



Formell årsrapport Norsk Rikstoto



2025

Styrets årsberetning

Stiftelsen Norsk Rikstoto er en av to enerettsaktører i det norske pengespillmarkedet, og reguleres av lov om pengespill av 18.3.2022 som trådte i kraft 1. januar 2023.

Ved kongelig resolusjon av 9. desember 2022 ble Norsk Rikstoto tildelt enerett til å tilby pengespill på hest i henhold til pengespillovens § 14 for en periode på ti år fra 2023.

Det er blant annet stilt vilkår om årlige møter mellom Kultur- og likestillingsdepartementet og Norsk Rikstoto, samt vilkår om årlig ansvarlighets- og kanaliseringsrapport og årlig effektivitetsrapport.

Norsk Rikstotos rolle som enerettsaktør på pengespillområdet stiller store krav til god virksomhetsstyring, som ivaretar forventningene fra omgivelsene, myndighetene og samfunnet. Samfunnsoppdraget er tredelt, med hovedformål å «legge til rette for ansvarlige pengespill på hest» og «forebygge negative konsekvenser av pengespill». Overskuddet fra pengespilldriften skal benyttes til å støtte hestesport, hestehold og hesteavl. I henhold til vedtektene skal staten oppnevne fire styremedlemmer, hvorav styrets leder er det ene medlemmet. Ett medlem av styret oppnevnes av stifterne, og to styremedlemmer velges av og blant de ansatte i Norsk Rikstoto.

Norsk Rikstoto er omfattet av åpenhetsloven som trådte i kraft 1. juli 2022. Lovens formål er å fremme respekt for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold, og innebærer at virksomheter skal utføre aktsomhetsvurderinger opp mot lovens formål og redegjøre for disse. Grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold er et viktig fokus for stiftelsen. Redegjørelsen er tilgjengelig via stiftelsens nettsider [Om Rikstoto/Rapporter](#).

Kanaliseringssevne – attraktivitet og synlighet

Styret ser det som avgjørende at Norsk Rikstoto fremstår som en attraktiv og ansvarlig spilltilbyder for norske spillere, og at spillelyst kanaliseres inn i regulerte og trygge rammer i tråd med samfunnsoppdraget. Dette er særlig viktig i et marked hvor uregulerte utenlandske aktører fortsatt utgjør en betydelig utfordring, både gjennom direkte og indirekte konkurranse.

Undersøkelser og analyser i 2025 viser at Norsk Rikstoto har en meget høy kanaliseringsgrad for hestespill noe som indikerer at de aller fleste som ønsker å spille på hest i Norge velger det regulerte tilbudet. Den største langsiktige utfordringen knytter seg derfor til utviklingen i attraktivitet, synlighet og kjennskap til hestespill og hestesport.

Styret har vært opptatt av en god og åpen dialog med sportens organisasjoner for å sikre at kanaliseringssoppdraget kan løses på en bærekraftig måte. Styrets har hatt oppmerksomhet på utfordringer knyttet til kvaliteten i løpene, fyllingsgrad og utviklingen i hestepopulasjonen, da dette påvirker attraktiviteten i spilltilbudet og dermed kanaliseringsevnen.

Norsk Rikstotos markedsføring har som hovedformål å informere om spilltilbudet, herunder premiepotter, spillefrister og endringer. Omfanget og innretningen av markedsføring vurderes løpende. Etter at uregulerte aktører i stor grad har blitt utestengt fra tradisjonelle markedsføringskanaler, har Lotteri- og stiftelsestilsynet pålagt enerettsaktørene å redusere markedstrykket. Samtidig har økte reklamekostnader grunnet inflasjon og redusert fysisk tilstedeværelse gjennom færre kommisjonærer bidratt til lavere samlet synlighet for Norsk Rikstoto.

I 2025 har Norsk Rikstoto videreført konseptet «Alle vinner på ansvarlig spill», både som overordnet budskap og gjennom konkrete tiltak, herunder ansvarlighetskampanjer og videreutvikling av ansvarlig spillside på rikstoto.no. Samtidig viser analyser at kjennskapet til Norsk Rikstoto i befolkningen har hatt en svak nedgang og at uhjulpen kjennskap til sentrale barriereprodukter som V75/V85 og Stalltips er under press. Styret ser dette som en risiko på lengre sikt, da lavere kjennskap kan svekke attraktiviteten og dermed kanaliseringsevnen.

Norsk Rikstoto opererer med tydelige og begrensede rammebetingelser i et pengespillmarked som samlet sett vokser i Norge. I 2025 viser utviklingen en positiv vekst, både i spillomsetning og antall aktive kunder sammenlignet med de to foregående år. Dette til tross for redusert synlighet og begrenset markedsføring.

For Norsk Rikstotos kunnskapsspillere er størrelsen på premiepoolene avgjørende for attraktiviteten. Store felles internasjonale pooler i flerløpsspill fungerer som sentrale barriereprodukter mot uregulerte aktører, og er et viktig virkemiddel for å opprettholde høy kanaliseringsevne. I 2025

har disse produktene stått for en stor del av omsetningen og fortsatt utgjør kunnskapsspillerne den viktigste kundegruppen, selv om andelen lavfrekvente spillere har økt.

Antall aktive kunder i 2025 viser en økning på 3,0 % opp til i underkant av 180.000 antall aktive kunder. Analysene viser at antall kunnskapsspillere holder seg stabilt mens det er antallet av lavfrekvente spillere som øker.

Spillomsetningen for 2025 endte på 3 278 MNOK, en økning på 3,6 % fra 2024. Veksten kan i stor grad knyttes til økt attraktivitet i hovedproduktene på lørdager, særlig gjennom flere Super Saturday-omganger og innføringen av produktet V85. Norsk Rikstotos viktigste kundegruppe er kunnskaps-spillerne som i 2025 står for 79 % av omsetningen, som er en svak nedgang fra 2024. Stalltips (ferdigutfylte bonger) økte med 5,6 % fra 2024 til 2025, som følge av en økning i antall lavfrekvente kunder og flere attraktive hovedspill for dette kundesegmentet.

Styret har i 2025 lagt stor vekt på å styrke attraktiviteten innenfor ansvarlige rammer med særlig fokus på spillporteføljen på lørdager gjennom videreutvikling av Super Saturday-konseptet og internasjonalt samarbeid for å bygge store og attraktive premiepooler. Samtidig er det en tydelig ambisjon å balansere attraktivitet med ansvarlighet og sikre at Norsk Rikstoto ikke bidrar til økt spillelyst, men kanalisere eksisterende spillelyst inn i trygge rammer.

Ansvarlighetsarbeid

Norsk Rikstotos formål innebærer et tydelig ansvar for å bidra til å redusere spilleproblemer og de samfunnsmessige kostnadene knyttet til problemspill. For å styre og følge opp dette arbeidet benytter Norsk Rikstoto fastsatte nøkkelindikatorer (KPI-er) for ansvarlig spill, herunder monitoreres andel aktive spillere i høy risikokategori og andel av netto-omsetningen (GGR) fra denne gruppen.

Utviklingen i 2025 viser at andelen aktive spillere i høy risikokategori i hovedsak har ligget innenfor fastsatt målområde, med enkelte månedlige variasjoner. Andelen GGR fra høy risikokategori har variert mer gjennom året og i enkelte måneder ligget over fastsatt mål. Styret ser dette som et viktig styringssignal og et uttrykk for behovet for kontinuerlig oppfølging, justering av tiltak og videreutvikling av analyseverktøy.

Identifisering av problemspillere er krevende da uheldig spillatferd ofte utvikler seg gradvis og påvirkes av sammensatte økonomiske og personlige forhold. I 2025 har Norsk Rikstoto videreutviklet arbeidet med oppfølging av risikospillere, med særlig vekt på proaktive samtaler. Antall gjennomførte proaktive samtaler økte til 698 i 2025, opp fra 522 i 2024. Analyser viser at slike samtaler har dokumentert effekt på spillatferd, særlig blant yngre spillere i aldersgruppen 18–30 år.

Norsk Rikstoto har i 2025 hatt et særskilt fokus på unge spillere, både gjennom målrettede analyser, egne rapporter og tilpassede tiltak. Videre er ansvarlighetsverktøy som spillepause og spillestopp gjort mer synlige og tilgjengelige i app og på web, noe som har ført til en markant økning i bruken av disse funksjonene.

Kompetanseheving og kultur har vært et prioritert område. Norsk Rikstoto har deltatt aktivt i relevante fagmiljøer, styrket samarbeid med forskningsmiljøer og videreført intern opplæring innen ansvarlig spill. Styret legger vekt på at ansvarlighet er integrert i hele organisasjonen og at vurderinger av spilltilbud, markedsføring og kundeoppfølging skjer i et helhetlig perspektiv.

Norsk Rikstoto støtter driften av Hjelpelinjen for spilleavhengige gjennom bidrag til Lotteri- og stiftelsestilsynet (LST).

Norsk Rikstoto er med på å bekjempe økonomisk kriminalitet i samfunnet. Stiftelsen er underlagt hvitvaskingsloven og jobber kontinuerlig med tiltak for å motvirke hvitvasking og terrorfinansiering. Mistenkelig aktivitet rapporteres til Økokrim.

Norsk Rikstoto er under tilsyn av blant annet LST samt Medietilsynet. LST fører blant annet tilsyn med stiftelsens ansvarlighetsarbeid og anti-hvitvaskingsarbeid. LST fungerer som en ytre kontrollfunksjon. For Norsk Rikstoto er det viktig å ha et velfungerende internkontrollsystem som skal kunne fange opp og avdekke brudd internt. LST gjennomførte stedlig tilsyn med Norsk Rikstoto i 2025. I løpet av våren ble det gjennomført tilsyn med Norsk Rikstotos etterlevelse av hvitvaskingsloven. LST konkluderte med seks avvik og syv merknader (forbedringsområder). LST fattet etter tilsynet vedtak om overtredelsesgebyr på 2 MNOK for overtredelse av hvitvaskingsloven. I løpet av høsten 2025 ble det deretter gjennomført tilsyn med Norsk Rikstotos krav til å tilby ansvarlig pengespill. LST konkluderte etter dette tilsynet med fire avvik og en merknad.

I september 2025 ble det avdekket en alvorlig hendelse knyttet til etterlevelse av spillernes tapsgrenser, hvor en teknisk feil i spillsystemene medførte at enkelte kunder i begrensede tilfeller kunne plassere spill utover fastsatte grenser. Feilen ble raskt identifisert og rettet, og berørte kunder ble refundert. Hendelsen ble rapportert til LST i tråd med gjeldende krav og styret ble løpende orientert. Som følge av hendelsen ila LST Norsk Rikstoto et overtredelsesgebyr på 6MNOK. Det er gjennomført tiltak for å styrke kontroll og redusere risikoen for tilsvarende hendelser i fremtiden.

Bærekraft, klima og miljø

Norsk Rikstoto ønsker å drive virksomheten smartere og grønnere, og tilby pengespill på en mest mulig bærekraftig måte. Stiftelsen ønsker å redusere negative påvirkninger på klima og miljø fra egne aktiviteter.

Norsk Rikstoto vil bidra til å nå FNs bærekraftsmål, herunder har stiftelsen definert sine hovedprioriteringer som er;



Nr 3 God helse og livskvalitet;

Norsk Rikstoto sikrer god helse og livskvalitet hver dag ved å levere på hovedformålet; forebygge, oppdage og reagere på uheldig spilleadferd. Dette bærekraftsmålet er i kjernen av vår virksomhet!



Nr. 8 Anstendig arbeid og økonomisk vekst;

Norsk Rikstoto skal sikre gode arbeids-forhold for alle ved å stille krav til hestesporten og kommisjonærene. Vi kan gjøre en forskjell!

Norsk Rikstoto arbeider med bærekraft og ansvarlighet i tråd med stiftelsens samfunnsoppdrag. Stiftelsen er ikke omfattet av lovpålagt bærekraftsrapportering etter EUs bærekraftsdirektiv (CSRD), da regelverket ikke gjelder for stiftelser. Arbeidet med bærekraft, herunder klima- og miljøspørsmål, ansees likevel som viktig og skjer på frivillig basis tilpasset stiftelsens art. I 2025 har stiftelsen innlemmet bærekraft, klima og miljø som en del av den overordnede strategien for å sikre at dette er en integrert del av virksomhetsstyringen.



Nr. 13 Stoppe klimaendringene;

Norsk Rikstoto ønsker å bidra til en grønnere hestesport, ved å påvirke hestenæringen til å begrense sitt avtrykk og ta full kontroll på vårt eget.



Nr. 16 Fred, rettferdighet og velfungerende institusjoner;

Norsk Rikstoto skal levere sunne penger til hestesporten – samtidig som vi videreutvikler og bevarer vår rolle som samfunnsaktør og pengespilltilbyder.



Nr. 17 Samarbeid for å nå målene;

Vi lykkes best når vi spiller på lag, uansett om det er med myndighetene, folk flest eller hestesporten.

Inntekter

Norsk Rikstotos spillinntekter i 2025 endte på 3 278 MNOK mot 3 164 MNOK i 2024, som er en økning på 3,6%. Av dette var omsetningen på importerte spill på 2 034 MNOK, mot 1 897 MNOK i 2024. Selskapets netto driftsinntekter, som er spillinntekter og andre inntekter med fradrag for gevinster, endte i 2025 på 1 034 MNOK, mot 1 004 MNOK i 2024.

Kostnader

Fra 2024 til 2025 har stiftelsens driftskostnader økt med 28 MNOK og endte på 556 MNOK, hvorav effektene fra prisvekst utgjør om lag 14 MNOK. Utover dette er den største økningen fra netto provisjonskostnader, som økte med 9,1 MNOK fra 2024 til 2025 som er en direkte konsekvens av netto import og eksport av spilleløp. Markedskostnader har økt med 10,2 MNOK for å kompensere for prisstigning og informere om V85 som nytt spillprodukt. Lønnskostnadene endte 9,7 MNOK høyere enn 2024 som i stor grad skyldes effektene av lønnsoppgjøret, turnover og dels nye stillinger knyttet til samfunnsoppdraget. Nytt spillsystem ble tatt i bruk i 2025, som medførte økte lisenskostnader samtidig som utviklingskostnadene ble redusert tilsvarende. Selskapet arbeider kontinuerlig med å optimalisere ressursbruken og sikre størst mulig verdiskapning for hver krone som benyttes i virksomheten. Anskaffelsesprosesser og øvrige besparelser har bidratt til at øvrige kostnadsposter i sum er på samme nivå eller lavere enn året før.

Forskning og utvikling

Utviklingskostnadene i 2025 var på 30,8 MNOK sammenlignet med 41,1 MNOK i 2024. Norsk Rikstoto resultatfører immaterielle eiendeler som er å anse og være i kontinuerlig utvikling. Stiftelsen har løpende utviklingsaktiviteter knyttet til videreutvikling og oppgradering av systemer, tjenester og spillprodukter. Dette er nødvendige kostnader for å sørge for at tjenestene er tilgjengelige og brukervennlige, samt tilpasser seg utviklingen og kunde-forventingene generelt i markedet. I så måte er dette også helt avgjørende for å oppnå ansvarlig spill i attraktive rammer.

Den største endringen fra 2024 til 2025 skyldes at nytt spillsystem ble tatt i bruk i januar 2025. Nytt spillsystem har vært et omfattende prosjekt, da dette er selve kjernen i spilltilbudet stiftelsen tilbyr til kundene sine. Systemet omfatter alle transaksjoner, beregninger og det er svært begrenset med spesialkompetansen i markedet tilknyttet dette. Kostnadene har i størst grad vært ekstern bistand innen test og prosjektledelse for å sikre nødvendig kvalitet og redusere risiko i forbindelse med overgangen.

I 2025 ble V85 lansert som nytt spillprodukt i samarbeid med ATG. Innføringen krevde utvikling på tvers av spillsystem, digitale kanaler og økonomirapportering, og produktet er nå en sentral del av lørdagstilbudet.

Norsk Rikstotos mobilapp ble videre utviklet i 2025 som en strategisk kanal for å nå nye kundegrupper og lotteristsegmentet, med særlig vekt på brukeropplevelse og tilgjengelighet. Blant annet lanserte vi muligheten for kundene våre å abonnere på ukentlig kjøp av spesifikke spillprodukter, noe som viser en jevn økning av faste ukentlige abonnenter. Overordnet ser vi en jevn økning i aktivitet her, og i 2025 klarte vi målet om 8 000 ukentlige aktive kunder i denne kanalen.

Rikstoto.no ble i 2025 videreutviklet med fokus på forbedret navigasjon og tydeligere produktpresentasjon, slik at kunder som møter Rikstoto i medier og markedsføring lettere finner frem til det relevante spilltilbudet på nett. Tiltaket har gitt ønsket effekt, og viser at kundene setter pris på tydeligere innganger til aktuelle kampanjer og produkter.

Vi måler jevnlig kundetilfredsheten på tvers av digitale kanaler. I 2025 leverte stiftelsen forbedrede resultater sammenlignet med tidligere perioder på web, fan og app. Dette er et gledelig tegn på at investeringene i digital utvikling gir sporbar effekt for kundene.

Balanse

Ved utgangen av 2025 utgjorde totalkapitalen til Norsk Rikstoto 386,9 MNOK og egenkapitalandelen var 18,8 %. Tilsvarende tall for 2024 var 422,1 MNOK og 17,2 %. Styret har vurdert stiftelsens egenkapital på 72,8 MNOK, noe som er uendret fra 2024, som forsvarlig. Likviditeten til stiftelsen er god.

Kontantstrøm

Inntekter fra totalisatorspill utgjør stiftelsens viktigste kontantstrømkilde. Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter i 2025 var 453,3 MNOK, hvorav bidraget fra ordinært resultat utgjør 494,9 MNOK. Fordringene mot kommisjonærer, spillere og andre, er redusert med 18,9 MNOK.

Leverandørgjelden er økt med 3,9 MNOK, som forbedrer kontantstrømmen tilsvarende. Det største negative bidraget i kontantstrømmen kommer fra andre tidsavgrensninger med 64,0 MNOK. Dette skyldes i hovedsak økning i rentefond med 29,4 MNOK og reduksjon i annen kortsiktig gjeld med 27,5 MNOK.

Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter utgjorde en positiv kontantstrøm på 0,3 MNOK i 2025 sammenlignet med en positiv kontantstrøm på 2,1 MNOK i 2024. Positiv kontantstrøm i 2025 skyldes nedbetaling av lån fra Bjerke Travbane AS.

Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter reduserer kontantstrømmen med 509,7 MNOK og skyldes utbetalt tilskudd til tilskuddsmottakerne.

Stiftelsens kontantbeholdning ved årsslutt endte på 118,4 MNOK, som er en reduksjon på 56,1 MNOK fra forrige årsskifte. Midler som løpende er avsatt til tilskuddsmottakerne og som først utbetales i løpet av 1. halvår 2026 ligger ikke inne i kontantbeholdningen.

Finansiell risiko

Norsk Rikstoto sin finansielle markedsrisiko er begrenset. Stiftelsens virksomhet utøves i Norge. Selskapet har import av spill fra utlandet og da spesielt mot Sverige og Frankrike som gir en viss risiko, men i begrenset omfang. For å redusere risiko og minimere antall vekslinger er det opprettet valutakonti i svenske kroner og Euro.

Norsk Rikstoto har kredittrisiko knyttet til oppgjør fra kommisjonærene. Det er etablert garantiordninger som reduserer kredittrisikoen vesentlig. Norsk Rikstoto får innbetalt oppgjør for siste ukes omsetning påfølgende uke gjennom automatiske trekk. Stiftelsen har løpende oppfølging av utestående fordringer og har ikke realisert vesentlige tap på fordringer mot kommisjonærer i 2025. Norsk Rikstoto anser kredittrisikoen som lav.

Likviditetssituasjonen er tilfredsstillende ved at Norsk Rikstoto gjennom daglig drift genererer betydelige disponible midler. Selskapet har ved årsskiftet en positiv beholdning av bankinnskudd på 118,4 MNOK. En del av dette er knyttet til kortsiktig gjeld i forbindelse med spilleaktivitet. I tillegg har Norsk Rikstoto 227,0 MNOK i kortsiktig rentefond med laveste risiko-klassifisering for å oppnå høyere avkastning enn hva bankinnskudd gir.

Stiftelsen har bygget opp tilstrekkelig egenkapital og likviditet, og vurderer at det er relativt lav usikkerhet knyttet til finansiell utvikling neste år.

Framtidsutsikter

Det økonomiske makrobildet ser fortsatt usikkert ut, men det forventes økt kjøpekraft i befolkningen. Basis levekostnader har de siste årene vært økende som følge av økte råvarepriser, økte drivstoffpriser, økte strømpriser og økende rente. Det påvirker den disponible inntekten til kundene, og som en del av et underholdningssegment vil Norsk Rikstoto sin omsetning naturlig kunne bli påvirket av dette.

Selskapet har tilpasset seg til ny pengespillov, hvor balansering av attraktivitet og ansvarlighet i markedskommunikasjonen er sentralt. Målet er å fortsette med å levere attraktive og ansvarlige spill, og gjennom effektiv drift sikre at mest mulig av spilleinntektene går til tilskuddsmottakerne, norsk hestesport, hestehold og hesteavl.

Stiftelsens spillinntekter øker derimot ikke like mye som den underliggende prisveksten i samfunnet, slik at de reelle overføringene til tilskuddsmottakerne reduseres. Dette kan igjen gi en negativ påvirkning på hestesportens evne til å levere attraktive norske løp som stiftelsen kan sette spill på.

Det er derfor viktig at dagens rammevilkår knyttet til særegenheten til pengespill på hest, ikke innskrenkes. Styret har utarbeidet ulike strategiske veivalg som nå utredes for å kunne opprettholde kanaliseringsevnen og sikre spilltilbudet på norske løp også i fremtiden.

Fortsatt drift

Styret mener at årsregnskapet og årsberetningen gir en rettviseende oversikt over resultatet av stiftelsens virksomhet og stilling ved årsskiftet.

Forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn for årsregnskapet. Styret kjenner ikke til vesentlige forhold i regnskapsåret eller etter regnskapsårets slutt, som kan ha betydning for denne forutsetningen eller for årsregnskapet for øvrig.

Styreansvarsforsikring

Norsk Rikstoto har tegnet styreansvarsforsikring for styrets medlemmer og daglig leder. Forsikringen dekker deres mulige ansvar overfor stiftelsen og tredjeparter på inntil 40 MNOK.

Arbeidsmiljø

Ved utgangen av 2025 hadde Norsk Rikstoto 85,2 årsverk (82,4 i 2024). Økningen skyldes nye stillinger innen oppfølging av ansvarlig spill, driftsledelse og erstatning av tidligere innleid arbeidskraft innen produkt- og tjenesteutvikling.

I 2025 ble det gjennomført åtte pulsundersøkelser og en medarbeiderundersøkelse i selskapet. Stiftelsen jobber kontinuerlig med forbedring av arbeidsmiljøet og kulturen i form av løpende forbedringstiltak i etterkant av pulsmålingene. I tillegg har stiftelsen et pågående lederutviklingsprogram. Det er ikke registrert alvorlige materiell og personsaker i løpet av 2025.

Norsk Rikstoto har et mål om balansert sammensetning når det gjelder alder, kjønn og kulturell bakgrunn. Det er i tråd med formålet i Likestillings- og diskrimineringsloven. Stiftelsen sysselsetter 60 menn og 29 kvinner, av disse er det 5 ansatte i deltidsstilling. Flere kulturer er representert i selskapet. Det legges vekt på kompetanse og egnethet ved nye rekrutteringer og avansement. Det er lagt til rette for foreldrepermisjon for begge foreldre og at dette ikke skal få ekstra negative økonomiske konsekvenser for den ansatte.

Norsk Rikstoto har utarbeidet en redegjørelse for likestilling og aktivitetene som er iverksatt for å oppfylle redegjørelse og aktivitetsplikten.

Redegjørelsen er tilgjengelig via stiftelsens hjemmesider: [Rapporter](#).

Samlet sykefravær var på 5,0 % i 2025, som er en oppgang fra 3,7 % i 2024. Av det samlede sykefraværet var 2,4 % knyttet til langtidsfravær, som er fravær utover 16 dager. Av korttidsfraværet på 2,6 % var 1,0 % knyttet til egenmeldt fravær og 1,6 % legemeldt fravær.

Anvendelse av årets resultat

Årets resultat før utdeling til tilskuddsmottakerne på 494,9 MNOK ble i sin helhet utbetalt, slik at årsresultatet ble 0,0 MNOK.

Oslo, 25. mars 2026

Styret i Stiftelsen
Norsk Rikstoto

Erik Røste Styreleder	Glenn Veiby Nestleder	Thea Kristine Hofossæter Styremedlem	Kristine Beitland Styremedlem
Kjetil Olsen Styremedlem	Anders Johansen Styremedlem	Grethe Borander Rydinge Styremedlem	Camilla Garmann Adm. Direktør

Styret i Norsk Rikstoto 2025



Styret i Norsk Rikstoto representert fra venstre: Svein Larsen, Kristine Beitland, Erik Røste, Thea Kristine Hofossæter, Anders Johansen, Grethe Borander Rydinge, Kjetil Olsen og Glenn Veiby.

STYRET 2025

Styreleder: Erik Røste
Styremedlem: Kjetil Olsen
Styremedlem: Kristine Beitland
Styremedlem: Thea Kristine Hofossæter
Styremedlem: Glenn Veiby
Styremedlem: Grethe Borander Rydinge (ansattrepresentant)
Styremedlem: Anders Johansen (ansattrepresentant)
Møtende varamedlem: Svein Larsen

VARAMEDLEMMER TIL STYRET

1. varamedlem: Anne Stensrud Hognestad
2. varamedlem: Terese Troy Prebensen

02

Årsregnskap 2025

Stiftelsen Norsk Rikstoto

RESULTATREGNSKAP

Alle beløp i hele 1 000

01. januar – 31. desember

	Noter	2025	2024
Spillinntekter	1	3 278 299	3 164 391
Gevinst til spillerne		-2 290 338	-2 205 909
Netto spillinntekter (GGR)		987 961	958 482
Andre driftsinntekter	1	46 394	45 862
Netto driftsinntekter		1 034 355	1 004 344
Netto provisjonskostnader	2	128 002	118 918
Driftsrelaterte kostnader		72 974	62 097
Lønnskostnader	3	109 853	100 121
Administrasjonskostnader	3	39 351	40 585
Markeds-, markedsføring- og mediekostnader	4	175 357	165 331
Utviklingskostnader		30 751	41 127
Sum driftskostnader		556 288	528 178
Driftsresultat		478 067	476 166
FINANSIELLE INNTEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Renteinntekter og andre finansinntekter	5	17 469	18 464
Rentekostnader og andre finanskostnader		971	911
Resultat av finansposter		16 798	17 552
Resultat før utdeling		494 864	493 718
UTDELINGER			
Utdeling til tilskuddsmottakere	6	480 018	478 907
Overført til Landbruksdepartementet for utdeling etter søknad	6	14 846	14 812
Sum utdelinger		494 864	493 718
Årsresultat	7	0	0

BALANSE

Alle beløp i 1.000 kroner

01. januar – 31. desember

	Noter	2025	2024
Eiendeler			
ANLEGGSMIDLER			
Varige driftsmidler:			
Bedriftshytte		1 147	1 147
Sum varige driftsmidler		1 147	1 147
Finansielle anleggsmidler:			
Langsiktige fordringer	8	2 550	2 850
Investeringer i aksjer og andeler	9	100	100
Sum finansielle anleggsmidler		2 650	2 950
Sum anleggsmidler		3 797	4 097
OMLØPSMIDLER			
Varer:			
Beholdning drifts- og reklamemateriell		748	396
Sum varer		748	396
Fordringer:			
Fordring på kommisjonærer og spillere		34 230	52 757
Andre kortsiktige fordringer		2 768	3 146
Sum fordringer		36 998	55 903
Investeringer:			
Rentefond	5	226 977	187 213
Sum investeringer		226 977	187 213
Bankinnskudd, kontanter o.l.:			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	10	118 355	174 848
Sum bankinnskudd, kontanter o.l.		118 355	174 848
Sum omløpsmidler		383 078	417 996
Sum eiendeler		386 875	422 094

BALANSE

Alle beløp i hele 1 000

01. januar –31. desember

	Noter	2025	2024
Egenkapital og gjeld			
EGENKAPITAL			
Grunnkapital		1 000	1 000
Egenkapital med eksternt pålagte restriksjoner		6 024	6 024
Annen egenkapital		65 735	65 735
Sum egenkapital	7	72 760	72 760
Gjeld			
ANNEN LANGSIKTIG GJELD			
Etableringslån kommisjonærer	11	203	259
Sum annen langsiktig gjeld		203	259
KORTSIKTIG GJELD			
Utjevningsfond i henhold til spillereglement		7 963	5 256
Leverandører		56 991	53 117
Skyldige offentlige avgifter		9 965	9 456
Gjeld formålmottakere	7	103 584	118 374
Annen kortsiktig gjeld		135 410	162 872
Sum kortsiktig gjeld		313 912	349 075
Sum gjeld		314 115	349 334
Sum egenkapital og gjeld		386 875	422 094

Oslo, 25. mars 2026

Styret i Stiftelsen Norsk Rikstoto

Erik Røste
styrelederKristine Beitland
styremedlemThea Kristine Hofossæter
styremedlemAnders Johansen
styremedlemGrethe Borander Rydinge
styremedlemGlenn-Arild Skogvoll Veiby
styremedlemKjetil Olsen
styremedlemCamilla Garmann
daglig leder**KONTANTSTRØMOPPSTILLING 01.01.–31.12.**

Alle beløp i 1.000 kroner

	2025	2024
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før utdelinger	494 864	493 718
Endring i varelager	-352	324
Endring i fordringer	18 905	-3 659
Endring i leverandørgjeld	3 873	-17 630
Urealisert gevinst rentefond	-10 409	-9 848
Endring i andre tidsavgrensingsposter	-53 601	-46 590
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	453 281	416 679
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
Innbetalinger på andre lånefordringer	300	2 100
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	300	2 100
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Utbetalte etableringslån (depositum)	-56	-21
Utbetalt tilskudd til tilskuddsmottakerne	-509 654	-453 741
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-509 710	-453 762
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	-56 129	-34 983
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse	174 484	209 466
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt	118 355	174 483

NOTER TIL REGNSKAPET 2025

Årsregnskapet som består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noter er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk med de tilpasninger som er en følge av Norsk Rikstotos særskilte regulering.

Stiftelsen Norsk Rikstoto er underlagt pengespilloven. Selskapet har enerett til å tilby pengespill på hest som krever særlig offentlig kontroll fordi de har høye premier, høy omsetning eller høy risiko for å skape spilleproblemer. Staten oppnevner flertallet i stiftelsens styre.

Konsolidering

Stiftelsen Norsk Rikstoto eier 100% av aksjene og stemmerettighetene i selskapene Norsk Riksspill AS og Equus Informasjon og Media AS. Datterselskapene har forretningskontor i Oslo.

I tråd med regnskapslovens § 3-8 er det ikke utarbeidet konsernregnskap, da virksomheten i datterselskapene ikke har betydning for bedømmelsen av stiftelsens stilling per 31. desember 2025 og 31. desember 2024.

Bruk av estimater

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk.

Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

Salgsinntekter

Inntektsføring av spilleomsetning skjer når løpene er avviklet. Andre driftsinntekter regnskapsføres når ytelsen er levert/utført.

Netto provisjonskostnader

Stiftelsen presenterer provisjonsinntekter og provisjonskostnader som netto provisjonskostnader under driftskostnader.

Utdelinger

Stiftelsens utdeling av overskudd er regulert i egen forskrift. Årets utdeling presenteres særskilt i resultatregnskapet etter posten Årsresultat før utdeling.

Skatt

Stiftelsen er unntatt fra beskatning.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede levetid. Vesentlige driftsmidler som består av betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere.

Datterselskaper

Datterselskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Varebeholdninger

Varelager regnskapsføres til det laveste av anskaffelseskost eller netto salgspris. Netto salgspris er estimert salgspris ved ordinær drift etter fradrag for beregnede nødvendige utgifter for gjennomføring av salget. Anskaffelseskost tilordnes ved bruk av FIFO-metoden og inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av

varene og kostnader for å bringe varene til nåværende tilstand og plassering. For tilvirkede varer medtas en forholdsmessig andel av direkte og indirekte variable og faste tilvirkningskostnader.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Kortsiktige plasseringer

Markedsbaserte finansielle omløpsmidler er vurdert til virkelig verdi. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

Pensjoner

Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikrings-selskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene klassifiseres som lønns-

og personalkostnader. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Endring i presentasjon og sammenstillingstall

I årsregnskapet for 2025 er det foretatt endringer i presentasjonen av resultatregnskapet for å gi et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk. Endringene består av presentasjon av utdelinger som er reklassifisert fra overskudds-disponering, til kostnad. Videre er Premiefond reklassifisert fra langsiktig gjeld til Egenkapital med eksternt pålagte restriksjoner. Kortsiktige fondsplasseringer er spesifisert særskilt. Utjevningsfond er reklassifisert fra langsiktig til kortsiktig gjeld. Fjorårs-tallene er endret for sammenligningsformål.

NOTE 1 Salgsinntekter

Spillinntekter	2025	2024
Omsetning	3 278 299	3 164 391
Gevinst til spillerne	2 290 338	2 205 909
Netto spillinntekter	987 961	958 482

Andre driftsinntekter	2025	2024
Bongavgift	31 778	30 970
Øvrige inntekter	14 616	14 893
Sum	46 394	45 862

NOTE 2 Netto provisjonskostnad

	2025	2024
Internasjonale provisjoner	70 485	55 876
Digital distribusjonsprovisjon	24 829	23 582
Fysisk distribusjonsprovisjon	32 689	39 459
Sum	128 002	118 918

NOTE 3 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte

Lønnskostnader	2025	2024
Lønninger	81 751	69 965
Arbeidsgiveravgift	14 088	14 118
Pensjonskostnader	6 504	6 218
Andre ytelser	7 510	9 820
Sum	109 853	100 121
Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret	85,20	82,38

Ytelser til ledende personer	Stilling	Lønn	Pensjonsutgifter	Andre godtgjørelser
Camilla Garmann	Administrerende direktør	2 507	95	226
André Heibo-Tuverud	Kundedirektør	2 010	95	220
Lene Sakariassen	Juridisk direktør	1 809	95	273
Jan Rune Amundsen	Økonomidirektør	1 791	95	132
Henrik Valstad	Direktør PTU	1 767	95	121
Malin Maarud	Direktør for Betting Operations	1 500	75	141

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til styrets medlemmer, eller medlemmer av annet administrasjons-, ledelses- og kontrollorgan.

Samlet godtgjørelse utbetalt styremedlemmer i 2025 var 1 097.

OTP

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov. 95 personer er omfattet av ordningen.

Revisor

Kostnadsført honorar til revisor for 2025 utgjør kr 805,- ekskl. mva

Godtgjørelse til revisor	2025
Lovpålagt revisjon	694
Annen regnskap- og skattemessig bistand	59
bistand utarbeidelse av årsregnskap	52
Sum honorar til revisor	805

NOTE 4 Markeds-, markedsførings- og mediakostnader

	2025	2024
Markedskostnader	10 030	3 407
Markedsføringskostnader	67 251	63 790
Mediakostnader	98 076	98 135
Sum	175 357	165 332

NOTE 5 Finansinntekter

Renteinntekter	7 060
Rentefond – Resultatført verdiendring	10 409
Sum	17 469

	Anskaffelseskost	Markedsverdi per 31.12.2025	Resultatført verdiendring
Rentefond	210 108	226 977	10 409
Sum	210 108	226 977	10 409

Finansielle instrumenter er bokført til virkelig verdi.

Virkelig verdi er fastsatt i henhold til observerte markedsverdier på balansedagen.

NOTE 6 Utdelinger

Overskudd fra pengespill på hest fordeles etter bestemmelsene i «Forskrift om fordeling av overskuddet fra pengespill på hest» fra 13.03.2023. Styret for enerettsaktøren kan om nødvendig først sette av midler til annen egenkapital.

Overskuddet fastsettes på grunnlag av revisorgodkjent regnskap. Resten av overskuddet fra pengespill på hest fordeles som tilskudd, del uten søknad og dels etter søknad, i tråd med bestemmelsene i §4 og §5, som følger:

	Fordelingsnøkkel	2025	2024
Tilskudd uten søknad til Det Norske Travelskap*	82 %	405 789	404 849
Tilskudd uten søknad til Norsk Galopp*	9,2 %	45 528	45 422
Tilskudd uten søknad til Norsk Hestesenter*	5,8 %	28 702	28 636
Tilskudd etter søknad	3,0 %	14 846	14 812
Total		494 864	493 718
Tilskudd etter søknad, ikke utbetalt tidl. år		0	15 474
Årets forskuddutbetaling*		-391 280	-390 819
Total		103 584	118 374

* Inntil 90 % av overføring til tilskuddsmottakerne kan utdeles som forskudd i driftsårets i tråd med bestemmelsene i Pengespilloven §4.

NOTE 7 Egenkapital

	Grunnkapital	Egenkapital med eksterne pålagte restriksjoner*	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Per 31.12.2024	1 000	6 024	65 735	72 760
Årsresultat			0	0
Per 31.12.2025	1 000	6 024	65 735	72 760

*I år 2000 ble det etablert et premiefond i regnskapet til Stiftelsen Norsk Rikstoto. Midlene i fondet skal overføres hesteeiere og sørge for stabilt nivå i overføringene. I 2025 er det ikke innbetalt noe til fondet, det er heller ikke utbetalt noen premiestøtte fra fondet.

Utdelinger resultatføres i opptjeningsåret på grunn av forskriftskravene beskrevet i note 5.

NOTE 8 Mellomværende ved Bjerke Travbane AS

Fordringer	2025	2024
Bjerke Travpark AS	2 550	2 850
Sum fordringer	2 550	2 850

Stiftelsen Norsk Rikstoto leier kontorlokaler i Hestesportens Hus ved Bjerkebanene. Bjerke Travbane Eiendom AS er utleier. Stiftelsen har kostnadsført 4 612 for leie av kontorlokaler. Leiekontrakten løper til 31. mars 2035.

NOTE 9 Investering i datterselskap

	Forretningskontor	Eierandel	Stemmeandel	Årets resultat	Egenkapital	Anskaffelses- kost
Norsk Riksspill AS	Oslo	100 %	100 %	0	100	50
Equus Informasjon og Media AS	Oslo	100 %	100 %	0	-20	50

NOTE 10 Bankinnskudd

Bundne skattetrekksmidler utgjør 5 308 per 31.12.25.

NOTE 11 Etableringslån kommisjonærer

Kommisjonærer etablert før 01.11.99, totalt 214, innbetalte 7 KNOK i depositum. Dette er rentefritt og tilbakebetales ved oppsigelse av kommisjonæravtalen som har gjensidig tre måneders oppsigelsestid. Det er tilbakebetalt totalt 56 000 NOK i 2025.



BDO AS
Bygdøy allé 2
Postboks 1704 Vika
0121 Oslo

Til styret i Stiftelsen Norsk Rikstoto

Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Stiftelsen Norsk Rikstoto.

Årsregnskapet består av: <ul style="list-style-type: none">Balanse per 31. desember 2025Resultatregnskap for 2025Kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per 31. desember 2025Noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.	Etter vår mening: <ul style="list-style-type: none">Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, ogGir årsregnskapet et rettviseende bilde av stiftelsens finansielle stilling per 31. desember 2025, og av dens resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regler og god regnskapsskikk i Norge.
---	---

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av stiftelsen i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til stiftelsens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan

BDO AS, et norsk aksjeselskap, er deltaker i BDO International Limited, et engelsk selskap med begrenset ansvar, og er en del av det internasjonale nettverket BDO, som består av uavhengige selskaper i de enkelte land. Foretaksregisteret: NO 993 606 650 MVA.

side 1 av 2



forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om utdeling og forvaltning

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at stiftelsen er forvaltet og utdelinger er foretatt i samsvar med lov, stiftelsens formål og vedtektene for øvrig.

BDO AS

Terje Tvedt
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

BDO AS, et norsk aksjeselskap, er deltaker i BDO International Limited, et engelsk selskap med begrenset ansvar, og er en del av det internasjonale nettverket BDO, som består av uavhengige selskaper i de enkelte land. Foretaksregisteret: NO 993 606 650 MVA.

side 2 av 2



RIKSTOTO

Formell årsrapport 2025

Norsk Rikstoto

Stiftelsen Norsk Rikstoto
Refstadveien 25, 0589 Oslo
Postboks 464 Økern, 0512 Oslo

www.rikstoto.no