen. I tillegg har Hafslund etablert dialog med lokalsamfunn lokalisert rundt anleggene. Varsling om kritikkverdige forhold kan blant annet gjøres via Hafslunds varslingskanal som er tilgjengelig for eksterne parter på hafslund.no. Varslere er beskyttet i henhold til varslingsrutinene. Det er usikkert i hvor stor grad lokalsamfunn er kjent med varslingskanalen og mulighetene for å melde ifra om bekymringer. Varslingskanalen og tilhørende rutiner er ytterligere omtalt i [G1 Forretningsskikk](#).

Hafslund mangler en konsernfelles prosess for systematisk oppfølging og ivaretagelse av innspill fra lokalsamfunn. Etablering av dette vil inngå i arbeidet med Hafslunds tilnærming til interessentdialog i 2025. I tillegg skal det undersøkes hva slags merking og informasjon som befinner seg på de ulike lokasjonene for å forhindre skade på tredjepart. Hafslunds viktigste interessenter og hvordan interessenter påvirker virksomheten er beskrevet i det innledende kapittelet til bærekraftrapporteringen ([oversikt over Hafslunds viktigste interessenter](#)).

Arbeidet med interessentdialog med verdikjedarbeidere (se [S2 Arbeidere i verdikjeden](#)) i 2025 vil inkludere berørte lokalsamfunn i verdikjeden, da disse i stor grad overlapper for produksjon av blant annet materialer og komponenter.

Tiltak og ressurser relatert til berørte lokalsamfunn (S3-4)

Styringssystem for informasjonssikkerhet og personvern

Hafslunds styring av informasjonssikkerhet og personvern gjøres gjennom et styringssystem basert på den internasjonalt anerkjente ISO27K-standard. Styringssystemet definerer og beskriver Hafslunds policy og strategi for informasjonssikkerhet og personvern, og angir rammene for hvordan konsernet skal nå vedtatte sikkerhetsmål og ivareta sine plikter i lov- og regelverk, samt innfri krav og forventninger fra interessenter. Dette skal sørge for at konsernet har en strukturert og helhetlig tilnærming til arbeid med informasjonssikkerhet og personvern, med krav til metode, prosesser og tiltak for beskyttelse av konsernets digitale og fysiske verdier. Risikoreduserende tiltak inkluderer øvelser på cyberangrep,





beredskap og hendelseshåndtering, og modernisering av IT- og OT-systemer. Implementering og kontroll på etterlevelse følges opp gjennom egne og uavhengige revisjoner og tilsyn, samt sikkerhetstester.

I lys av et mer urolig verdensbilde og Hafslunds samfunnskritiske infrastruktur, ble det i oktober 2024 på nytt gjennomført "Sikkerhetsmåned" på tvers av konsernet. Aktiviteter ble gjennomført med formål om å øke engasjement, kunnskap og skape bevissthet omkring digital og fysisk sikkerhet. Blant annet ble det gjennomført flere tester mot ansatte, simuleringer av cyberhendelser og inntrengningstester på lokasjoner og anlegg.

Ivaretagelse av innspill fra lokalsamfunn i prosjektmodell i vekstvirksomheten

Et tiltak for å ivareta innspill fra berørte lokalsamfunn er utviklingen av metode for nye sol- og landvindprosjekter (se [E4 Biologisk mangfold og økosystemer](#)). Lokalsamfunn tilknyttet prosjektene skal involveres for å sikre at innspill fanges opp og ivaretas på en hensiktsmessig måte i alle prosjekter. Hafslund erfarer at tidlig involvering av lokalsamfunn bidrar til bedre prosjektutvikling. Dette er særlig knyttet til lokalsamfunnets behov for å ivareta natur og bruksmuligheter i nærområdet sitt.

Lokal verdiskaping, herunder sysselsetting og sponsing

Drift av vind- og vannkraftverk skaper store verdier, som fordeles mellom stat, fylkeskommune og kommune. Hafslund sponser formål som støtter deres visjon, verdier eller strategiske mål. Prioritet gis til lag og foreninger innen sport, kultur og friluftsliv i områdene Hafslund har virksomhet. Konsernet ønsker at sponsingen skal bidra til å skape gode opplevelser og trygge og sunne felleskap, med spesielt fokus på barn og ungdom. Hafslund støtter også aktiviteter med miljøfokus som bidrar til bærekraft, samt aktører som fremmer kompetanse og innovasjon ved anerkjente utdanningsinstitusjoner.

I 2024 hadde Hafslund blant annet sponsorsamarbeid med:

- *Skiforeningen*: Hafslund er hovedsponsor for Skiforeningen hvor det samarbeides om tiltak for en mer bærekraftig drift av marka. I 2024 ble det initiert bygging av solcelleanlegg på Vangen Skistue i Østmarka, som vil bli selvforsynt med fornybar energi i løpet av 2025.
- *Klemetsrud IL*: Hafslunds avfallsforbrenningsanlegg på Klemetsrud er en stor prosessindustriaktør tett på et boligområde. Over tid er det blitt opparbeidet en konstruktiv dialog med frivillighet og idrett i nærområdet og Hafslund bidrar blant annet med Hafslund-akademiet i samarbeid med Klemetsrud IL. Akademiet er et gratis fotballakademi for barn i 5.-7. klasse for å tilby en trygg og god møteplass etter skolen. Idretten har en betydelig posisjon i nærmiljøet og Hafslund bidrar også til andre arrangementer. I forbindelse med områdeutviklingen der idrettsbanene ble omrokkert, bidro Hafslund i 2024 til realiseringen av en ny hjemmetribune.
- *SF Grei*: Hafslund er hovedsponsor for Hafslund-Cup, en fotballcup i regi av SF Grei i Groruddalen for gutter og jenter fra 8-13 år.
- *Centrum Tigers*: Hafslund var i 2024 partner for Tiger Talks, en konferanse om mangfold og integrering i regi av Centrum Tigers i Oslo.

I tillegg til sponsoravtaler bidrar også Hafslund til en rekke arrangementer. I 2024 var bidraget spesielt knyttet til Hafslunds mobile ladehenger som kan levere strøm. Batterihengeren bidro med å dempe effekttoppene på Tons of Rock og Øyafestivalen, ved å gi strøm til Tons of Rock-baren og "handlegaten" på Øyafestivalen. På Vinjerock bidro batteriet til gratis opplading av de ansattes biler.



Mål og indikatorer

Mål relatert til berørte lokalsamfunn (S3-5)

Hafslund har som prinsipp at de skal ha konstruktiv dialog og samhandling med interessenter, og skal bidra til å skape varige verdier i sine berørte lokalsamfunn¹¹⁴. Konsernet har ingen formelle mål knyttet til oppfølging av effekten av policyer og tiltak for S3 Berørte lokalsamfunn og har vurdert at det ikke har vært hensiktsmessig å utforme i 2024. Derimot utspiller forpliktelsene konsernet har gjennom sine styrende dokumenter, seg i daglig drift og i oppfølging av selskapets berørte lokalsamfunn i det Hafslund vurderer som en verdibasert tilnærming. I stor grad er denne tilnærmingen basert på myndighetsprosessene som følges¹¹⁵ og Hafslunds erfaringer med prosjektgjennomføring og drift på kraftanleggene¹¹⁶.



¹¹⁴ Se [Generell informasjon](#) og innledning til [Sosiale forhold](#) for mer informasjon om forpliktelsene i Hafslunds etiske retningslinjer.

¹¹⁵ Se [Retningslinjer for berørte lokalsamfunn](#) for myndighetsprosessene Hafslund baserer sin tilnærming på.

¹¹⁶ Se [Rutiner for kontakt med berørte samfunn om påvirkninger](#).

Styring

Retningslinjer for arbeid med styringsmessige forhold

G1 Forretningskikk



Styring

Retningslinjer for arbeid med styringsmessige forhold

For å sikre konsernets forpliktelse til styringsmessige forhold, har Hafslund etablert retningslinjer for arbeidet med forretningsskikk. Retningslinjene gjelder temaet G1 Forretningsskikk, og er førende for hvordan Hafslund skal opptre i tråd med lover, regler og etiske prinsipper.

Etiske retningslinjer

Hafslund er forpliktet til å handle på en bærekraftig, lønnsom, etisk, trygg og ansvarlig måte. De etiske retningslinjene tydeliggjør konsernets forpliktelser til å alltid følge lover og regler, og handle i samsvar med rammevilkårene for virksomheten. Følgende prinsipper står sentralt:

- Interessekonflikter og habilitetsutfordringer skal identifiseres og håndteres på en ansvarlig måte.
- Hafslund har nulltoleranse for korrupsjon og andre former for økonomiske misligheter.
- Det er Hafslunds hovedregel å ikke motta, gi eller tilby forretningsgoder.
- Hafslund skal være en del av en ansvarlig og bærekraftig verdikjede, og forventer at forretningsforbindelser deler holdninger til etikk og etterlevelse, at de følger gjeldende lovgivning, og bekjemper korrupsjon og misligheter.
- Hafslund yter ikke økonomiske eller andre bidrag til politiske partier, partimedlemmer eller valgkandidater. Hafslund kan likevel være medlem av interesseorganisasjoner som er relevante for bransjen og fremmer Hafslunds interesser i samfunnsdebatten.

Etiske retningslinjer og krav til leverandører

Hafslund krever at sine leverandører forholder seg til gjeldende regelverk i det landet de opererer i, og at det ikke begås lovbrudd. Spesielt må

leverandører overholde konkurranselovgivningen og oppfylle skatte- og avgiftsforpliktelser. Hafslund har fokus på høy yrkesmessig integritet, god forretningsskikk og et ansvarlig og bærekraftig næringsliv. Konsernet arbeider for å hindre korrupsjon, og forventer det samme av leverandører.

Konkret forventer Hafslund at sine leverandører har høy yrkesmessig integritet, etisk standard og god forretningsskikk, opptrer profesjonelt og ansvarlig, sikrer habilitet og krav til eventuell produksjon, ivaretar hensyn til personvern og informasjonssikkerhet, og har gode varslingsrutiner for kritikkverdige forhold.

Konsernpolicy for bærekraft

Hafslunds bærekraftpolicy setter retningen for hvordan konsernet arbeider med styringsmessige forhold. Følgende prinsipper er førende¹⁷:

- Hafslund har nulltoleranse for korrupsjon og bestikkelser.
- Hafslund skal ikke benytte aggressiv skatteplanlegging for å betale mindre skatt, og skal heller ikke ha tilstedeværelse i skatteparadis.
- Manglende etterlevelse av Hafslunds policyer kan varsles til nærmeste leder, verneombud eller anonymt gjennom selskapets varslingskanal.

Operasjonaliseringen av de styrende dokumentene er beskrevet i [Retningslinjer for god forretningsskikk og bedriftskultur](#).

¹⁷ Utover prinsippene i [Generell informasjon](#) (ESRS 2).





G1 Forretningskikk

Strategi

Hvorfor forretningskikk er vesentlig for Hafslund (SBM-3)

Hafslund tar sitt samfunnsoppdrag på alvor og handler på en måte som sikrer at konsernet ivaretar sitt ansvar. Det legges vekt på høy integritet, god forretningskikk og et ansvarlig og bærekraftig næringsliv.

Selskapskulturen bygger på konsernets verdier ("åpen", "ansvarlig" og "nyskapende") som er førende for hvordan konsernet agerer. Hafslund skal holde høy etisk standard i all forretningsdrift, har nulltoleranse for korrupsjon og skal arbeide aktivt med etikk og antikorrupsjon.

Hafslund har per i dag ingen kjente tilfeller av korrupsjon. Viktige risikomomenter er manglende informasjon om, og tilgang til, varslingskanaler, manglende opplæring i etikk og antikorrupsjon, og manglende kontrollmekanismer for å fange opp eventuelle saker. Korrupsjon kan både være knyttet til leverandørkjeden, i egen drift eller gjennom bilaterale avtaler.

Norge har noen av verdens strengeste strafferegler mot korrupsjon. Virksomheter som ikke aktivt forebygger korrupsjon, risikerer foretaksstraff. Etter straffeloven straffes tiltalte ved korrupsjon med bot eller fengsel på inntil tre år og ved grov korrupsjon inntil ti år. Bruk av prekvalifiserte leverandører og rammeavtaler vil bidra til å redusere risiko for korrupsjon og bestikkelser. For krafthandel er det etablert styringssystemer som håndterer risiko for korrupsjon, hvitvasking og andre temaer knyttet til etisk forretningsdrift.

Hafslund jobber systematisk gjennom å være aktiv i debatten om rammevilkår og energiutbygging. Vellykket arbeid med rammevilkår som tilrettelegger for økt fornybar energiproduksjon, avfallshåndtering, fjernvarme og kjøling, karbonfangst og -lagring samt utbygging av nettkapasitet vil påvirke for lønnsomhet og langsiktig verdiskaping.

Håndtering av påvirkninger, risikoer og muligheter

Retningslinjer relatert til forretningskikk (G1-1)

De etiske retningslinjene er gjort kjent i hele konsernet, gjennom Hafslunds digitale samhandlingsplattform. Alle medarbeidere skal gjennomgå og signere Hafslunds etiske retningslinjer ved tiltredelse og deretter årlig. Det er gjennomført opplæring og dilemmatrening knyttet til forretningskikk i en rekke enheter i virksomheten i rapporteringsperioden.

For å identifisere, rapportere og undersøke bekymringer om ulovlig atferd og atferd i strid med konsernets etiske retningslinjer har Hafslund etablert et varslingsystem. Hafslunds varslingsystem, som omfatter varslingsrutine og varslingskanaler, er gjennomgått i 2024. Alle medarbeidere oppfordres til å melde fra om mistanke om brudd på Hafslunds etiske retningslinjer. Medarbeiderne kan melde fra til sin leder, leder på høyere nivå, HR-avdelingen, konsernets compliance-funksjon, verneombud eller tillitsvalgte. Varsling kan også gjøres via Hafslunds



Forretningskikk

digitale varslingskanal, som også er tilgjengelig for eksterne parter. Hafslunds varslingskanal administreres og driftes av uavhengig tredjepart og er tilgjengeliggjort både på intranett og hafslund.no.

Hafslund håndterer og følger opp alle varsler i tråd med varslingsrutinen. Det er opprettet en varslingskomite som er et sentralisert organ for mottak og håndtering av varsler i hele konsernet. Varslingskomiteen består av Compliance-ansvarlig konsern, direktør HR og organisasjonsutvikling og to representanter for HR-avdelingen. Varslingskomiteens medlemmer skal alltid vurdere sin habilitet ved behandling og undersøkelser av konkrete varslings saker. Alle henvendelser behandles konfidensielt, uavhengig av anonymitet og rapporteringskanal. Den som varsler i tråd med regelverket er vernet mot enhver negativ handling eller unnlattelse som følge av at vedkommende har varslet. Hafslund tolererer ikke noen form for gjengjeldelse mot en person som har uttrykt en bekymring knyttet til kritikkverdige forhold i Hafslunds virksomhet.

Hafslund har i 2024 gjennomført en konsernovergripende risikovurdering knyttet til korrupsjon og økonomiske misligheter, herunder bestikkelser. Risikovurderingen identifiserer risiko for korrupsjon og økonomiske misligheter i forbindelse med anskaffelser, gaver og representasjon, sponing, transaksjoner og andre former for samhandling med tredjeparter, herunder risiko for mangelfull håndtering av habilitetsutfordringer og interessekonflikter. På bakgrunn av risikovurderingen vil det i løpet av 2025 iverksettes arbeid med å etablere et konsernovergripende antikorrupsjonsprogram for å styrke Hafslunds arbeid mot korrupsjon og økonomiske misligheter.

Håndtering av forbindelser med leverandører (G1-2)

Hafslunds styring av leverandørforhold ivaretas av konsernets anskaffelsesavdelinger. Hafslunds prinsipper for anskaffelser er regulert i Hafslunds etiske retningslinjer og konsernpolicy for anskaffelser¹¹⁸. Anskaffelser skal skje i tråd med prinsipper om likebehandling og

forutsigbarhet, og skal sikre ivaretagelse av konkurranse. Krav og kriterier for valg av leverandører og tilbud skal være saklige og objektive. Det skal utføres risiko- og aktsomhetsvurderinger av leverandørkjeden. Disse vurderingene omfatter menneske- og arbeidstakerrettigheter. Klima- og miljøhensyn skal vurderes i alle anskaffelser. I forsyningskjeden til fjernvarmevirksomheten benyttes kun biobrensel-leverandører med bærekraftsertifisering (utfyllende informasjon i kapittel om [E5 Ressursbruk og sirkulær økonomi](#)).

Hafslund har etablert etiske retningslinjer og krav til leverandører. Disse skal signeres av alle leverandører. Retningslinjene ble revidert i 2024, og stiller krav til leverandørens ivaretagelse av grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold, klima og miljø samt forretningsetikk og ansvarlig næringsliv. Retningslinjene sikrer Hafslund rett til revisjon og stedlig kontroll av leverandøren.

Økonomiavdelingene, på tvers av Hafslunds forretningsområder, har etablert veiledning som har som formål å sikre at utbetalinger skjer i rett tid, til rett mottaker og med korrekt beløp.

Forebygging og avdekking av korrupsjon og bestikkelser (G1-3)

Hafslund har nulltoleranse for korrupsjon og bestikkelser, og arbeider aktivt med etikk og anti-korrupsjon. Prinsippet om nulltoleranse for korrupsjon og bestikkelser er nedfelt i Hafslunds etiske retningslinjer og konsernpolicy for bærekraft¹¹⁹. De etiske retningslinjene omfatter også regler for gaver, representasjon, interessekonflikter og habilitetsutfordringer. Retningslinjene gjelder for alle selskaper i Hafslund-konsernet og for alle personer som jobber for Hafslund, uavhengig av sted. Dette inkluderer medarbeidere på alle nivåer, styremedlemmer, innleid personell, rådgivere og andre som handler på vegne av eller representerer Hafslund. De etiske retningslinjene er styrevedtatt og konsernstyret i Hafslund er øverste ansvarlige for at Hafslund opererer i

¹¹⁸ Se innledning [Sosiale forhold](#)

¹¹⁹ Les mer om Hafslunds overordnede styrende dokumenter i kapittel [Generell informasjon](#).





Forretningskikk

tråd med de etiske retningslinjene. Konsernsjefen i Hafslund har ansvar for å sikre at virksomheten drives i tråd med disse retningslinjene, og at de overholdes av konsernets medarbeidere.

Hafslund gjør risiko- og aktsomhetsvurderinger av sin verdikjede som omfatter vurdering av korrupsjonsrisiko, og har etablert etiske retningslinjer og krav til leverandører som omfatter krav til etisk forretningsdrift, herunder krav om tiltak mot korrupsjon. Alle leverandører og deres underleverandører skal utøve sin virksomhet i tråd med nasjonale og internasjonale anerkjente prinsipper og retningslinjer knyttet til korrupsjon. Hafslund har implementert Oslomodellen, som er en fellesbetegnelse på en rekke seriøsitetsbestemmelser som tas inn i kontraktsvilkår for kjøp av varer, tjenester, bygg og anlegg. Kraftvirksomheten har etablert særskilte prosedyrer for Know Your Customer (KYC)/motpartskontroll ved inngåelse av bilaterale avtaler.

Forebygging av korrupsjon og økonomiske misligheter gjøres blant annet ved ulike opplæringstiltak. I 2024 er det gjennomført konsernovergripende e-læring om korrupsjon, med en gjennomføringsgrad på 90 prosent. Det er også gjennomført dilemmatrening knyttet til etisk forretningsdrift i ulike enheter i virksomheten. I rapporteringsperioden er det gjennomført beredskapsøvelse med tema økonomisk kriminalitet.

Alle medarbeidere i Hafslund oppfordres til å melde fra om mistanke om korrupsjon og andre brudd på Hafslunds etiske retningslinjer. Medarbeiderne kan melde fra til sin leder, leder på høyere nivå, HR-avdelingen, konsernets compliance-funksjon, verneombud eller tillitsvalgte. Varsling kan også gjøres via Hafslunds varslingskanal, som også er tilgjengelig for eksterne parter. Hafslunds varslingskanal er tilgjengeliggjort både på intranett og hafslund.no.

Hafslund håndterer og følger opp alle varsler i tråd med Hafslunds varslingsrutine. I henhold til rutine skal konsernsjef og administrerende direktør i det respektive datterselskap orienteres og konsulteres. I saker av alvorlig karakter kan også konsern- og eller det respektive

datterselskapsstyret involveres. Compliance-funksjonen i konsern informerer konsernledelsen og konsernstyret i sin halvårslige rapportering.

Mål og indikatorer

Tilfeller av korrupsjon eller bestikkelser (G1-4)

Hafslund hadde ingen bekreftede hendelser med korrupsjon eller bestikkelser i løpet av rapporteringsperioden.

Politisk innflytelse og lobbyvirksomhet (G1-5)

Hafslund er en partipolitisk nøytral aktør. Samtidig erkjenner Hafslund betydningen av å samhandle med offentlige myndigheter og andre relevante aktører når det gjelder virksomhetens rammevilkår, å forstå den løpende samfunnsdebatten innen relevante fagfelt, samt å utvikle ulike politiske initiativer av relevans for virksomheten og sektoren. Hafslund har kontakt med politiske beslutningstakere og myndigheter for å sikre støtte til virksomheten, gi uttrykk for konsernets standpunkt i relevante saker og fremme Hafslunds interesser i samfunnsdebatten. Hafslund yter ikke økonomiske eller andre bidrag til politiske partier, men fremmer sine synspunkter enten gjennom direkte samhandling med offentlige myndigheter, aktører eller andre interessegrupper, eller via ulike bransjeorganisasjoner.

I Hafslund er arbeidet med samhandling med myndigheter og politiske beslutningstakere delegert til enhetene for rammevilkår, underlagt konsernledelsen. Hafslund har dialog med relevante myndigheter gjennom konsernets styreleder, konsernsjef og konsernledelse, samt enheter for rammevilkår, og gir i tillegg innspill gjennom høringssvar på konsultasjoner og initiativer på tvers av industrien. Hafslunds kontakt med politiske beslutningstakere handler i hovedsak om utvikling av konkurransedyktige, stabile og forutsigbare rammevilkår, skatter, utbyttepolitikk og lovgivning som påvirker Hafslunds virksomhet.

Hafslund har en transparent tilnærming til sitt påvirkningsarbeid og praktiserer full åpenhet om møter og prosesser. Hafslund er registrert i





Forretningskikk

EUs Transparency register, med identifikasjonsnummer 679523249026-20. Fjernvarmevirksomheten er registrert i EU Transparency Register med nr. 557147049763-45.

I rapporteringsperioden har Hafslund engasjert seg i følgende saker:

Fjernvarmens rammevilkår

Følgende, konkret tematikk har særlig vært viktig for Hafslund i 2024:

- **Energimerkeordningen:** Endre dagens energimerkeordning og nytt forslag fra Energidepartementet, slik at bygg som varmes opp med fjernvarme likestilles med varmpumper. Med den nye, foreslåtte ordningen vil selv ikke nye bygg som varmes opp med fjernvarme kunne få energikarakter A.
- **CO₂-avgiften:** I påvente av at avfallsforbrenning innlemmes i EUs klimavotesystem (EU ETS), redusere avfallsforbrenningsavgiften til et nivå som ikke overstiger det reelle svenske avgiftsnivået. Det vil sikre likere konkurranseforhold og gi norsk forbrenningsbransje mer forsvarlige rammevilkår.
- **Strømstøtten:** Inntektene til fjernvarmeselskapene begrenses kraftig fordi det ikke kompenseres for tapt inntekt. Taket for fjernvarmeprisen settes gjennom energilovens bestemmelser, det vil si lik innslagspunktet for strømstøtten, samtidig som fjernvarmeselskapenes kostnader for innsatsfaktorene følger markedet. Staten må kompensere for strømstøtte til fjernvarmekundene på samme måte som for strømkundene. Slik opprettholder man insentiver til å bygge ut fjernvarme som er viktig for å øke beredskapen i energisystemet.

Hafslund har engasjert seg i fjernvarmens rammevilkår fordi disse i dag, samlet og hver for seg, er svært ugunstige for både Hafslund og næringen som sådan.

Kraft og klima

Øke forståelsen for at det er behov for mer fornybar energiproduksjon og nett i Norge for å nå klimamålene samt sikre industrien tilstrekkelig fornybar energi, i særlig grad på Østlandet. Følgende, konkrete tematikk har vært særlig viktig for Hafslund:

Behovet for utbygging av mer vannkraft, landvind og havvind: Hafslund har deltatt i debatten om hvorfor Norge trenger mer fornybar energi og hvilke rammevilkår som trengs for å realisere norske ambisjoner. Blant annet har Hafslund gjennom politiske møter, innspillsrunder og i høringssvar tatt til orde for fortgang i konsesjonsprosesser for vannkraft, tiltak for lokal oppslutning og økt kunnskap om vindkraft og riktig utformet støtteordninger for havvind.

Hafslund har engasjert seg i denne tematikken fordi den utgjør kjernen av konsernets virksomhet. Hafslund har videre engasjert seg i saken for å kunne innfri konsernets forretningsmål om å bygge ut ytterligere fornybar energiproduksjon frem mot 2035, både vannkraft og vindkraft.

Naturpolitikk

Regjeringens arbeid med ny naturpolitikk, som del av den globale naturavtalen mot 2030, må bidra til forutsigbarhet for næringslivet. Hafslund har engasjert seg i denne saken fordi konsernet erkjenner at en ambisiøs naturpolitikk er nødvendig for å øke legitimiteten til næringer som tar i bruk naturressurser for å skape verdier. Samtidig er det avgjørende at naturpolitikken gir forutsigbare rammer slik at Hafslund kan realisere sine mål om utbygging av ny fornybar energi og oppgradering av eksisterende kraftanlegg på en bærekraftig måte.

Karbonfangst og -lagring (CCS)

Hafslund har dialog med myndigheter om fornyet støtteavtale for realisering av karbonfangst på fjernvarmevirksomheten sitt avfallsforbrenningsanlegg på Klemetsrud.

Hafslund har engasjert seg i denne saken fordi karbonfangst og -lagring på Klemetsrud er det største investeringsprosjektet i konsernets historie, med en kostnadsramme på nær 9,5 milliarder kroner. Prosjektet er en



**Forretningskikk**

investering i fremtiden for en betydelig andel av virksomheten til Hafslund, men også for å oppnå nasjonale og lokale klimamål. Uten en realisering av karbonfangst på Oslos største punktutslipp av CO₂ vil Oslo kommune ikke kunne oppnå klimamålene i 2030.

Betalingspraksis (G1-6)

Hafslunds standard betalingsbetingelser for betaling av faktura er 30 dager. Gjennomsnittlig betalingstid for mottatte faktura er i underkant av 30 dager for selskapene i Hafslund-konsernet. For selskapene i konsernet følger omtrent 90 prosent av alle fakturaer standard betalingsvilkår, både etter verdi og etter antall.

Hafslund-konsernet har ingen pågående rettsvister som følge av forsinkede betalinger.

Hafslund AS
Oslo, 3. april 2025

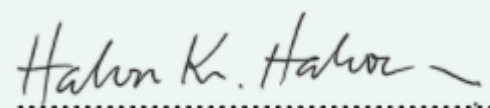
Styret



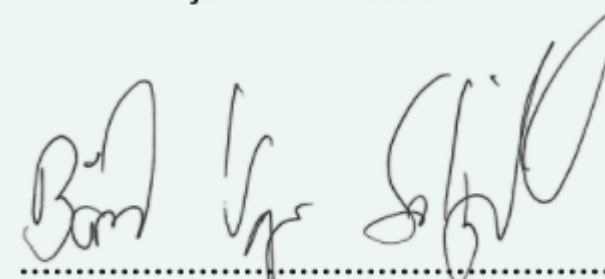
Jarle Roth
(Styreleder)



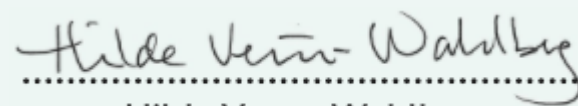
Bjørn Erik Næss



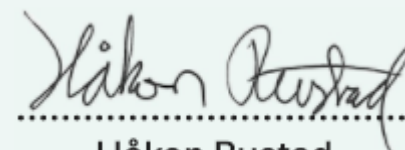
Halvor Kr. Halvorsen



Bård Vegar Solhjell



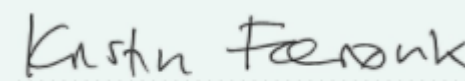
Hilde Veum-Wahlberg



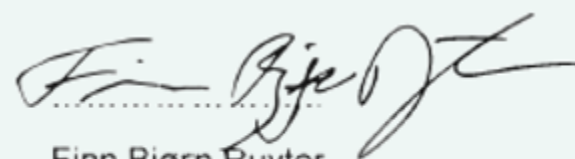
Håkon Rustad



Maria Tallaksen



Kristin Færøvik



Finn Bjørn Ruyter
(Konsernsjef)

Definisjoner og alternative resultatmål (APM)



Definisjoner og alternative resultatmål

Begrep	Definisjon
EBITDA	Driftsresultat + avskrivninger
Netto rentebærende gjeld	Brutto rentebærende gjeld - rentebærende fordringer - bankinnskudd - pengemarkedsfond
Engasjert kapital	Egenkapital + netto rentebærende gjeld + Betalbar skatt
ROE	Resultat etter skatt / Egenkapital
ROCE	Driftsresultat / Engasjert kapital
Gjeld/EBITDA	Netto rentebærende gjeld / EBITDA
FFO/Gjeld ¹²⁰	(EBITDA - Netto betalte renter - betalt skatt) / Netto rentebærende gjeld
Vannkraftproduksjon	Total produksjon i kraftverk i TWh
Oppnådd kraftpris	Vannkraftproduksjon solgt i spotmarked, industrikontrakter og konsesjonskraft, samt realisert resultat finansiell kraftsikring
Fjernvarmesalg	Totalt fjernvarmevolum solgt, i GWh
Underliggende resultat	Resultat korrigert for urealiserte verdiendringer og engangsforhold

Mill. kroner	31.12.2024	31.12.2023
BRUTTO OG NETTO RENTEBÆRENDE GJELD		
Langsiktig rentebærende gjeld	18 498	16 184
Verdiendring låneportefølje	129	109
Kortsiktig rentebærende gjeld	4 369	4 280
Brutto rentebærende gjeld inkl. ansvarlig lån	22 997	20 573
Bankinnskudd, kontanter o.l.	8 306	10 239
Andre rentebærende fordringer	740	726
Netto rentebærende gjeld	13 951	9 608
ENGASJERT KAPITAL		
Egenkapital	47 930	46 706
Netto rentebærende gjeld	13 951	9 608
Betalbar skatt	5 068	7 365
Engasjert kapital	66 949	63 679

¹²⁰ Definisjonen av FFO/Gjeld har blitt endret fra å hensynte betalte renter til å hensynte netto betalte renter. Dette er gjort for bedre å reflektere kontantstrømmen konsernet mottar fra sin kontantbeholdning.



Definisjoner og alternative resultatmål *(forts.)*

Mill. kroner	2024	2023
UNDERLIGGENDE RESULTAT		
Driftsresultat (EBIT)	9 130	13 862
Verdiendring kraft- og valutasikringskontrakter	-6	-1 078
Verdijusteringer finansielle forpliktelser knyttet til kraftproduksjon	131	-95
Resultat Eidsiva Energi - andel mer/mindreinntekt Elvia etter skatt	-50	93
Verdiendring sikringskontrakt, kraft	-65	-485
Gevinst ved salg av Hafslund Fiber	-419	
Underliggende driftsresultat	8 721	12 297
Resultat etter skatt	3 757	5 153
Verdiendringer og engangsforhold i driftsresultat	-409	-1 369
Skatteeffekt av justeringer og engangsforhold	61	301
Underliggende resultat etter skatt	3 409	4 085
ROCE		
Driftsresultat	9 130	13 862
Engasjert kapital	66 949	63 679
ROCE / avkastning på engasjert kapital	13,6 %	21,8 %
ROE		
Resultat etter skatt	3 757	5 153
Egenkapital	47 930	46 706
ROE / avkastning på egenkapital	7,8 %	11,0 %

Mill. kroner	2024	2023
GJELD / EBITDA		
Netto rentebærende gjeld	13 951	9 608
EBITDA	10 321	15 130
Gjeld / EBITDA	1,4	0,6
FFO / GJELD		
EBITDA	10 321	15 130
Netto betalte renter	-714	-700
Betalt skatt	-7 117	-13 838
Netto rentebærende gjeld	13 951	9 608
FFO / Gjeld	18 %	6 %



Konsernregnskap 2024



Innhold

Regnskap med noter Hafslund-konsernet

Regnskap

Totalresultat konsern

Balanse konsern

Oppstilling over kontantstrømmer konsern

Oppstilling over endringer i egenkapital konsern

Noter

Del 1 - Generelt

Note 1.1 Generell informasjon

Note 1.2 Generelle regnskapsprinsipper

Note 1.3 Klimarisiko

Note 1.4 Endringer i regnskapsprinsipper

Note 1.5 Endringer i standarder og tolkninger med fremtidig ikrafttredelse

Note 1.6 Transaksjoner og hendelser i 2024

Del 2 - Drift

Note 2.1 Segmenter

Note 2.2 Driftsinntekter

Note 2.3 Energikjøp og overføringskostnader

Note 2.4 Lønn og andre personalkostnader

Note 2.5 Eiendomsskatt og andre pålagte kostnader

Note 2.6 Andre driftskostnader

Del 3 - Anleggsmidler

Note 3.1 Immaterielle eiendeler

Note 3.2 Varige driftsmidler

Note 3.3 Nedskrivningsvurderinger

Note 3.4 Leieavtaler

Note 3.5 Tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet

Note 3.6 Felleskontrollerte ordninger og felles drift

Del 4 – Forpliktelser

Note 4.1 Andre forpliktelser

Note 4.2 Garantier

Del 5 – Finansielle instrumenter, kapitalstruktur og egenkapital

Note 5.1 Finansielle instrumenter

Note 5.2 Rentebærende gjeld

Note 5.3 Forfallsstruktur for finansielle forpliktelser

Note 5.4 Finansiell risikostyring

Note 5.5 Virkelig verdi

Note 5.6 Derivater og sikring

Note 5.7 Kapitalstyring

Note 5.8 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Note 5.9 Langsiktige fordringer

Note 5.10 Kundefordringer og andre fordringer

Note 5.11 Bankinnskudd o.l.

Note 5.12 Leverandørgjeld og annen kortsiktig ikke-rentebærende gjeld

Note 5.13 Finansposter

Del 6 - Skatt

Note 6.1 Skatt

Del 7 – Godtgjørelse og pensjonskostnader

Note 7.1 Godtgjørelse til ledende ansatte og styremedlemmer

Note 7.2 Pensjoner

Del 8 – Konsernselskaper

Note 8.1 Konsoliderte selskaper

Note 8.2 Ikke-kontrollerende eierinteresser

Del 9 – Andre opplysninger

Note 9.1 Transaksjoner med nærstående

Note 9.2 Usikre forpliktelser

Note 9.3 Hendelser etter balansedagen



Totalresultat konsern

1. januar - 31. desember

Mill. kroner	Note	2024	2023
Salgsinntekter	2.2	13 395	17 349
Annen gevinst/tap	2.2	580	1 171
Andre driftsinntekter	2.2	196	177
Driftsinntekter	2.2	14 172	18 698
Energikjøp og overføringskostnader	2.3	-1 254	-1 486
Lønn og andre personalkostnader	2.4	-1 221	-1 060
Eiendomsskatt og andre pålagte kostnader	2.5	-762	-536
Andre driftskostnader	2.6	-970	-1 081
Resultat fra tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	3.5, 3.6	356	595
EBITDA		10 321	15 130
Av- og nedskrivninger	3.1 - 3.4	-1 191	-1 269
Driftsresultat (EBIT)		9 130	13 862
Renteinntekter	5.13	356	448
Rentekostnader	5.13	-1 104	-1 089
Andre finansinntekter/kostnader	5.13	347	411
Netto finansposter	5.13	-401	-230
Resultat før skatt		8 729	13 631
Skattekostnad	6.1	-4 972	-8 478
Resultat etter skatt		3 757	5 153
RESULTAT TILORDNES			
Aksjonærer i morselskapet		2 955	4 273
Ikke-kontrollerende eierinteresser	8.2	802	880

Mill. kroner	Note	2024	2023
POSTER SOM SENERE KAN BLI OMKLASSIFISERT TIL RESULTATET			
Sikringsreserve	5.6	890	2 791
Skattemessige effekter	5.6	-337	-1 219
Omregningsdifferanser tilknyttede selskaper	3.5	9	50
Poster som senere kan bli omklassifisert til resultatet		562	1 622
POSTER SOM IKKE SENERE KAN BLI OMKLASSIFISERT TIL RESULTATET			
Estimatavvik pensjon		169	-118
Skattemessige effekter		-98	85
Estimatavvik pensjon felleskontrollert virksomhet	3.5, 7.2	112	15
Andre poster som ikke senere kan bli omklassifisert til resultatet		-	-3
Poster som ikke senere kan bli omklassifisert til resultatet		183	-20
Utvidet resultat		745	1 601
Totalresultat		4 502	6 754
TOTALRESULTAT TILORDNES			
Aksjonærer i morselskapet		3 554	5 546
Ikke-kontrollerende eierinteresser	8.2	948	1 208



Balanse konsern

31. desember

Mill. kroner	Note	2024	2023
EIENDELER			
Utsatt skattefordel	6.1	181	187
Immaterielle eiendeler	3.1	41 548	37 626
Varige driftsmidler	3.2	29 693	27 600
Bruksrettseiendeler	3.4	312	311
Tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	3.5	11 158	10 557
Langsiktige derivater	5.1, 5.6	756	541
Andre langsiktige fordringer	5.9, 7.2	1 637	1 536
Anleggsmidler		85 285	78 359
Lagerbeholdning		60	64
Kundefordringer	5.10	669	741
Andre kortsiktige rentebærende fordringer	5.1	496	565
Andre kortsiktige ikke-rentebærende fordringer	5.10	653	664
Kortsiktige derivater	5.1, 5.6	341	415
Bankinnskudd o.l.	5.11	8 306	10 239
Omløpsmidler		10 525	12 689
Eiendeler		95 811	91 048

Mill. kroner	Note	2024	2023
EGENKAPITAL OG GJELD			
Innskutt egenkapital	5.8	23 594	23 594
Opptjent egenkapital		14 113	13 169
Ikke-kontrollerende eierinteresser	8.2	10 223	9 943
Egenkapital		47 930	46 706
Langsiktig rentebærende gjeld ¹	5.2	18 498	16 184
Leieforpliktelse	3.4	269	272
Utsatt skatt	6.1	11 295	10 465
Pensjonsforpliktelser	7.2	46	56
Langsiktige derivater	5.1, 5.3, 5.6	176	32
Andre forpliktelser	4.1	5 806	2 786
Langsiktige forpliktelser		36 089	29 795
Leverandørgjeld	5.12	462	478
Leieforpliktelse	3.4	55	49
Annen kortsiktig ikke-rentebærende gjeld	5.12	1 777	2 151
Betalbar skatt	6.1	5 068	7 365
Kortsiktige derivater	5.1, 5.3, 5.6	60	224
Kortsiktig rentebærende gjeld ¹	5.2	4 369	4 280
Kortsiktige forpliktelser		11 792	14 547
Egenkapital og gjeld		95 811	91 048

¹ Sammenligningstall er endret. Se [note 5.2](#) Rentebærende gjeld for mer informasjon



Oppstilling over kontantstrømmer konsern

1. januar - 31. desember

Mill. kroner	Note	2024	2023
KONTANTSTRØM FRA DRIFTEN			
Resultat før skatt		8 729	13 631
Justeringer for:			
Av- og nedskrivninger	3.1-3.4	1 191	1 269
Gevinst/tap ved salg av varige driftsmidler		87	7
Periodisering av langsiktige kontrakter		-9	-
Resultat i tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet	3.5	-356	-595
Urealiserte verdiendringer derivater		60	-1 657
Endring i varelager		5	13
Endringer i kundefordringer og andre fordringer		343	194
Endringer i leverandørgjeld og annen kortsiktig ikke-rentebærende gjeld	5.1	-437	-1 332
Netto oppgjør av futureskontrakter		544	4 729
Netto finansposter	5.13	401	230
Andre ikke-kontantgenererende inntekter og kostnader		-80	-30
Kontantstrømmer fra driften		10 477	16 458
Betalt skatt		-7 117	-13 838
Netto kontantstrøm fra driften		3 360	2 621

Mill. kroner	Note	2024	2023
KONTANTSTRØM FRA INVESTERINGSAKTIVITETER			
Investeringer i varige driftsmidler		-1 502	-1 217
Utbetalinger ved innskudd i eksisterende tilknyttet selskap		-373	-68
Utbetalinger ved kjøp av aksjer i nye datterselskap og tilknyttet selskap		-1 033	-65
Innbetalinger av utbytte fra tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet		719	1 196
Innbetaling ved salg av aksjer i datterselskap		724	-
Innbetalte renter	5.13	356	448
Andre investeringsaktiviteter		39	-10
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-1 071	283
KONTANTSTRØM FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER			
Opptak av rentebærende gjeld	5.2	6 746	2 074
Nedbetaling av rentebærende gjeld	5.2	-6 068	-4 737
Effekter av valutabytteavtaler på nedbetaling av rentebærende gjeld		-	310
Utbetaling av utbytte	5.8	-3 824	-3 072
Betalte renter	5.13	-1 070	-1 148
Andre finansieringsaktiviteter		-7	488
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-4 223	-6 085
Endring i bankinnskudd o.l.		-1 934	-3 182
Bankinnskudd o.l. per 1. januar	5.11	10 239	13 497
Valutaeffekter på bankinnskudd o.l.		1	-75
Bankinnskudd o.l. ved perodeslutt	5.11	8 306	10 239



Oppstilling over endringer i egenkapital konsern

Mill. kroner	Note	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Egenkapital til morselskapets aksjonærer	Ikke-kontrollerende eierinteresser	Total egenkapital
Egenkapital 31. desember 2023		110	23 484	13 169	36 763	9 943	46 706
Periodens resultat		-	-	2 955	2 955	802	3 757
Periodens utvidede resultat		-	-	599	599	146	745
Totalresultat i perioden		-	-	3 554	3 554	948	4 502
TRANSAKSJONER MED EIERNE							
Utdelt utbytte		-	-	-3 096	-3 096	-787	-3 883
Effekt av utbytte fra Hafslund Kraft AS til Eidsiva Energi AS	3.5	-	-	496	496	-	496
Aksjeemisjon		-	-	-	-	122	122
Sum transaksjoner med eierne		-	-	-2 600	-2 600	-666	-3 266
Andre egenkapitalendringer		-	-	-10	-10	-2	-12
Egenkapital 31. desember 2024		110	23 484	14 113	37 707	10 223	47 930

Oppstilling over endringer i egenkapital konsern

(forts.)

Mill. kroner	Note	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Egenkapital til morselskapets aksjonærer	Ikke-kontrollerende eierinteresser	Total egenkapital
Egenkapital 31. desember 2022		110	23 484	9 696	33 290	9 314	42 604
Periodens resultat		-	-	4 273	4 273	880	5 153
Periodens utvidede resultat		-	-	1 273	1 273	328	1 601
Totalresultat i perioden		-	-	5 546	5 546	1 208	6 754
TRANSAKSJONER MED EIERNE							
Utdelt utbytte		-	-	-2 460	-2 460	-615	-3 075
Effekt av utbytte fra Hafslund Kraft AS til Eidsiva Energi AS	3.5	-	-	360	360	-	360
Transaksjoner med ikke-kontrollerende eierinteresser		-	-	16	16	-16	-
Aksejemisjon		-	-	-	-	53	53
Sum transaksjoner med eierne		-	-	-2 084	-2 084	-578	-2 662
Andre egenkapitalendringer		-	-	11	11	-1	9
Egenkapital 31. desember 2023		110	23 484	13 169	36 763	9 943	46 706

Oslo, 3. april 2025

Styret i Hafslund AS

 Jarle Roth
 (Styreleder)

 Halvor Kr. Halvorsen

 Bjørn Erik Næss

 Maria Tallaksen

 Kristin Færøvik

 Bård Vegar Solhjell

 Håkon Rustad

 Hilde Veum-Wahlberg

 Finn Bjørn Ruyter
 (Konsernsjef)

Note 1.1 Generell informasjon

Hafslund er et fornybarkonsern. Konsernet består av tre forretningsområder; Kraftproduksjon, med Norges nest største vannkraftvirksomhet, Fjernvarme, med Norges største fjernvarmevirksomhet, og Vekst og investeringer, som jobber med etablerte og nye vekstinitiativer innenfor den fornybare verdikjeden i tillegg til å omfatte eierskapet i Eidsiva Energi med en eierandel på 50 prosent som inkluderer Elvia, Norges største nettselskap.

Morselskapet Hafslund AS er eid 100 prosent av Oslo kommune.

Hovedkontoret ligger i Oslo. Konsernregnskapet ble vedtatt av selskapets styre 3. april 2025.

Note 1.2 Generelle regnskapsprinsipper

Grunnlaget for utarbeidelse av årsregnskapet

Konsernregnskapet for 2024 for Hafslund er avlagt i samsvar med IFRS® Accounting Standards som godkjent av EU. I tillegg gis norske opplysningskrav i samsvar med regnskapsloven.

Målegrunnlaget for konsernregnskapet er historisk kost med unntak av enkelte eiendeler og forpliktelser som måles til virkelig verdi. Se [note 5.5](#) Virkelig verdi for en nærmere spesifisering av disse. Utarbeidelsen av regnskap i samsvar med IFRS krever bruk av estimater og skjønnsmessige vurderinger. Der det er stor grad av skjønnsmessige vurderinger eller forutsetninger og vesentlige estimater, er dette beskrevet i aktuelle noter.

Alle beløp er i millioner kroner, med mindre noe annet er angitt.

Valuta

Presentasjonsvalutaen er norske kroner (NOK). For datterselskapet Hafslund Vekst AB er funksjonell valuta svenske kroner (SEK), mens for morselskapet og øvrige datterselskap er norske kroner funksjonell valuta. For de tilknyttede selskapene Austri Raskiftet og Austri Kjølberget er funksjonell valuta euro (EUR).

Inntekter og kostnader i datterselskapet med en annen funksjonell valuta enn morselskapet blir omregnet til konsernets presentasjonsvaluta ved bruk av månedens gjennomsnittskurs. Balanseposter i datterselskapet omregnes til valutakursen på balansedagen. Omregningsdifferanser fra datterselskap og minoritetsinteresser føres over utvidet resultat.

Endring av sammenligningstall

Hafslund har et ansvarlig lån fra CCS Finansiering AS som er vurdert som kortsiktig rentebærende gjeld. Dette ansvarlige lånet var klassifisert som langsiktig per 31 desember 2023. I sammenlikningstallene for 2023 er klassifisering av lånet omarbeidet fra langsiktig til kortsiktig rentebærende gjeld. For ytterligere informasjon se [note 5.2](#) Rentebærende gjeld.

Note 1.3 Klimarisiko

Klimaendringer medfører både fysisk risiko og overgangsrisiko for Hafslunds drift og kraftproduksjon. Fysisk risiko refererer til påvirkninger som følge av klimaendringer og endrede værmønstre, mens overgangsrisiko refererer til direkte og indirekte virkninger på konsernet som en følge av overgangen til et lavutslippssamfunn.

Resultater fra klimarisikoanalysen

Fysisk klimarisiko

Kronisk	Økt uforutsigbarhet for produksjon og planlegging grunnet endring i klima og værmønstre
	Endringer i markeder grunnet endringer i vær og klima
Akutt	Økt risiko for skader og kollaps på infrastruktur grunnet økning i ekstremvær

Overgangsrisiko

Marked	Økte kostnader/reduert tilgang på råmaterialer og innsatsfaktorer
	Økt volatilitet i energipriser grunnet høyere andel variabel energiproduksjon
Teknologi	Feilslåtte investeringer i teknologi
Politikk og reguleringer	Økt skattelegging av kraftproduksjon
	Uforutsigbarhet og kostnader grunnet kommende klimareguleringer

Fysisk klimarisiko

Deler av konsernets infrastruktur har lav geografisk plassering, noe som gjør at den vil kunne bli påvirket av økte havnivåer. Økt omfang av ekstremvær og flom kan medføre høyere risiko for skader og havari på konsernets anlegg.

Det er gjort scenarioanalyser hvor virkningen av klimaendringer er modellert for de områdene hvor konsernet har fysiske anlegg, og på basis av dette gjort en risikovurdering. Dette arbeidet er hensyntatt i vurderingen av forventet utnyttbar levetid for konsernets anlegg og i estimering av gjenvinnbare beløp i verdifallstest.

Overgangsrisiko

Hafslund er eksponert for endringer som er drevet av politiske tiltak for tilpasning til klimaendringene og for å redusere utslipp fra kraftsektoren, fjernvarmevirksomhet, avfallsforbrenning og andre industrisektorer. Dette kan innebære endringer i skatter og avgifter, eller markedsmessige endringer som kan påvirke konsernets resultater og investeringer i fornybar energi.

Nærmere analyse av klimarisiko er beskrevet i del [E1 Klimaendringer](#) i Bærekraftrapporten.

Langsiktige priskurver

Ledelsens beste estimat på langsiktige kraftpriskurver benyttes for å estimere virkelig verdi av industrikontrakter og finansielle kraftavtaler, samt kraftforpliktelser, og er også en sentral forutsetning i konsernets verdifallstester i beregningen av bruksverdi.

Grunnlag for konsernets langsiktige priskurver utarbeides av analyseavdelingen i Hafslund Kraft, og benchmarkes mot priser fra eksterne analysebyråer og andre aktører i kraftmarkedet. Forventede effekter som følge av klimaforandringer er reflektert i de langsiktige priskurvene.

Konsernregnskapet inneholder estimater som kan påvirkes av effektene av klimaforandringer, herunder:

- Estimater for utnyttbar levetid for konsernets driftsmidler, jf. [note 3.2](#) Varige driftsmidler.
- Input som brukes til å estimere virkelig verdi på nivå 3 for finansielle instrumenter, jf. [note 5.5](#) Virkelig verdi.
- Input som inngår i estimering av gjenvinnbare beløp i forbindelse med verdifallstest, jf. [note 3.3](#). Nedskrivningsvurderinger.

- Input som brukes til å begrunne balanseføring av utsatt skattefordel, inkludert negativ grunnrenteinntekt oppstått før 2007, jf. [note 6.1 Skatt](#).

I avleggelsen av konsernregnskapet for 2024 har ledelsen hensyntatt effektene av klimarisiko, herunder den risikoen som er redegjort for i Bærekraftrapporten for 2024 kombinert med konsernets omstillingsplan for å bli klimapositiv innen 2035. Effektene av klimarisiko, herunder fysisk klimarisiko og overgangsrisiko, har ikke hatt vesentlig innvirkning på skjønnsmessige vurderinger og estimater ved avleggelsen av konsernregnskapet for 2024.

Note 1.4 Endringer i regnskapsprinsipper

Det er ingen endringer i regnskapsprinsipper som medfører vesentlig effekt for 2024-regnskapet.

Note 1.5 Endringer i standarder og tolkninger med fremtidig ikrafttredelse

Visse standarder og tolkninger som er vedtatt, men hvor ikrafttredelsestidspunkt er frem i tid, er ikke tidligimplementert av konsernet. Konsernets intensjon er å implementere de relevante endringene på ikrafttredelsestidspunktet, under forutsetning av at EU godkjenner endringene før avleggelse av konsernregnskapet.

IFRS 18 Presentasjon og opplysninger i finansregnskap

Denne nye standarden vil erstatte IAS 1 Presentasjon av finansregnskapet. Formålet med IFRS 18 er å øke sammenlignbarheten og forbedre kommunikasjonen i årsregnskapet.

Standarden setter krav til hvordan informasjon aggregeres i finansregnskapet, og påvirker både hovedoppstillingene og noter. Inntekter og kostnader må i resultatoppstillingen klassifiseres i en av de fem kategoriene: drift, investering, finansiering, inntektsskatt og avvirket virksomhet. De tre første kategoriene representerer nye kategorier sammenlignet med IAS 1. IFRS 18 medfører ikke endringer i hvordan Hafslund innregner og måler inntekter og kostnader, men innebærer endringer i hvordan resultatregnskapet presenteres i dag.

IFRS 18 introduserer også begrepet ledelsesdefinerte resultatmål, et sett av finansielle måltall som er delvis overlappende med alternative resultatmål som i dag blir benyttet utenfor finansregnskapet.

IFRS 18 venter på godkjenning fra EU, og vil være gjeldende fra 1. januar 2027 eller senere. Hafslund planlegger ikke å implementere standarden på et tidligere tidspunkt. Konsernet har startet prosessen med å vurdere hvordan IFRS 18 vil påvirke rapporteringen, og forventer endringer i hvordan informasjonen i finansregnskapet klassifiseres og grupperes.

Endringer i IFRS 9 Finansielle instrumenter for naturavhengige elektrisitetskontrakter

Endringene i IFRS 9 ble introdusert av IASB i desember 2024, og venter på godkjenning fra EU. Endringen vil være gjeldende i regnskapsperioder som starter 1. januar 2026 eller senere, men kan tidligimplementeres.

Formålet med endringene er å håndtere utfordringer med regnskapsføring av kraftkontrakter som påvirkes av ukontrollerbare naturfaktorer, slik som værforhold. En konsekvens av endringene er at kraftkontrakter slik som industrikontrakter med variabelt volum kan sikringsbøkføres.

Hafslund er i prosess med å vurdere hvordan endringene vil påvirke regnskapet.

Note 1.6 Transaksjoner og hendelser i 2024

Tonstad Vindkraft AS

Den 1. juli 2024 overtok Hafslund Kraft AS 100 prosent av aksjene i Tonstad Vindkraft AS fra det sveitsiske investeringselskapet SUSI Partners. Tonstad Vindkraft AS er fra og med dette tidspunkt konsolidert inn i konsernregnskapet til Hafslund.

Tonstad Vindkraft AS ligger i Sirdal- og Flekkefjord kommune, og er Norges femte største landbaserte vindkraftverk målt i GWh. Vindkraftverket har 51 turbiner og en installert effekt på 208 MW, med en årlig produksjon på rundt 670 GWh. Kraftverket har en konsesjon som varer ut 2045.

Tonstad Vindkraft AS har inngått en industrikontrakt med Hydro Energi AS for salg av kraftproduksjonen frem til 2044, hvorav en andel av kraften er solgt til fastpris. I tillegg er det inngått en fastprisavtale med ENGIE Energy Management for salg av opprinnelsesgarantier ut 2028.

I forbindelse med transaksjonen ble det tatt opp et syndikert banklån på 2,8 milliarder kroner med løpetid inntil november 2025. Lånet ble trukket opp i juli 2024. Eksisterende langsiktig rentebærende gjeld i Tonstad Vindkraft AS ble gjort opp samtidig med gjennomføring av transaksjonen.

Oppkjøpsanalyse

Transaksjonen er regnskapsført som en virksomhetssammenslutning. Det er utarbeidet en oppkjøpsanalyse, som er foreløpig innenfor et vindu på 12 måneder.

Resultatene av oppkjøpsanalysen er oppsummert i tabellen under.

Tonstad Vindkraft AS per 1. juli 2024:

Mill. kroner	Balanseeffekt
Balansepost	
Goodwill	753
Konsesjoner	3 493
Varige driftsmidler	1 791
Andre ikke-rentebærende kortsiktige fordringer	41
Bankinnskudd o.l	314
Sum eiendeler	6 392
Egenkapital	1 345
Utsatt skatt	246
Andre forpliktelser	3 214
Langsiktig rentebærende gjeld	1 546
Kortsiktig rentebærende gjeld	41
Sum egenkapital og gjeld	6 392

Regnskapslinjen Konsesjoner består i hovedsak av merverdier som følger av konsesjonen fra NVE, inngåtte leieavtaler og nettilknytning. Merverdiene avskrives over den gjenværende konsesjonsperioden.

Andre forpliktelser knytter seg hovedsakelig til mindreverdier på industrikontrakten med Hydro Energi AS og fastprisavtalen med ENGIE Energy Management AS. Det er i tillegg avsatt for fjerningsforpliktelser.

Goodwill

Goodwill består hovedsakelig av teknisk goodwill på totalt 727 millioner kroner. De resterende 26 millioner kroner er knyttet til verdien av realopsjoner for kapasitetsutvidelse og levetidsforlengende tiltak. Innregnet goodwill forventes ikke å være skattemessig fradragsberettiget.

Kostnader relatert til transaksjonen

Hafslunds totale kostnader i forbindelse med transaksjonen beløper seg til 15 millioner kroner. Transaksjonskostnadene er bokført som en del av andre driftskostnader i driftsresultatet i 2024.

Kundefordringer

Brutto kundefordringer på oppkjøpstidspunktet utgjorde 25 millioner kroner. Fordringene er i etterkant av transaksjonen betalt inn i sin helhet.

Driftsinntekter og resultat i Tonstad

Tonstad Vindkraft AS har bidratt med 106 millioner kroner til Hafslunds driftsinntekter, og -107 millioner kroner til resultat før skatt i perioden fra overtakelsen til 31. desember 2024.

Hvis oppkjøpet hadde blitt gjennomført 1. januar 2024, ville Hafslunds totale driftsinntekter for perioden 1. januar til 31. desember 2024 ha vært 14 432 millioner kroner, og resultat før skatt på 8 541 millioner kroner.

Hafslund Fiber AS

Den 8. juli 2024 solgte datterselskapet Hafslund Celsio AS 100 prosent av aksjene i Hafslund Fiber AS til Eidsiva Bredbånd AS, et datterselskap av Eidsiva Energi AS. Salget medførte en regnskapsmessig gevinst for konsernet på 419 millioner kroner, som er presentert på regnskapslinjen Andre finansinntekter/kostnader.

I juli 2024 ble det vedtatt og utbetalt et ekstraordinært utbytte fra Hafslund Celsio AS til eierne på 550 millioner kroner.

Industrikontrakt med Elkem ASA

I desember 2024 ble det signert en industrikontrakt mellom Hafslund Kraft AS og Elkem ASA for leveranse av kraft i NO3 i perioden 2028-2035. Kontrakten måles til virkelig verdi, og er sikringsbokført som en "alt-i-ett-sikring", se [note 5.6](#) Derivater og sikring for mer informasjon.

Note 2.1 Segmentinformasjon

Driftssegmenter rapporteres etter samme struktur som ledelsesrapporteringen til konsernets øverste beslutningstaker - konsernledelsen. Konsernet har tre driftssegmenter; Kraftproduksjon, Fjernvarme og Vekst og investeringer.

De ulike segmentene er i hovedsak knyttet til tre ulike selskap, Hafslund Kraft med kraftproduksjon, Hafslund Celsio med fjernvarme og Hafslund Vekst som samler eierskapet i Eidsiva Energi og de øvrige vekstsatsingene, inkludert utvikling av landvind og solenergi.

Kraftproduksjon

Kraftvirksomheten drifter og eier helt eller delvis 81 vannkraftverk med en produksjon på om lag 21 TWh. Kraftverkene ligger hovedsakelig i Vestland, Akershus, Buskerud, Østfold, Oslo og Innlandet og består av både magasin- og elvekraftverk. I 2024 utgjorde Hafslunds andel av produksjonen 19,7 TWh, inkludert 0,3 TWh fra Tonstad Vindkraft (fra 1. juli). Dette er 8 prosent høyere enn produksjonen i et normalår. Vindkraft består av Tonstad Vindkraft med en årlig produksjon på rundt 670 GWh samt en eierandel på 20 prosent i vindkraftverkene Raskiftet og Kjølberget.

Fjernvarme

Fjernvarmevirksomheten eier og drifter anlegg i verdikjeden fra sluttbehandling av avfall til produksjon, salg og distribusjon av fjernvarme. I 2024 solgte selskapet 1,8 TWh fjernvarme. Fiberselskapet Hafslund Fiber AS ble solgt til Eidsiva Bredbånd AS i 2024. Styret i Hafslund Celsio vedtok i januar 2025 den endelige investeringsbeslutningen for realiseringen av karbonfangstprosjektet på Klemetsrud i Oslo.

Vekst og investeringer

Driftssegmentet jobber med etablerte og nye vekstinitiativer innenfor den fornybare verdikjeden. Vekst og investeringer arbeider spesielt med selskapsbygging og nye forretningsmuligheter knyttet til ny fornybar produksjon, elektrifisering, og lagring av fornybar energi med alternative teknologier i Norge og Norden, i tillegg til å forvalte eierskapene hvor Hafslund ikke er majoritetseier.

I tillegg til driftssegmentene beskrevet over inkluderer segmentoppstillingen Øvrig virksomhet som består av konsernelimineringer mellom segmentene og deler av konsernet som ikke tilhører de tre andre segmentene. Resultat fra tilknyttede selskap presenteres i de respektive driftssegmentene Kraftproduksjon, Fjernvarme og Vekst og investeringer, under drift. Transaksjoner mellom segmentene gjennomføres i henhold til armlengdeprinsippet.

Konsernledelsen vurderer driftssegmentenes prestasjoner og lønnsomhet basert på EBITDA, driftsresultat (EBIT) og resultat etter skatt.

Spesifikasjon av forskjellige inntektstyper per segment er gitt i [note 2.2](#) Driftsinntekter.

Note 2.1 Segmentinformasjon

(forts.)

1. januar - 31. desember

Mill. kroner	Kraftproduksjon		Fjernvarme		Vekst og investeringer		Øvrig virksomhet		Konsern	
	2024	2023	2024 ¹	2023 ²	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Salgsinntekter	11 047	14 611	2 349	2 738	-	-	-	-	13 395	17 349
Annen gevinst/tap	600	865	-21	307	-	-	-	-	580	1 171
Andre driftsinntekter	105	123	60	27	23	15	9	12	196	177
Driftsinntekter	11 751	15 599	2 388	3 072	23	15	9	12	14 172	18 698
Energikjøp og overføringskostnader	-251	-233	-997	-1 251	-6	-2	-	-	-1 254	-1 486
Lønn og andre personalkostnader	-671	-579	-317	-302	-93	-73	-139	-106	-1 221	-1 060
Eiendomsskatt og andre pålagte kostnader	-757	-530	-4	-5	-	-	-1	-1	-762	-536
Andre driftskostnader	-391	-281	-475	-729	-62	-69	-42	-3	-970	-1 081
Resultat fra tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	25	10	-2	-	330	599	3	-13	356	595
EBITDA	9 707	13 986	592	785	192	470	-170	-110	10 321	15 130
Av- og nedskrivninger	-770	-669	-415	-595	-2	-	-4	-4	-1 191	-1 269
Driftsresultat (EBIT)	8 937	13 317	177	190	190	470	-174	-115	9 130	13 862
Renteinntekter	363	530	30	23	13	17	-50	-123	356	448
Rentekostnader	-720	-766	-355	-312	-356	-335	328	325	-1 104	-1 089
Andre finansinntekter/kostnader	-31	398	412	-2	-30	-19	-4	34	347	411
Netto finansposter	-389	163	87	-291	-374	-338	274	237	-401	-230
Resultat før skatt	8 549	13 479	265	-102	-184	131	100	122	8 729	13 631
Skattekostnad	-4 978	-8 546	22	39	102	87	-118	-58	-4 972	-8 478
Resultat etter skatt	3 571	4 933	286	-62	-82	218	-18	64	3 757	5 153

¹ Resultatet inneholder en regnskapsmessig gevinst fra salg av virksomheten Hafslund Fiber på 419 millioner kroner (Andre finansinntekter/kostnader).

² 217 millioner kroner i gevinst av Annen gevinst/tap for segmentet Fjernvarme gjelder korreksjon av sikringsbokføring fra 2022 i 2023. Annen gevinst/tap for 2023 er på 90 millioner kroner uten korreksjonen.



Note 2.1 Segmentinformasjon

(forts.)

31. desember

Mill. kroner	Kraftproduksjon		Fjernvarme		Vekst og investeringer		Øvrig virksomhet		Konsern	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
EIENDELER										
Immaterielle eiendeler	29 721	24 051	13 524	13 746	163	139	-1 678	-122	41 729	37 813
Varige driftsmidler	21 876	19 877	7 609	7 536	45	20	163	166	29 693	27 600
Tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	423	409	16	4	10 683	10 111	36	33	11 158	10 557
Øvrige anleggsmidler	1 518	1 072	186	340	223	357	778	600	2 705	2 388
Anleggsmidler	53 538	45 409	21 335	21 626	11 113	10 628	-701	677	85 285	78 359
Bankinnskudd og konsernkontoordning	7 806	10 214	387	200	139	145	-27	-320	8 306	10 239
Øvrige omløpsmidler	1 720	1 887	533	676	321	174	-355	-287	2 220	2 450
Omløpsmidler	9 526	12 101	921	876	460	319	-382	-607	10 525	12 689
Eiendeler	63 064	57 529	22 256	22 502	11 574	10 947	-1 083	70	95 811	91 048

Mill. kroner	Kraftproduksjon		Fjernvarme		Vekst og investeringer		Øvrig virksomhet		Konsern	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
EGENKAPITAL OG GJELD										
Egenkapital	21 963	20 904	16 044	16 160	5 351	4 705	4 573	4 936	47 930	46 706
Langsiktige forpliktelser	34 100	24 904	5 561	5 276	6 004	6 006	-9 576	-6 390	36 089	29 796
Kortsiktige forpliktelser	7 002	11 720	651	1 066	219	236	3 920	1 524	11 792	14 547
Egenkapital og gjeld	63 064	57 529	22 256	22 502	11 574	10 947	-1 083	70	95 811	91 048

Note 2.2 Driftsinntekter

Vesentlige regnskapsprinsipper

Konsernets driftsinntekter består hovedsakelig av inntekter fra salg av kraft i engrosmarkedet, konsesjonskraft, industrikontrakter samt resultater fra finansiell kraftsikring.

Hovedprinsippene for regnskapsføring av Hafslunds inntektsstrømmer er beskrevet nedenfor.

Salgsinntekter

Kraftinntekter

Kraftproduksjonen selges over børs på Nord Pool Spot. Konsernet har i tillegg hatt en bilateral avtale med Fortum Hedging AS som ble avsluttet i februar 2024. Leveringsforpliktelsen er kraft, og transaksjonsprisen er godtgjørelsen som konsernet forventer å motta, til enten spotpris, regulert pris eller kontraktspris. Leveringsforpliktelsen blir oppfylt over tid, noe som innebærer at inntekten skal innregnes for hver enhet levert til transaksjonspris. Hafslund benytter en praktisk tilnærming hvor inntekten fra kraftproduksjon blir regnskapsført til det beløpet som enheten har rett til å fakturere. Retten til å fakturere oppstår når kraften er produsert og levert, og retten til å fakturere godtgjørelsen vil normalt samsvare direkte med verdien for kunden. Konsernet vurderer det slik at Nord Pool er å anse som en kunde da konsernet har en håndhevbar kontrakt med Nord Pool AS. Tilsvarende gjaldt Fortum Hedging AS. Kraftinntekter fra egen produksjon presenteres brutto i resultatregnskapet.

Kraftinntekter inkluderer også solgte opprinnelsesgarantier som Hafslund mottar på kvalifiserende produksjon av elektrisk kraft.

Opprinnelsesgarantiene inntektsføres ved tidspunktet for leveranse.

Konsesjonskraft

Konsernet er forpliktet til å levere konsesjonskraft til kommuner og fylkeskommuner til enten departementspris eller selvkost. Konsesjonskraft inntektsføres ved leveranse basert på tilsvarende prinsipp som for øvrig salg av kraft.

Industrikontrakter og fastpriskontrakter til næringskunder

Hafslund har inngått fastprisavtaler for fysisk leveranse av kraft - både bilaterale avtaler til industriselskaper og ved fastpriskontrakter til næringskunder. Industrikontrakter og fastpriskontrakter til næringskunder inntektsføres ved leveranse, basert på tilsvarende prinsipp som for øvrig salg av kraft.

Fjernvarmeinntekter

Hafslund forsyner boligbygg og næringsbygg i Oslo med fjernvarme. Leveringsforpliktelsen er produksjon og forsyning av fjernvarme som anses oppfylt når den er mottatt av kunde. Inntekt fra fjernvarme innregnes i henhold til kundenes målte forbruk av fjernvarme. For næringsbygg, sameier og borettslag foretas det måleravlesning hver time. For privatkunder foretas det månedlig måleravlesning. Fjernvarmeinntekter beregnes ved at målt forbruk til kundene multipliseres med gjeldende fjernvarmetariffer for perioden. Hafslund er ansvarlig for leveranse av hele tjenesten, og har konkludert med at distribusjon og salg av fjernvarme ikke er separate leveringsforpliktelser.

Note 2.2 Driftsinntekter

(forts.)

Tilknytningsavgift

Tilknytningsavgift anses som en egen leveringsforpliktelse, og blir inntektsført ved varmepåsettelse. Frem til kunden blir tilknyttet er avgiften balanseført som en utsatt inntekt. Utgifter knyttet til tilkoblingen balanseføres frem til tilknytningen, og kostnadsføres samtidig som inntektsføringen.

Avfallshåndtering

Inntekter fra avfallshåndtering kommer fra den avgiften kunden betaler for at Hafslund skal ta imot avfall. Avgiften beregnes basert på kvalitet og volum på mottatt avfall med variable elementer i prisingen. Hafslund har plikt til å behandle avfallet, og leveringsplikten er oppfylt når avfallet er behandlet.

Leveringsforpliktelser og prinsipper for inntektsføring:

Leveringsforpliktelse	Prinsipp for inntektsføring
Kraftinntekter	På basis av rett til å fakturere kunden (på leveringstidspunktet)
Fjernvarmeinntekter	På basis av rett til å fakturere kunden (på leveringstidspunktet)
Avfallsinntekter	Tidspunkt når avfallet er behandlet
Tilknytningsavgifter	Tidspunkt for varmepåsettelse (leveringstidspunktet)

Annen gevinst/tap

Finansiell kraftsikring og valutaterminer

Hafslund benytter finansielle kontrakter for å sikre fremtidige inntekter fra salg av kraft i euro, og valutaterminer for å veksle oppgjør fra sikringen i euro til norske kroner. Konsernet benytter sikringsbokføring på porteføljen for basissikring av kraftinntekter og sikringen av fjernvarmeinntekter, se omtale i [note 5.6](#) Derivater og sikring.

Ineffektiv sikring og kontrakter som ikke inngår i sikringsbokføringen måles til virkelig verdi hvor verdiendringer er resultatført under Annen gevinst/tap.

Finansielle kraftavtaler

Konsernet har en finansiell kraftkontrakt som kompensasjon for tapt produksjon i Lutufallet kraftverk fra Fortum. Hafslund mottar finansiell kompensasjon for omtrent 55 GWh årlig, som prises basert på snittet av NO1 og SE3-priser. Inntekter fra kontrakten presenteres under Andre driftsinntekter. Kontrakten måles til virkelig verdi over resultatet, og verdjusteringer presenteres under Annen gevinst/tap.

Note 2.2 Driftsinntekter

(forts.)

1. januar - 31. desember

Mill. kroner	Kraftproduksjon		Fjernvarme ¹		Vekst og investeringer		Øvrig virksomhet		Konsern	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
DRIFTSINNEKTER										
Kraftinntekter	9 924	13 699	100	155	-	-	-	-	10 024	13 854
Konsesjonskraft	200	245	-	-	-	-	-	-	200	245
Industrikontrakter	509	554	-	-	-	-	-	-	509	554
Fastpriskontrakter	413	112	-	-	-	-	-	-	413	112
Fjernvarmeinntekt	-	-	1 902	2 310	-	-	-	-	1 902	2 310
Avfallsinntekter	-	-	347	273	-	-	-	-	347	273
Nettleie/faktisk inntekt	-	1	-	-	-	-	-	-	-	1
Salgsinntekter	11 047	14 611	2 349	2 738	-	-	-	-	13 395	17 349
Realisert gevinst/tap kraft- og valutaderivater	627	-360	-135	-32	-	-	-	-	492	-392
Verdjustering kraftderivater	152	1 162	114	338	-	-	-	-	266	1 500
Verdjustering valutaderivater	-181	62	-	-	-	-	-	-	-181	62
Trading	3	1	-	-	-	-	-	-	3	1
Annen gevinst/tap	600	865	-21	307	-	-	-	-	580	1 171
Andre driftsinntekter	105	123	60	27	23	15	9	12	196	177
Andre driftsinntekter	105	123	60	27	23	15	9	12	196	177
Driftsinntekter	11 751	15 599	2 388	3 072	23	15	9	12	14 172	18 698

¹Annen gevinst/tap 2023 for segmentet Fjernvarme inneholder en korreksjon av sikringsbokføringen fra 2022 på 217 millioner kroner. Annen gevinst/tap for 2023 er på 90 millioner kroner uten korreksjonen. Viser til nærmere omtale av korreksjonen i note 5.6 Derivater og sikring.



Note 2.3 Energikjøp og overføringskostnader

1. januar - 31. desember

Mill. kroner	2024	2023
ENERGIKJØP OG OVERFØRINGSKOSTNADER		
Energikjøp og råvarekostnader	1 020	1 273
Overføringskostnader	234	212
Energikjøp og overføringskostnader	1 254	1 486

Energikjøp og råvarekostnader gjelder i hovedsak forbruk av kraft og brensel i fjernvarmevirksomheten. Overføringskostnader gjelder i hovedsak innmatingskostnader til transmisijsnettet.

Note 2.4 Lønn og andre personalkostnader

1. januar - 31. desember

Mill. kroner	2024	2023
LØNN OG ANDRE PERSONALKOSTNADER		
Lønn	943	812
Arbeidsgiveravgift	141	125
Pensjonskostnad	117	93
Andre personalkostnader	20	31
Lønn og andre personalkostnader	1 221	1 060
Gjennomsnittlig antall årsverk som har vært sysselsatt i konsernet	856	740

Pensjonskostnader er nærmere omtalt i [note 7.2 Pensjoner](#).

Note 2.5 Eiendomsskatt og andre pålagte kostnader

Vesentlige regnskapsprinsipper

Eiendomsskatt

Eiendomsskatt klassifiseres og resultatføres som driftskostnad i utskrivingsåret.

Konsesjonsavgifter

Konsesjonsavgifter betales årlig til stat og kommune for retten til å utnytte vannfallet. Slike avgifter kostnadsføres løpende.

Verdijustering finansielle kraftforpliktelser

Se [note 4.1](#) Andre forpliktelser for nærmere beskrivelse av finansielle kraftforpliktelser.

Reguleringskostnader og finansielle kraftforpliktelser

Se [note 4.1](#) Andre forpliktelser for nærmere beskrivelse av finansielle kraftforpliktelser.

1. januar - 31. desember

Mill. kroner	2024	2023
EIENDOMSSKATT OG ANDRE PÅLAGTE KOSTNADER		
Eiendomsskatt	327	326
Konsesjonsavgift	121	107
Verdijustering finansielle kraftforpliktelser	131	-95
Reguleringskostnader og finansielle kraftforpliktelser	183	198
Eiendomsskatt og andre pålagte kostnader	762	536

Eiendomsskatt beregnes ut fra takstverdi fastsatt i henhold til eiendomsskatteloven paragraf 8. Skattesatsen er maksimalt 0,7 prosent.



Note 2.6 Andre driftskostnader

1. januar - 31. desember

Mill. kroner	2024	2023
ANDRE DRIFTSKOSTNADER		
Vedlikehold	526	511
Kjøp av eksterne tjenester	464	521
Kontorkostnader	119	97
Forsikringer	46	36
Salgs- og markedsføringskostnader	36	20
Refusjon av driftsutgifter fra deiere	-190	-227
Aktiverte interne timer	-141	-121
Annet	109	245
Andre driftskostnader	970	1 081

1. januar - 31. desember

Tusen kroner	2024	2023
SPESIFIKASJON AV REVISJONSHONORAR		
Ordinært revisjonshonorar	6 609	5 192
Andre attestasjonstjenester ¹	1 827	1 010
Annen rådgivning	1 795	1 902
Totalt revisjonshonorar	10 230	8 104
Herav honorar til konsernrevisor	7 895	5 946

¹Økning i andre attestasjonstjenester skyldes i all hovedsak attestasjon som følge av EUs Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD).

Spesifikasjonen inkluderer revisjonshonorarer for hele konsernet. Merverdiavgift er ikke inkludert i det spesifiserte honoraret.



Note 3.1 Immaterielle eiendeler

Vesentlige regnskapsprinsipper

Immaterielle eiendeler innregnes til anskaffelseskost. Goodwill og immaterielle eiendeler med ubestemt levetid avskrives ikke, men testes årlig for verdifall.

For prinsipper relatert til nedskrivning av immaterielle eiendeler og goodwill, se [note 3.3](#) Nedskrivningsvurderinger.

Vesentlige estimater og forutsetninger

Vannkraftsvirksomheten har hovedsakelig evigvarende konsesjoner (ingen hjemfallsrett). Evigvarende konsesjoner er vurdert å være tidsubegrenset og amortiseres ikke, mens tidsbegrensede vannfallsrettigheter og landvindkonsesjoner avskrives. Balanseførte konsesjoner gjelder i sin helhet vindkraft. Vannfallsrettighetene er klassifisert som immaterielle eiendeler da konsernet mener ervervede vannfallsrettigheter ikke har fysisk substans i den forstand at det er betaling for retten til å utnytte fremtidig nedbør og snøsmelting til å produsere kraft.



Note 3.1 Immaterielle eiendeler

(forts.)

Mill. kroner	Vannfalls- rettigheter	Goodwill	Konsesjoner	Andre immaterielle eiendeler	Sum immaterielle eiendeler
2024					
Balansført verdi 1. januar	17 500	20 121	-	6	37 626
Tilgang	-	-	-	58	58
Tilgang Tonstad - se note 1.6	-	753	3 493	-	4 246
Avgang anskaffelseskost	-	-264	1	-8	-271
Avskrivninger	-20	-	-83	-8	-111
Balansført verdi 31. desember	17 480	20 609	3 410	49	41 548
Anskaffelseskost	17 590	20 609	3 493	58	41 751
Akkumulerte avskrivninger	-104	-	-83	-9	-197
Akkumulerte nedskrivninger	-6	-	-	-	-6
Balansført verdi 31. desember	17 480	20 609	3 410	49	41 548
2023					
Balansført verdi 1. januar	17 441	20 121	-	-	37 562
Tilgang	79	-	-	6	84
Avskrivninger	-20	-	-	-	-20
Balansført verdi 31. desember	17 500	20 121	-	6	37 626
Anskaffelseskost	17 590	20 121	-	6	37 717
Akkumulerte avskrivninger	-84	-	-	-	-84
Akkumulerte nedskrivninger	-6	-	-	-	-6
Balansført verdi 31. desember	17 500	20 121	-	6	37 626

Note 3.2 Varige driftsmidler

Vesentlige regnskapsprinsipper

Varige driftsmidler regnskapsføres til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Avskrivningene starter når eiendelene er tilgjengelige for bruk slik ledelsen tiltenkte. Arbeid under utførelse omklassifiseres til fjernvarmeanlegg, kraftstasjoner og damanlegg når eiendelen er tilgjengelig for bruk, som normalt er tidspunktet for endt vellykket prøvedrift.

Anskaffelseskost for varige driftsmidler er kjøpsprisen, inkludert avgifter/skatter og kostnader direkte knyttet til å sette anleggsmiddelet i stand for bruk.

Låneutgifter som er direkte henførbare til anskaffelse, konstruksjon, eller produksjon av en kvalifiserende eiendel, tillegges anskaffelseskost. Med en kvalifiserende eiendel menes en eiendel som krever en lang periode for å bli klar for påtenkt bruk eller salg, f.eks. et vannkraftanlegg.

Utgifter påløpt etter at driftsmidlet er tatt i bruk, slik som løpende vedlikehold, resultatføres, mens øvrige utgifter (periodisk vedlikehold) som forventes å gi fremtidige økonomiske fordeler blir balanseført. Balanseført verdi knyttet til utskiftede deler fraregnes og resultatføres.

Offentlige tilskudd innregnes til virkelig verdi når det er rimelig sikkerhet for at tilskuddet vil bli mottatt og selskapet vil oppfylle betingelser knyttet til tilskuddet.

Tilskudd som skal dekke kostnader periodiseres over tidsperioden for de kostnadene tilskuddene er ment å dekke. Refusjoner og tilskudd i forbindelse med investeringer bokføres som reduksjoner av

investeringskost og innregnes som inntekt gjennom reduserte avskrivninger på eiendelene tilskuddet knytter seg til.

Avskrivningsperiode og -metode vurderes årlig, og eventuelle endringer regnskapsføres som estimatendringer.

For prinsipper relatert til nedskrivning av varige driftsmidler, se [note 3.3 Nedskrivningsvurderinger](#).

Vesentlige estimater og forutsetninger

Varige driftsmidler avskrives over driftsmidlenes utnyttbare levetid. Utnyttbar levetid estimeres på bakgrunn av erfaring, historikk og skjønnsmessige vurderinger knyttet til teknisk bruk og lønnsomhet, og justeres dersom det oppstår endringer i forventningene. Det tas hensyn til restverdi ved fastsettelse av avskrivningene og vurdering av restverdi er også gjenstand for estimater. Estimater for utnyttbar levetid for konsernets driftsmidler kan påvirkes av effektene av klimaendringer.

Det avsettes ikke for fjerningsforpliktelser for vannkraftverk, da det ikke foreligger hjemfallsrett ved konsernets vannkraftverk. For vindkraftverk er det avsatt for fjerningsforpliktelser. Estimert fjerningsforpliktelse, inngår som en del av anleggets anskaffelseskost og avskrives over levetiden til vindkraftverket. Fjerningsforpliktelsene er Hafslunds beste estimat av nåverdien til kostnadene ved å fjerne varige driftsmidler samt å gjenopprette stedet på datoen når driften opphører.

Note 3.2 Varige driftsmidler

(forts.)

Omtale av vesentlige forhold

Tabellene under inkluderer også andel i anlegg som eies gjennom felles driftsordninger. Nærmere informasjon om felles driftsordninger er gitt i [note 3.6](#) Felleskontrollerte ordninger og felles drift.

Mill. kroner	Kraftstasjoner og damanlegg	Fjernvarmeanlegg	Maskiner, utstyr og inventar	Tomter og annen eiendom	Arbeid under utførelse	Sum varige driftsmidler
2024						
Balansført verdi 1. januar	17 023	4 068	4 482	562	1 465	27 600
Driftsinvesteringer	90	1	61	2	1 428	1 582
Tilgang Tonstad - se note 1.6	1 791	-	-	-	-	1 791
Avgang	-88	-13	-91	-	-	-192
Aktivering anlegg under utførelse	373	279	214	2	-868	-
Avskrivninger	-511	-170	-283	-9	-	-973
Nedskrivninger(-)/Reversering av nedskrivning(+)	-41	-	-12	-	-	-53
Andre endringer	-	-	-56	-	-7	-63
Balansført verdi 31. desember	18 638	4 165	4 314	558	2 018	29 693
Anskaffelseskost	32 115	4 596	5 243	721	2 206	44 880
Akkumulerte avskrivninger	-13 276	-431	-881	-163	-	-14 751
Akkumulerte nedskrivninger	-201	-	-48	-	-188	-437
Balansført verdi 31. desember	18 638	4 165	4 314	558	2 018	29 693
Avskrivning (antall år)	40-100	10-40	3-30	100/Avskrives ikke	Avskrives ikke	

Note 3.2 Varige driftsmidler

(forts.)

Mill. kroner	Kraftstasjoner og damanlegg	Fjernvarmeanlegg	Maskiner, utstyr og inventar	Tomter og annen eiendom	Arbeid under utførelse	Sum varige driftsmidler
2023						
Balansført verdi 1. januar	17 196	4 138	4 435	618	1 232	27 619
Driftsinvesteringer	6	2	53	-	1 204	1 265
Avgang	-1	-7	-1	-	-42	-51
Aktivering anlegg under utførelse	345	64	310	4	-728	-6
Årets avskrivninger	-428	-166	-277	-9	-	-880
Nedskrivninger(-)/Reversering av nedskrivning(+)	-95	-	-36	-	-188	-319
Andre poster	-	37	-4	-50	-13	-29
Balansført verdi 31. desember	17 023	4 068	4 481	563	1 465	27 600
Anskaffelseskost	29 649	4 330	5 149	716	1 654	41 498
Akkumulerte avskrivninger	-12 467	-262	-631	-154	-	-13 514
Akkumulerte nedskrivninger	-160	-	-36	-	-188	-384
Balansført verdi 31. desember	17 023	4 068	4 482	562	1 465	27 600
Avskrivning (antall år)	40-100	10-40	3-30	100/Avskrives ikke	Avskrives ikke	

Note 3.3 Nedskrivningsvurderinger

Vesentlige regnskapsprinsipper

Immaterielle eiendeler med ubestemt levetid og goodwill anskaffet ved virksomhetssammenslutninger testes årlig for verdifall basert på balanseførte verdier per utgangen av tredje kvartal. Verdifallstest gjøres på eiendelsnivå for de eiendelene som genererer uavhengige inngående kontantstrømmer, ellers utføres verdifallstest for den kontantgenerende enheten (KGEen) som er den minste enheten som har uavhengige inngående kontantstrømmer.

Øvrige eiendeler overvåkes for indikasjoner på verdifall ved slutten av hvert kvartal, med et særskilt fokus på de KGEene som tidligere har hatt begrenset robusthet. Ved indikasjoner på verdifall gjennomføres verdifallstest. Hvorvidt det foreligger indikationer på verdifall er en skjønnsmessig vurdering hvor typiske indikationer på verdifall kan være negative varige skift i fremtidige kraftpriser, økt diskonteringsrente, teknologiske eller regulatoriske endringer.

Verdifallstest utføres ved å estimere gjenvinnbart beløp, som er det høyeste av salgsverdi og bruksverdi. Balanseførte verdier som overstiger gjenvinnbart beløp blir skrevet ned. Det gjøres samtidig en vurdering av om det er grunnlag for reversering av tidligere regnskapsførte nedskrivninger. Tidligere nedskrivninger av goodwill blir ikke reversert.

Vesentlige estimater og forutsetninger

Kontantgenererende enheter

Konsernets eiendeler er inndelt som følger i KGEer:

Forretningsområde	Antall KGEer	Beskrivelse
Vannkraft	30	Vannkraftverk som ligger i samme vassdrag og som styres samlet for å optimalisere kraftproduksjonen inngår i samme KGE. Utover dette utgjør hvert enkelt kraftverk en KGE.
Landvind	3	Tonstad Vindkraft, Austri Raskiftet og Austri Kjølbjerget utgjør hver sin KGE.
Fjernvarme	1	KGEen består av fjernvarmevirksomheten i Celsio og Hovinbyen Energy Hub.
Vekst og investeringer	2	Eidsiva Energi AS og Fredrikstad Energi AS utgjør det vesentlige av balanseførte verdier for segmentet.

Estimater og forutsetninger

Estimering av bruksverdi

Bruksverdi beregnes ved å estimere fremtidige kontantstrømmer etter skatt og ved å neddiskontere med avkastningskrav etter skatt (WACC) for det aktuelle forretningsområdet. Kontantstrømmene fremskrives normalt eksplisitt 5 år frem i tid, og deretter beregnes et terminalledd med en langsiktig vekstrate på 2 prosent som tilsvarer Norges Banks langsiktige inflasjonsmål.

Note 3.3 Nedskrivningsvurderinger

(forts.)

Framskrivning av kontantstrømmer tar utgangspunkt i Finansiell plan for det aktuelle forretningsområdet med unntak av:

- framtidige omstruktureringer som konsernet ikke har forpliktet seg til, eller kommunisert ut til de som berøres
- framtidige ikke vedtatte investeringer som vil øke inntjeningen

Framskrivningen av kontantstrømmer er basert på forutsetninger som utgjør ledelsens beste estimat. Forutsetningene innebærer bruk av skjønn og er beheftet med estimatusikkerhet.

For forretningsområdet vannkraft er de mest sentrale inndataene fremtidige kraftpriser, avkastningskrav, fremtidige produksjonsvolum, pris for opprinnelsesgarantier og nivået på driftskostnader. Fremtidige produksjonsvolum er basert på konsernets langsiktige produksjonsplaner.

For fjernvarmevirksomheten er i tillegg forutsetninger knyttet til rammevilkår viktige inndata, slik som utviklingen i strømstøtteordningen for privathus og borettslag som begrenser prisen som kan belastes for fjernvarme, samt nivået på forbrenningsavgiften på fossilt avfall.

Konsernet utarbeider på halvårlig basis langsiktige prisbaner som gjennomgås av Konsernledelsen. De langsiktige prisbanene er basert på et omfattende analysearbeid, og resultatene benchmarkes mot eksterne analysebyråer og andre aktører i kraftmarkedet. Prosessen er under kontinuerlig utvikling for å fange opp utviklingen i de nordiske og europeiske kraftmarkedene.

Effekter som kan følge av klimaforandringer er reflektert i konsernets langsiktige priskurver. Effektene av klimaendringer er imidlertid ikke vurdert å være vesentlig for estimeringen av bruksverdi innenfor en eksplisitt framskrivingsperiode på 5 år.

I estimeringen av bruksverdi benyttes observerbare priser 3 år frem i tid fra kraftbørsen Nasdaq (systempris og EPAD), og deretter en interpolering til konsernets langsiktige prisbaner. Prisbanene er beheftet med estimatusikkerhet.

Estimering av salgsverdi

Estimering av virkelig verdi gjøres primært basert på multipler for sammenliknbare transaksjoner. Konsernet bruker observerbare multipler så langt disse er tilgjengelige.

Estimering av salgsverdi er beheftet med estimatusikkerhet. Multiplene uttrykker verdi for sammenliknbare eiendeler, men ikke nødvendigvis identiske eiendeler. For eksempel vil multipler for verdien av en vindpark kunne påvirkes av hvilke langsiktige kraftkontrakter som er inngått.

Forventede salgskostnader trekkes fra virkelig verdi for å komme frem til estimert salgsverdi.

Avkastningskrav og estimeringsmetode

Forretningsområde	Vannkraft	Landvind	Fjernvarme	Vekst og investeringer
Avkastningskrav	5,9 % (6,4 %)	I/A	5,8 % (5,8 %)	I/A
Estimeringsmetode	Bruksverdi	Salgsverdi	Bruksverdi	Salgsverdi

Note 3.3 Nedskrivningsvurderinger

(forts.)

Resultater av verdifallstest per forretningsområde

Vannkraft

Verdifallstesten viser at de balanseførte verdiene i vannkraft kan forsvares for alle 30 KGEer med betydelig robusthet. Sensitivitetsanalyser viser ikke indikasjoner på nedskrivningsbehov for noen KGEer ved enten 20 prosent nedgang i kraftpriser eller 10 prosent økning i avkastningskrav.

Nedskrivningen for kraftverket Braskereidfoss er i 2024 økt med 53 millioner kroner. Den totale nedskrivningen er på 184 millioner kroner (131 millioner kroner).

Landvind

Verdifallstest viser at bokførte verdier for landvind kan forsvares, men med begrenset robusthet i verdiene. Tonstad Vindkraft, som ble anskaffet 1. juli 2024, utgjør brorparten av bokførte verdier.

Fjernvarme

Det er gjort en fornyet verdifallstest av fjernvarmevirksomheten per årsslutt 2024 hvor også kontantstrømmene fra karbonfangstanlegget på Klemetsrud (CCS-prosjektet) er inkludert. Prosjektet ble formelt vedtatt i januar 2025. Testen viser at bokførte verdier kan forsvares, men med begrenset robusthet i bokførte verdier. I et scenario hvor kraftprisen reduseres med 10 prosent tilsier dette et verdifall på rundt 900 millioner kroner. I et scenario hvor diskonteringsrenten økes med 0,5 prosentpoeng indikerer testen et verdifall på rundt 2 100 millioner kroner.

Ledelsen følger kvartalsvis opp indikatorer på verdifall for fjernvarmevirksomheten, og spesielt faktorer knyttet til endringer i sentrale rammevilkår. Se også [note 9.3](#) Hendelser etter balansedagen angående forslaget om innføring av en Norgespris.

Vekst og investeringer

Verdifallstest viser at bokførte verdier for Vekst og investeringer kan forsvares med betydelig robusthet i verdiene.

Oversikten nedenfor viser balanseførte verdier ved utgangen av regnskapsåret:

31. desember	2024	2023
Mill. kroner		
Varige driftsmidler	29 693	27 600
Goodwill	20 609	20 121
Vannfallsrettigheter	17 480	17 500
Konsesjoner landvind	3 410	-
Bruksretteiendeler	312	311
Tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	11 158	10 557
Andre immaterielle eiendeler	49	6
Sum balanseverdi for test av nedskrivning	82 711	76 095

31. desember	2024	2023
Mill. kroner		
ALLOKERING AV GOODWILL PER FORRETNINGSOMRÅDE		
Vannkraft	6 361	6 361
Landvind	753	-
Fjernvarme	13 474	13 738
Øvrig virksomhet	21	22
Sum balanseverdi goodwill	20 609	20 121

Note 3.4 Leieavtaler

Hafslund leier kontorlokaler, biler, andre driftsmidler og bygninger for oppbevaring av produksjonsutstyr.

Mill. kroner	2024	2023
BRUKSRETTEIENDELER		
Bruksretteiendeler per 1. januar	311	339
Justering	21	7
Tilgang	33	65
Avgang	-	-50
Avskrivning	-54	-49
Bruksretteiendeler per 31. desember	312	311
LEIEFORPLIKTELSE		
Leieforpliktelser per 1. januar	321	346
Justering	21	7
Tilgang	32	65
Avgang	-	-51
Leiebetalinger	-58	-53
Renter	9	8
Leieforpliktelser per 31. desember	324	321
Herav kortsiktig forpliktelse	55	49
Herav langsiktig forpliktelse	269	272



Note 3.5 Tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet

Vesentlige regnskapsprinsipper

Tilknyttede selskaper er selskaper hvor Hafslund AS har betydelig innflytelse, men ikke kontroll. Betydelig innflytelse foreligger normalt der konsernet har mellom 20 og 50 prosent av stemmerettene.

Felleskontrollert virksomhet er selskaper hvor Hafslund har felles kontroll med en eller flere andre eiere. Tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet regnskapsføres etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet.

Konsernet har 50 prosent eierskap i den felleskontrollerte virksomheten Eidsiva Energi AS og har to datterselskap, Hafslund Kraft AS og Hafslund Invest AS, hvor en andel av datterselskapene eies gjennom den felleskontrollerte virksomheten. Konsernet har valgt å anvende "look-through approach" ved beregning av ikke-kontrollerende eierinteresser (se [note 8.2 Ikke-kontrollerende eierinteresser](#)) og regnskapsføring av resultatandelen fra datterselskapene som kommer fra den felleskontrollerte virksomheten behandles konsistent med dette valget.

Dette betyr at resultatandelen som kommer fra Hafslund Kraft AS og Hafslund Kraft sine datterselskaper Hafslund Kraft Innlandet AS og Tonstad Vindkraft AS, samt Hafslund Invest AS elimineres før resultatandelen fra den felleskontrollerte virksomheten tas inn i konsernregnskapet. Hafslund AS mener "look-through approach" gir et mer riktig bilde av konsernets resultater og finansielle stilling da man under dette prinsippet unngår å dobbeltregne deler av resultat fra datterselskap hvor den felleskontrollerte virksomheten har eierandeler.

Ingen av konsernets tilknyttede selskaper eller felleskontrollerte virksomheter er børsnoterte eller har observerbare markedsverdier.

31. desember 2024

Selskapsnavn	Anskaff.- tidspunkt	Forretnings- kontor	Eierandel	Stemme- andel	Type investering
Austri Kjølberget DA	2019	Våler	20 %	20 %	Tilknyttet selskap
Austri Raskiftet DA	2019	Trysil/Åmot	20 %	20 %	Tilknyttet selskap
Dingelsundet Energy AS (tidl. Stenkalles Holding AS)	2022	Oslo	50 %	50 %	Felleskontrollert virksomhet
Eidsiva Energi AS	2019	Hamar	50 %	50 %	Felleskontrollert virksomhet
Eidsiva Hafslund Vind DA	2023	Hamar	50 %	50 %	Felleskontrollert virksomhet
Elaway AS	2021	Oslo	20 %	20 %	Tilknyttet selskap
Enny AS	2022	Oslo	20 %	20 %	Tilknyttet selskap
FastCharge AS	2023	Oslo	48 %	48 %	Tilknyttet selskap
Fredrikstad Energi AS	2014	Fredrikstad	49 %	49 %	Tilknyttet selskap
Hafslund Magnora Sol AS	2022	Oslo	40 %	40 %	Tilknyttet selskap
NGK Utbygging AS	2014	Oslo	25 %	25 %	Tilknyttet selskap
NorthConnect AS	2010	Kristiansand	22 %	22 %	Tilknyttet selskap
NorthConnect KS	2011	Kristiansand	20 %	20 %	Tilknyttet selskap
NorthConnect Ltd	2019	Edinburgh	22 %	22 %	Tilknyttet selskap
OF Energi AS	2022	Oslo	50 %	50 %	Felleskontrollert virksomhet
Skygard Holding AS	2023	Oslo	32 %	32 %	Tilknyttet selskap
Smartwatt AS	2023	Oslo	20 %	20 %	Tilknyttet selskap
Springboard Energy Systems AS	2022	Oslo	50 %	50 %	Felleskontrollert virksomhet
Volte AS	2022	Bergen	50 %	50 %	Felleskontrollert virksomhet

Note 3.5 Tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet

(forts.)

Mill. kroner	Eidsiva Energi AS	Andre	Sum
2024			
BALANSEFØRT VERDI 1. JANUAR	9 503	1 055	10 557
Andel resultat etter skatt	417	-33	384
Avskrivning merverdier	-29	-	-29
Resultat fra tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	389	-33	356
Tilknyttede selskapers andel av utvidet resultat	112	7	119
Tilgang/avgang	-	21	21
Utbytte fra Eidsiva Energi	-729	-	-729
Utbytte fra Hafslund Kraft til Eidsiva Energi (behandlet som kapitalinnskudd)	496	-	496
Andre egenkapitalendringer	-10	348	338
Balanseført verdi 31. desember	9 760	1 398	11 158

Mill. kroner	Eidsiva Energi AS	Andre	Sum
2023			
BALANSEFØRT VERDI 1. JANUAR	9 683	986	10 669
Andel resultat etter skatt	720	-79	641
Avskrivning merverdier	-29	-17	-46
Resultat fra tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	692	-96	595
Tilknyttede selskapers andel av utvidet resultat	10	52	62
Tilgang/avgang	-	63	63
Utbytte fra Eidsiva Energi	-1 208	-	-1 208
Utbytte fra Hafslund Kraft til Eidsiva Energi (behandlet som kapitalinnskudd)	360	-	360
Andre egenkapitalendringer	-35	50	15
Balanseført verdi 31. desember	9 503	1 055	10 557

Eidsiva Energi AS er et av Norges største energi- og bredbåndskonsern, med virksomhet i store deler av Sør-Norge. Eidsiva Energi eier 43,5 prosent av Hafslund Kraft og er eier av Norges største nettvirksomhet, Elvia. Hovedkontoret ligger på Hamar. Selskapet eies av Hafslund Vekst AS (50 prosent), Innlandet Energi Holding AS (49,4 prosent) og Åmot kommune (0,6 prosent).

Note 3.5 Tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet

(forts.)

Tabellen til høyre oppsummerer finansiell informasjon for Eidsiva Energi slik den fremkommer i konsernets eget finansregnskap, justert for virkelig verdjusteringer ved kjøpet og forskjeller i regnskapsprinsipper. Hafslund benytter "look-through approach" ved innregning av eierskapet i Eidsiva Energi i henhold til egenkapitalmetoden. Det innebærer at effekten av indirekte eide datterselskaper elimineres for å unngå dobbeltberegning i Hafslund sitt konsernregnskap. Tabellen viser også en avstemming mot konsernets bokførte verdi av eierandelen i Eidsiva Energi.

Mill. kroner	2024	2023
Anleggsmidler	42 011	39 781
Kontanter og kontantekvivalenter	1 453	1 200
Kortsiktige fordringer og finansielle omløpsmidler	2 971	3 810
Omløpsmidler	4 424	5 010
Langsiktige finansielle forpliktelser	-15 903	-14 281
Andre langsiktige forpliktelser	-6 206	-6 328
Langsiktig forpliktelser	-22 109	-20 609
Kortsiktige finansielle forpliktelser ¹	-1 517	-1 815
Andre kortsiktige forpliktelser	-3 289	-3 362
Kortsiktige forpliktelser	-4 806	-5 177
Netto eiendeler (100 %)	19 520	19 006
Bokført verdi av eierandel (50 %) i Eidsiva Energi per 31. desember	9 760	9 503
Driftsinntekter	10 133	9 622
Avskrivning og amortisering	-1 657	-1 742
Renteinntekter	124	225
Rentekostnader	-906	-774
Skattekostnad	-236	-431
Resultat etter skatt	778	1 383
Utvidet resultat	224	20
Totalresultat	1 002	1 404
Konsernets andel (50 %) av totalresultat i Eidsiva Energi 1. januar - 31. desember	501	702

¹ Unntatt leverandørgjeld



Note 3.6 Felleskontrollerte ordninger og felles drift

Vesentlige regnskapsprinsipper

Konsernet samarbeider med andre selskaper om utbygging og drift av kraftverk som er organisert som enten delt ansvar (DA) eller sameie. For disse ordningene skilles det mellom felleskontrollert virksomhet, felleskontrollert driftsordning og felles drift. Felles for de to sistnevnte ordningene er at eierselskapene selv disponerer sine forholdsmessige andeler av kraftproduksjonen etter fratrukk av forpliktelser til å levere konsesjonskraft og lignende.

Felleskontrollerte ordninger

En felleskontrollert ordning er en ordning der to eller flere parter har felles kontroll. Felles kontroll foreligger når beslutninger om relevante aktiviteter krever enstemmighet mellom de partene som deler kontrollen. Investeringer i felleskontrollerte ordninger klassifiseres enten som felleskontrollerte driftsordninger eller felleskontrollerte virksomheter. Felleskontrollert virksomhet er ordninger hvor deltakerne har rett på ordningens netto eiendeler og det er netto oppgjør av inntekter og kostnader. Her disponerer eierselskapene ikke sin forholdsmessige andel av kraftproduksjonen. Slike ordninger regnskapsføres i henhold til egenkapitalmetoden, se [note 3.5](#) Tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet.

Felleskontrollerte driftsordninger er ordninger hvor de driftsansvarlige har rettigheter til eiendelene og ansvar for forpliktelsene, og disponerer sin forholdsmessige andel av kraften mot å dekke tilsvarende andel av driftskostnadene slik at det er brutto oppgjør av inntekter og kostnader.

I felleskontrollerte driftsordninger innregner konsernet sin andel av interessen i ordningens eiendeler, forpliktelser samt inntekter og kostnader fra ordningen. Konsernets interesse sammenfaller normalt med eierandelen.

Felles drift

Enkelte kraftverk er organisert som selskap med delt ansvar (DA) eller sameie uten at det foreligger felles kontroll. Eierskap i disse kraftverkene innebærer at konsernet har rett til å disponere sin andel av kraften og plikt til å dekke sin andel av kostnader, samt har rett til sin andel av eiendeler og plikter for sin andel av forpliktelsene. Slike ordninger benevnes Felles drift og presenteres tilsvarende som felleskontrollerte driftsordninger.

Vesentlige estimater og forutsetninger

For hver enkelt ordning vurderes de rettighetene og pliktene som oppstår av ordningen, med fokus på om det er netto eller brutto oppgjør av inntekter og kostnader. Konsernet vurderer også om det er felles kontroll ved krav om enstemmighet. Vurderingene krever noen ganger skjønn og tolkning av underliggende avtaler, men konsernet ser også hen til hvordan ordningene driftes i praksis.

Note 3.6 Felleskontrollerte ordninger og felles drift

(forts.)

Konsernet har følgende felleskontrollerte driftsordninger og felles drift:

31. desember 2023/2024

Selskapsnavn	Forretningskontor	Eierandel	Stemmeandel	Klassifisering
Glommens og Laagens Brukseierforening ¹	Lillehammer	-	71%	Felles drift
Foreningen til Hallingdalsvassdragets regulering	Oslo	-	65%	Felles drift
Forening til Bægnavassdragets regulering ²	Hønefoss	-	41%	Felles drift
Vinstra Kraftselskap DA	Lillehammer	100%	-	Felles drift
Aurlandsverkene ³	Oslo	93%	-	Felles drift
Storbrofoss Kraftanlegg DA ⁴	Lillehammer	80%	-	Felles drift
Opplandskraft DA	Lillehammer	75%	-	Felles drift
Rosten Kraftverk	Lillehammer	72%	-	Felles drift
Lya Kraftverk	Oslo	70%	-	Felles drift
Solbergfoss	Oslo	67%	-	Felleskontrollert driftsordning
Usta Kraftverk	Oslo	57%	-	Felles drift
Nes Kraftverk	Oslo	57%	-	Felles drift
Øvre Otta DA	Lillehammer	55%	-	Felleskontrollert driftsordning
Sarp Kraftverk	Sarpsborg	50%	-	Felleskontrollert driftsordning
Nedre Otta DA ⁵	Lillehammer	50%	-	Felleskontrollert driftsordning
Embretsfosskraftverkene DA	Drammen	50%	-	Felleskontrollert driftsordning
Kraftverkene i Orkla	Rennebu	12%	-	Felles drift
Uvdalsverkene	Porsgrunn	10%	-	Felles drift

¹ Stemmeandelen omfatter selskapene Hafslund Kraft AS, Hafslund Kraft Innlandet AS, Hafslund Produksjon AS, samt andeler i de felleseide selskapene Opplandskraft DA, Vinstra Kraftselskap DA og Øvre Otta DA.

² Stemmeandelen omfatter selskapene Hafslund Kraft Innlandet AS og Storbrofoss Kraftanlegg DA.

³ Konsernet har meldt ifra om at det ønsker å innløse opsjonen på 7%-eierandelen til Statkraft i 2029 til markedspris.

⁴ Konsernet eier 80% av Storbrofoss Kraftanlegg DA, men disponerer 100% etter avtale frem til 2050. Storbrofoss Kraftanlegg eier 20% av Bagn Kraftverk DA.

⁵ Sel og Vågå kommune har en uttaksrett som medfører at Hafslunds interesse er 47 %. Sel og Vågå har ingen eierandel i DA-et.

Note 4.1 Andre forpliktelser

Vesentlige regnskapsprinsipper

Forpliktelser knyttet til kraftproduksjon

Konsernet er gjennom ulike avtaler forpliktet til å betale erstatninger og levere frikraft som kompensasjon for ulempe ved å benytte vannfallet og grunnen til vannkraftproduksjon. Forpliktelsene knyttet til årlige erstatninger og frikraft er klassifisert som en langsiktig forpliktelse. Motpost er vannfallsrettighet som klassifiseres som immateriell eiendel. Resultateffekten ved endringer i forpliktelsen presenteres i regnskapslinjen Eiendomsskatt og andre pålagte kostnader, se også [note 2.5](#).

Kraftforpliktelser – finansielt oppgjør

Kraftforpliktelser som avhenger av kraftprisen og som gjøres opp finansielt innregnes til virkelig verdi med etterfølgende måling til virkelig verdi med verdiendring over resultatet. Det er avsatt for nettleie for de avtalene hvor konsernet også er forpliktet til å dekke dette for mottaker, samt for merverdiavgift der dette blir en kostnad for konsernet.

Kraftforpliktelser – fysisk oppgjør

Kontrakter med fysisk leveranse av kraft til kroner 0 er ikke finansielle instrumenter. Konsernet avsetter for forpliktelsen tilsvarende nåverdi av selvkost ved å levere kraften.

Kraftforpliktelser med finansielt oppgjør som KPI-justeres

Konsernet har finansielle kraftforpliktelser med faste årlige beløp som KPI-justeres. Forpliktelsene innregnes til virkelig verdi med etterfølgende måling til amortisert kost.

Konsesjonskraft

Konsernet er tildelt evigvarende konsesjoner knyttet til utbygging og drift av vannkraftverk, og som følge av dette har konsernet årlige forpliktelser til å levere konsesjonskraft til kommuner og fylker. Deler av forpliktelsen er med fysisk leveranse og deler har praksis med finansielt oppgjør der konsernet betaler forskjellen mellom spot- og konsesjonskraftprisen til den som har krav på konsesjonskraft. Ved utgangen av 2024 utgjorde konsesjonskraft med finansielt oppgjør et årlig volum på totalt 99 GWh (129 GWh). Plikten til å levere konsesjonskraft er ikke innregnet som en forpliktelse i balansen.

Andre forpliktelser

CCS Finansiering AS, et selskap heleid av Oslo kommune, har skutt inn preferansekapital i Hafslund Celsio. Preferanseaksjene har rett til en andel av eventuell meravkastning i CCS-prosjektet i inntil 25 år etter oppstart av ordinær drift. Aksjene gir ikke stemmerett, rett til ordinært utbytte eller andre økonomiske fordeler. Konsernet har regnskapsmessig klassifisert 60% av preferansekapitalen (tilsvarende konsernets eierandel i Celsio) som gjeld under regnskapslinjen Andre forpliktelser, da eierne i Celsio har en plikt til å betale ut pro-rata opptjent utbytte til CCS Finansiering AS. Gjelden er innregnet til nominell verdi på tidspunktet for innskudd – med etterfølgende måling til amortisert kost. Se også [note 9.1](#) Transaksjoner med nærstående for omtale av forholdet.

Andre forpliktelser som ikke avhenger av kraftpris innregnes til virkelig verdi med etterfølgende måling til amortisert kost.

Note 4.1 Andre forpliktelser

(forts.)

31. desember

Mill. kroner	2024	2023
FINANSIELLE FORPLIKTELSER OVERFOR GRUNNEIER		
Frikraft med netto finansielt oppgjør	590	478
Kontanterstatninger	1 418	1 403
Finansielle forpliktelser overfor grunneier	2 009	1 880
INDUSTRIKONTRAKTER OG ØVRIGE FORPLIKTELSER		
Industrikontrakter	3 492	685
Øvrige forpliktelser	279	198
Industrikontrakter og øvrige forpliktelser	3 771	883
AVSETNINGER FORPLIKTELSER OVERFOR GRUNNEIER		
Frikraft med fysisk oppgjør	26	24
Avsetninger forpliktelser overfor grunneier	26	24
Sum andre forpliktelser	5 806	2 787

Andre forpliktelser består i hovedsak av industrikontrakter som måles til virkelig verdi, og som har negativ verdi jf. [note 5.5](#) Virkelig verdi.

Note 4.2 Garantier

Som sikkerhet for enkelte forpliktelser kjøper konsernet bankgarantier. Disse garantiene utgjorde per 31. desember 2024 74 millioner kroner i skattetrekksgarantier (64 millioner kroner) og 30 millioner kroner i garantier for krafthandel (30 millioner kroner).

Hafslund AS har stilt morselskapsgarantier på vegne av Hafslund Celsio AS og Hafslund Produksjon AS. Per 31. desember 2024 utgjorde utstedte morselskapsgarantier 1 680 millioner kroner (2 078 millioner kroner).

Note 5.1 Finansielle instrumenter

Vesentlige regnskapsprinsipper

Finansielle instrumenter regnskapsføres når konsernet blir part i kontraktsmessige betingelser knyttet til instrumentet.

Klassifisering og måling

Finansielle eiendeler og forpliktelser klassifiseres i tre kategorier: amortisert kost, virkelig verdi over utvidet resultat og virkelig verdi over resultatet.

Klassifiseringen bestemmes ved førstegangsinnregning, og vurderes basert på konsernets forretningsmodell for styring av finansielle instrumenter og karakteristikken av kontantstrømmene til det enkelte finansielle instrumentet. Finansielle eiendeler reklassifiseres ikke etter førstegangsinnregning med mindre konsernet endrer sin modell for styring av finansielle eiendeler.

Amortisert kost

Finansielle eiendeler som konsernet holder for å motta kontraktsmessige kontantstrømmer innregnes til virkelig verdi og måles i senere perioder til amortisert kost. Dette gjelder i hovedsak instrumenter som kundefordringer, andre fordringer og bankinnskudd.

Finansielle forpliktelser innregnes til virkelig verdi og måles som hovedregel i senere perioder til amortisert kost. Finansielle forpliktelser som kontanterstatninger til grunneiere som KPI-justeres, leverandørgjeld, obligasjonslån, sertifikatlån og andre lån er klassifisert som amortisert kost.

Virkelig verdi over utvidet resultat

De finansielle instrumentene som måles til virkelig verdi med verdiendringer over utvidet resultat er sikringsbokført som kontantstrømsikringer. Dette gjelder i hovedsak konsernets prissikring av inntekter fra salg av vannkraft og fjernvarmevirksomhet, industrikontrakter som ikke er omfattet av eget bruk-unntaket, samt kontrakter for valutaveksling av lån i utenlandsk valuta til norske kroner. Verdiendringer som er vurdert som effektiv sikring føres over utvidet resultat, mens ineffektiv andel av sikring føres over ordinært resultat. Sikringsbokføring er videre omtalt i [note 5.6 Derivater og sikring](#).

For finansielle forpliktelser vil endringer i virkelig verdi som skyldes endring i egen kredittrisiko innregnes i utvidet resultat, mens resterende verdiendring føres over resultatet.

Virkelig verdi over resultat

Finansielle eiendeler som verken måles til amortisert kost eller til virkelig verdi over utvidet resultat måles til virkelig verdi over resultatet. Dette gjelder primært finansielle kraftkontrakter og valutaterminer som ikke inngår i konsernets sikringsbokføring.

Finansielle forpliktelser som ikke er klassifisert til amortisert kost eller som ikke er øremerket som sikringsinstrument innregnes til virkelig verdi og måles i etterfølgende perioder til virkelig verdi med verdiendringer over resultatet. Dette gjelder i hovedsak en industrikontrakt med variabelt volum, finansielle forpliktelser som varierer med kraftpris og valutaterminer som ikke inngår i konsernets sikringsbokføring.

Note 5.1 Finansielle instrumenter

(forts.)

Fraregning av finansielle instrumenter

En finansiell eiendel fraregnes dersom ett eller flere av følgende punkter er oppnådd:

- Rettighetene til å motta kontantstrømmer fra eiendelen er utløpt.
- Konsernet har overført sine rettigheter til å motta kontantstrømmer fra eiendelen og konsernet har overført alle vesentlige risikoer og fordeler knyttet til instrumentet.
- Konsernet har overført sine rettigheter til å motta kontantstrømmer fra eiendelen og konsernet enten har overført eller beholdt alle vesentlige risikoer og belønninger knyttet til instrumentet, men har overført kontroll av eiendelen.

En finansiell forpliktelse fraregnes når den blir oppfylt, kansellert eller utløper. Når en eksisterende finansiell forpliktelse erstattes av en annen forpliktelse til samme långiver på vesentlig forskjellige vilkår, eller betingelsene for en eksisterende forpliktelse er vesentlig endret behandles dette som opphevelse av den opprinnelige forpliktelsen og det innregnes en ny forpliktelse. Differansen mellom de bokførte verdiene føres i resultatregnskapet.

Nettopresentasjon av finansielle instrumenter

Finansielle eiendeler og finansielle forpliktelser er motregnet og presentert netto i balansen dersom det foreligger en juridisk håndhevbar rett til å motregne og det er en intensjon om å gjøre opp eiendelen og forpliktelsen netto.

31. desember

Mill. kroner	Virkelig verdi over resultat	Virkelig verdi over utvidet resultat	Amortisert kost	Totalt
2024				
FINANSIELLE EIENDELER				
Andre langsiktige fordringer	875	-	416	1 291
Langsiktige derivater	-	756	-	756
Kortsiktige derivater	25	316	-	341
Kundefordringer	-	-	669	669
Andre kortsiktige rentebærende fordringer	-	-	496	496
Andre ikke rentebærende kortsiktige fordringer	-	-	653	653
Bankinnskudd o.l.	-	-	8 306	8 306
Finansielle eiendeler	900	1 072	10 541	12 513
FINANSIELLE FORPLIKTELSE				
Kortsiktig rentebærende gjeld	-	-	4 369	4 369
Langsiktig rentebærende gjeld	-	-	18 498	18 498
Kortsiktige derivater	51	9	-	60
Langsiktige derivater	114	62	-	176
Andre forpliktelser	3 709	373	1 600	5 682
Leverandørgjeld	-	-	462	462
Kortsiktige leieforpliktelser	-	-	55	55
Langsiktige leieforpliktelser	-	-	269	269
Annen kortsiktig ikke-rentebærende gjeld	-	-	1 777	1 777
Finansielle forpliktelser	3 874	444	27 031	31 349

Note 5.1 Finansielle instrumenter

(forts.)

31. desember

Mill. kroner	Virkelig verdi over resultat	Virkelig verdi over utvidet resultat	Amortisert kost	Totalt
2023				
FINANSIELLE EIENDELER				
Andre langsiktige fordringer	889	-	476	1 365
Langsiktige derivater	65	476	-	541
Kortsiktige derivater	415	-	-	415
Kundefordringer	-	-	741	741
Andre ikke rentebærende kortsiktige fordringer	-	-	664	664
Bankinnskudd o.l.	-	-	10 239	10 239
Finansielle eiendeler	1 369	476	12 686	14 530
FINANSIELLE FORPLIKTELSER				
Kortsiktig rentebærende gjeld	-	-	4 280	4 280
Langsiktig rentebærende gjeld	-	-	16 184	16 184
Kortsiktige derivater	135	89	-	224
Langsiktige derivater	15	17	-	32
Andre forpliktelser	478	685	1 601	2 763
Leverandørgjeld	-	-	478	478
Kortsiktige leieforpliktelser	-	-	49	49
Langsiktige leieforpliktelser	-	-	272	272
Annen kortsiktig ikke-rentebærende gjeld	-	-	2 151	2 151
Finansielle forpliktelser	627	791	25 015	26 433

Motregning futureskontrakter

Tabellen under viser bruttoverdier av futuresderivater og futuresoppgjør som er motregnet i balansen:

31. desember

Mill. kroner	2024	2023
FUTURESderivater OG FUTURESOPPGJØR		
Futuresderivater	404	-131
Futuresoppgjør	-404	131
Balanseført verdi futuresderivater og futuresoppgjør	-	-

Note 5.2 Rentebærende gjeld

31. desember

Mill. kroner	Lånebeløp i valuta	Valuta	Forfall	2024	2023
Kortsiktig banklån	53	EUR	2024	-	592
Sertifikatlån i det norske markedet	500	NOK	2024	-	500
Den nordiske investeringsbank	80	NOK	2024	-	80
Obligasjonslån i det norske markedet	450	NOK	2024	-	450
Obligasjonslån i det norske markedet	293	NOK	2024	-	293
Privat plassering i det amerikanske markedet	290	NOK	2024	-	290
Kortsiktig banklån	53	EUR	2025	629	-
Obligasjonslån i det norske markedet	1 000	NOK	2025	1 000	1 000
Den nordiske investeringsbank	665	NOK	2025	665	665
Obligasjonslån i det norske markedet	500	NOK	2026	500	500
Privat plassering i det amerikanske markedet	25	USD	2026	284	254
Den nordiske investeringsbank	70	NOK	2027	70	70
Privat plassering i det amerikanske markedet	910	NOK	2027	910	910
Obligasjonslån i det norske markedet	1 000	NOK	2027	1 000	-
Privat plassering i det japanske markedet	5 000	JPY	2028	362	360
Obligasjonslån i det norske markedet	500	NOK	2028	500	500
Den nordiske investeringsbank	900	NOK	2028	900	900
Obligasjonslån i det norske markedet	250	NOK	2029	250	250
Privat plassering i det japanske markedet	5 000	JPY	2029	362	360
Privat plassering i det amerikanske markedet	723	NOK	2029	723	723
Obligasjonslån i det norske markedet	500	NOK	2029	500	500
Obligasjonslån i det norske markedet	500	NOK	2030	500	-
Obligasjonslån i det norske markedet	200	NOK	2030	200	200
Den nordiske investeringsbank	900	NOK	2030	900	900
Privat plassering i det tyske markedet	30	EUR	2031	354	337

Note 5.2 Rentebærende gjeld

(forts.)

Mill. kroner	Lånebeløp i valuta	Valuta	Forfall	2024	2023
Obligasjonslån i det norske markedet	200	NOK	2031	200	200
Privat plassering i det amerikanske markedet	125	USD	2031	1 419	1 269
Obligasjonslån i det norske markedet	500	NOK	2031	500	-
Den nordiske investeringsbank	500	NOK	2032	500	-
Privat plassering i det amerikanske markedet	848	NOK	2032	848	848
Privat plassering i det amerikanske markedet	600	NOK	2033	600	600
Den nordiske investeringsbank	500	NOK	2034	500	-
Obligasjonslån i det norske markedet	800	NOK	2034	800	-
Ansvarlig lån CCS Finansiering AS	2 347	NOK	2037	2 347	2 347
Ansvarlig lån CCS Finansiering AS	1 000	NOK	2041	1 000	1 000
Ansvarlig lån CCS Finansiering AS	2 075	NOK	2042	2 075	2 075
Lån HitecVision	800	NOK	2047	800	800
Lån Infranode	800	NOK	2047	800	800
Rentebærende gjeld omregnet til norske kroner				22 997	20 573
Bokført verdi rentebærende gjeld knyttet til virkelig verdisikring (se note 5.6)				-130	-109
Bokført verdi rentebærende gjeld				22 867	20 464
Herav bokført verdi kortsiktig rentebærende gjeld				4 369	4 280
Herav bokført verdi langsiktig rentebærende gjeld				18 498	16 184

Note 5.2 Rentebærende gjeld

(forts.)

For alle langsiktige lån som er trukket opp i utenlandsk valuta er det i tillegg inngått kombinerte rente- og valutabytteavtaler som veksler hovedstol og rentebetalinger i utenlandsk valuta til hovedstol og rentebetalinger i norske kroner. Tabellen over viser verdi av lånet omregnet til dagskurs på balansedatoen, før effekt av rente- og valutabytteavtaler.

Konsernet har tre ansvarlige lån fra CCS Finansiering AS, et selskap 100 prosent eid av Oslo kommune jf. [note 9.1](#) Transaksjoner med nærstående. Dette inkluderer et ansvarlig lån på 2 075 millioner kroner med forfall i 2042. Dette lånet er annerledes enn de andre to lånene ettersom debitor kan fremsette krav om innbetaling av ekstraordinært avdrag som tilsvarer enhver betalingsforpliktelse Oslo kommune eller CCS Finansiering AS får i forbindelse med den eksterne finansieringen av CCS-prosjektet. Av denne grunn blir lånet klassifisert som et kortsiktig lån. Det ansvarlige lånet er klassifisert som kortsiktig rentebærende gjeld per 31. desember 2024. I sammenlikningstallene for 2023 er klassifisering av lånet omarbeidet fra langsiktig til kortsiktig rentebærende gjeld.

Mill. kroner	2024	2023
ENDRINGER I RENTEBÆRENDE GJELD		
Rentebærende gjeld 1. januar	20 464	23 022
Opptak av rentebærende gjeld	6 746	2 073
Nedbetaling av rentebærende gjeld	-6 068	-4 736
Sum endringer som følge av kontantstrømmer fra finansiering	678	-2 663
Opptak av rentebærende gjeld som ikke har kontanteffekt	1 546	-
Effekt av valutakursendringer (ikke kontanteffekt)	198	60
Effekt av virkelig verdisikring (ikke kontanteffekt)	-20	44
Andre endringer rentebærende gjeld uten kontanteffekt	1	1
Sum endringer uten kontanteffekt	1 725	105
Rentebærende gjeld 31. desember	22 867	20 464

Per 31. desember 2024 hadde Hafslund rentebærende gjeld på 22 867 millioner kroner, hvorav 4 369 millioner kroner var kortsiktig. I perioden har konsernet økt ekstern rentebærende gjeld med 6 746 millioner kroner, samt nedbetalt rentebærende gjeld med 6 068 millioner kroner.

Øvrige bevegelser skyldes lån overtatt som følge av oppkjøp av Tonstad Vindkraft AS, samt valutaeffekter ved omregning av lån i utenlandsk valuta til norske kroner.

Note 5.3 Forfallsstruktur for finansielle forpliktelser

Tabellen viser udiskonterte kontantstrømmer fordelt på hvert intervall. Kombinerte rente- og valutabytteavtaler som veksler hovedstolbetalinger i utenlandsk valuta til hovedstolbetalinger i norske kroner er inntatt i tabellen uavhengig av om avtalene er klassifisert som forpliktelse eller eiendel i balansen, slik at tabellen netto viser hovedstol og rente som faktisk betales i norske kroner.

Forfallsstruktur for forpliktelser knyttet til grunneiererstatninger og gratiskraft er ikke tatt inn i tabellen da disse i det vesentlige er evigvarende kontrakter. Industrikontrakter med negativ virkelig verdi ligger heller ikke inne i forfallsstrukturen da disse har fysisk leveranse.

31. desember

Mill. kroner	I løpet av 12 måneder	1 til 3 år	3 til 5 år	5 år og senere	Totalt
2024					
FINANSIELLE FORPLIKTELSER KNYTTET TIL DERIVATER					
Kombinerte valuta- og rentebytteavtaler	-	-141	-126	-500	-767
Rentebytteavtaler	18	35	27	-	80
Kraftderivater	4	-	-	-	4
Valutaterminer	57	80	76	24	238
Finansielle forpliktelser knyttet til derivater	79	-25	-24	-475	-446
ØVRIGE FINANSIELLE FORPLIKTELSER					
Rentebærende langsiktig gjeld	-	2 764	3 596	12 268	18 628
Rentebærende kortsiktig gjeld	4 369	-	-	-	4 369
Rentebetalinger	1 135	2 094	1 829	6 853	11 911
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	2 239	-	-	-	2 239
Leieforpliktelse	64	89	79	140	372
Øvrige forpliktelser	-	-	-	182	182
Øvrige finansielle forpliktelser	7 807	4 947	5 505	19 442	37 702

Note 5.3 Forfallsstruktur for finansielle forpliktelser

(forts.)

31. desember

Mill. kroner	I løpet av 12 måneder	1 til 3 år	3 til 5 år	5 år og senere	Totalt
2023					
FINANSIELLE FORPLIKTELSER KNYTTET TIL DERIVATER					
Kombinerte valuta- og rentebytteavtaler	-	-111	-59	-398	-568
Rentebytteavtaler	-	14	-	-	14
Kraftderivater	172	18	-	-	190
Valutaterminer	51	-	-	-	51
Finansielle forpliktelser knyttet til derivater	224	-79	-59	-398	-312
ØVRIGE FINANSIELLE FORPLIKTELSER					
Rentebærende langsiktig gjeld	-	2 419	2 740	11 135	16 294
Rentebærende kortsiktig gjeld	4 280	-	-	-	4 280
Rentebetalinger	1 027	1 791	1 662	7 134	11 613
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	2 626	-	-	-	2 626
Leieforpliktelser	54	78	85	154	371
Øvrige forpliktelser	-	-	-	200	200
Øvrige finansielle forpliktelser	7 987	4 287	4 487	18 623	35 384



Note 5.4 Finansiell risikostyring

Hafslund er eksponert for risiko på en rekke områder på tvers av porteføljen. Risikostyring er en integrert del av konsernets forretningsvirksomhet, og er innrettet for å sikre oppnåelsen av strategiske og operative mål. Det er etablerte retningslinjer og rammer for styring av risiko i forretningsområdene. Konsernets samlede risiko vurderes av risiko- og revisjonsutvalget og av styret. Formålet med risikostyring er å ta riktig risiko ut fra konsernets risikovilje og -evne, kompetanse, soliditet og utviklingsplaner.

Markedsrisiko

Som produsent av kraft og leverandør av fjernvarme er Hafslund eksponert for bevegelser i markedspriser som del av forretningsmodellen. Risikoen styres blant annet gjennom aktiv markedsdeltagelse.

Utviklingen i kraftpriser vil, sammen med faktorer som påvirker volum, være av vesentlig betydning for konsernets finansielle resultater. Styring av risiko er knyttet til disponeringen av vannressurser, optimalisering av fjernvarmeproduksjonen, samt prissikring. Det er etablert strategier, systemer og rapporteringsrutiner for styring av markedsrisiko i datterselskapene og for konsernet samlet. Eksponering skal holdes innenfor vedtatte rammer og følges opp gjennom rapportering til ledelsen og til styret.

Innenfor vedtatte rammer prissikres deler av den fremtidige vannkraftproduksjonen og det priseksponerte fjernvarmesalget. Handel med formål om å oppnå fortjeneste er underlagt egne rammer. Sikringsgrad kan variere og blir bestemt med bakgrunn i en samlet vurdering av risikotoleranse, markedspriser og utsikter i forholdene som påvirker produksjonen.

Det benyttes fysiske og finansielle kontrakter i prissikring. Fysiske kontrakter som oppfyller kriteriene for kontraktsunntaket i grunnrenteskatten, inngår i grunnrenteskattegrunnlaget for konsernets vannkraftselskaper. Finansielle kontrakter er ikke omfattet av kontraktsunntaket. Konsernets sikringsstrategi hensyntar gjeldende skattelovgivning for grunnrentebeskatning, og økt spotpris skal gi en nøytral eller positiv effekt på forventet kontantstrøm etter skatt.

Finansielle instrumenter som kan benyttes til å prissikre underliggende eksponering inkluderer bilaterale prissikringsavtaler, futures- og forwardkontrakter, EPADer (Electricity Price Area Differentials) og opsjoner. Hafslund oppnår områdepriser på kraft- og fjernvarmesalg. Ved bruk av sikringsinstrumenter med andre prisreferanser vil sikringen kunne bli mindre effektiv, som følge av avvik mellom prisreferanse og områdepriser der konsernet har produksjon.

Valutamarkedet benyttes til å styre valutarisikoen som oppstår gjennom sikring, og verdien av prissikret produksjon kan helt eller delvis valutasikres fra euro til norske kroner ved hjelp av valutaterminer.

Finansielle kontrakter gir konsernet følgende eksponering og sensitivitet ved +/- 30 prosent endring i kraftprisen:

31. desember			
Finansielle kraftkontrakter	Virkelig verdi		
	Mill. kroner	2024	+30 %
Finansielle kraftkontrakter ¹	833	-923	923
Industrikontrakter	-3 495	-1 965	1 965
Andre finansielle kraftavtaler	635	217	-217
Effekt på resultat etter skatt		-669	669
Effekt på egenkapitalen		-1 519	1 519

¹ Beløpet viser virkelig verdi kraftderivater før motregning av futuresoppgjør. Se note 5.1 for futuresderivater og futuresoppgjør som er motregnet i balansen.

Note 5.4 Finansiell risikostyring

(forts.)

Regulatorisk risiko

Hafslund eier virksomheter som er omfattet av regulering på en rekke områder. Endringer i datterselskaperens rammevilkår vil kunne ha vesentlig betydning for konsernets finansielle resultater. Innretninger i skatte- og avgiftssystemet er særlig viktig for konsernets fremtidige investeringer. Kraftvirksomheten er svært utsatt for endringer i skattelovgivning og markedsregulering.

Fjernvarmevirksomheten er strengt regulert, og prising av fjernvarme styres gjennom energiloven. Dette inkluderer i dag at fjernvarmeleverandøren er pliktig å gi rabatter til privatkunder på samme vilkår som strømstøtten private strømkunder mottar fra staten. Fjernvarmevirksomheter som benytter spillvarme fra avfallsforbrenning er pliktig å betale forbrenningsavgift. Forbrenningsavgiften på fossilt avfall har i 2024 en sats på 882 kr/tonn CO₂. Regjeringen har varslet en opptrapping av avgiften i 2025, men i statsbudsjettet for 2025 er forbrenningsavgiften foreslått uendret fra 2024, før den trappes opp i tråd med regjeringens klimaplan i påfølgende år. Økningen har en vesentlig innvirkning på selskapenes lønnsomhet.

Renterisiko

Hafslund er i hovedsak eksponert for renterisiko gjennom sine finansieringsaktiviteter i norske kroner og utenlandsk valuta (note 5.2 Rentebærende gjeld). Konsernets driftsinntekter og kontantstrøm fra operasjonell virksomhet er også til en viss grad følsom for renteendringer. Deler av den rentebærende gjelden har flytende rentebetingelser, noe som medfører at konsernet påvirkes av endringer i rentenivået. Eksponeringen styres primært gjennom bruk av instrumenter som

balanserer vektingen av finansiering med flytende rente og finansiering med fastrentebetingelser.

Konsernets låneportefølje fordeler seg som følger på flytende og fast rente:

31. desember

Fordeling av fast rente og flytende rente på konsernets låneportefølje ²	Nominelle beløp	
	2024	2023
Mill. kroner		
FAST RENTE		
Lån med fast rente	7 044	6 984
Effekt av rentebytteavtale	-2 263	-2 263
Lånebeløp med fast rente etter effekt av rentebytteavtale	4 781	4 721
FLYTENDE RENTE		
Lån med flytende rente	7 535	5 408
Effekt av rentebytteavtale	2 263	2 263
Lånebeløp med flytende rente etter effekt av rentebytteavtale	9 798	7 671

² Ansvarlige lån og aksjonærlån holdt utenfor

Gitt konsernets renteeksponering per 31. desember 2024 vil en renteendring på +/- 0,5 prosentpoeng over hele kurven påvirke konsernets resultat etter skatt med +/- 38 millioner kroner (30 millioner kroner).

Ved utgangen av 2024 hadde 9 798 millioner kroner (7 671 millioner kroner) av konsernets gjeldsportefølje, inkludert effekten av rente- og valutabytteavtaler, NIBOR som referanserente. Dette medfører at et eventuelt fremtidig bortfall av NIBOR til fordel for en alternativ referanserente vil ha innvirkning på konsernets renteeksponering. Konsernet følger med og vil vurdere konsekvensene nærmere hvis det kommer et konkret forslag om avvikling av NIBOR.

Note 5.4 Finansiell risikostyring

(forts.)

Hafslund har en indirekte renterisiko i valuta- og kraftderivater, men av mindre omfang. Det er ikke observert noen korrelasjon mellom rentenivået og prisene i kraftmarkedet.

Valutarisiko

De nordiske kraftmarkedene har euro som handels- og clearingvaluta. Dette medfører at konsernet får de fleste av sine kraftinntekter fra fysisk og finansiell krafthandel i euro. Inntektene fra fjernvarmesalg er i norske kroner og konsernets kostnader er i hovedsak i norske kroner. Hafslund benytter valutaterminer for å redusere/sikre konsekvensene av manglende samsvar mellom inntekter i euro og kostnader i norske kroner. Valutasikring foretas for fremtidig salg av kraft som er sikret. Spotsalg av kraft inntektsføres til valutakurs på transaksjonstidspunktet. Andre transaksjoner i utenlandsk valuta regnskapsføres til transaksjonskurs. Hovedvekten av konsernets kraftproduksjon selges på Nord Pool Spot. Kraften selges i euro, som løpende veksles til norske kroner. Ved større kjøp og investeringer i utenlandsk valuta, vurderes valutasikring basert på samlet valutaeksponering og andre relevante forhold.

Langsiktige lån som er tatt opp i utenlandsk valuta er ved låneopptaket vekslet fra hovedstolbetalinger i utenlandsk valuta til hovedstolbetalinger i norske kroner gjennom inngåelse av kombinerte rente- og valutabytteavtaler. Pengeposter og lån i utenlandsk valuta vurderes til kurs på balansedagen. Valutatap eller valutagevinst ved omregning til kurs på balansedagen resultatføres som valutagevinst eller valutatap, med mindre posten inngår i et regnskapsmessig sikringsforhold og sikringen er effektiv (jf. [note 5.6](#) Derivater og sikring). Eventuell ineffektivitet resultatføres.

Konsernet har inngått kombinerte rente- og valutabytteavtaler som reduserer valutaeksponering på lån i utenlandsk valuta. Endring i valutakurs mot norske kroner vil dermed ikke ha vesentlig påvirkning på konsernets lånekostnader.

Kreditrisiko

Konsernet er hovedsakelig eksponert for kreditrisiko knyttet til kundefordringer og andre kortsiktige fordringer innenfor kjernevirksomheten, (jf. [note 5.10](#) Kundefordringer og andre fordringer) samt motpartsrisiko ved inngåelse av derivatkontrakter (jf. [note 5.6](#) Derivater og sikring).

Konsernets motpart for fysisk kraftsalg er i hovedsak Nord Pool. Hafslund selger også fjernvarme og forbrenningstjenester til en stor portefølje av kunder, både offentlige og private. Historisk sett har tap på fordringer for virksomheten vært svært lave.

Det er inngått langsiktige bilaterale industrikontrakter med fysisk leveranse til norske industriaktører. Hafslund tilbyr fysiske fastpriskontrakter med varighet på 3, 5 eller 7 år til næringskunder direkte eller gjennom tredjepart. Handel i kraftderivater består både av bilateral handel og clearet handel på organiserte markedsplasser (Nasdaq OMX Commodities og European Energy Exchange). For bilaterale finansielle kraftderivater er det inngått avtaler som tillater å motregne gevinst mot tap per motpart.

Konsernet selger også opprinnelsesgarantier knyttet til egen kraftproduksjon, direkte eller via tredjepart. I fjernvarmevirksomheten inngås det bilaterale avtaler med fremtidig levering av ulike brensler, som medfører risiko knyttet til mislighold på leveranser.

Note 5.4 Finansiell risikostyring

(forts.)

Kredittrisiko begrenses gjennom diversifisering og gjennom definerte grenser for motparters kredittverdighet. Det er etablert strategier, systemer og rapporteringsrutiner for styring av markedsrisiko i datterselskaper og for konsernet samlet. Kredittrisiko vurderes løpende på konsernets faktiske engasjementer. Ved inngåelse av nye engasjementer utføres det motpartsvurderinger. Rente- og valutaderivater inngås kun med banker med minimum "investment grade"-rating.

Prosjektrisiko

Hafslund håndterer prosjektrisiko på tvers av flere deler av virksomheten, med en bred portefølje av investeringer innen fornybar energi samt rehabilitering og videreutvikling av eksisterende vannkraftanlegg. I 2024 viderefører konsernet flere damrehabiliteringsprosjekter, samtidig som nye initiativer innen sol- og vannkraft utvikles. Hafslund har eierinteresser i solparkprosjekter i Sør-Sverige og flere vannkraftprosjekter i ulike faser av planlegging og utvikling. Gjennom eierskapet i Hafslund Celsio AS viderefører konsernet planene for et fullskala karbonfangstanlegg i Oslo. For å håndtere risiko knyttet til kostnadsoverskridelser i prosjekter, har Hafslund iverksatt målrettede tiltak for bedre risikostyring og prosjektkontroll. Implementeringen av en felles prosjektgjennomføringsmodell, tilpasset ulike prosjekttyper, skal bidra til økt forutsigbarhet i både økonomi og fremdrift.

Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko er risikoen for at konsernet ikke vil være i stand til å betjene sine finansielle forpliktelser etter hvert som de forfaller. Konsernet er eksponert for likviditetsrisiko ved at det ikke er samsvar mellom kontantstrømmen fra virksomheten og finansielle forpliktelser. Kontantstrømmen varierer med blant annet markedspriser, sesongsvingninger og investeringsnivå. Gjennom Eidsiva Energi har

Hafslund 50 prosent eierskap i Norges største nettselskap Elvia, noe som over tid bidrar med stabil inntjening.

Konsernet håndterer likviditetsrisiko ved å ha tilstrekkelig med likvide midler og ubenyttede kredittlinjer til enhver tid, slik at man kan innfri finansielle forpliktelser ved forfall, også ved ekstraordinære hendelser, uten å risikere uakseptable tap eller omdømme. Likviditetsrisiko som oppstår som følge av deltakelse i handel med finansielle derivater på organiserte markeds plasser er omfattet av egne rammer og ses i sammenheng med konsernets kredittrisiko. Hafslund har særskilte trekkrettigheter og kjøper tjenester fra tredjeparter som bidra til å redusere løpende behov for kontant-sikkerhetsstillelse.

Forfallsstruktur for lån og øvrige finansielle forpliktelser, herav derivater og annen kortsiktig gjeld, fremkommer av [note 5.3](#) Forfallsstruktur for finansielle forpliktelser. Gjennom analyser av forventede inn- og utbetalinger og gjennomføring av kort- og langsiktige låneopptak reduseres likviditetsrisikoen. For å redusere refinansieringsrisikoen, det vil si risikoen for ikke å få refinansiert et lån eller dekket et kortsiktig likviditetsbehov til normale markedsmessige vilkår, har konsernet etablert langsiktige, kommitterte trekkrettigheter som sikrer tilgjengelig likviditet også i perioder hvor det kan være vanskelig å oppnå finansiering i markedene. Ubenyttede trekkrettigheter per 31. desember 2024 utgjorde 2 500 millioner kroner (2 500 millioner kroner).

For å redusere likviditetsrisikoen har konsernet også en likviditetsreserve i form av bankinnskudd og likviditetsfond (jf. [note 5.11](#) Bankinnskudd o.l.). Videre har man som en ekstra sikkerhet mot turbulente finansmarkeder og mulig bortfall av enkelte finansieringskilder, etablert kredittlinjer på 1 000 millioner kroner i bank (1 000 millioner kroner) som var ubenyttet per årsslutt 2024, samt en kassekreditt på 50 millioner euro (50 millioner euro) til å dekke daglig markedsoppgjør for futureskontrakter mot Nasdaq Clearing AB, hvorav 49 millioner euro var ubenyttet per årsslutt 2024.



Note 5.5 Virkelig verdi

Vesentlige regnskapsprinsipper

Virkelig verdi er den pris som ville blitt oppnådd ved salg av en eiendel eller betalt for å overføre en forpliktelse i en velordnet transaksjon mellom markedsdeltakere på måletidspunktet.

Virkelig verdi-hierarki

Virkelig verdi-målinger klassifiseres etter følgende nivåer:

- Nivå 1: Verdsettelse er basert på noterte priser i aktive markeder for identiske eiendeler eller forpliktelser
- Nivå 2: Verdsettelse er basert på andre inndata enn noterte priser som omfattes av nivå 1, som er observerbare for eiendelen, enten direkte eller indirekte
- Nivå 3: Verdsettelse er basert på ikke-observerbare inndata for eiendelen eller forpliktelsen

Konsernet forsøker å maksimere bruken av observerbare data der dette er mulig.

Vesentlige estimater og forutsetninger

Beregningen av virkelig verdi er gjort ved diskontering av fremtidige kontantstrømmer når det ikke finnes en notert markedspris i et aktivt marked. Markedsrentekurven er lagt til grunn ved diskontering av fremtidige kontantstrømmer. Markedsrentekurven utledes basert på tilgjengelige swap-renter.

For verdsettelse av finansielle kraftkontrakter og grunneiererstatninger som varierer med kraftpris benyttes ledelsesvedtatte prisbaner. Se nærmere omtale av dette i [note 3.3](#) Nedskrivningsvurderinger.

For valutaterminer, kombinerte rente- og valutabytteavtaler, samt rentebytteavtaler er beregnet virkelig verdi rimelighetsvurdert mot verdsettelse fra kontraktspart.

Finansielle instrumenter som måles til virkelig verdi:

31. desember

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Sum virkelig verdi	Bokført verdi
Mill. kroner					
2024					
FINANSIELLE EIENDELER MÅLT TIL VIRKELIG VERDI					
Aksjeinvesteringer	7	-	103	110	110
Andre langsiktige fordringer	-	-	765	765	765
Kombinerte valuta og rentebytteavtaler	-	646	-	646	646
Valutaterminer	-	22	-	22	22
Kraftderivater ¹	12	417	-	429	429
Sum finansielle eiendeler målt til virkelig verdi	19	1 085	868	1 972	1 972
FINANSIELLE FORPLIKTELSER MÅLT TIL VIRKELIG VERDI					
Kraftderivater	-	4	-	4	4
Valutaterminer	-	214	-	214	214
Rentebytteavtaler	-	18	-	18	18
Industrikontrakter	-	-	3 491	3 491	3 491
Grunneiererstatninger og frikraft	-	-	590	590	590
Sum finansielle forpliktelser målt til virkelig verdi	-	236	4 082	4 317	4 317

¹ Beløpet viser kraftderivater netto etter motregning mot futuresoppgjør. Se [note 5.1](#) for futuresderivater og futuresoppgjør som er motregnet i balansen.

Note 5.5 Virkelig verdi

(forts.)

31. desember

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Sum virkelig verdi	Bokført verdi
Mill. kroner					
2023					
FINANSIELLE EIENDELER MÅLT TIL VIRKELIG VERDI					
Aksjeinvesteringer	148	-	93	241	241
Andre langsiktige fordringer	-	-	648	648	648
Kombinerte valuta og rentebytteavtaler	-	476	-	476	476
Valutaterminer	-	43	-	43	43
Kraftderivater	-	437	-	437	437
Sum finansielle eiendeler målt til virkelig verdi	148	956	741	1 845	1 845
FINANSIELLE FORPLIKTELSER MÅLT TIL VIRKELIG VERDI					
Kraftderivater	-	190	-	190	190
Valutaterminer	-	51	-	51	51
Rentebytteavtaler	-	14	-	14	14
Industrikontrakter	-	-	685	685	685
Grunneiererstatninger og frikraft	-	-	478	478	478
Sum finansielle forpliktelser målt til virkelig verdi	-	256	1 162	1 418	1 418

Se [note 5.2](#) Rentebærende gjeld for nærmere informasjon om konsernets rentebærende gjeld.

For andre finansielle forpliktelser målt til amortisert kost er amortisert kost tilnærmet lik virkelig verdi. Finansielle eiendeler målt til amortisert kost

består i hovedsak av kundefordringer og andre fordringer hvor amortisert kost er tilnærmet lik virkelig verdi.

31. desember

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Sum virkelig verdi	Bokført verdi
Mill. kroner					
2024					
FINANSIELLE FORPLIKTELSER MÅLT TIL AMORTISERT KOST					
Annen kortsiktig ikke-rentebærende gjeld	-	-	1 777	1 777	1 777
Leverandørgjeld	-	-	462	462	462
Rentebærende gjeld	-	22 500	-	22 500	22 868
Øvrige forpliktelser	-	-	182	182	182
Sum finansielle forpliktelser målt til amortisert kost	-	22 500	2 421	24 921	25 289
2023					
FINANSIELLE FORPLIKTELSER MÅLT TIL AMORTISERT KOST					
Annen kortsiktig ikke-rentebærende gjeld	-	-	2 151	2 151	2 151
Leverandørgjeld	-	-	478	478	478
Rentebærende gjeld	-	19 917	-	19 917	20 464
Øvrige forpliktelser	-	-	198	198	198
Sum finansielle forpliktelser målt til amortisert kost	-	19 917	2 827	22 744	23 291

31. desember

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Sum virkelig verdi	Bokført verdi
Mill. kroner					



Note 5.6 Derivater og sikring

Vesentlige regnskapsprinsipper

Introduksjon

Hafslund prissikrer spotinntekter fra fremtidig kraftproduksjon og inntekter fra salg av fjernvarme, samt inngår kontrakter for veksling av rentebetingelser og sikring av valutaeksponering i forbindelse med låneopptak.

Inntekter fra fremtidig salg av vannkraft og fjernvarme er sikret finansielt ved bruk av systempriskontrakter og EPADer. For sikring av inntekter fra salg av vannkraft er konsernets portefølje for basissikring av den nordiske systemprisen, samt EPADer i den samme porteføljen inngått fra og med tredje kvartal 2023, regnskapsmessig sikringsbokført. Øvrige kraftsikringsporteføljer og valutasikring av kraftsikring er ikke regnskapsmessig sikringsbokført.

For finansiell sikring av inntekter fra fjernvarmesalg er både systempriskontrakter og EPADer sikringsbokført fra og med det tidspunktet fjernvarmevirksomheten ble en del av konsernet 19. mai 2022.

Konsernet prissikrer i tillegg inntekter fra kraftproduksjonen ved å inngå industrikontrakter med fysisk leveranse. Industrikontrakter med leveranse i prisområder hvor konsernet time for time har tilstrekkelig kraftproduksjon faller inn under eget bruk-unntaket, og er ikke innregnet i balansen. Dersom kontraktene er nominert i euro, og motparten ikke har euro som funksjonell valuta, er vekslingen fra norske kroner til euro skilt ut som innebygde valutaderivater. De innebyggede valutaderivatene måles til virkelig verdi med verdiendringer over regnskapslinjen Annen gevinst/tap i driftsresultatet.

Industrikontrakter som leveres i prisområder hvor konsernet ikke har tilstrekkelig kraftproduksjon time for time regnskapsføres som finansielle instrumenter, og innregnes og måles til virkelig verdi i balansen. Kontraktene sikringsbokføres som alt-i-ett-sikringer med verdiendringer over utvidet resultat. Eventuelt dag 1-gevinst/tap periodiseres over kontraktens løpetid. Valutaterminer som er inngått for å sikre oppgjør fra industrikontraktene i euro til norske kroner sikringsbokføres som alt-i-ett-sikringer.

For landvind har konsernet fra og med 2024 en industrikontrakt med variabelt volum. Kontrakten måles til virkelig verdi med verdiendringer over regnskapslinjen Annen gevinst/tap i driftsresultatet.

Konsernet har trukket opp langsiktige lån i utenlandsk valuta. For samtlige av disse lånene er det inngått kombinerte rente- og valutabytteavtaler som veksler betaling av hovedstol og fast rente i utenlandsk valuta til hovedstolbetalinger og flytende rente i norske kroner. Vekslingen fra fast til flytende rente i utenlandsk valuta er en virkelig verdi sikring, mens veksling av hovedstolbetalinger og flytende rente i utenlandsk valuta til norske kroner er en kontantstrømsikring.

Regnskapsføringen av verdiendringen på derivater avhenger av om derivatene er utpekt som sikringsinstrumenter og hvorvidt sikringsforholdet er vurdert som en kontantstrømsikring eller en virkelig verdi sikring. For kontantstrømsikring føres verdiendringer som utgjør effektiv sikring over sikringsreserven i utvidet resultat. Effektiv sikring blir liggende på kontantstrømsikringsreserven frem til kontraktene:

1. går til leveranse, eller
2. det ikke lenger er sannsynlig at de sikrede transaksjonene inntreffer

Note 5.6 Derivater og sikring

(forts.)

Sikringsbokføring

Generelt om sikringsbokføring

Kriteriene for inngåelse av et sikringsforhold følger av konsernets risikohåndteringsstrategi og medfører en kvalitativ og fremoverskuende tilnærming til vurdering av sikringseffektivitet. Ved inngåelse av et sikringsforhold skjer det en øremerking og dokumentasjon av sikringsforholdet, hvor både sikringsobjekt og sikringsinstrument utpekes og kilder til ineffektivitet identifiseres.

Konsernet øremerker kun kontrakter med eksterne parter som sikringsinstrumenter.

1. Sikringsbokføring av finansielle kraftkontrakter vannkraft

Konsernets portefølje for basissikring av systempris, samt EPAD-kontrakter inngått i den samme porteføljen fra og med tredje kvartal 2023, er utpekt som sikringsinstrumenter i en kontantstrømsikring. Porteføljen inneholde finansielle forward og futureskontrakter. Motpart for den finansielle sikringen er i det vesentlige kraftbørsen Nasdaq.

Det er gjort enkelte porteføljeflyttinger av sikringsbokførte posisjoner fra Nasdaq og over til bilaterale motparter. Porteføljeflytting er gjort ved at opprinnelig sikring på Nasdaq er lukket slik at gevinst/tap låses inn, og det er samtidig inngått ny sikringsposisjon mot bilateral motpart. I disse tilfellene er den bilaterale sikringen utpekt som sikringsinstrument i en ny kontantstrømsikring, og innlåst gevinst/tap blir normalt liggende på sikringsreserven frem til posisjonen går til leveranse. Det er vurdert at det ikke er vesentlig kreditrisiko knyttet til de bilaterale motpartene.

Det er gjort tilbakekjøp av sikringsbokførte kontrakter ved å inngå kjøpskontrakter på Nasdaq. Kjøpskontrakter matches med salgskontrakter basert på et LIFO-prinsipp, og innlåst gevinst/tap på nettoposisjonen blir i utgangspunktet liggende på sikringsreserven frem til den går til leveranse.

Sikringsinstrumentet, netto for tilbakekjøp, kan oppsummeres som følger, hvor kontraktsverdi er et uttrykk for sikret volum multiplisert med sikret pris for hvert leveranseår:

Mill. EUR	Kontraktsverdi:	
	EPAD	Systempris
2025	-14	-119
2026	-2	-59
2027	-1	-65
2028	-	-62
2029-2032	-	-38
Totalt per 31. desember 2024	-18	-343
2024	-10	-117
2025	-3	-82
2026	-	-53
2027	-	-85
2028	-	-7
Totalt per 31. desember 2023	-13	-343

Mill. kroner	Virkelig verdi sikringsinstrumenter:		
	Eiendeler	Forpliktelser	Netto
2024			
Finansielle kraftkontrakter	868	-2	866
Totalt per 31. desember 2024	868	-2	866
2023			
Finansielle kraftkontrakter	189	-	189
Totalt per 31. desember 2023	189	-	189

Note 5.6 Derivater og sikring

(forts.)

Sikringsinstrumentenes resultat- og balanseeffekter kan oppsummeres som følger:

Mill. kroner	Sikrings- instrument	Effektiv del/ sikringsreserve før skatt	Ineffektiv del
2024			
Virkelig verdi per 1. januar	189	210	-21
Gått til leveranse i 2024	33	3	30
Endring i virkelig verdi 2024	644	491	154
Virkelig verdi per 31. desember	866	703	163
2023			
Virkelig verdi per 1. januar	-1 434	-1 326	-108
Gått til leveranse i 2023	952	902	51
Endring i virkelig verdi 2023	670	634	36
Virkelig verdi per 31. desember	189	210	-21

Sikringsobjektet er ikke innregnet i balansen.

Det utpekte sikringsobjektet er svært sannsynlig fremtidig salg av vannkraft i spotmarkedet til områdepris. Det tilgjengelige sikringsvolumet er beregnet som svært sannsynlig fremtidig produksjon av vannkraft fratrukket fysiske forpliktelser som industrikontrakter, fastpriskontrakter til næringskunder og konsesjonskraft.

Sikringsobjektet er bygget opp på timesoppløsning fra og med den første timen i måneden. Et volum tilsvarende det sikrede systemprisvolumet fordeles på det neste tilgjengelige sikringsrommet per time fra og med den første timen i måneden. EPADer som sikringsbokføres kobles til systempriskontrakter basert på et FIFO-prinsipp. Både sikringsinstrument og sikringsobjekt er nominert i euro.

Det har historisk vært høy korrelasjon mellom systempris og områdepris, slik at det er en økonomisk sammenheng mellom instrument og objekt. Endringer i kontantstrømmene for finansiell kraftsikring med oppgjør mot systempris er følgelig forventet å være godt egnet til å utlikne endringer i forventet kontantstrøm fra svært sannsynlig salg av vannkraft. Det er en enda sterkere sammenheng ved finansiell sikring med både systempris og EPAD, som til sammen utgjør områdepris.

Ved hver rapporteringsperiode gjøres det en kvantitativ beregning av sikringseffektivitet ved å sammenlikne verdiendring på sikringsinstrumentet mot verdiendring for sikringsobjektet for hver måned. Sikringen er effektiv når gevinst eller tap på sikringsinstrumentet er lavere enn verdiendringen på sikringsobjektet målt i absolutte størrelser. Tilsvarende oppstår ineffektivitet når gevinst eller tap på sikringsinstrumentet er høyere enn verdiendringen på sikringsobjektet i absolutte størrelser.

Effektiv andel av sikring føres mot sikringsreserven over utvidet resultat, mens ineffektiv del av sikringen presenteres som driftsinntekter på regnskapslinjen "Annen gevinst/tap".

Note 5.6 Derivater og sikring

(forts.)

Ineffektivitet i sikringen kommer hovedsakelig fra følgende kilder:

1. Forskjeller mellom systempris og områdepris når kun systempriskontrakter er utpekt som sikringsinstrument. Historisk har det vært høy korrelasjon mellom prisområdene NO1 og NO5 og den nordiske systemprisen
2. Ulik prisprofil ved at sikringsinstrumentet leveres jevnt fordelt på alle timer i måneden, mens sikringsobjektet er fordelt på et timesintervall fra og med den første timen i måneden. Profileffekter kan komme fra prisforskjeller mellom dag og natt, helg og hverdag samt helligdager og hverdager

Oversikring inntreffer når volumet i sikringsinstrumentet overstiger det tilgjengelige volumet i sikringsobjektet. Oversikring presenteres i driftsresultatet tilsvarende som ineffektiv sikring.

2. Sikringsbokføring av industrikontrakter og valutaterminer

Konsernet har en industrikontrakt nominert i euro hvor eget bruk er et faktum, men som likevel er øremerket til virkelig verdi i balansen.

Kontrakten omfatter fysisk leveranse av kraft fra 2021 til 2030 med en total gjenværende kontraktsverdi på 70 millioner euro per 31. desember 2024 (80 millioner euro). Av dette beløpet er 35 millioner euro (40 millioner euro) vekslet til norske kroner ved hjelp av valutaterminer, tilsvarende 376 millioner kroner (432 millioner kroner).

I tillegg har konsernet sikringsbokført industrikontrakter nominert i euro for leveranse av kraft fra 2024 til 2030 i prisområdet NO3. I 2024 inngikk

konsernet også en industrikontrakt med Elkem i prisområdet NO3, som er regnskapsmessig sikringsbokført. Den samlet gjenværende kontraktsverdien for kontraktene i NO3 var på 133 millioner euro per 31. desember 2024 (14 millioner euro).

Industrikontraktene som gir sikre kontantstrømmer i euro er utpekt som sikringsinstrumenter i kontantstrømsikringer. Sikringsobjektet er fremtidig salg av kraft i euro som vil skje under kontraktene. Industrikontraktene sikrer seg selv, og er alt-i-ett-sikringer. Det er vurdert at det ikke er vesentlig kredittrisiko knyttet til motpartene i industrikontraktene.

Valutaterminene er utpekt som sikringsinstrumenter, mens euroeksponering som oppstår fra industrikontraktene er utpekt som sikringsobjekter i kontantstrømsikringer. Det er ikke vurdert å være vesentlig kredittrisiko mot de bankene som valutaterminene er inngått med. Det er samsvar i sentrale vilkår mellom instrument og objekt, og sikringseffektivitet vurderes derfor kvalitativt.

Sikringsinstrumentene kan oppsummeres som følger:

Mill. kroner	Virkelig verdi sikringsinstrumenter:		
	Eiendeler	Forpliktelser	Netto
2024			
Industrikontrakter	4	-377	-373
Valutaterminer	-	-51	-51
Totalt per 31. desember 2024	4	-428	-424
2023			
Industrikontrakter	-	-685	-685
Valutaterminer	-	-37	-37
Totalt per 31. desember 2023	-	-722	-722

Note 5.6 Derivater og sikring

(forts.)

Sikringsinstrumentenes resultat- og balanseeffekter kan oppsummeres som følger:

Mill. kroner	Sikrings-instrument	Effektiv del/ sikringsreserve før skatt	Ineffektiv del
2024			
Virkelig verdi per 1. januar	-722	-722	-
Gått til leveranse i 2024	179	179	-
Endring i virkelig verdi 2024	119	119	-
Virkelig verdi per 31. desember	-424	-424	-
2023			
Virkelig verdi per 1. januar	-2 022	-2 022	-
Gått til leveranse i 2023	450	450	-
Endring i virkelig verdi 2023	850	850	-
Virkelig verdi per 31. desember	-722	-722	-

Sikringsobjektet er innregnet i balansen.

3. Sikringsbokføring av finansielle kraftkontrakter fjernvarme

For sikring av inntekter fra salg av fjernvarme er konsernets sikringsportefølje bestående av både systempriskontrakter og EPADer utpekt som sikringsinstrumenter i en kontantstrømsikring.

Sikringsinstrumentene består både av kontrakter nominert i norske kroner og i euro.

Sikringen gjøres med enten kraftbørsen Nasdaq som motpart eller ved hjelp av bilaterale avtaler, og kredittrisikoen anses ikke å være vesentlig for

noen av motpartene. Sikringsbokføring for fjernvarmevirksomheten startet opp da konsernet tok over Hafslund Celsio 19. mai 2022, slik at kun verdiendringer etter dette tidspunktet er sikringsbokført.

Det er gjort tilbakekjøp av sikring ved å inngå kjøpsposisjoner. Kjøpsposisjonene er matchet mot salgsposisjoner basert på et LIFO-prinsipp, og innlåst gevinst/tap på nettoposisjonen blir i utgangspunktet liggende på sikringsreserven frem til leveransetidspunktet.

Sikringsinstrumentet, netto for tilbakekjøp, kan oppsummeres som følger, hvor kontraktsverdi er et uttrykk for sikret volum multiplisert med sikret pris:

Mill. kroner ¹	Kontraktsverdi	
	EPAD	Systempris
2025	-7	-73
Totalt per 31. desember 2024	-7	-73
2024	-20	-218
2025	-	-40
Totalt per 31. desember 2023	-20	-258

¹ Kontraktsverdien i NOK inneholder både kontraktsverdier i NOK og kontraktsverdier i EURO omregnet til NOK.

Mill. kroner	Virkelig verdi sikringsinstrumenter:		
	Eiendeler	Forpliktelser	Netto
2024			
Finansielle kraftkontrakter	11	-	11
Totalt per 31. desember 2024	11	-	11
2023			
Finansielle kraftkontrakter	-	-113	-113
Totalt per 31. desember 2023	-	-113	-113

Note 5.6 Derivater og sikring

(forts.)

Sikringsinstrumentenes resultat- og balanseeffekter kan oppsummeres som følger

Mill. kroner	Sikrings- instrument	Effektiv del/ sikringsreserve før skatt	Ineffektiv del
2024			
Virkelig verdi per 1. januar	-113	-107	-6
Gått til leveranse i 2024	108	99	9
Endring i virkelig verdi 2024	15	11	4
Virkelig verdi per 31. desember	11	3	7
2023			
Virkelig verdi per 31. desember 2022	-56	-48	-8
Korrigerings tilhørende 2022 ført i 2023 ¹	-217	-219	1
Korrigert IB per 1. januar 2023	-273	-267	-7
Gått til leveranse i 2023	97	90	7
Endring i virkelig verdi 2023	64	70	-6
Virkelig verdi per 31. desember	-113	-107	-6

¹ I 2023 er det ført en korreksjon tilhørende 2022 på 217 millioner kroner mellom Annen gevinst/tap i driftsresultatet og sikringsreserven over utvidet resultat.

Sikringsobjektet er ikke innregnet i balansen.

Sikringsobjektet er svært sannsynlig salg av fjernvarme til næringsvirksomhet, og er bygget opp basert på historisk salg av fjernvarme til næringsvirksomhet kombinert med ledelsens

volumprognoser. Volumprognoser oppdateres som et minimum årlig i forbindelse med utarbeidelse av finansiell plan.

For at objektet skal kunne måles pålitelig er det benyttet en allokering av et timesintervall fra og med den første timen i måneden. Et volum tilsvarende det sikrede systemprisvolumet fordeles på det neste tilgjengelige sikringsrommet per time fra og med den første timen i måneden. EPADer kobles til systempriskontrakter basert på et FIFO-prinsipp. Sikringsobjektet er nominert i norske kroner.

Inntektene fra fjernvarmevirksomheten følger områdeprisen for prisområdet NO1. Endringer i kontantstrømmene fra sikringsinstrumentene, både systempris og NO1-EPAD, er følgelig forventet å være svært godt egnet til å utlikne endringer i forventet kontantstrøm fra svært sannsynlig salg av fjernvarme til næringsvirksomhet. Det er dermed en økonomisk sammenheng mellom objekt og instrument.

I etterfølgende perioder måles effektivitet i sikringen på månedsoppløsning ved å sammenlikne verdiendring i sikringsinstrumentet mot verdiendring i sikringsobjektet per måned. Sikringen er effektiv når gevinst eller tap på sikringsinstrumentet er lavere enn verdiendringen på sikringsobjektet målt i absolutte størrelser. Tilsvarende oppstår ineffektivitet når gevinst eller tap på sikringsinstrumentet er høyere enn verdiendringen på sikringsobjektet målt i absolutte størrelser.

Effektiv andel av sikring føres mot sikringsreserven over utvidet resultat, mens ineffektiv del av sikringen presenteres som driftsinntekter på regnskapslinjen "Annen gevinst/tap".

Note 5.6 Derivater og sikring

(forts.)

Ineffektivitet i sikringen kommer hovedsakelig fra følgende kilder:

1. Forskjeller mellom systempris og områdepris når det kun er sikret med systempriskontrakter.
2. Ulik prisprofil ved at sikringsinstrumentet leveres jevnt fordelt på alle timer i måneden, mens sikringsobjektet fordeles på sikringsrommet per time i et antall timer fra den første timen i måneden. Profileffekter kan komme fra prisforskjeller mellom dag og natt, helg og hverdag samt helligdager og hverdager.

Oversikring inntreffer når volumet i sikringsinstrumentet overstiger det tilgjengelige volumet i sikringsobjektet. Oversikring presenteres i resultatet tilsvarende som ineffektiv sikring.



Note 5.6 Derivater og sikring

(forts.)

4. Sikringsbokføring av rente- og valutabytteavtaler

Konsernet har følgende sikringsforhold (Nominell verdi: "+" viser hovedstol konsernet betaler, og "-" viser hovedstol konsernet mottar) knyttet til rente- og valutabytteavtaler:

31. desember 2023/2024

Referanse	Sikringsobjekt	Forfall	Nominell verdi		Rentesats	Regnskapslinje ¹
			Millioner	Valuta		
A	Fastrentelån	2026	25	USD	4,95%	Rentebærende langsiktig gjeld
B	Fastrentelån	2028	5 000	JPY	1,51%	Rentebærende langsiktig gjeld
C	Fastrentelån	2029	5 000	JPY	1,38%	Rentebærende langsiktig gjeld
D	Fastrentelån	2029	250	NOK	4,40%	Rentebærende langsiktig gjeld
E	Fastrentelån	2031	125	USD	3,14%	Rentebærende langsiktig gjeld
F	Fastrentelån	2031	30	EUR	2,29%	Rentebærende langsiktig gjeld

Referanse	Sikringsinstrument	Forfall	Nominell verdi		Rentesats	Regnskapslinje
			Millioner	Valuta		
A	Kombinert rente- og valutabytteavtale	2026	-25	USD	4,95%	Langsiktige derivater
A	Kombinert rente- og valutabytteavtale	2026	143	NOK	3M NIBOR +0,86%	Langsiktige derivater
B	Kombinert rente- og valutabytteavtale	2028	-5 000	JPY	1,51%	Langsiktige derivater
B	Kombinert rente- og valutabytteavtale	2028	301	NOK	6M NIBOR +0,92%	Langsiktige derivater
C	Kombinert rente- og valutabytteavtale	2029	-5 000	JPY	1,38%	Langsiktige derivater
C	Kombinert rente- og valutabytteavtale	2029	296	NOK	6M NIBOR +0,87%	Langsiktige derivater
D	Rentebytteavtale	2029	-250	NOK	4,40%	Langsiktige derivater
D	Rentebytteavtale	2029	250	NOK	3M NIBOR +2,4 %	Langsiktige derivater
E	Kombinert rente- og valutabytteavtale	2031	-125	USD	3,14%	Langsiktige derivater
E	Kombinert rente- og valutabytteavtale	2031	1 036	NOK	3M NIBOR +1,524	Langsiktige derivater
F	Kombinert rente- og valutabytteavtale	2031	-30	EUR	2,29%	Langsiktige derivater
F	Kombinert rente- og valutabytteavtale	2031	237	NOK	6M NIBOR +1,1%	Langsiktige derivater

¹ Første års avdrag for Fastrentelån er klassifisert som rentebærende kortsiktig gjeld.

Note 5.6 Derivater og sikring

(forts.)

Konsernets sikringsinstrumenter er presentert på regnskapslinjen Derivater, og er innregnet i balansen til følgende beløp:

Mill. kroner	Virkelig verdi sikringsinstrumenter:		
	Eiendeler	Forpliktelser	Netto
2024			
Kombinerte rente- og valutabytteavtaler	646	-	646
Rentebytteavtaler	-	-18	-18
Totalt per 31. desember 2024	646	-18	629
2023			
Kombinerte rente- og valutabytteavtaler	476	-	476
Rentebytteavtaler	-	-14	-14
Totalt per 31. desember 2023	476	-14	461

Valutarisiko

Konsernet har som policy å begrense valutarisiko ved at hovedstolbetalinger og fastrentebetalinger i utenlandsk valuta veksles til norske kroner i et 1:1-forhold ved hjelp av kombinerte rente- og valutabytteavtaler. I de kombinerte avtalene veksles også rentebetingelsene fra fast til flytende rente, slik at konsernet mottar faste rentebetalinger i utenlandsk valuta og betaler flytende rente i norske kroner.

Vekslingen fra fast til flytende rente i utenlandsk valuta er behandlet som en virkelig verdi-sikring, se egen omtale under Renterisiko. Veksling fra

flytende rente og hovedstolbetalinger i utenlandsk valuta til flytende rente og hovedstolbetalinger i norske kroner er behandlet som en kontantstrømsikring. Kontantstrømmer fra hovedstolbetalinger og flytende rentebetalinger i utenlandsk valuta er utpekt som sikringsobjekt, og den kombinerte rente- og valutabytteavtalen for veksling til kontantstrømmer i norske kroner er utpekt som sikringsinstrument. Basismarginen er ekskludert fra det utpekte sikringsinstrumentet.

Det er en økonomisk sammenheng mellom sikringsobjekt og sikringsinstrument siden de sentrale betingelsene for veksling fra utenlandsk valuta til norske kroner samsvarer. Vurdering av sikringseffektivitet gjøres på kvalitativ basis.

Verdiendringer på den effektive delen av sikringen føres mot utvidet resultat frem til den perioden hvor verdiendringer på sikringsobjektet påvirker resultatregnskapet. Den ineffektive delen av sikringen kostnadsføres og presenteres over regnskapslinjen Andre finansinntekter/kostnader. Sikringen var i sin helhet effektiv for 2024 og 2023.

Renterisiko

Veksling fra fast til flytende rente er sikringsbokført som virkelig verdi-sikringer. For ett obligasjonslån trukket opp i norske kroner er det inngått en rentebytteavtale fra fast rente til flytende NIBOR-rente. Den sikrede risikoen er verdiendringer av fastrentebetalingene som følge av endringer i NIBOR-renter.

For lån som er trukket opp i utenlandsk valuta, er vekslingen fra fast til flytende rente i utenlandsk valuta utpekt som en virkelig verdi-sikring. Den sikrede risikoen er verdiendringer av fastrentebetalingene som følger av endringer i swaprenter (OIS) for de aktuelle utenlandske valutaene.

Note 5.6 Derivater og sikring

(forts.)

Det er en økonomisk sammenheng mellom sikringsobjekt og sikringsinstrument siden de sentrale betingelsene for veksling av rentebetingelser fra fast til flytende rente er like. Vurdering av sikringseffektivitet gjøres på kvalitativ basis.

Virkelig verdi av sikret risiko er tillagt bokført verdi for de aktuelle lånene som sikringene gjelder, jf. [note 5.2](#). Verdiendringer for både sikringsobjekt og sikringsinstrument resultatføres på regnskapslinjen Andre finansinntekter/kostnader.

Eventuell ineffektivitet i sikringen føres på samme regnskapslinje, og kan komme fra ulike oppgjørstidspunkter for rentebetalinger/rentefastsettelse mellom sikringsobjekt og sikringsinstrument samt effekten på virkelig verdi av kredittrisiko som påvirker sikringsinstrumentet, men ikke sikringsobjektet. Virkelig verdi-sikringen var i sin helhet effektiv i 2024 og 2023.

Sikringsforholdet påvirker utvidet resultat og resultatet som følger fra inngåelse av sikringsbokføring (akkumulerte effekter):

Mill. kroner	Verdiendring sikringsinstrument	Andel effektiv sikring	Resultatført ineffektivitet
31. desember 2024	629	629	-
31. desember 2023	461	461	-

Sikringsobjektet er innregnet i balansen.



Note 5.6 Derivater og sikring

(forts.)

5. Oppsummering av bevegelser i kontantstrømsikringsreserven:

Mill. kroner	Finansielle kraftkontrakter vannkraft	Industrikontrakter og valutaterminer	Finansielle kraftkontrakter fjernvarme	Rente- og valutabytteavtaler ¹	Totalt
31. desember 2022	-1 034	-664	-38	-16	-1 753
Korrigerings tilhørende 2022 ført i 2023 før skatt	-	-	-217	-	-217
Skattemessig effekt av korrigerings tilhørende 2022 ført i 2023	-	-	48	-	48
Inngående balanse 1. januar 2023	-1 034	-664	-208	-16	-1 923
Omklassifisert til ordinært resultat gått til leveranse i 2023	902	450	90	-	1 442
Effektiv andel av endring i virkelig verdi	634	850	70	13	1 567
Utsatt skatt	-338	-891	-35	-3	-1 267
31. desember 2023	163	-255	-83	-6	-182
Omklassifisert til ordinært resultat gått til leveranse i 2024	3	179	99	-	281
Effektiv andel av endring i virkelig verdi	491	119	11	-14	607
Utsatt skatt	-109	-206	-24	3	-336
31. desember 2024	549	-163	3	-17	371

¹-14 millioner kroner i 2024, og 13 millioner kroner i 2023, viser netto bevegelse inn og ut av sikringsreserven knyttet til rente- og valutabytteavtaler

Note 5.7 Kapitalstyring

Hafslunds kapitalstyring skal sikre finansiell fleksibilitet på kort og lang sikt og at konsernet opprettholder høy kredittverdighet. Det er en målsetting å ha en kontantstrøm som sikrer konkurransedyktig avkastning til eierne gjennom en kombinasjon av utbytte og verdiøkning på aksjene uten at dette går på bekostning av konsernets kreditorer.

Konsernets likviditetsreserve, utover kontanter og kontantekvivalenter, består av ubenyttede langsiktige, kommitterte kredittfasiliteter. Hafslund har tilgang til diversifiserte lånekilder og benytter i hovedsak det norske obligasjonsmarkedet, bankmarkedet og internasjonale private placement-markeder.

Konsernet har langsiktig finansiering som sammen med ubenyttede kredittfasiliteter sikrer handlefrihet, også i perioder hvor det er vanskelig å få finansiering i markedene.

Låneporteføljen (eksklusive ansvarlige lån) har en balansert sammensetning av lån med forfallsstruktur opptil 10 år med en veid gjennomsnittlig løpetid på 5 år. Forfallsstrukturen på konsernets rentebærende lån og andre finansielle forpliktelser er vist i [note 5.2](#) Rentebærende gjeld og [note 5.3](#) Forfallsstruktur for finansielle forpliktelser.

Ved utgangen av 2024 hadde konsernet ubenyttede trekkrettigheter og kontanter som er tilstrekkelige til å dekke refinansieringsbehovet de neste 12 månedene. Ekstern opplåning er sentralisert på morselskapsnivå i Hafslund AS. I tillegg kommer lån fra minoritetsaksjonærene i Hafslund Celsio. Kapitalbehov i datterselskapene dekkes normalt gjennom interne

lån og gjennom konsernkontosystem i bank i kombinasjon med egenkapital. Kapitalstrukturen i datterselskapene tilpasses forretningsmessige, juridiske og skattemessige hensyn. Konsernet legger vekt på en balansert og forsvarlig kapitalsammensetning som opprettholder tilstrekkelig egenkapital ut fra risikoen og omfanget av virksomheten.

Konsernet har negativ pantsettelsesklausul i låneavtalene. Enkelte av avtalene har bestemmelser om at det ikke skal avhendes vesentlige eiendeler uten etter samtykke, og en eierskapsklausul som sier at over 50 prosent av aksjekapitalen i Hafslund AS skal eies direkte eller indirekte av Oslo kommune. Konsernet har ingen finansielle covenants i låneavtalene.

Scope Ratings videreførte i 2024 Hafslund AS sin kredittrating for selskapet på A- med positive utsikter, og en korttidsrating på S-1. I januar 2025 offentliggjorde S&P sin offisielle rating av Hafslund på A- med stabile utsikter. Hafslund har ambisjon om å opprettholde "Investment grade"-kredittprofil og overvåker kvantitative og kvalitative faktorer som påvirker kredittverdigheten blant annet ved å følge utviklingen i egenkapitalandelen, netto rentebærende gjeld og kontantstrøm fra driften.

Konsernet er ikke pålagt eksterne krav med hensyn til styring av kapitalstruktur annet enn det som følger av markedets forventninger og eiers krav om utbytte.

Note 5.7 Kapitalstyring

(forts.)

31. desember

Mill. kroner	2024	2023
NETTO RENTEBÆRENDE GJELD		
Kortsiktig rentebærende gjeld	4 369	4 280
Langsiktig rentebærende gjeld	18 498	16 184
Verdiendring låneportefølje/virkelig verdisikring	130	109
Langsiktige rentebærende fordringer	-244	-160
Bankinnskudd o.l.	-8 306	-10 239
Netto rentebærende gjeld	14 447	10 173
Ubenyttede trekklinjer	4 078	4 028
EGENKAPITALANDEL		
Egenkapital	47 930	46 706
Eiendeler	95 811	91 048
Egenkapitalandel	50%	51%

Note 5.8 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

31. desember

Mill. kroner	Antall aksjer	Aksjekapital	Overkurs	Innskutt egenkapital
INNSKUTT EGENKAPITAL				
2023	100 000	110	23 484	23 594
2024	100 000	110	23 484	23 594

Samtlige aksjer er eid av Oslo kommune. Utbetalt utbytte i 2024 var til sammen 3 823 millioner kroner for Hafslund Konsern, hvorav 2 600 millioner kroner var til Oslo Kommune.

For 2024 har styret i Hafslund AS besluttet å foreslå et utbytte på 1 950 millioner kroner til Oslo Kommune.

Note 5.9 Andre langsiktige fordringer

Vesentlige regnskapsprinsipper

Alle langsiktige fordringer forfaller senere enn ett år etter balansedagen. Langsiktige fordringer innregnes til virkelig verdi.

31. desember

Mill. kroner	2024	2023
ANDRE LANGSIKTIGE FORDRINGER		
Andre langsiktige rentebærende fordringer	244	160
Andre langsiktige ikke-rentebærende fordringer	938	964
Overfinansiert pensjonsordning	346	172
Langsiktige aksjeinvesteringer	110	241
Andre langsiktige fordringer	1 637	1 536

Note 5.10 Kundefordringer og andre fordringer

Vesentlige regnskapsprinsipper

Kundefordringer oppstår som følge av kontrakter med kunder og innregnes til avtalt beløp, redusert med forventet kredittap. Andre fordringer og tidsavgrensingsposter innregnes til virkelig verdi og måles i etterfølgende perioder til amortisert kost.

Vesentlige estimater og forutsetninger

Feil vurdering av kundenes betalingsevne vil kunne medføre tap på fordringer som dermed må nedskrives over resultatet.

31. desember

Mill. kroner	2024	2023
KUNDEFORDRINGER		
Kundefordringer	669	741
Kundefordringer	669	741
ANDRE FORDRINGER		
Utbytte fra tilknyttet selskap/felleskontrollert virksomhet	98	87
Andre korts. ikke renteb. fordringer	232	141
Påløpne innt./forskuddsbet. kostnader	324	436
Andre ikke-rentebærende kortsiktige fordringer	653	664

Se [note 2.2](#) Driftsinntekter for nærmere omtale av driftsinntekter.

Note 5.11 Bankinnskudd o.l.

31. desember

Mill. kroner	2024	2023
BANKINNSKUDD O.L.		
Bankinnskudd o.l.	6 042	8 104
Likviditetsfond	1 982	1 799
Bundne midler	282	337
Bankinnskudd o.l.	8 306	10 239

Omtale av vesentlige forhold

Konsernets tilgjengelige betalingsmidler består av bankinnskudd og likviditetsfond. I tillegg har konsernet en kassekreditt på 1 000 millioner kroner som var ubenyttet per 31. desember 2024. Konsernet har videre en kassekreditt på 50 millioner euro til å dekke daglig markedsoppgjør for futureskontrakter på Nasdaq Clearing AB. Av denne var 49 millioner euro ubenyttet pr 31. desember 2024.

Hafslund AS har en syndikert kredittfasilitet på 2 500 millioner kroner med løpetid til november 2028. Kredittfasiliteten benyttes som back-stop for låneforfall og generell likviditetsreserve og var ubenyttet per 31. desember 2024.

Konsernet har konsernkontosystem i Nordea, DNB og SEB. Et konsernkontosystem innebærer solidaransvar mellom deltakende selskaper. Hafslund AS' konti utgjør eneste direkte mellomværende med bankene, mens innskudd og trekk på de respektive datterselskaperes konti betraktes som interne mellomværende med Hafslund AS.

Bundne midler utgjør 282 millioner kroner (337 millioner kroner) og gjelder sikkerhetsstillelse for krafthandelsvirksomheten. Konsernet kjøper bankgarantier som sikkerhetsstillelse for skattetrekk og andre forpliktelser. Det vises til [note 4.2](#) Garantier for ytterligere informasjon.

Likviditetsfond anses å være kontantekvivalenter da de er kortsiktige svært likvide investeringer som lett kan omgjøres i kontantbeløp og som har ubetydelig risiko for verdiendringer.

Note 5.12 Leverandørgjeld og annen kortsiktig ikke-rentebærende gjeld

Vesentlige regnskapsprinsipper

Leverandørgjeld er forpliktelser til å betale for varer eller tjenester som er levert fra leverandørene til den ordinære driften. Hovedregel er at leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld er klassifisert som kortsiktig dersom den forfaller innen ett år. Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld måles til virkelig verdi ved førstegangs balanseføring og ved etterfølgende måling til amortisert kost.

31. desember		
Mill. kroner	2024	2023
LEVERANDØRGJELD		
Leverandørgjeld	462	478
Leverandørgjeld	462	478
ANNEN KORTSIKTIG IKKE-RENTEBÆRENDE GJELD		
Merverdiavgift	478	719
Påløpte lønnskostnader	126	116
Påløpt rentekostnad	529	523
Andre påløpte kostnader	55	90
Annen kortsiktig gjeld	452	626
Utbytte vedtatt, men ikke utbetalt pr 31. desember	137	77
Annen kortsiktig ikke-rentebærende gjeld	1 777	2 151

Note 5.13 Finansposter

Vesentlige regnskapsprinsipper

Valutagevinst eller tap som oppstår fra operasjonell sikring av kraftsalget rapporteres som annen gevinst/tap under driftsinntekter. Verdiregulering av fordringer og gjeld i utenlandsk valuta føres som valutagevinst/tap under finansinntekter/finanskostnader.

1. januar - 31. desember

Mill. kroner	2024	2023
RENTEINTEKTER		
Renteinntekter	356	448
Renteinntekter	356	448
RENTEKOSTNADER		
Rentekostnader	-1 144	-1 126
Balanseførte rentekostnad	50	45
Rentekostnader leieforpliktelser	-9	-8
Rentekostnader	-1 104	-1 089
ANDRE FINANSINTEKTER/KOSTNADER		
Valutagevinst/tap	-27	425
Verdiendring finansielle instrumenter regnskapsført til virkelig verdi	-9	-5
Gevinst/tap ved salg av aksjeinvesteringer	447	-1
Andre finanskostnader/ inntekter	13	-43
Virkelig verdjustering aksjeinvesteringer	-77	35
Andre finansinntekter/kostnader	347	411
Netto finansposter	-401	-230

Note 6.1 Skatt

Generell informasjon

Utover alminnelig inntektsskatt er Hafslunds virksomhet for vannkraftproduksjon og landbasert vindkraft underlagt de særskilte reglene for grunnrentebeskatning. Konsernet belastes derfor også grunnrenteskatt, produksjonsavgift og naturressursskatt, og betalte i tillegg høyprisbidrag til og med 30. september 2023.

Alminnelig inntektsskatt

Skattekostnaden for alminnelig inntektsskatt består primært av betalbar skatt og endring utsatt skatt. Betalbar inntektsskatt er beregnet med 22 prosent (22 prosent) av skattemessig resultat. Utsatt skatt beregnes på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom skattemessig og regnskapsmessig verdi av eiendeler og gjeld, samt fremførbart underskudd, hvor en skattesats på 22 prosent (22 prosent) benyttes.

Grunnrenteskatt vannkraft

Grunnrenteskatten er overskuddsavhengig og utgjør nominelt 57,7 prosent (57,7 prosent) av netto grunnrenteinntekt for hvert kraftverk. Grunnrenteskatten fungerer som en samvirkningsskatt, hvor den nominelle satsen for grunnrenteskatt er satt til 57,7 prosent, men hvor det innrømmes fradrag for en grunnrenterelatert selskapsskatt på 22 prosent. Netto grunnrenteskattesats blir dermed rundt 45 prosent (45 prosent).

Grunnrenteinntekten blir beregnet på grunnlag av hvert kraftverks produksjon time for time, multiplisert med spotprisen for hver time. For konsesjonskraft, fastpriskontrakter til næringskunder, industrikraftkontrakter etter visse betingelser brukes faktisk oppnådde priser. Inntekt fra utstedte opprinnelsesgarantier og elsertifikater inngår i grunnrenteinntekten.

Den beregnede grunnrenteinntekten reduseres med driftskostnader, skattemessige avskrivninger og en friinntekt for å komme frem til netto grunnrenteinntekt. Friinntekten fastsettes på grunnlag av den gjennomsnittlige skattemessige verdien av driftsmidlene for året per kraftverk, og multipliseres med en friinntektsrente. Friinntektsrenten for 2024 var 3,4 prosent (3 prosent). Fra og med 2021 er grunnrenteskatteregimet en kontantstrømskatt, hvor nye investeringer kostnadsføres direkte og ikke inngår i grunnlag for friinntekt.

Inntekts- og kostnadspostene i den grunnrenterelaterte selskapsskatten er de samme som i grunnrenteskatten, med unntak av at nye investeringer aktiveres og avskrives.

Negativ grunnrenteinntekt som har oppstått i et kraftverk fra og med 2007 kan samordnes mot positiv grunnrenteinntekt i andre kraftverk. Negativ grunnrenteinntekt oppstått før 2007 tillagt renter kan fremføres mot positiv grunnrenteinntekt, men kun for det samme kraftverket. Negativ grunnrenteinntekt inngår som en del av grunnlaget for beregning av utsatt skatt/skattefordel i grunnrentebeskatningen i den grad den kan sannsynliggjøres anvendt innenfor en tidshorisont på 10 år.

Grunnrenteskatt i resultatet består av årets betalbare grunnrenteskatt pluss endringen i utsatt grunnrenteskatt. Utsatt grunnrenteskatt i balansen beregnes med en nominell grunnrentesats på 57,7 prosent (57,7 prosent) basert på et skattegrunnlag hvor grunnrenterelatert selskapsskatt på 22 prosent har gått til reduksjon.

Naturressursskatt (vannkraft)

Naturressursskatt er en overskuddsuavhengig skatt som beregnes på grunnlag av det enkelte kraftverkets gjennomsnittlige kraftproduksjon de siste syv årene. Skattesatsen er satt til 1,3 øre (1,3 øre) per kWh. Naturressursskatten kan avregnes mot betalbar alminnelig inntektsskatt.

Note 6.1 Skatt

(forts.)

Naturressursskatt til fremføring er nettoført mot utsatt skatt i balansen. Dersom det er sannsynlig at naturressursskatten representerer en endelig betaling, hvor motregning ikke er sannsynlig, kostnadsføres den i resultatregnskapet.

Høyprisbidrag

For perioden fra og med 28. september 2022 til og med 30. september 2023 var det innført en avgift, "høyprisbidrag", for inntekter fra produksjon av kraft i grunnrenteskattepliktige vannkraftverk. Fra og med januar 2023 gjaldt avgiften også vindkraftverk på land, samt vannkraftverk utenfor grunnrenteskatteregimet og med installert effekt over 1 MW. Fra og med 1. oktober 2023 ble avgiften avviklet. Konsernet har i 2024 egenrettet tidligere innrapporterte høyprisbidrag, noe som har medført tilbakebetaling på rundt 15 millioner kroner.

Avgiften hadde månedlig oppløsning, og ble beregnet separat per prisområde og per kategori: spotinntekter, konsesjonskraft, egenkraft, uttaksretter og øvrige inntekter. Avgiften utgjorde 23 prosent av avgiftsgrunnlaget, som var den delen av oppnådd snittpris som oversteg 70 øre/kWh. Avgiftsgrunnlaget kunne justeres for gevinst eller tap fra finansielle kontrakter inngått før 28. september 2022 forutsatt at disse utgjorde reell sikring av spotinntekter fra kraftproduksjon. Kostnader til pumping ble fordelt på samlet produksjon og kommer til fradrag.

Konsernet justerte skattegrunnlaget med tap/gevinst fra finansiell kraftsikring fra kontrakter som ble vurdert som "reell kraftsikring" og som ble inngått før 28. september 2022.

Konsernet presenterte høyprisbidraget som en skattekostnad etter IAS 12. Dette har bakgrunn i at konsernet anså at skattegrunnlaget representerer et nettoresultat, samt at høyprisbidraget ble ilagt de samme skattesubjektene som for alminnelig inntektsskatt og grunnrenteskatt. Videre var høyprisbidraget ikke fradragsberettiget i inntektsskatten.

Dersom konsernet hadde konkludert med at skattegrunnlaget ikke representerte et nettoresultat ville skatten ha blitt presentert som en driftskostnad.

Eiendomsskatt

Kraftproduksjonsvirksomheten belastes også med eiendomsskatt som utgjør inntil 0,7 prosent av en beregnet takstverdi.

Eiendomsskatt resultatføres som en driftskostnad. Se [note 2.5](#) Eiendomsskatt og andre pålagte kostnader og erstatninger.

Grunnrenteskatt landbasert vindkraft

Fra og med 2024 er det innført grunnrenteskatt for landbaserte vindkraftanlegg bestående av mer enn fem turbiner eller samlet installert effekt på 1 MW eller høyere. Grunnrenteskatten fungerer som en samvirkningsskatt, hvor den nominelle satsen for grunnrenteskatt er satt til 32,1 prosent, men hvor det innrømmes fradrag for en grunnrenterelatert selskapsskatt på 22 prosent. Netto grunnrenteskattesats blir rundt 25 prosent.

Grunnrenteinntekten blir beregnet på grunnlag av produksjonen time for time, multiplisert med spotprisen for hver time. Kontraktpris legges til grunn for fastpriskontrakter til næringskunder, samt for kjøpskontrakter inngått med uavhengige parter før 28. september 2022, eller for prosjekter som etableres i perioden 2024 til 2030. Inntekter fra utstedte opprinnelsesgarantier og elsertifikater inngår i grunnrenteinntekten. Skatten er utformet som en kontantstrømskatt med direkte fradrag for nye investeringer.

Note 6.1 Skatt

(forts.)

For investeringer før 1. januar 2024 gis det fradrag for avskrivninger av en oppjustert inngangsverdi med en faktor på 1,4, men oppjusteringen kan ikke medføre at den nye inngangsverdien overstiger 85 prosent av total anskaffelseskost. Grunnlaget for oppjusteringen er anskaffelseskostnad redusert med maksimalsatser for ordinære saldoavskrivninger frem til 2024. Den oppjustert inngangsverdien avskrives lineært over 5 år i grunnrenteskatten. Det gis i tillegg fradrag for en venterente, som er normrente multiplisert med gjennomsnittet av skattemessige verdier.

Inntekts- og kostnadspostene i den grunnrenterelaterte selskapsskatten er i utgangspunktet de samme som i grunnrenteskatten, med unntak av nye investeringer som aktiveres og avskrives.

Ved negativ grunnrenteinntekt for vindkraftanlegget kan dette fremføres til neste år med renter.

Produksjonsavgift (landbasert vindkraft)

Produksjonsavgiften er en overskuddsuavhengig avgift som utgjør 2,3 øre (2 øre) per produserte kWh for konsesjonspliktige vindkraftverk.

Produksjonsavgiften inngår som en del av skattekostnaden, da den kan kreves fratrukket fra fastsatt betalbar grunnrenteskatt som kan henføres til vindkraftanlegget. Dersom det er sannsynlig at produksjonsavgiften representerer en endelig betaling, hvor motregning ikke er sannsynlig, kostnadsføres den i resultatregnskapet.

Global minimumsbeskatning

Regelverk for global minimumsbeskatning, OECD Pilar II, innføres med virkning fra og med 2024. Hafslund vil være underlagt kravet om

minimumsbeskatning som innebærer at konsernet illegges tilleggsskatt for selskap i konsernet med effektiv skattesats under 15 prosent.

Hafslund anvender det obligatoriske unntaket i IAS 12 og det innregnes ikke eller opplyses om utsatt skatt knyttet til minimumsbeskatning i årsregnskapet for 2024. Hafslund har imidlertid kun virksomhet i Norge og Sverige hvor skattesatser overgår grensen for minimumsbeskatning og konsernet utløser ikke tilleggsskatt som følge av kravene til minimumsbeskatning ved utgangen av 2024.

Vesentlige regnskapsprinsipper

Utsatt skatt og utsatt skattefordel presenteres netto så langt konsernet har en juridisk rett til å motregne eiendeler og forpliktelser, og eiendelene og forpliktelsene er til samme skattemyndighet. Tilsvarende gjelder for utsatt skatt og utsatt skattefordel knyttet til grunnrenteskatt. Utsatte skatteposisjoner knyttet til alminnelig inntektsskatt kan ikke utlignes mot utsatte skatteposisjoner knyttet til grunnrenteskatt, og posisjoner for utsatt grunnrenteskatt på landvind kan ikke utlignes mot grunnrenteskatt på vannkraftproduksjon.

Vesentlige estimater og forutsetninger

Ledelsen vurderer løpende de standpunkter som er lagt til grunn i skattemeldingen der gjeldende lovverk er gjenstand for fortolkning. Basert på ledelsens vurdering foretas avsetninger til forventede skattebetalinger der dette anses nødvendig.

Utsatt skattefordel knyttet til fremførbar negativ grunnrenteinntekt opptjent før 2007 balanseføres for den delen som forventes å kunne nyttiggjøres i løpet av en 10-årsperiode. Tidspunkt for når negativ grunnrenteinntekt kan komme til anvendelse estimeres på grunnlag av forventinger om normalproduksjon og prisbaner.

Note 6.1 Skatt

(forts.)

1. januar - 31. desember

Mill. kroner	2024	2023
SPESIFIKASJON AV SKATTEKOSTNAD		
Betalbar skatt alminnelig inntekt	2 075	2 694
Endring utsatt skatt alminnelig inntekt	-188	360
Betalbar skatt på grunnrente vannkraft	2 883	4 550
Endring utsatt skatt på grunnrente vannkraft inkl. negativ grunnrente	61	300
Endring utsatt skatt på grunnrente, landvind inkl. negativ grunnrente	-35	17
Naturressursskatt vannkraft	217	212
Naturressursskatt vannkraft utliknet mot betalbar skatt	-217	-212
Produksjonsavgift landvind	6	-
Produksjonsavgift landvind til fremføring	-6	-
Høyprisbidrag	-15	617
For lite/mye avsatt i tidligere år	191	-58
Andre poster	-	-2
Årets skattekostnad	4 972	8 478

Mill. Kroner	2024	2023
SPESIFIKASJON AV UTSATT SKATT OVER UTVIDET RESULTAT		
Sikringsreserve 22 % (22 %)	197	614
Sikringsreserve 45 % (45 %)	140	605
Estimatavvik pensjoner 22 % (22 %)	37	-26
Estimatavvik pensjoner 45 % (45 %)	61	-59
Utsatt skatt over utvidet resultat	435	1 134
AVSTEMMING AV NOMINELL SKATTESATS MOT EFFEKTIV SKATTESATS		
Resultat før skatt	8 729	13 631
Resultat fra tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	356	595
Resultat før skatt justert - grunnlag for beregning av effektiv skattesats	8 374	13 036
22 % (22 %) av resultat før skatt justert	1 842	2 868
22 % (22 %) av permanente forskjeller	59	142
22 % (22 %) av estimatavvik pensjon	-97	26
Betalbar grunnrenteskatt vannkraft	2 883	4 550
Endring utsatt skatt negativ fremførbar grunnrenteinntekt vannkraft 57,7 % (57,7 %)	-47	20
Endring utsatt skatt negativ fremførbar grunnrenteinntekt landvind 32,1 %	-43	-
Endring utsatt skatt grunnrente vannkraft 45 % (45 %)	169	280
Endring utsatt skatt på grunnrente landvind	3	-
For lite/mye avsatt i tidligere år	191	-58
Høyprisbidrag	-15	617
Andre poster	29	16
Årets skattekostnad	4 972	8 478
Effektiv skattesats	59%	65%

Note 6.1 Skatt

(forts.)

31. desember

Mill. Kroner	2024	2023
SPESIFIKASJON AV UTSATT SKATT		
Alminnelig inntektsskatt		
Derivater	642	69
Fordringer	524	279
Kraftkontrakter	-3 511	-683
Anleggsmidler	24 450	19 842
Avsetning for forpliktelser	-1 540	-1 037
Pensjoner	300	115
Andre forskjeller	-77	-332
Fremførbart underskudd	-1 239	-948
Sum midlertidige forskjeller - Alminnelig inntektsskatt	19 549	17 305
Anvendt skattesats	22%	22%
Utsatt skatt (skattefordel)	4 320	3 807
Naturressursskatt til fremføring	-	-
Netto utsatt skatt (skattefordel)	4 320	3 807
Herav balanseført utsatt skattefordel	-	-
Herav balanseført utsatt skatt	4 320	3 807
Grunnrenteskatt vannkraft		
Anleggsmidler	16 308	16 274
Pensjoner	314	146
Industrikontrakter	-338	-638
Avsetning for forpliktelser	-1 449	-1 324
Sum midlertidige forskjeller - Grunnrenteskatt vannkraft	14 836	14 458

Mill. Kroner	2024	2023
Grunnrenterelatert selskapsskatt i utsatt skatt	-2 883	-2 948
Grunnlag utsatt grunnrenteskatt for vannkraft	11 953	11 510
Anvendt skattesats	57,7%	57,7%
Utsatt grunnrenteskatt (skattefordel)	6 897	6 641
Negativ grunnrenteinntekt inkl. rente	-314	-325
Sum fremførbart NGI forventet utnyttet nærmeste 10 år	-314	-325
Herav balanseført utsatt skattefordel	-181	-187
Grunnrenteskatt landbasert vindkraft		
Anleggsmidler	4 487	68
Avsetning for forpliktelser	-3 868	-
Sum midlertidige forskjeller - Grunnrenteskatt landvind	619	68
Grunnrenterelatert selskapsskatt i utsatt skatt	-136	-15
Negativ grunnrenteinntekt inkl. rente	-241	-
Grunnlag utsatt grunnrenteskatt for landbasert vindkraft	242	53
Anvendt skattesats	32,1%	32,1%
Utsatt grunnrenteskatt (skattefordel)	78	17
Utsatt skatt/-skattefordel i balansen:		
Utsatt skattefordel	-181	-187
Utsatt skatt	11 295	10 465
Sum	11 114	10 278

Note 7.1 Godtgjørelse til ledende ansatte og styremedlemmer

Oversikten viser godtgjørelse til ledende ansatte i Hafslund-konsernet for 2024 og 2023 i hele kroner.

Godtgjørelse til ledende ansatte i Hafslund i 2024

Fra dato	Til og med	Navn	Stilling	Lønn, feriepenger og honorar	Bonus	Naturalytelser	Pensjonskostnad	Lån 31. desember
01.01.2024	31.12.2024	Finn Bjørn Ruyter	Konsernsjef	5 590 886	-	380 735	839 234	-
01.01.2024	31.12.2024	Berit Sande	Konserndirektør Økonomi og finans	2 699 198	-	137 624	377 286	-
01.01.2024	31.12.2024	Kristin Lian	Administrerende direktør Hafslund Kraft	4 280 012	-	318 693	626 787	-
01.01.2024	31.12.2024	Toril Benum	Konserndirektør prosjekter	2 905 977	-	280 619	439 049	-
01.01.2024	31.12.2024	Knut Inderhaug ¹	Konserndirektør Hafslund Vekst	3 168 806	-	119 037	170 495	78 750
01.01.2024	05.11.2024	Elise Horn	Konserndirektør konsernutvikling (i permisjon)	2 172 856	-	33 106	290 211	-
01.01.2024	31.12.2024	Martin S. Lundby ²	Administrerende direktør Hafslund Celsio	3 558 497	-	163 638	513 440	-
06.11.2024	31.12.2024	Eirik Folkvord Tandberg	Fungerende konserndirektør for konsernutvikling	474 828	-	27 685	37 829	-

¹ 1. september 2024 byttet Martin S. Lundby og Knut Inderhaug roller. Martin S. Lundby gikk inn i rollen som administrerende direktør i Hafslund Celsio og Knut Inderhaug tiltrådte som administrerende direktør for Hafslund Vekst.

Godtgjørelse til ledende ansatte i Hafslund i 2023

Fra dato	Til og med	Navn	Stilling	Lønn, feriepenger og honorar	Bonus ¹	Naturalytelser	Pensjonskostnad	Lån 31. desember
01.01.2023	31.12.2023	Finn Bjørn Ruyter	Konsernsjef	5 364 283	-	479 554	808 117	-
01.01.2023	31.12.2023	Berit Sande	Konserndirektør Økonomi og finans	2 326 497	-	127 341	341 804	-
01.01.2023	31.12.2023	Martin S. Lundby	Visekonsernsjef og administrerende direktør Hafslund Vekst	3 129 684	-	158 962	429 905	-
01.01.2023	31.12.2023	Knut Inderhaug ¹	Administrerende direktør i Hafslund Celsio	2 968 009	542 937	116 317	158 234	113 750
01.01.2023	31.12.2023	Toril Benum	Konserndirektør prosjekter	2 670 730	-	255 031	400 269	-
01.01.2023	31.12.2023	Kristin Lian ²	Konserndirektør vannkraft og administrerende direktør Hafslund Kraft	4 056 001	-	342 239	607 921	-
01.01.2023	16.08.2023	Eirik Folkvord Tandberg	Konserndirektør for energimarkeder og samfunnskontakt	1 510 152	-	106 172	223 452	-
01.01.2023	31.12.2023	Elise Horn	Konserndirektør konsernutvikling	2 195 870	-	26 939	293 900	-

¹ Gjelder kollektiv bonus for 2021. Kollektiv bonus ble avvirket i 2022.

² Lian, administrerende direktør Hafslund Kraft, fikk i løpet av 2022 vesentlig økt ansvarsområde, inkludert ansvaret for Hafslunds krafthandelsmiljø, samt vannkraftselskapets stabsområder (IT og digitalisering, kommunikasjon og rammevilkår og økonomi). I dag leder Lian det som kan anses som et komplett kraftproduksjonsselskap. Ved inngangen til 2023 fikk Lian derfor et større løft i grunnlønn som skal reflektere den betydelige økningen i ansvar.



Note 7.1 Godtgjørelse til ledende ansatte og styremedlemmer

(forts.)

Styrehonorar og honorar for arbeid i risiko- og revisjonsutvalg og kompensasjonsutvalg gjelder Hafslund AS, og er i hele kroner.

Godtgjørelse til styremedlemmer i Hafslund AS

Fra dato	Til og med	Navn	Stilling	2024	2023
17.04.2023	31.12.2024	Jarle Roth ^{1,2}	Styreleder	491 125	172 600
01.01.2023	30.11.2023	Alexandra Bech Gjørsvik ^{1,2}	Styreleder	25 800	533 900
01.01.2023	31.12.2024	Bård Vegar Solhjell ^{1,2}	Fungerende styreleder/styremedlem	359 376	275 700
01.01.2023	17.04.2023	Bente Sollid Storehaug ¹	Styremedlem	-	144 850
01.01.2023	31.12.2024	Bjørn Erik Næss ¹	Styremedlem	381 000	304 200
01.01.2023	04.04.2024	Mari Thjømøe ¹	Styremedlem	162 583	304 200
17.04.2023	31.12.2024	Maria Tallaksen ¹	Styremedlem	207 000	196 667
01.01.2023	31.12.2024	Håkon Rustad ¹	Styremedlem (ansatt representant)	293 500	275 700
01.01.2023	04.04.2024	Vegar Kjos Andersen	Styremedlem (ansatt representant)	34 417	258 300
01.01.2023	04.04.2024	Ingvild Marie Rikoll Solberg	Styremedlem (ansatt representant)	34 417	258 300
04.04.2024	31.12.2024	Halvor Kr. Halvorsen	Styremedlem (ansatt representant)	296 083	-
04.04.2024	31.12.2024	Hilde Veum-Wahlberg	Styremedlem (ansatt representant)	241 083	-

¹ Inkluderer også honorar for arbeid i risiko- og revisjonsutvalg og kompensasjonsutvalg.

² Den 30. november 2023 fratrådte Alexandra Bech Gjørsvik som styreleder, og Bård Vegar Solhjell tok over som fungerende styreleder frem til 4. april 2024, da Jarle Roth tok over som styreleder.

Note 7.1 Godtgjørelse til ledende ansatte og styremedlemmer

(forts.)

Konsernledelsen i 2024:

Navn	Stilling	Kommentar
Finn Bjørn Ruyter	Konsernsjef	
Berit Sande	Konserndirektør økonomi og finans	
Kristin Lian	Administrerende direktør Hafslund Kraft	
Toril Benum	Konserndirektør prosjekter	
Knut Inderhaug	Konserndirektør Hafslund Vekst	Administrerende direktør i Hafslund Celsio frem til 1. september 2024
Martin S. Lundby	Administrerende direktør Hafslund Celsio	Administrerende direktør i Hafslund Vekst frem til 1. september 2024
Elise Horn	Konserndirektør konsernutvikling	I permisjon fra og med 6. november 2024
Eirik Folkvord Tandberg	Fungerende konserndirektør konsernutvikling	Fra og med 6. november 2024

Styrets kompensasjons- og organisasjonsutvalg

Styret i Hafslund AS har et særskilt kompensasjons- og organisasjonsutvalg. Kompensasjons- og organisasjonsutvalget skal gi tilrådning til styret i alle saker som gjelder selskapets vederlag til administrerende direktør. Utvalget skal holde seg orientert om og foreslå retningslinjer for fastsettelse av godtgjørelse til ledende ansatte i virksomheten. I tillegg er utvalget rådgivende organ for konsernsjef med hensyn til kompensasjonsordninger som omfatter alle ansatte i betydelig grad. Utvalget skal også gi tilrådning til styret i saker som gjelder organisasjonsutvikling og ansatte i Hafslund AS.

Godtgjørelse til ledende personers bidrag til Hafslunds langsiktige interesser

Hafslund jobber for en verden i balanse, og er opptatt av balanse mellom investeringer for langsiktig verdiskapning, finansiell robusthet for å håndtere krevende perioder og bidra til høye og stabile utbytter til eier, Oslo kommune. De siste årene har kraftbransjen sett økte investeringer og økt aktivitet innen prosjektutvikling, i tillegg til økte krav innen digitalisering og bærekraftig forretningsdrift. For å levere på Hafslunds og eiers langsiktige strategiske mål er det essensielt å rekruttere og beholde gode ledere i hele organisasjonen. Hafslund har behov for bred kompetanse innen tekniske, strategiske og administrative fagfelt. Derfor må selskapet kunne tilby konkurransedyktige vilkår, sammenliknet med kraftsektoren og andre bransjer som rekrutterer i samme marked. Samtidig skal Hafslund hensynta moderasjon og ikke være lønnsledende. Resultatkriterier som økonomi, produktivitet, konkurransevne og fremtidsutsikter er lagt til grunn for vurderingen ved justering av godtgjørelse til ledende ansatte i Hafslund. Veksten i samlet godtgjørelse for ledende ansatte er ikke høyere enn for gjennomsnittet for øvrige ansatte.

Rapport om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse

Godtgjørelse til ledende ansatte i Hafslund følger retningslinjer om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte. Styret utarbeider rapport om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til konsernsjefen og konsernledelsen.

Retningslinjer for godtgjørelse til øverste ledelse i Hafslund-konsernet

Retningslinjene skal danne utgangspunkt for godtgjørelsesfastsettelse til konsernsjef og konsernledelsen i Hafslund-konsernet. Retningslinjene skal være i tråd med Oslo kommunes retningslinjer for kompensasjonsordninger for ledende ansatte i aksjeselskaper som er majoritetseid av Oslo kommune.

Note 7.1 Godtgjørelse til ledende ansatte og styremedlemmer

(forts.)

Styret

Styret skal vedta konsernsjefens betingelser, samt føre tilsyn med de generelle vilkårene for andre ledende ansatte i konsernet. Vilårene skal vurderes årlig og vedtas av styret. Dersom konsernsjefen ønsker å tilby godtgjørelse til medlem av konsernledelsen eller øvrige ledende ansatte som går utover hva som følger av disse retningslinjer skal dette fremlegges styret for godkjenning. Styret skal i så fall begrunne i styreprotokollen hvorfor retningslinjene fravikes i det enkelte tilfellet. Styret skal videre fastsette vilårene for konsernets insentivprogram for ledere og nøkkelpersoner basert på innstilling fra administrasjonen og kompensasjonsutvalget.

Betingelser konsernsjef

Godtgjørelse til konsernsjef skal være konkurransedyktig i forhold til ansvarsforhold og industri, samt reflektere den ansattes erfaring og kompetansenivå. Godtgjørelsen bestod i 2024 av fastlønn og pensjon etter konsernets gjeldende ordninger for konsernledelsen, og driftstilskudd til bilhold. Konsernsjefen mottar naturalytelser på nivå med øvrige ledende ansatte i konsernet. Pensjonsalderen er 70 år, og konsernsjefen er medlem av konsernets obligatoriske tjenstepensjonsordning (OTP) med 6 prosent av lønn mellom 1 og 7,1 G og 18 prosent av lønn mellom 7,1 og 12 G.

For grunnlønn over 12 G skal det utbetales en pensjonskompensasjon på 16 prosent brutto for inntekt over 12 G. Denne ordningen forutsetter at konsernsjefen er en del av innskuddspensjonsordningen. Konsernsjefen

har rett til å avslutte arbeidsforholdet med AFP etter de til enhver tid gjeldende regler. Konsernsjefen har en uførepensjonsordning på 66 prosent ytelse for lønn over 12 G og har i tillegg en kollektiv ulykkesforsikring.

Konsernsjefen har seks måneders oppsigelsestid. Ved opphør av arbeidsforholdet har han på visse vilkår, i tillegg til oppsigelsestiden, rett til lønn i 12 måneder (etter utløp av oppsigelsestid). I etterlønnen gjøres fratrukk for mottak av lønn fra eventuell ny arbeidsgiver i etterlønnperioden. Fratrukket gjøres med 66 prosent av det laveste beløpet av månedlig etterlønn og ny arbeidsinntekt.

Betingelser øvrig konsernledelse

Godtgjørelse til øvrig konsernledelse bestod i 2024 av fastlønn, driftstilskudd til bilhold og pensjon etter konsernets gjeldende ordninger for konsernledelsen. Konsernledelsen mottar naturalytelser på nivå med øvrige ledende ansatte. Konsernledelsen som er en del av innskuddspensjonsordningen, får pensjonskompensasjon på 16 prosent brutto for inntekt over 12 G. Ordningen er tilsvarende ordningen som for øvrige ansatte i konsernet med innskuddspensjonsordning og lønn over 12 G. Konsernledelsen har en uførepensjonsordning på 66 prosent ytelse for lønn mellom 12 G og 30 G. Konsernledelsen har seks måneders oppsigelsestid. Ved opphør av arbeidsforholdet har konsernledelsen på visse vilkår rett til lønn i inntil 12 måneder (etter utløp av oppsigelsestid). I etterlønnen gjøres fratrukk for mottak av lønn fra eventuell ny arbeidsgiver i etterlønnperioden. Fratrukket gjøres med 66 prosent av det laveste beløpet av månedlig etterlønn og annen arbeidsinntekt.

Fastlønn

Fastlønn til konsernledelsen fastsettes basert på stillingsinnhold, ansvarsnivå, kompetanse og lengde i stilling. Lønnen skal være konkurransedyktig i forhold til ansvarsforhold og industrinivå.

Note 7.1 Godtgjørelse til ledende ansatte og styremedlemmer

(forts.)

Bonus

Ledende ansatte og styret i Hafslund har ingen form for bonusordninger. I konsernet finnes det bonusordninger for enkelte ansatte der det er formålstjenlig, for eksempel innen krafthandel og -salg. Bonusordningene er begrenset til maksimum 25 prosent av årslønn.

Pensjoner

Ledende ansatte og øvrige ledere skal ha pensjonsordning i tråd med den til enhver tid gjeldende pensjonsordning i konsernet. For ansatte i konsernet som er medlem av obligatorisk tjenstepensjon er det en tilleggsordning for pensjon av lønn over 12 G. Det utbetales en pensjonskompensasjon på 16 prosent brutto for inntekt over 12 G. I 2023 ble ordningen med pensjonskompensasjon over 12 G lukket. Lederens pensjonsalder er 70 år. Lederen har rett til tidligere fratreden i samsvar med den til enhver tid gjeldende AFP-avtale. Konsernledelsen har en uførepensjonsordning på 66 prosent ytelse for lønn mellom 12 G og 30 G.

Oppsigelsestid og etterlønn

Ledende ansatte og øvrige ledere skal ha en oppsigelsestid på 6 måneder. I utvalgte tilfeller og avhengig av stilling kan etterlønn på 6 til 12 måneder utover ordinær oppsigelsestid benyttes. Etterlønnen gir ikke grunnlag for beregning av feriepenger eller pensjonsytelser. Ved mottak av lønn fra ny arbeidsgiver i etterlønnperioden skal etterlønnen reduseres med 66 prosent av det laveste beløpet av månedlig etterlønn og ny månedslønn. Begynner lederen i ny stilling før utløp av oppsigelsestiden skal reduksjons-mekanismen gjelde for hele etterlønnperioden. Etterlønn

gir arbeidsgiver i henhold til arbeidsmiljøloven kapittel 15 rett til på ethvert tidspunkt å kunne avslutte ansettelsesforholdet uten ytterligere begrunnelse mot betaling av etterlønn.

Bilhold

Til bilhold kan det tildeles driftstilskudd.

Naturalytelser

Naturalytelser skal i hovedsak knyttes til utgifter til bredbånd (mulighet for å jobbe fra hjemmet), mobiltelefon og avis.

Ferie

Øverste ledelse har rett til ferie i samsvar med ferielovens bestemmelser, og de til enhver tid gjeldende interne regler for konsernet. Feriepenger beregnes på grunnlag av grunnlønn. Tilleggsytelser inngår ikke i beregningsgrunnlaget.

Note 7.2 Pensjoner

Hafslund har plikt til å ha pensjonsordninger for sine ansatte etter lov om tjenestepensjon. Konsernets pensjonsordninger, som omfatter både ytelses- og innskuddsbaserte ordninger, tilfredsstiller kravene i loven. Per 31. desember 2024 var 897 ansatte omfattet av konsernets pensjonsordninger, herav 78 i offentlige ytelsesplaner, 12 i private ytelsesplaner og 807 ansatte i innskuddsbaserte ordninger. Ytelsesplanene gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår og lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder. Pensjonsordningene er organisert i Hafslund pensjonskasse og forsikringsselskap. I tillegg ytes enkelte pensjoner direkte fra selskapene.

31. desember

Mill. kroner	2024	2023
BALANSEFØRT PENSJONSFORPLIKTELSE		
Nåverdi av opptjent pensjonsforpliktelse for ytelsesplaner i fondsbaserte ordninger	2 013	2 101
Virkelig verdi av pensjonsmidler	-2 334	-2 238
Faktisk netto pensjonsforpliktelse for ytelsesplaner i fondsbaserte ordninger	-320	-137
Nåverdi av forpliktelse for ikke fondsbaserte ordninger	20	22
Netto pensjonsforpliktelse i balansen (inkl arbeidsgiveravgift)	-300	-115
Balanseført brutto pensjonsforpliktelse	-46	-56
Balanseført brutto overfinansiert ordning	346	172

Mill. Kroner	2024	2023
ENDRINGER I YTELSESBASERTE PENSJONSFORPLIKTELSER GJENNOM ÅRET		
Pensjonsforpliktelse 1. januar	2 122	2 083
Arbeidsgiveravgift	2	3
Nåverdien av årets pensjonsopptjening	16	20
Rentekostnad	64	59
Planendring	14	-
Estimatendringer	-88	78
Overtakelse/oppkjøp	-	-7
Utbetalte ytelser	-98	-113
Pensjonsforpliktelse 31. desember	2 034	2 122

Mill. Kroner	2024	2023
ENDRINGER VIRKELIG VERDI AV PENSJONSMIDLER I LØPET AV ÅRET		
Virkelig verdi av pensjonsmidler 1. januar	2 238	2 188
Renteinntekt	70	63
Estimatendringer	81	-41
Totalt tilskudd	40	136
Totale utbetalinger fra fond	-94	-109
Virkelig verdi av pensjonsmidler 31. desember	2 334	2 238

Note 7.2 Pensjoner

(forts.)

Følgende økonomiske forutsetninger er lagt til grunn:	2024	2023
Diskonteringsrente	3,90%	3,10%
Avkastning	3,90%	3,10%
Årlig lønnsvekst	4,00%	3,50%
G-regulering	3,75%	3,25%
Regulering av løpende pensjon, offentlig ordning	3,00%	2,80%

Forutsetninger følger veiledende anbefalinger beregnet av Norsk Regnskapsstiftelse pr. 31. desember 2024.

Demografiske forutsetninger som er lagt til grunn ved beregningene, er basert på uføregrunnet IR73 omregnet til intensitetsmetode og dødelighetstabellen K2013BE.

1. januar - 31. desember

Mill. kroner	2024	2023
Årets pensjonsopptjening	16	20
Netto rentekostnad	-6	-4
Arbeidsgiveravgift	2	3
Planendring	14	-
Pensjonskostnad ytelsesplaner	27	19
Pensjonskostnad innskuddsplaner	89	74
Totale pensjonskostnader	117	93

Sensitiviteten til pensjonsforpliktelsen for endring i de vektete økonomiske forutsetninger er:

31. desember

Økonomiske forutsetninger	Påvirkning på pensjonsforpliktelsen		
	Endring	Økning i forutsetning	Reduksjon i forutsetning
Diskonteringsrente	0,5%	-6,3%	7,0%
Lønnsvekst	0,5%	0,3%	-0,4%
G-regulering	0,5%	6,1%	-5,6%
Forventet levetid	1 år	4,9%	-4,3%

Note 7.2 Pensjoner

(forts.)

Pensjonsmidlene er investert i obligasjoner, pengemarkedsinstrumenter, aksjer og eiendom. Obligasjonene og pengemarkedsinstrumentene er utstedt av norske og utenlandske stater, kommuner, finansinstitusjoner og foretak. Obligasjoner i utenlandsk valuta er valutasikret til norske kroner. Aksjeinvesteringene omfatter både norske og utenlandske aksjer.

Eiendomsinvesteringene er i norsk næringseiendom. Estimatavviket er fordelt forholdsmessig mellom de enkelte aktivaklasser.

Pensjonsmidlene består av:

31. desember

Mill. kroner	2024		2023	
Egenkapitalinstrumenter	947	41%	904	40%
Rentebærende instrumenter	1 223	52%	1 173	52%
Eiendom	163	7%	161	7%
Virkelig verdi pensjonsmidler	2 334	100%	2 238	100%

Ordningens innskudd er investert som følger i 2024:

Mill. kroner	Nivå 1 Børsnoterte priser	Nivå 2 Oberserverbare priser	Nivå 3 Ikke oberserverbare priser	Totalt
Egenkapitalinstrumenter	-	947	-	947
Rentebærende instrumenter	-	1 223	-	1 223
Eiendom	-	-	163	163
Totalt	-	2 170	163	2 334

Ordningens innskudd er investert som følger i 2023:

Mill. kroner	Nivå 1 Børsnoterte priser	Nivå 2 Oberserverbare priser	Nivå 3 Ikke oberserverbare priser	Totalt
Egenkapitalinstrumenter	-	904	-	904
Rentebærende instrumenter	-	1 173	-	1 173
Eiendom	-	-	161	161
Totalt	-	2 077	161	2 238

Note 8.1 Konsoliderte selskaper

Vesentlige regnskapsprinsipper

Konsernregnskapet omfatter Hafslund AS og dets datterselskaper. Som datterselskap regnes alle foretak hvor konsernet har kontroll.

Normalt anser Hafslund at de har kontroll når konsernet innehar minst 50 prosent av stemmerettighetene i et foretak.

31. desember 2024

Datterselskaper direkte eid fra Hafslund AS	Forretningskontor	Eierandel	Stemmeandel
Hafslund Celsio AS	Oslo	60%	60%
Hafslund Kraft AS	Oslo	57%	57%
Hafslund Produksjon Holding AS	Oslo	90%	90%
Hafslund Vekst AS	Oslo	100%	100%
Oslo Lysverker AS	Oslo	100%	100%

31. desember 2024

Morselskap	Selskaper kontrollert av datterselskaper	Forretningskontor	Eierandel	Stemmeandel
Hafslund Celsio AS	Hovinbyen Energy Hub AS	Oslo	51%	51%
Hafslund Kraft AS	Hafslund Kraft Innlandet AS	Lillehammer	100%	100%
Hafslund Kraft AS	Hallingfisk AS	Hol	100%	100%
Hafslund Kraft AS	Mork Kraftverk AS	Oslo	67%	67%
Hafslund Kraft AS	Tonstad Vindkraft AS	Oslo	100%	100%
Hafslund Produksjon AS	Sarp Kraftstasjon AS	Askim	100%	100%
Hafslund Produksjon Holding AS	Hafslund Produksjon AS	Askim	100%	100%
Hafslund Vekst AS	Hafslund Handel AS	Oslo	100%	100%
Hafslund Vekst AS	Hafslund Hav Utsira AS	Oslo	100%	100%
Hafslund Vekst AS	Hafslund Invest AS	Oslo	65%	65%
Hafslund Vekst AS	Hafslund Vekst AB	Stockholm	100%	100%

Hafslund AS eier 56,5 prosent av aksjene i Hafslund Kraft AS, mens Eidsiva Energi AS eier de resterende 43,5 prosentene. Gjennom sitt 50 prosents eierskap i Eidsiva Energi AS har Hafslund en effektiv eierandel på 78,2 prosent i Hafslund Kraft AS. Se [note 3.5](#) Tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet om hvordan eierskapet reflekteres i konsernregnskapet.

I 2024 overtok Hafslund Kraft AS 100 prosent av aksjene i Tonstad Vindkraft AS, mens Hafslund Celsio AS solgte alle sine aksjer i Hafslund Fiber AS. Se [note 1.6](#) for nærmere omtale av transaksjonene. I tillegg økte Hafslund Kraft AS sin eierandel i Hallingfisk fra 68,5 prosent til 100 prosent.

Note 8.2 Ikke-kontrollerende eierinteresser

Vesentlige regnskapsprinsipper

IFRS regulerer ikke hvordan man skal behandle tilfeller hvor et morselskap eier et datterselskap hvor en andel av datterselskapet eies gjennom et selskap som innregnes etter egenkapitalmetoden.

Konsernet har valgt å benytte "look-through approach" hvor eierandelen inkluderes i morselskapets eierandel når andel av ikke-kontrollerende eierinteresser skal beregnes.

Det er en ikke-kontrollerende eierinteresse i Hafslund Kraft AS på 21,8 prosent (21,8 prosent) pr. 31. desember 2024 som ved bruk av "look-through approach" fremkommer som følger:

Ikke-kontrollerende eierinteresser ved "look-through approach"	Eierandel
Konsernets direkte eierandel	56,5%
Konsernets eierandel gjennom 50 % eierandel i Eidsiva Energi	21,8%
Konsernets eierandel - "look-through approach"	78,2%
Sum eierinteresser	100,0%
Ikke-kontrollerende eierinteresser ved "look-through approach"	21,8%

Tabellen nedenfor gir en oversikt over informasjon som relaterer seg til konsernets datterselskaper hvor det er vesentlige ikke-kontrollerende eierinteresser, før konsernelimineringer. Hafslund Kraft, Hafslund Produksjon og Hafslund Celsio er underkonsern i Hafslund konsern og informasjonen er gitt på underkonsernnivå.

31. desember

Mill. kroner	Hafslund Kraft	Hafslund Produksjon Holding	Hafslund Celsio	Andre	Konsern
2024					
Ikke-kontrollerende eierinteresser (%)	21,8%	10,0%	40,0%		
Anleggsmidler	42 711	10 705	21 335		
Omløpsmidler	8 236	1 748	925		
Langsiktig gjeld	-30 699	-3 249	-5 546		
Kortsiktig gjeld	-6 788	-1 054	-651		
Netto eiendeler	13 461	8 150	16 063		
Netto eiendeler tilordnet ikke-kontrollerende eierinteresser	2 933	876	6 471	-56	10 223
Salgsinntekter	9 158	1 831	2 349		
Årsresultat	2 803	623	340		
Utvidet resultat	584	-	48		
Totalresultat	3 388	623	388		
Årsresultat tilordnet ikke-kontrollerende eierinteresser	608	65	135	-6	802
Utvidet resultat tilordnet ikke-kontrollerende eierinteresser	127	-	19	-	146
Utbetalt utbytte til ikke-kontrollerende eierinteresser¹	-932	-71	-220	-	-1 224

¹ Utbetalt utbytte utgjør den ikke-kontrollerende eierinteressens eierandel av totalt utbytte. For Hafslund Kraft er det 43,5 prosent (ikke som ved "look-through approach").

Note 8.2 Ikke-kontrollerende eierinteresser

(forts.)

31. desember

Mill. kroner	Hafslund Kraft	Hafslund Produksjon Holding	Hafslund Celsio	Andre	Konsern
2023					
Ikke-kontrollerende eierinteresser (%)	21,8%	10,0%	40,0%		
Anleggsmidler	34 568	10 738	21 626		
Omløpsmidler	9 910	2 199	876		
Langsiktig gjeld	-23 719	-3 241	-5 276		
Kortsiktig gjeld	-8 403	-1 456	-1 115		
Netto eiendeler	12 356	8 239	16 111		
Netto eiendeler tilordnet ikke-kontrollerende eierinteresser	2 696	882	6 491	-126	9 943
Salgsinntekter	12 116	2 380	2 738		
Årsresultat	3 920	681	-99		
Utvidet resultat	1 480	-	16		
Totalresultat	5 400	681	-82		
Årsresultat tilordnet ikke-kontrollerende eierinteresser	853	71	-37	-6	880
Utvidet resultat tilordnet ikke-kontrollerende eierinteresser	322	-	6	-1	328
Utbetalt utbytte til ikke-kontrollerende eierinteresser ¹	-718	-155	-100	-	-972

¹ Utbetalt utbytte utgjør den ikke-kontrollerende eierinteressens eierandel av totalt utbytte. For Hafslund Kraft er det 43,5 prosent (ikke som ved "look-through approach").



Note 9.1 Transaksjoner med nærstående

Alle datterselskap, tilknyttede selskaper og felleskontrollerte ordninger som spesifisert i notene [8.1](#) Konsoliderte selskaper, [3.5](#) Tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet og [3.6](#) Felleskontrollerte ordninger og felles drift er nærstående parter av konsernet. Konsernets ledelse og styre er også definert som nærstående, som spesifisert i [note 7.1](#) Godtgjørelse til ledende ansatte og styremedlemmer. Transaksjoner med datterselskap elimineres i konsernregnskapet og opplyses ikke om i denne noten.

Oslo kommune eier 100 prosent av aksjene i Hafslund AS.

Ansvarlige lån fra CCS Finansiering AS

Hafslund AS har tre ansvarlige lån fra CCS Finansiering AS, et selskap eiet 100 prosent av Oslo kommune. Alle lånene er avdragsfrie og har en klausul om at dersom årsresultatet for konsernet viser underskudd etter belastede renter, skal renten reduseres med enten underskuddet eller til 0. Reduksjonen er endelig og rentebeløpet skal ikke betales på et senere tidspunkt.

Det første lånet hadde utestående lånebeløp per 31. desember 2024 på 2 347 millioner kroner (2 347 millioner kroner). Påløpte renter på lånet var 166 mill. kroner (157 millioner kroner) per 31. desember 2024. Lånet hadde en rentesats på 7,1 prosent og har forfall 31. desember 2037.

Det andre lånet hadde utestående lånebeløp per 31. desember 2024 på 1 000 millioner kroner (1 000 millioner kroner). Påløpte renter på lånet var 59 millioner kroner (55 millioner kroner) per 31. desember 2024. Lånet hadde en rentesats på 5,9 prosent og har forfall 31. desember 2041.

Det tredje lånet hadde et utestående beløp per 31. desember 2024 på 2 075 millioner kroner (2 075 millioner kroner) og ble etablert i 2022 i forbindelse med Hafslund Celsio-transaksjonen. Påløpte renter på lånet var 131 millioner kroner (123 millioner kroner) per 31. desember 2024. Lånet hadde en rentesats på 6,3 prosent og har forfall 19. mai 2042. Dette lånet er annerledes fra de andre to lånene ettersom debitor kan fremsette krav om innbetaling av ekstraordinært avdrag som tilsvarende enhver betalingsforpliktelse Oslo kommune eller CCS Finansiering AS får i forbindelse med den eksterne finansieringen av CCS-prosjektet. Av denne grunn blir lånet klassifisert som et kortsiktig lån.

CCS Finansiering AS' preferanseaksjer

CCS Finansiering AS hadde per 31. desember 2024 skutt inn 304 millioner kroner som preferansekapital i Hafslund Celsio, hvorav 114 millioner kroner er betalt inn i 2024.

Preferanseaksjene har rett til en andel av eventuell meravkastning i CCS-prosjektet i inntil 25 år etter oppstart av ordinær drift, men gir ikke stemmerett, rett til ordinært utbytte eller andre økonomiske fordeler. CCS Finansiering AS vil skyte inn preferansekapital i takt med kapitalbehovet i CCS-prosjektet, oppad begrenset til 2,1 milliarder kroner (i 2022-kroner).

Se videre omtale i [note 4.1](#) Andre forpliktelser og [note 5.2](#) Rentebærende gjeld.

Note 9.1 Transaksjoner med nærstående

(forts.)

Fordring på Fredrikstad Energi AS

Konsernet har en langsiktig fordring pålydende 49 millioner kroner på det tilknyttede selskapet Fredrikstad Energi AS i form av et obligasjonslån notert på Nordic ABM. Lånet har forfall 19. desember 2014. Fredrikstad Energi AS kan innfri første gang 29. desember 2025 (calldato) og deretter hvert 5. år frem til forfall.

Rentesats er 7 prosent frem til calldato 2025 og deretter 1-års NOK swap-rente pluss margin på 3,5 prosent. Fra og med 10 år etter calldato i 2025 økes marginen til 4,5 prosent. Lånet har en betingelse om såkalt forbigått kupongbetaling dersom rentedekningsgraden faller under 2,5 prosent.

Hafslund Fiber AS

Hafslund Celsio AS solgte 100% av aksjene i Hafslund Fiber AS den 8. juli 2024 til Eidsiva Bredbånd AS, som er heleid av Eidsiva Energi AS. Det vises til omtale i [note 1.6](#) Transaksjoner og hendelser i 2024.

Note 9.2 Usikre forpliktelser

Hafslund Energy Trading LLC

Hafslund Energy Trading LLC ("HET"), eid av Hafslund Produksjon Holding AS, drev krafthandelsvirksomhet i California, USA, i årene 1999 til 2001. Det oppstod en kraftkrise og det har siden 2001 foreligget uenighet mellom HET og offentlige myndigheter i California ("California Parties"). Motparten har anført at HET må tilbakebetale kapital. Konsernets vurdering er at det er lav sannsynlighet for at det norske morselskapet skal bli holdt ansvarlig, og det er følgelig ikke gjort noen regnskapsmessig avsetning for dette.

Hafslund Celsio AS

Hafslund Celsio har gjort en avsetning på 12,5 millioner kroner knyttet til feilfakturert strømkostnader i perioden 2020 til 2023. Avsetningen er gjort på bakgrunn av gjeldende regelverk om 6 måneders foreldelsesfrist og hvilken forpliktelse selskapet mener det er sannsynlighetsovervekt for at må dekkes. Nettleverandøren har fremsatt et forslag til økonomisk løsning hvor Hafslund Celsio skal dekke forbruket fra feilen ble oppdaget og tre år tilbake i tid, til sammen 93 millioner kroner. Hafslund Celsio bestrider denne forpliktelsen. Saken er til behandling av Reguleringsmyndighetene for Energi (RME).

Note 9.3 Hendelser etter balansedagen

Regnskapet anses som godkjent for offentliggjøring når styret har behandlet det. Generalforsamling og regulerende myndigheter vil deretter kunne nekte å godkjenne regnskapet, men ikke forandre det. Hendelser frem til regnskapet anses godkjent for offentliggjøring og som vedrører forhold som allerede var kjent på balansedagen, vil inngå i informasjonsgrunnlaget for fastsettelsen av regnskapsestimater, og således reflekteres fullt ut i regnskapet. Hendelser som vedrører forhold som ikke var kjent på balansedagen, vil bli opplyst om dersom de er vesentlige.

Kjøp av Sarpsfoss Limited fra Orkla ASA

I januar 2025 inngikk Hafslund AS og Svartisen Holding AS en avtale med Orkla ASA om kjøp av henholdsvis 90 prosent og 10 prosent av Sarpsfoss Limited. Sarpsfoss Limited har en 50 prosent-eierandel i Sarp kraftverk, samt 100 prosent eierskap i Borregaard kraftverk og Mossefossen kraftverk. Samlet gjennomsnittlig årlig produksjon er 536 GWh.

Transaksjonen er godkjent av Konkurransetilsynet og Energidepartementet, og gjennomføring forventes i april 2025.

Positiv investeringsbeslutning for bygging av karbonfangstanlegget (CCS) på Klemetsrud

I slutten av januar 2025 ble det tatt en positiv investeringsbeslutning for bygging av karbonfangstanlegget på forbrenningsanlegget på Klemetsrud. Anlegget forventes å være i drift innen tredje kvartal 2029, og vil medføre fangst av 350 000 tonn CO₂ årlig.

Etablering av lånefasilitet og opptak av grønt obligasjonslån

I februar 2025 ble det etablert en syndikert lånefasilitet på 4 milliarder kroner med 18 måneders løpetid.

Hafslund tok den 3. mars 2025 opp et grønt obligasjonslån på 1 milliard kroner.

Forslag om innføring av Norgespris

Regjeringen foreslår å innføre Norgespris på 40 øre/KWh på strøm til privatkunder. I høringsforslaget står det at fjernvarmekunder skal likebehandles med strømkunder i ordningen, uten at det går på bekostning av fjernvarmeselskapene. Forslag til innretningen av ordningen skal presenteres i en egen høring. Avhengig av hva som blir vedtatt og hvordan ordningen innrettes, er det risiko for at konkurransesituasjonen for fjernvarme påvirkes negativt. Det er også risiko for at eventuelle begrensninger i tillatt fjernvarmepris belastes fjernvarmeselskapene.

Annet

Ved regnskapsavleggelsen foreligger det ingen vesentlige, kjente hendelser etter balansedagen som forventes å ha en innvirkning på konsernets resultatregnskap for 2024, eller den finansielle stilling per 31. desember 2024.

HAFSLUND AS



Innhold

Regnskap med noter Hafslund AS

Regnskap

Resultatregnskap

Balanse

Kontantstrømoppstilling

Noter

Note 1 Regnskapsprinsipper

Note 2 Klimarisiko

Note 3 Transaksjoner og hendelser i 2024

Note 4 Lønn og andre personalkostnader

Note 5 Andre driftskostnader

Note 6 Finansposter

Note 7 Skatt

Note 8 Andre langsiktige fordringer

Note 9 Konsernmellomværende

Note 10 Aksjer i datterselskaper

Note 11 Bankinnskudd

Note 12 Egenkapital

Note 13 Rentebærende gjeld

Note 14 Annen kortsiktig ikke-rentebærende gjeld

Note 15 Garantier

Note 16 Transaksjoner med nærstående

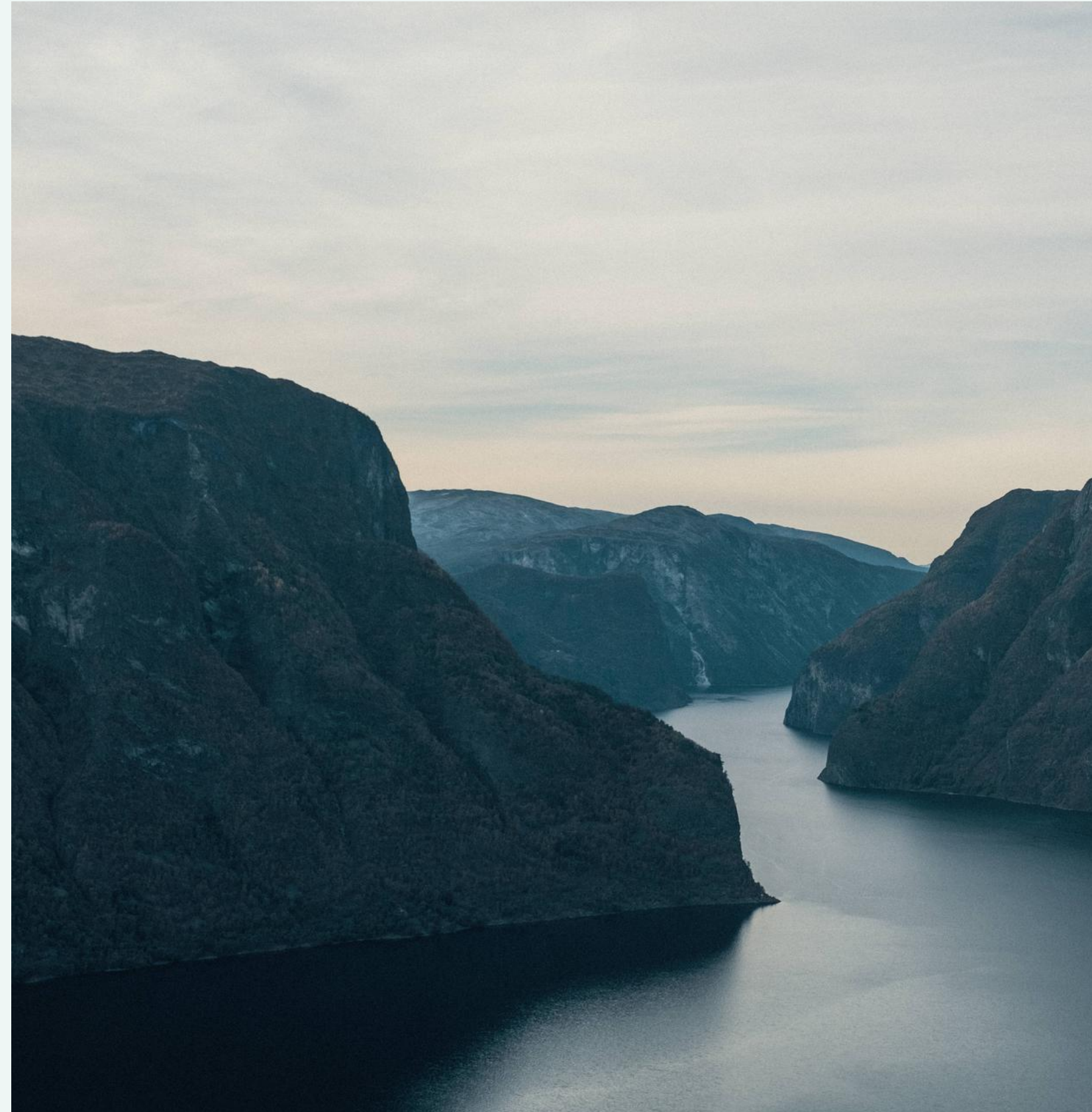
Note 17 Hendelser etter balansedagen



Resultatregnskap

1. januar - 31. desember

Mill. kroner	Note	2024	2023
Andre driftsinntekter		123	96
Driftsinntekter		123	96
Lønn og andre personalkostnader	4	-139	-106
Andre driftskostnader	5	-156	-86
Resultat fra tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet		3	-13
Av- og nedskrivninger		-4	-4
Driftsresultat (EBIT)		-174	-115
Renteinntekter	6	1 675	1 742
Rentekostnader	6	-1 408	-1 540
Utbytte fra datterselskaper	6	2 283	2 085
Andre finansinntekter	6	78	573
Andre finanskostnader	6	-13	-116
Netto finansposter	6	2 616	2 743
Resultat før skatt		2 442	2 628
Skattekostnad	7	129	134
Resultat etter skatt		2 313	2 495



Balanse

31. desember

Mill. kroner	Note	2024	2023
EIENDELER			
Utsatt skattefordel	7	-	3
Immaterielle eiendeler		21	22
Varige driftsmidler		163	166
Investeringer i tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet		36	33
Langsiktige fordringer	8, 9	25 126	23 247
Aksjer i datterselskap	10	30 111	30 274
Anleggsmidler		55 457	53 746
Andre kortsiktige fordringer		3	7
Konserninterne fordringer	9	2 370	1 656
Bankinnskudd o.l.	11	5 928	8 435
Omløpsmidler		8 301	10 098
Eiendeler		63 758	63 844

Mill. kroner	Note	2024	2023
EGENKAPITAL OG GJELD			
Innskutt egenkapital	12	23 594	23 594
Opptjent egenkapital	12	10 701	10 328
Egenkapital	12	34 295	33 922
Langsiktig rentebærende gjeld ¹	13	16 255	14 126
Utsatt skatt	7	5	-
Andre langsiktige forpliktelser		11	17
Langsiktige forpliktelser		16 271	14 143
Kortsiktig rentebærende gjeld ¹	13	3 886	3 718
Leverandørgjeld		9	7
Annen kortsiktig ikke-rentebærende gjeld	14	2 475	3 099
Betalbar skatt		78	-
Konsernintern gjeld	9	6 745	8 918
Andre kortsiktige forpliktelser		-	37
Kortsiktige forpliktelser		13 193	15 781
Egenkapital og gjeld		63 758	63 844

¹ Sammenligningstall er endret. Se [note 5.2](#) og [note 13](#) Rentebærende gjeld for mer informasjon



Kontantstrømoppstilling

1. januar - 31. desember

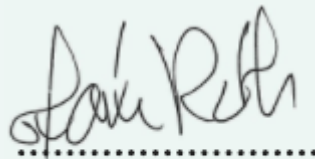
Mill. kroner	Note	2024	2023
KONTANTSTRØM FRA DRIFTEN			
Resultat før skattekostnad		2 442	2 628
Justeringer for:			
Av- og nedskrivninger		4	4
Resultat i tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet		-3	13
Endringer i kundefordringer og andre fordringer	9	82	-58
Endringer i leverandørgjeld og annen kortsiktig ikke-rentebærende gjeld	9, 14	-74	45
Netto finansposter	6	-2 616	-2 743
Andre ikke-kontantgenererende inntekter og kostnader		-	-44
Kontantstrømmer fra driften		-165	-154
Betalt skatt	7	-	-
Netto kontantstrøm fra driften		-165	-154

Mill. kroner	Note	2024	2023
KONTANTSTRØM FRA INVESTERINGSAKTIVITETER			
Investeringer i varige driftsmidler		-	-3
Innbetalinger av utbytte fra datterselskaper		2 002	2 473
Utbetaling lån til datterselskaper	8	-1 850	-
Nedbetaling lån fra datterselskaper	8	-	2 562
Innbetalte renter fra datterselskaper		1 385	1 412
Innbetalte renter		258	424
Oppgjør av kraftsikring fra datterselskaper		-	829
Andre investeringsaktiviteter		348	9
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		1 642	7 650
KONTANTSTRØM FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER			
Opptak av rentebærende gjeld	13	6 740	1 530
Nedbetaling av rentebærende gjeld	13	-4 444	-2 820
Effekter av valutabytteavtaler på nedbetaling av rentebærende gjeld		-	310
Bevegelser konsernkontoordning	9	-2 300	-7 460
Utbetaling av utbytte	14, 16	-2 600	-2 100
Utbetalte renter		-1 331	-1 461
Andre finansieringsaktiviteter		-49	-1
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-3 985	-12 001
Endring i bankinnskudd o.l.		-2 508	-4 505
Bankinnskudd o.l. per 1. januar	11	8 435	12 912
Valutaeffekter på bankinnskudd o.l.		1	29
Bankinnskudd o.l. ved periodeslutt	11	5 928	8 435



Oslo, 3. april 2025

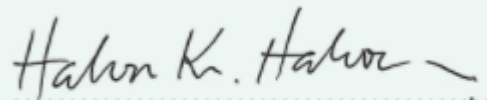
Styret i Hafslund AS



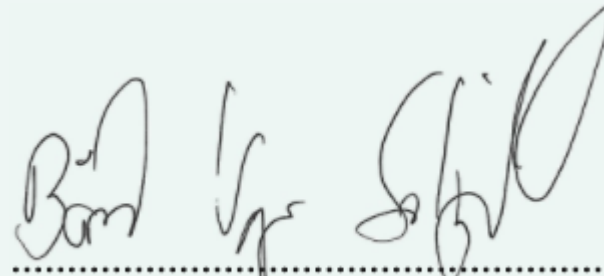
Jarle Roth
(Styreleder)



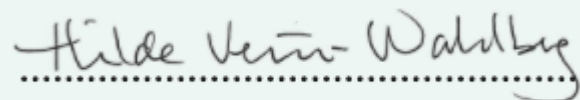
Bjørn Erik Næss



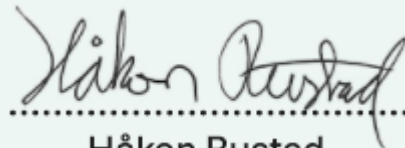
Halvor Kr. Halvorsen



Bård Vegar Solhjell



Hilde Veum-Wahlberg



Håkon Rustad



Maria Tallaksen



Kristin Færøvik



Finn Bjørn Ruyter
(Konsernsjef)



Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet til Hafslund AS er avlagt i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk i Norge for store foretak. Hovedkontoret ligger i Oslo.

Inntektsføring

Hafslund AS' driftsinntekter består i det vesentlige av tjenester ytet til konsernselskaper og inntektsføres når tjenesten er levert. Renteinntekter består av renteinntekter fra konsernselskaper og inntektsføres når de er opptjent. Utbytte som avsettes i datterselskapene inntektsføres samme år som utbyttet avsettes.

Klassifisering

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Fordringer som tilbakebetales innen ett år, samt eiendeler som ikke er bestemt til varig eie eller bruk for virksomheten, er klassifisert som omløpsmidler. Gjeld med forfall senere enn ett år etter regnskapsårets utløp er klassifisert som langsiktig gjeld. Øvrig gjeld er klassifisert som kortsiktig.

Vurderingsprinsipper

Kundefordringer og andre fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning for forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. Hoveddelen av selskapets kundefordringer er fordringer på selskaper i samme konsern.

Investeringer i datterselskap

Investeringer i datterselskap vurderes i henhold til kostmetoden og nedskrives til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger reverseres når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede. Mottatt utbytte og andre overskuddsutdelinger fra selskapene inntektsføres som finansielle inntekter.

Investeringer i tilknyttede selskap

Investeringer i tilknyttede selskap vurderes i henhold til egenkapitalmetoden. Mottatt utbytte føres mot det tilknyttede selskapet i balansen.

Skattekostnad, utsatt skatt og utsatt skattefordel

Skattekostnaden sammenstilles med resultat før skatt. Skattekostnaden består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt/skattefordel. Betalbar skatt beregnes på grunnlag av årets skattemessige resultat. Balanseført utsatt skatt er beregnet etter utlikningsmetoden med full avsetning på netto skatteøkende midlertidige forskjeller basert på balansedagens skattesatser og nominelle størrelser. Balanseført utsatt skattefordel knyttet til netto skattereduserende midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring er basert på en sannsynliggjøring av tilstrekkelig fremtidig inntjening eller utnyttelse av skatteposisjoner gjennom konsernbidrag.

Note 1 Regnskapsprinsipper

(forts.)

Rentebærende gjeld

Rentebærende gjeld måles til amortisert kost etter effektiv rentes metode.

For alle lån som er tatt opp i utenlandsk valuta er hovedstolbetalinger og fastrentebetalinger i utenlandsk valuta vekslet i et 1:1-forhold til hovedstolbetalinger i norske kroner og flytende rentebetalinger i norske kroner ved å inngå kombinerte rente- og valutabytteavtaler.

Sikringsinstrumentene har samme varighet og forfall som lånene og det er en økonomisk sammenheng. Dette er regnskapsmessig behandlet som en virkelig verdi sikring etter NRS 18.20 (alternativ 2B), og bokført verdi av lån i balansen ligger til hovedstolen som skal betales i norske kroner. Tilsvarende viser både rentekostnader og påløpte renter den flytende renten selskapet betaler i norske kroner.

Det er i tillegg inngått rentebytteavtaler på obligasjonslån i norske kroner fra fast til flytende rente som også er behandlet som virkelig verdi sikring etter NRS 18.20 (alternativ 2B). Sikringsinstrumentene har samme varighet og forfall som lånene og det er en økonomisk sammenheng. Både rentekostnader og påløpte renter reflekterer den flytende renten selskapet betaler i norske kroner.

Derivatene er ikke innregnet i balansen. Urealisert tap/gevinst på derivatene utlikner resultateffekt fra sikret risiko.

Vurderingen av sikringsbokføring kan potensielt påvirkes av usikkerheten ved et eventuelt bortfall av NIBOR til fordel for en reformert NOWA-rente.

Selskapet har foreløpig videreført sikringsforholdene på tross av denne usikkerheten, jf. uttalelsen fra Norsk Regnskapsstiftelse av 31. januar 2020 "Regnskapsmessig virkning av IBOR-reformen".

Nedskrivningsvurderinger

Varige driftsmidler, investeringer i tilknyttede selskap og aksjer i datterselskap overvåkes løpende for indikasjoner på verdifall. Se konsernregnskapets [note 3.3](#) Nedskrivningsvurderinger.

Prinsipper for kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Dette innebærer at man i analysen tar utgangspunkt i resultat før skatt for å kunne presentere kontantstrømmer tilført fra henholdsvis ordinær drift, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet.

Endring av sammenlikningstall

Hafslund har et ansvarlig lån fra CCS Finansiering AS som er vurdert som kortsiktig rentebærende gjeld. Dette ansvarlige lånet var klassifisert som langsiktig per 31. desember 2023. I sammenlikningstallene for 2023 er klassifisering av lånet omarbeidet fra langsiktig til kortsiktig rentebærende gjeld. For ytterligere informasjon se [note 13](#) Rentebærende gjeld.

Note 2 Klimarisiko

Det vises til [note 1.3](#) Klimarisiko i 2024 i konsernregnskapet.

Note 3 Transaksjoner og hendelser i 2024

Det vises til [note 1.6](#) Transaksjoner og hendelser i 2024 i konsernregnskapet.

Note 4 Lønn og andre personalkostnader

1. januar - 31. desember

Mill. kroner	2024	2023
LØNN OG ANDRE PERSONALKOSTNADER		
Lønn	104	74
Arbeidsgiveravgift	16	12
Pensjonskostnad	12	2
Andre personalkostnader	7	11
Lønn og andre personalkostnader	139	106
Gjennomsnittlig antall årsverk	78	50

For lønn til ledende ansatte, se [note 7.1](#) Godtgjørelse til ledende ansatte og styremedlemmer i konsernregnskapet.

Note 5 Andre driftskostnader

1. januar - 31. desember

Mill. kroner	Note	2024	2023
ANDRE DRIFTSKOSTNADER			
Vedlikehold		16	12
Kjøp av eksterne tjenester		64	33
Kontorkostnader		5	4
Salgs- og markedsføringskostnader		28	6
Forsikringer		3	2
Andre driftskostnader		13	11
Andre driftskostnader - konserninterne	10	27	19
Andre driftskostnader		156	86

Tusen kroner	2024	2023
SPESIFIKASJON AV REVISJONSHONORAR		
Ordinært revisjonshonorar	1 121	1 036
Andre attestasjonstjenester ¹	1 093	89
Annen rådgivning	259	70
Sum honorar til revisor (eks. mva)	2 473	1 195

¹ Økning i andre attestasjonstjenester skyldes i all hovedsak attestasjon som følge av EUs Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD)

Merverdiavgift er ikke inkludert i det spesifiserte revisjonshonoraret.



Note 6 Finansposter

1. januar - 31. desember

Mill. kroner	2024	2023
RENTEINNETEKTER		
Renteinntekter	258	424
Renteinntekter fra konsernselskaper	1 417	1 317
Renteinntekter	1 675	1 742
RENTEKOSTNADER		
Rentekostnader	-1 026	-870
Rentekostnader til konsernselskaper	-382	-670
Rentekostnader	-1 408	-1 540
ANDRE FINANSINNETEKTER OG KOSTNADER		
Utbytte fra datterselskaper	2 283	2 085
Andre finansinntekter	78	537
Andre finanskostnader	-13	-93
Valutaeffekter	-	36
Tap ved salg av aksjer	-	-23
Andre finansinntekter og kostnader	2 348	2 541
Netto finansposter	2 616	2 743

Av selskapets rentekostnader utgjør 356 millioner kroner (335 millioner kroner) renter på ansvarlig lån fra Oslo kommune og CCS Finansiering AS. Det vises videre til [note 13](#) Rentebærende gjeld.

Inntektsført utbytte fra datterselskaper i 2024 består av utbytte på 1 399 millioner kroner fra Hafslund Kraft AS, 587 millioner kroner fra Hafslund Produksjon Holding AS og 297 millioner kroner fra Hafslund Vekst AS.

Andre finansinntekter/kostnader er i hovedsak urealisert verdiendringer og realiserte tap fra en avtale om kraft- og valutasikring som selskapet har inngått med datterselskapet Hafslund Kraft AS. Realisert beløp på valutaterminene er 0,4 millioner kroner i 2024 (36 millioner kroner).

Note 7 Skatt

1. januar - 31. desember

Mill. kroner	2024	2023
SPESIFIKASJON AV SKATTEKOSTNAD		
Betalbar inntektsskatt	123	14
Utsatt skatt av endring estimatavvik mot egenkapital	-2	-
Endring i utsatt skatt/skattefordel	8	120
Årets skattekostnad	129	134
AVSTEMMING AV NOMINELL SKATTESATS MOT EFFEKTIV SKATTESATS		
Resultat før skatt	2 442	2 628
22 % (22 %) av resultat før skatt	537	578
22 % (22 %) av permanente forskjeller	-406	-435
22 % (22 %) estimatavvik pensjon	-2	-
Andre poster	-	-9
Sum skattekostnad	129	134

Mill. kroner	2024	2023
SPESIFIKASJON AV UTSATT SKATT		
Alminnelig inntektsskatt		
Finansielle instrumenter	-	-24
Anleggsmidler	121	124
Andre	-21	-13
Fordringer	-90	-90
Pensjoner	8	-9
Avsetning for forpliktelser	4	-
Sum	22	-13
Skattesats	22%	22%
Sum utsatt skatt (skattefordel)	5	-3

Note 8 Andre langsiktige fordringer

31. desember

Mill. kroner	2024	2023
ANDRE LANGSIKTIGE FORDRINGER		
Langsiktige rentebærende lån til konsernselskaper	24 993	23 121
Andre langsiktige ikke-rentebærende fordringer	118	119
Pensjonsmidler	15	7
Andre langsiktige fordringer	25 126	23 247

Langsiktig rentebærende lån til konsernselskaper består ved utgangen av 2024 av utlån til Hafslund Vekst AS, Hafslund Kraft AS, og Hafslund Celsio AS.

Lån til Hafslund Vekst AS er på totalt 6 006 millioner kroner, og inkluderer et ansvarlig lån på 3 135 millioner kroner. Lånene til Hafslund Vekst forfaller i 2041.

Lån til Hafslund Kraft AS er på totalt 15 815 millioner kroner (14 215 millioner kroner) og forfaller i 2029.

Lån til Hafslund Celsio AS er på totalt 3 172 millioner kroner (2 900 millioner kroner), hvorav 2 400 millioner er et ordinært lån som forfaller i 2047. 772 millioner kroner (500 millioner kroner) utgjør trekk på en lånefasilitet som ble etablert i forbindelse med Hafslund Celsio-transaksjonen i mai 2022. Lånefasiliteten er på inntil 10 000 millioner kroner, skal benyttes for å delfinansiere øremerkede investeringer i Hafslund Celsio AS og har en løpetid til 2052 med mulighet for forlengelse. Renter på lånefasiliteten kan under bestemte forutsetninger legges til hovedstol i stedet for å betales kontant.

Note 9 Konsernmellomværende

31. desember

Mill. kroner	2024	2023
KORTSIKTIGE KONSERNINTERNE FORDRINGER		
Konserninterne kundefordringer	21	98
Utbytte fra selskaper i konsern	1 532	1 250
Fordring konsernkontoordning	556	56
Påløpt renteinntekt	262	252
Totalte kortsiktige konserninterne fordringer	2 370	1 656

Mill. kroner	2024	2023
LANGSIKTIGE KONSERNINTERNE FORDRINGER		
Lån til konsernselskaper	24 993	23 121
Langsiktige derivater	-	1
Totalte langsiktige konserninterne fordringer	24 993	23 122

Mill. kroner	2024	2023
KORTSIKTIG KONSERNINTERN GJELD		
Konsernintern leverandørgjeld	23	38
Annen konsernintern gjeld	-	33
Konsernbidrag	211	61
Gjeld i konsernkontoordning	6 511	8 812
Total kortsiktig konsernintern gjeld	6 745	8 944

Note 9 Konsernmellomværende

(forts.)

Kortsiktige konserninterne fordringer består hovedsakelig av utbytte fra datterselskaper. I 2024 har Hafslund AS fordringer på utbytte på 648 millioner kroner fra Hafslund Kraft AS, 587 millioner kroner fra Hafslund Produksjon Holding AS og 297 millioner kroner fra Hafslund Vekst AS.

1. januar - 31. desember

NOK million	2024	2023
KONSERNINTERNE RESULTATPOSTER		
Konserninterne driftsinntekter	114	84
Konserninterne driftskostnader	-27	-19
Totalt konserninternt driftsresultat	86	65
Andre finansinntekter	57	-
Andre finanskostnader	-1	-53
Konserninterne renteinntekter	1 417	1 317
Konserninterne rentekostnader	-382	-670
Netto finans konserninternt	1 091	594

Hafslund AS har i 2024 fakturert 114 millioner kroner til sine datterselskaper (84 millioner kroner). Datterselskapene har også fakturert Hafslund AS hvor det største beløpet knytter seg til Hafslund Kraft AS, som har fakturert 26 millioner kroner til morselskapet (16 millioner kroner).



Note 10 Aksjer i datterselskaper

31. desember

Mill. kroner	Forretnings- kontor	Eier-/ stemmeandel	Balanseført verdi
2024			
Aksjer i Hafslund Vekst AS	Oslo	100%	7 686
Aksjer i Hafslund Kraft AS	Oslo	57%	5 784
Aksjer i Hafslund Produksjon Holding AS	Oslo	90%	7 148
Aksjer i Oslo Lysverker AS	Oslo	100%	245
Aksjer i Hafslund Celsio AS	Oslo	60%	9 248
Aksjer i datterselskaper			30 111

31. desember

Mill. kroner	Forretnings- kontor	Eier-/ stemmeandel	Balanseført verdi
2023			
Aksjer i Hafslund Vekst AS	Oslo	100%	7 520
Aksjer i Hafslund Kraft AS	Oslo	57%	5 784
Aksjer i Hafslund Produksjon Holding AS	Oslo	90%	7 148
Aksjer i Oslo Lysverker AS	Oslo	100%	245
Aksjer i Hafslund Celsio AS	Oslo	60%	9 578
Aksjer i datterselskaper			30 274

Se [note 3.3](#) Nedskrivningsvurderinger i konsernregnskapet for vurderinger relatert til Hafslund Celsio AS.



Note 11 Bankinnskudd

Hafslund AS er innehaver av konsernkontosystem i Nordea, DNB og SEB. Et konsernkontosystem innebærer solidaransvar mellom deltakende selskap. Konsernkontoinnehavers, Hafslund AS', innskudd, eller trekk utgjør eneste direkte mellomværende med banken, mens de respektive datterselskaperens kontoer betraktes som interne mellomværender med Hafslund AS.

Innestående på toppkonto i konsernkontoordningene som Hafslund AS har direkte mot banken presenteres i linjen Bankinnskudd i balansen. Mellomværende fra konsern kontoordningen innad i konsernet presenteres som kortsiktig Konsernintern fordring eller Konsernintern gjeld. Se [note 9](#) for mer informasjon om mellomværende knyttet til konsernkontoordningen.

Det vises for øvrig til [note 5.11](#) Bankinnskudd o.l. i konsernregnskapet.

Note 12 Egenkapital

Mill. kroner	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital 31. desember 2022	110	23 484	11 034	34 628
Estimatavik pensjoner ført mot egenkapital	-	-	-2	-2
Årets resultat	-	-	2 495	2 495
Avsatt utbytte 2023	-	-	-2 600	-2 600
Tilleggsutbytte	-	-	-600	-600
Egenkapital 31. desember 2023	110	23 484	10 327	33 922
Estimatavik pensjoner ført mot egenkapital	-	-	10	10
Årets resultat	-	-	2 313	2 313
Avsatt utbytte 2024	-	-	-1 950	-1 950
Egenkapital 31. desember 2024	110	23 484	10 701	34 295

Totalt antall aksjer er 100 000, og aksjenes pålydende er kroner 1 100 per aksje. Oslo kommune eier samtlige aksjer.

Note 13 Rentebærende gjeld

Hafslund AS har, som vist i tabellen under, tre ansvarlige lån fra CCS Finansiering AS, et selskap 100 prosent eid av Oslo kommune. Det ansvarlige lånet på 2 075 millioner kroner ble etablert i forbindelse med Hafslund Oslo Celsio-transaksjonen i 2022. Lånet har en rentesats på 6,3 prosent, er avdragsfritt og forfaller til betaling 19. mai 2042. Debitor kan i dette lånet fremsette krav om innbetaling av ekstraordinært avdrag som tilsvarer enhver betalingsforpliktelse Oslo kommune eller CCS Finansiering AS får i forbindelse med den eksterne finansieringen av CCS-prosjektet. Det ansvarlige lån fra CCS Finansiering AS er klassifisert som rentebærende kortsiktig gjeld. Lånet var klassifisert som langsiktig rentebærende gjeld per 31. desember 2023. I sammenlikningstallene for 2023 er klassifisering av lånet omarbeidet fra langsiktig til kortsiktig rentebærende gjeld.

De to øvrige ansvarlige lånene på 2 347 millioner kroner (2 347 millioner kroner) og 1 000 millioner kroner (1 000 millioner kroner) har en rentesats på henholdsvis 7,1 og 5,9 prosent.

Dersom årsresultatet for konsernet viser underskudd etter belastede renter på de tre ansvarlige lånene, skal renten reduseres med enten underskuddet eller til kr 0. En eventuell reduksjon vil være endelig og rentebeløpet skal ikke betales på et senere tidspunkt.

Hafslund AS har en kassekreditt på 1 000 millioner kroner og en syndikert kredittfasilitet på 2 500 millioner kroner med løpetid til november 2028. Begge var ubenyttet per 31. desember 2024. Hafslund AS har videre en kassekreditt på 50 millioner euro til å dekke daglig markedsoppgjør for futureskontrakter på Nasdaq Clearing AB. 49 millioner euro var ubenyttet per 31. desember 2024.



Note 13 Rentebærende gjeld (forts.)

31. desember

Mill. kroner	Lånebeløp i valuta	Valuta	Forfall	2024	2023
Sertifikatlån i det norske markedet	500	NOK	2024	-	500
Kortsiktig banklån	30	NOK	2024	-	30
Den nordiske investeringsbank	2 615	NOK	2024-2034	3 535	2 615
Obligasjonslån i det norske markedet	450	NOK	2024	-	450
Obligasjonslån i det norske markedet	293	NOK	2024	-	293
Privat plassering i det amerikanske markedet	290	NOK	2024	-	290
Kortsiktig banklån	12	EUR	2025	146	-
Obligasjonslån i det norske markedet	1 000	NOK	2025	1 000	1 000
Obligasjonslån i det norske markedet	500	NOK	2026	500	500
Privat plassering i det amerikanske markedet	25	USD	2026	143	143
Privat plassering i det amerikanske markedet	910	NOK	2027	910	910
Obligasjonslån i det norske markedet	1 000	NOK	2027	1 000	-
Privat plassering i det japanske markedet	5 000	JPY	2028	301	301
Obligasjonslån i det norske markedet	500	NOK	2028	500	500
Obligasjonslån i det norske markedet	250	NOK	2029	250	250
Privat plassering i det japanske markedet	5 000	JPY	2029	296	296
Privat plassering i det amerikanske markedet	723	NOK	2029	723	723
Obligasjonslån i det norske markedet	500	NOK	2029	500	500
Obligasjonslån i det norske markedet	500	NOK	2030	500	-
Obligasjonslån i det norske markedet	200	NOK	2030	200	200
Obligasjonslån i det norske markedet	200	NOK	2031	200	200
Privat plassering i det amerikanske markedet	125	USD	2031	1 036	1 036
Privat plassering i det tyske markedet	30	EUR	2031	237	237
Obligasjonslån i det norske markedet	500	NOK	2031	500	-
Privat plassering i det amerikanske markedet	848	NOK	2032	848	848
Privat plassering i det amerikanske markedet	600	NOK	2033	600	600
Obligasjonslån i det norske markedet	800	NOK	2034	800	-
Ansvarlig lån CCS Finansiering AS	2 347	NOK	2037	2 347	2 347
Ansvarlig lån CCS Finansiering AS	1 000	NOK	2041	1 000	1 000
Ansvarlig lån CCS Finansiering AS	2 075	NOK	2042	2 075	2 075
Bokført verdi rentebærende gjeld				20 147	17 844
Opptreksgebyr til amortisering				-6	-
Bokført verdi rentebærende gjeld per 31. desember				20 141	17 844
Herav bokført verdi kortsiktig rentebærende gjeld				3 886	3 718
Herav bokført verdi langsiktig rentebærende gjeld				16 255	14 126



Note 14 Annen kortsiktig ikke-rentebærende gjeld

31. desember

Mill. kroner	Note	2024	2023
ANNEN KORTSIKTIG IKKE-RENTEBÆRENDE GJELD			
Påløpt rentekostnad		484	470
Avsatt utbytte	16	1 950	2 600
Skyldige offentlige avgifter		23	21
Annen kortsiktig gjeld		18	8
Annen kortsiktig ikke-rentebærende gjeld		2 475	3 099

Note 15 Garantier

Som sikkerhet for enkelte forpliktelser kjøper selskapet bankgarantier. Disse garantiene utgjorde per 31. desember 2024 8 millioner kroner i skattetrekksgarantier (6 millioner kroner).

Hafslund AS har stilt morselskapsgarantier på vegne av Hafslund Celsio AS og Hafslund Produksjon AS. Per 31. desember 2024 utgjorde utstedte morselskapsgarantier 1 680 millioner kroner (2 078 millioner kroner).

Note 16 Transaksjoner med nærstående

Transaksjoner med datterselskap

Se [note 9](#) Konsernmellomværende for oversikt over konsernmellomværende mellom Hafslund AS og andre selskaper i konsernet.

Ansvarlig lån fra CCS finansiering AS, et selskap eid 100 prosent av Oslo kommune

Hafslund AS har tre ansvarlige lån fra CCS Finansiering AS som er et 100 prosent eid selskap av Oslo kommune. Lånene ble transportert fra Oslo kommune til CCS Finansiering AS 15. desember 2022. Totalt utestående lånebeløp per 31. desember 2024 er 5 421 millioner kroner.

For nærmere informasjon om lånene og betingelser vises det til [note 5.2](#) Rentebærende gjeld og [note 9.1](#) Transaksjoner med nærstående i konsernregnskapet.

Utbytte til Oslo kommune

Ved utgangen av 2024 er det avsatt 1 950 millioner kroner i ordinært utbytte til Oslo kommune. For regnskapsåret 2023 ble det betalt utbytte på 2 600 millioner kroner til Oslo kommune.

Note 17 Hendelser etter balansedagen

Det vises til [note 9.3](#) Hendelser etter balansedagen i konsernregnskapet.

Erklæring i henhold til verdipapirhandelloven paragraf 5-5



Vi erklærer etter beste overbevisning at:

- Konsernregnskapet for 2024 er utarbeidet i samsvar med IFRS® Accounting Standards som fastsatt av EU, med krav til tilleggsopplysninger som følger av regnskapsloven
- Årsregnskapet for morselskapet for 2024 er avlagt i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk i Norge
- Regnskapsopplysningene gir et rettviseende bilde av foretakets og konsernets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet
- Årsberetningen gir en rettviseende oversikt over utviklingen, resultatet og stillingen til foretaket og konsernet, sammen med en beskrivelse av de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorene som foretaket og konsernet står overfor.
- Årsberetningen er utarbeidet i samsvar med standarder for bærekraftsrapportering som er fastsatt i medhold av regnskapsloven paragraf 2-6, og i samsvar med regler fastsatt i medhold av taksonomiforordningen artikkel 8 nr. 4.

Oslo, 3. april 2025

Styret i Hafslund AS

Jarle Roth
(Styreleder)

Bjørn Erik Næss

Halvor Kr. Halvorsen

Bård Vegar Solhjell

Hilde Veum-Wahlberg

Håkon Rustad

Maria Tallaksen

Kristin Færøvik

Finn Bjørn Ruyter
(Konsernsjef)

Revisors beretning



Til generalforsamlingen i Hafslund AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Hafslund AS, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, totalresultat, oppstilling over endringer i egenkapital og oppstilling over kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder vesentlige opplysninger om regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med IFRS Accounting Standards som godkjent av EU.

Vår konklusjon er konsistent med vår tilleggsrapport til revisjonsutvalget.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Vi er ikke kjent med at vi har levert tjenester som er i strid med forbudet i revisjonsforordningen (EU) No 537/2014 artikkel 5 nr. 1.

Vi har vært revisor for Hafslund AS sammenhengende i 7 år fra valget på generalforsamlingen den 24. juli 2018 for regnskapsåret 2018.

Sentrale forhold ved revisjonen

Sentrale forhold ved revisjonen er de forhold vi mener var av størst betydning ved revisjonen av årsregnskapet for 2024. Disse forholdene ble håndtert ved revisjonens utførelse og da vi dannet oss vår mening om årsregnskapet som helhet, og vi konkluderer ikke særskilt på disse forholdene.

Regnskapsføring av finansielle instrumenter benyttet til sikring av kraftinntekter har samme karakteristika og risikoer i år som i fjor, og har følgelig vært et viktig fokusområde i vår revisjon også i 2024.



Sentrale forhold ved revisjonen

Regnskapsføring av finansielle instrumenter benyttet til sikring av kraftinntekter

Som kraftprodusent er konsernet eksponert for endringer i markedspriser og usikkerhet knyttet til fremtidig salgs- og produksjonsvolum. Disse faktorene har en vesentlig innvirkning på konsernets resultater. Hafslund AS prissikrer deler av den fremtidige vannkraftsproduksjonen innenfor vedtatte rammer og konsernets finansstrategi for å håndtere risikoen.

Instrumenter som benyttes til å prissikre fremtidig kraftproduksjon, inkluderer bilaterale prissikringsavtaler, futures, forwardkontrakter og EPADer (Electricity Price Area Differentials). Valutaterminer med veksling fra euro til norske kroner benyttes for å styre valutarisikoen ved krafthandel og sikring.

Regnskapsføring av finansielle instrumenter som benyttes til sikring av kraftinntekter er et sentralt forhold i vår revisjon som følge av omfanget av transaksjoner, variasjonen i instrumenter som kan benyttes, den potensielt betydelige effekten på konsernregnskapet ved endringer i virkelig verdi, samt den iboende risikoen for feil i regnskapet på grunn av kompleksiteten av regnskapsreglene.

Ledelsen forklarer regnskapsføringen av sikringsbøker i note 5.1 Finansielle instrumenter, note 5.5 Virkelig verdi, og note 5.6 Derivat og sikring.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon fremstår som

Hvordan vi i vår revisjon håndterte sentrale forhold ved revisjonen

Vi har kartlagt og vurdert utformingen av konsernets kontroller knyttet til handel, oppfølging og regnskapsføring av kraftsikring. Vi har videre vurdert konsernets regnskapsprinsipper for finansielle instrumenter og sikringsbøker mot regnskapsreglene i IFRS Accounting Standards og konsernets strategi for risikohåndtering. Vårt arbeid har blant annet omfattet intervjuer med ledelsen og andre relevante funksjoner i selskapet, innhenting og vurdering av dokumenter knyttet til bruk av IT-systemer, risikostyringspolicy og fullmakter. Vi har salt oss inn i og forstått oppfølgingsrutiner knyttet til fullmaktsrammer, transaksjoner og marginkrav.

Vi har testet fullstendighet, eksistens og verdsettelse av lukkede og åpne posisjoner knyttet til finansielle instrumenter ved å innhente dokumentasjon fra eksterne motparter, hovedsakelig Nasdaq, og kontrollert disse mot et utvalg resultatførte transaksjoner og åpne posisjoner innregnet i balansen.

For posisjoner som sikringsbøkes har vi vurdert sikringsdokumentasjonen mot kravene i IFRS 9 og testet et utvalg av sikringsrelasjoner ved å rekalkulere konsernets beregning av sikringseffektivitet som føres over utvidet resultat. Vi har videre kontrollert om ineffektiv andel, sammen med posisjoner som ikke sikringsbøkes, føres med verdiendringer over resultatet.

Vi avdekket ingen vesentlige avvik som et resultat av våre revisjonshandlinger.

Vi har også vurdert og kommet til at informasjonen i notene er tilstrekkelig og dekkende



vesentlig feil. Vår separate attestasjonsuttalelse datert 3. april 2025 om bærekraftsrapporten for Hafslund AS inneholder en konklusjon med forbehold.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Vår uttalelse om årsberetningen gjelder tilsvarende for redegjørelsen om foretaksstyring.

Vår uttalelse om at årsberetningen inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav, dekker ikke bærekraftsrapporten, hvor det avgis en separat attestasjonsuttalelse.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde, i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge for selskapsregnskapet, og i samsvar med IFRS Accounting Standards som godkjent av EU for konsernregnskapet. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for selskapsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for konsernregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike konsernet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil dekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelse, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen



henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke kan fortsette driften.

- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi har eneansvar for vår konklusjon om konsernregnskapet.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Vi avgir en uttalelse til revisjonsutvalget om at vi har etterlevd relevante etiske krav til uavhengighet, og kommuniserer med dem alle relasjoner og andre forhold som med rimelighet kan tenkes å kunne påvirke vår uavhengighet, og, der det er relevant, om iverksatte tiltak for å eliminere trusler eller iverksatte forholdsregler.

Av de forholdene vi har kommunisert med styret, tar vi standpunkt til hvilke som var av størst betydning for revisjonen av årsregnskapet for den aktuelle perioden, og som derfor er sentrale forhold ved revisjonen. Vi beskriver disse forholdene i revisjonsberetningen med mindre lov eller forskrift hindrer offentliggjøring av forholdet, eller dersom vi, i ekstremt sjeldne tilfeller, beslutter at forholdet ikke skal omtales i revisjonsberetningen siden de negative konsekvensene ved å gjøre dette med rimelighet må forventes å oppveie allmennhetens interesse av at forholdet blir omtalt.

Oslo, 3. april 2025

PricewaterhouseCoopers AS

Thomas Fraurud
Statsautorisert revisor

Bærekraftsrevisors attestasjonsuttalelse



Til generalforsamlingen i Hafslund AS

Uavhengig bærekraftsrevisors attestasjonsuttalelse med moderat sikkerhet

Konklusjon med moderat sikkerhet med forbehold

Vi har utført et attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet for den konsoliderte bærekraftsrapporteringen til Hafslund AS («selskapet») inkludert i seksjon Bærekraftsrapport 2024 i årsberetningen («bærekraftsrapporten»), per 31. desember 2024 og for året avsluttet per denne datoen.

Basert på handlingene vi har utført og bevis vi har innhentet, har vi, med unntak av de mulige virkningene av forholdet som er omtalt i avsnittet *Grunnlaget for konklusjonen med forbehold*, ikke blitt oppmerksom på forhold som gir oss grunn til å tro at bærekraftsrapporten ikke, i det alt vesentlige, er utarbeidet i samsvar med § 2-3 i regnskapsloven, inkludert:

- samsvar med de europeiske standardene for bærekraftsrapportering (ESRS), herunder at prosessen som selskapet har gjennomført for å identifisere den rapporterte informasjonen («Prosessten») er i samsvar med beskrivelsen i avsnittet Håndtering av påvirkninger, risikoer og muligheter i kapitlet Generell informasjon, og
- at opplysningene i kapitlet om EU-taksonomien i bærekraftsrapporten er i samsvar med kravene i artikkel 8 i EU-forordning 2020/852 («taksonomiforordningen»).

Grunnlaget for konklusjonen med forbehold

EU Taksonomi - Ikke gjøre vesentlig skade (DNSH)

Som beskrevet i underavsnittet "Ikke gjøre vesentlig skade (DNSH)" vedrørende vannkraftproduksjon, i avsnittet "Vurdering av forenlighet med taksonomikriteriene" innenfor kapitlet om EU Taksonomien, er selskapet av den oppfatning at kravet i DNSH-kriteriene for miljømål 3 relatert til aktiviteten "4.5 - Elektrisitetsproduksjon fra vannkraft" er å operere i samsvar med den nasjonale implementeringen av Vanddirektivet. Basert på ordlyden i DNSH 3-kriteriene og veiledningen gitt av EU-kommisjonen, mener vi at EU-taksonomien stiller strengere krav enn de som følger av Vanddirektivet. Det faktum at et vannkraftverk opererer i samsvar med nasjonal implementering av Vanddirektivet er, etter vår mening, ikke tilstrekkelig for å konkludere med at vannkraftverket oppfyller DNSH 3-kriteriene. Etter vår mening har ikke vannkraftverkene blitt vurdert i forhold til alle gjeldende DNSH-kriterier. Vi er derfor ikke i stand til å konkludere om forenligheten av den økonomiske aktiviteten "4.5 - Elektrisitetsproduksjon fra vannkraft".

Vi utførte vårt attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet i samsvar med den internasjonale standarden for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 (revidert) – Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon («ISAE 3000 (revidert)») fra International Auditing and Assurance Standards Board.

Innhentede bevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessige som grunnlag for vår konklusjon med forbehold. Våre oppgaver og plikter i henhold til denne standarden er beskrevet nedenfor under *Bærekraftsrevisors oppgaver og plikter*.

Vår uavhengighet og kvalitetsstyring

Vi har overholdt kravene til uavhengighet og øvrige etiske forpliktelser i relevante lover og forskrifter i Norge og i International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), som er basert på grunnleggende prinsipper om integritet, objektivitet, profesjonell kompetanse og aktsomhet, konfidensialitet og profesjonell adferd.

PricewaterhouseCoopers AS, Dronning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



Revisjonsforetaket anvender den internasjonale standarden for kvalitetsstyring (ISQM 1) som krever at revisjonsforetaket utformer, implementerer og drifter et system for kvalitetsstyring, inkludert retningslinjer og prosedyrer vedrørende etterlevelse av etiske krav, profesjonsstandarder og gjeldende lovmessige og regulatoriske krav.

Andre forhold

Sammenligningstallene som inngår i bærekraftsrapporten har ikke vært gjenstand for et attestasjonsoppdrag. Dette forholdet har ingen betydning for vår konklusjon.

Ansvar for bærekraftsrapporten

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for å utforme og implementere en prosess for å identifisere informasjonen som er rapportert i bærekraftsrapporten i samsvar med ESRS, og for å opplyse om denne Prosessen i avsnittet Håndtering av påvirkninger, risikoer og muligheter i kapitlet Generell informasjon i bærekraftsrapporten. Dette ansvaret inkluderer å:

- forstå konteksten der konsernets aktiviteter og forretningsmessige forbindelser foregår, og å opparbeide en forståelse av dets berørte interessenter,
- identifisere de faktiske og potensielle påvirkningene (både negative og positive) knyttet til bærekraftsforhold, så vel som risikoer og muligheter som påvirker, eller som med rimelighet kan forventes å påvirke, konsernets finansielle stilling, finansielle resultater, kontantstrømmer, tilgang til finansiering eller kapitalkostnad på kort, mellomlang eller lang sikt,
- vurdere vesentligheten av de identifiserte påvirkningene, risikoene og mulighetene knyttet til bærekraftsforhold ved å velge og anvende hensiktsmessige terskler, og
- ta forutsetninger som er rimelige etter omstendighetene.

Ledelsen er også ansvarlig for å utarbeide bærekraftsrapporten, i samsvar med regnskapsloven § 2-3, inkludert:

- samsvar med ESRS, og
- å utarbeide opplysningene i kapitlet om EU-taksonomien i bærekraftsrapporten, i samsvar med taksonomiforordningen,
- å utforme, gjennomføre og opprettholde slik intern kontroll som ledelsen finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av en bærekraftsrapport som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og
- å velge og anvende hensiktsmessige metoder for bærekraftsrapportering, og ta forutsetninger og utarbeide estimater som er rimelige etter omstendighetene.

Iboende begrensninger ved utarbeidelse av bærekraftsrapporten

Ved rapportering av fremtidsrettet informasjon i samsvar med ESRS, kreves det at ledelsen utarbeider den fremtidsrettede informasjonen på grunnlag av angitte forutsetninger om hendelser som kan oppstå i fremtiden og mulige fremtidige tiltak fra konsernet. Faktiske utfall vil sannsynligvis avvike ettersom fremtidige hendelser ofte ikke inntreffer som forventet.

Bærekraftsrevisors oppgaver og plikter

Vårt ansvar er å planlegge og utføre attestasjonsoppdraget for å oppnå moderat sikkerhet for at bærekraftsrapporten ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en uttalelse med moderat sikkerhet som inneholder vår konklusjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil og er å anse som vesentlig dersom den, enkeltvis eller



samlet, med rimelighet kan forventes å påvirke beslutningene som treffes av brukere på grunnlag av bærekraftsrapporten som helhet.

Som del av et oppdrag med moderat sikkerhet i samsvar med ISAE 3000 (revidert) utøver vi profesjonelt skjønn og opprettholder profesjonell skepsis under hele oppdraget.

Våre oppgaver og plikter med hensyn til Prosessen for bærekraftsrapporten inkluderer å

- oppnå forståelse av Prosessen, men ikke for å avgi en konklusjon om effektiviteten av Prosessen, inkludert utfallet av Prosessen,
- vurdere om den identifiserte informasjonen adresserer de relevante opplysningskravene i ESRS, og
- utforme og utføre handlinger for å evaluere om Prosessen er i samsvar med selskapets beskrivelse av Prosessen, som opplyst om i avsnittet Håndtering av påvirkninger, risikoer og muligheter i kapittelet Generell informasjon.

Våre andre oppgaver og plikter med hensyn til bærekraftsrapporten inkluderer:

- å identifisere hvor vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter eller utilsiktede feil sannsynligvis kan forekomme, og
- å utforme og utføre handlinger rettet mot opplysninger i bærekraftsrapporten der det er sannsynlig at vesentlig feilinformasjon kan forekomme. Risikoen for ikke å avdekke vesentlig feilinformasjon som skyldes misligheter er høyere enn risikoen for ikke å avdekke vesentlig feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, ettersom misligheter kan innebære fordekt samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.

Sammenheng av utført arbeid

Et attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet innebærer å utføre handlinger for å innhente bevis om bærekraftsrapporten. Handlingene ved et attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet varierer i type og tidspunkt fra handlingene ved et attestasjonsoppdrag med betryggende sikkerhet, og de er også av et mindre omfang enn handlingene ved et attestasjonsoppdrag med betryggende sikkerhet. Følgelig er graden av sikkerhet som er oppnådd ved et attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet, betydelig lavere enn sikkerheten som ville ha vært oppnådd ved et attestasjonsoppdrag med betryggende sikkerhet.

Typen, tidspunktet for og omfanget av valgte handlinger er gjenstand for profesjonelt skjønn, inkludert identifiseringen av opplysninger der det er sannsynlig at vesentlig feilinformasjon kan forekomme i bærekraftsrapporten, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil.

Ved gjennomføring av vårt attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet har vi, med hensyn til Prosessen,

- opparbeidet oss en forståelse av Prosessen ved å
 - foreta forespørsler for å forstå kildene til informasjonen som er brukt av ledelsen (f.eks. involvering av interessenter, forretningsplaner og strategidokumenter), og
 - gjennomgå selskapets interne dokumentasjon av Prosessen, og
- vurdert om bevis, innhentet gjennom våre handlinger rettet mot Prosessen som er implementert av selskapet, er i samsvar med beskrivelsen av Prosessen i avsnittet Håndtering av påvirkninger, risikoer og muligheter i kapittelet Generell informasjon.

Ved gjennomføring av vårt attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet har vi, med hensyn til bærekraftsrapporten,



- opparbeidet oss en forståelse av konsernets rapporteringsprosesser som er relevante for utarbeidelsen av bærekraftsrapporten, ved å
 - opparbeide en forståelse av konsernets kontrollmiljø, prosesser, kontrollaktiviteter og informasjonssystemer som er relevante for utarbeidelsen av bærekraftsrapporten, men ikke med formål om å gi en konklusjon om effektiviteten av konsernets interne kontroll, og
 - opparbeidet oss en forståelse av konsernets risikovurderingsprosess,
- vurdert om informasjonen identifisert gjennom Prosessen er inkludert i bærekraftsrapporten,
- vurdert om strukturen og presentasjonen i bærekraftsrapporten er i samsvar med ESRS,
- rettet forespørsler til relevante personer og utført analytiske handlinger på utvalgte opplysninger i bærekraftsrapporten,
- utført substanshandlinger på utvalgte opplysninger i bærekraftsrapporten,
- sammenlignet opplysninger i bærekraftsrapporten mot tilsvarende opplysninger i regnskapet og andre deler av årsberetningen, når det er aktuelt,
- vurdert metodene, forutsetningene og dataene for utarbeidelse av estimater og fremtidsrettet informasjon,
- opparbeidet oss en forståelse av selskapets prosess for å identifisere økonomiske aktiviteter som er omfattet av og forenlige med taksonomiforordningen, og de tilhørende opplysningene i bærekraftsrapporten,
- vurdert om informasjon om økonomiske aktiviteter som er omfattet av og forenlige med taksonomiforordningen, er inkludert i bærekraftsrapporten, og
- rettet forespørsler til relevante personer, og utført analytiske handlinger og substanshandlinger på utvalgte opplysninger etter taksonomien inkludert i bærekraftsrapporten.

Oslo, 3. april 2025
PricewaterhouseCoopers AS

Marius Thorsrud
Statsautorisert revisor - Bærekraftsrevisor

Kontakt detaljer

Informasjon finnes på Hafslund sine hjemmesider:

www.hafslund.no

Konserndirektør Økonomi og Finans | CFO, Berit Sande

Berit.Sande@hafslund.no

Telefon: +47 911 69 057

Finansdirektør, Andreas Wik

Andreas.Wik@hafslund.no

Telefon: +47 924 97 255