

Møller Mobility Group

TERTIALRAPPORT
3. TERTIAL PR 31.12.2024



Møller Mobility Group delårsberetning per 3. tertial 2024

Møller Mobility Group leverer et resultat før skatt på 1.266 millioner kroner i 2024, 283 millioner kroner lavere enn i fjor. Omsetningen er økt med 2%, mens resultatgraden er redusert fra 4,0 % i fjor til 3,2 % i år. En fortsatt krevende markedssituasjon for nye biler med sterk priskonkurransen har gitt press på marginene, men ordreinngangen har vist en positiv utvikling gjennom 2024, og brukte biler og servicemarkedet har opprettholdt inntjeningen. Dette i kombinasjon med god kostnadskontroll har bidratt til et godt resultat for konsernet i 2024. Alle enheter i virksomheten forblir sertifisert som Great Place to Work.

Driftsinntekter og resultat

Konsernets omsetning ble 39,4 milliarder kroner i 2024 opp fra 38,8 milliarder kroner i 2023. Deler av økningen i omsetning kan tilskrives oppkjøpt virksomhet. Det er en liten økning i nybilvolumene i Norge og Baltikum, mens Sverige opplevde en nedgang. Ordreinngangen har vist positiv utvikling i alle markeder i 2024 med normalisering av ordrebankene. 2023 var preget av høye utleveringer på starten av året etter en høy ordrebank ved inngangen til året. For brukte biler har utviklingen vært stabil, med økning i Baltikum og noe nedgang i Norge og Sverige sammenlignet med fjoråret. Omsetningen fra servicemarkedet viser en liten økning i alle markeder i 2024.

Totalmarkedet i Norge og Baltikum hadde en positiv utvikling i 3. tertial, noe som samlet for året medførte økning i Norge og Baltikum i 2024 mot 2023. Det ble registrert 128.691 personbiler i Norge i 2024, en marginal økning på 1 % fra 2023. Den samlede markedsandelen til konsernets personbilmerker endte på 20,3%, sammenlignet med 20,8% i 2023. Volkswagen Nyttekjøretøy oppnådde en imponerende markedsandel på 34,2% i 2024, opp fra 30,8% i 2023, i et nyttekjøretøymarked som falt 4%. Totale registreringer av konsernets merker endte på 35.584 biler, som utgjør en økning på 1% fra 2023. I Sverige falt totalmarkedet for personbiler med 7 % til 269.582 biler, hvor konsernets markedsandeler holdt seg stabile sammenlignet med 2023. I Baltikum økte personbilregistreringene med 6% i 2024 til 73.036, etter positiv utvikling i Estland og Litauen. Markedsandelene er økt for både Volkswagen og Audi i Baltikum. Totalmarkedet for nyttekjøretøy fulgte utviklingen i personbilmarkedene i Sverige og Baltikum, og markedsandelene holdt seg stabile.

Konsernet oppnådde et resultat før skatt på 1.266 millioner kroner mot 1.549 millioner kroner i fjor. Resultatnedgangen skyldes primært svakere resultater hos den norske importvirksomheten, hvor en krevende konkurransesituasjon har resultert i marginpress på nye biler. Forhandlerne i Norge leverer bedre resultater i 2024 drevet av bedre lønnsomhet fra nye biler. Et svakere forhandlerresultat i Sverige skyldes i første rekke svakere bidrag fra brukte biler. Baltikum leverer et noe svakere 2024, men resultatet må totalt sett betegnes som bra. Resultatandelen fra bilfinansieringsvirksomheten, Hyre og selskapets øvrige investeringer i Møller Mobility Services er høyere enn fjoråret, etter at Hyre har bedret resultatene vesentlig i 2024. Underliggende kostnadsutvikling, justert for nyetableringer, oppkjøpt og solgt virksomhet, holdt seg tilnærmet uendret i 2024. God kostnadskontroll og kostnadstiltak gjennomført i 2023 har bidratt positivt, mens husleier, lønnsvekst og økte garantikostnader trekker opp. Finansresultatet er positivt, men noe svakere enn fjoråret og skyldes primært noe høyere rentekostnader.

Investeringer, likviditet og finansiering

Kontantstrøm fra investeringer var negativ med 801 millioner kroner i 2024 mot 539 millioner kroner i fjor. Investeringene består i hovedsak av utvikling av digitale løsninger, oppkjøp av virksomhet og oppgraderinger av forhandleranlegg.

Varebeholdningen i konsernet endte på 5,7 milliarder kroner ved utgangen av 2024 mot 5,3 milliarder kroner i 2023. Økningen skyldes primært økt bruktbilager som er i tråd med økt bruktbilsatsing. Lageret

av nye biler i konsernet var høyt på starten av 2024 som følge av kapasitetsutfordringer på ombygging og kundetilpasning av nyttekjøretøy, men normaliserte seg gjennom sommeren og som normalt økte lageret etter 2. tertial som følge av produksjonen på fabrikkene. Kundefordringene og leverandørgjelden har små endringer sammenlignet med 2023. Arbeidskapitalen er dermed økt fra 4,8 milliarder kroner til 5,3 milliarder kroner som følge av økningen i varebeholdningen. Kontantstrøm fra drift endte på 669 millioner kroner, en økning på 140 millioner kroner fra 2023. Konsernet hadde en netto rentebærende gjeld på 2,7 milliarder kroner mot 1,9 milliarder kroner ved utgangen av 2023.

Møller Mobility Group har i 2024 signert en ny låneavtale, hvor syndikatlånet på 1 milliard kroner er økt til 1,5 milliarder kroner og forfallsdato er forlenget til desember 2027. Totalt har da konsernet 2 syndikatlån med forfall i desember 2027 på til sammen 3,5 milliarder kroner. Begge syndikatlånene har samme struktur og er bærekraftlenkede rammeavtaler med fleksible trekk for å finansiere løpende svingninger i arbeidskapitalen. I tillegg har konsernet et obligasjonslån på 600 millioner kroner, hvor selskapet har tilbakekjøpt 122 millioner kroner. Obligasjonslånet forfaller i mars 2026. Ved utgangen av 2024 var det trukket totalt 2.200 millioner kroner i syndikatlån, samt korte markedslån på 250 millioner kroner. Et avsatt utbytte fra Volkswagen Møller Bilfinans på 600 millioner kroner, hvorav 294 millioner kroner tilfaller konsernet ble først utbetalt 6. januar 2025. Utbyttet har ingen resultat effekt på konsernet, kun en positiv likviditetseffekt. Likviditeten og finansieringssituasjonen vurderes som god.

For å optimalisere egenkapitalen og styring av likviditeten gjennom året, vurderer Møller Mobility Group utbytte hvert tertial. Det er ikke avsatt noe utbytte etter 3. tertial 2024. Det er gjennom 2024 utbetalt utbytte på totalt 805 millioner kroner.

Forretningsområdene

Harald A. Møller (Bilimport Norge) oppnådde et resultat før skatt på 788 millioner kroner i 2024, en nedgang på 600 millioner kroner fra fjoråret. Omsetningen endte på samme nivå som i fjor. Resultatnedgangen fra fjoråret skyldes i første rekke fallende marginer som følge av en krevende konkurransesituasjon. Ordreinngangen har i 2024 vist en positiv utvikling sammenlignet med 2023, dog var 2023 ekstraordinært svakt. Ordrebanken er normalisert ved utgangen av 2024 for første gang siden slutten av 2019. Både omsetning og marginer fra salg av deler og tilbehør er på nivå med fjoråret. Kostnadsveksten er moderat og er i hovedsak drevet av en økning i garantikostnader, som motvirkes noe av lavere markedsføringskostnader.

Møller Bil (Bilforhandlere i Norge og Sverige) leverte et samlet resultat på 105 millioner kroner som er en økning på 148 millioner kroner fra 2023. Forhandlerne i Norge kan vise til bedre resultater, mens det er en tilbakegang i Sverige. Resultatfremgangen i Norge er drevet av bedre resultater fra nybilvirksomheten gjennom bedre marginer, mens tilbakegangen i Sverige skyldes et krevende marked for brukte biler. Total omsetning er redusert med 2% til 24,6 milliarder kroner. Oppkjøpet av 3 Porsche-forhandlere i Norge bidrar til økt omsetning, mens innføringen av agentmodell på utvalgte modeller reduserer omsetningen regnskapsmessig i Sverige. Underliggende utvikling i kostnader er moderat grunnet høyt kostnadsfokus, hvor økningen i hovedsak reflekterer oppkjøpt virksomhet og nyetableringer.

Baltic Operations (Bilimport og bilforhandlere i Baltikum) oppnådde samlet et resultat før skatt på 256 millioner kroner mot 293 millioner kroner i fjor. Omsetningen i den baltiske virksomheten økte med 1 milliard kroner i 2024 og endte på 6,6 milliarder kroner, etter positiv utvikling for nye og brukte biler og servicemarkedet. Resultatgraden er redusert fra 5,2 % i fjor til 3,9 % i år. Importvirksomheten Møller Baltic import leverte 154 millioner kroner og forhandlervirksomheten 102 millioner kroner. Resultatnedgangen skyldes fallende marginer på nye biler grunnet en offensiv satsing for å øke ordreinngang og markedsandeler. Ordreinngangen har blitt betydelig økt, men de fallende marginene i kombinasjon med kostnadsøkninger drevet av høy inflasjon, nye forhandleranlegg og økte personalkostnader har gitt en liten nedgang i resultat før skatt.

Møller Mobility Services (MMS) inkluderer konsernets eierandeler i tjenesteleverandører utenom bilforhandlere, dvs. Volkswagen Møller Bilfinans, Hyre, Bildusjen, Mitt Dekkhotell, Gire og Rebil. MMS leverer en betydelig resultatforbedring med et resultat før skatt på 132 millioner kroner mot 12 millioner kroner i fjor. Resultatforbedringen er i hovedsak drevet av Hyre, som i 2024 har levert en betydelig lønnsomhetsforbedring kombinert med fortsatt vekst. Møller Mobility Groups andel av resultat etter skatt i Volkswagen Møller Bilfinans AS utgjør 160 millioner kroner mot 153 millioner kroner i fjor. Det er en liten nedgang i antall finansierte biler, men en positiv utvikling i rentenettoen kompenseres for nedgangen. Resultatutviklingen i Bildusjen og Mitt Dekkhotell utvikler seg i henhold til plan.

Utvikling folk, forretning og bærekraft i 2024

Med visjonen «Dare to Move» er konsernets ambisjon å ta ut det fulle potensialet i dag, og samtidig utvikle og transformere virksomheten for fremtiden, i et mobilitetslandskap i rask endring. Bærekraft, utvikling av ansatte, godt arbeidsmiljø og tilfredse kunder er viktige ledestjerner:

Folk:

- Alle deler av virksomheten er igjen sertifisert som Great Place to Work.
- Simona Trombetta er rekruttert inn som ny direktør for Volkswagen personbil, med oppstart i mai.
- Konsernsjef i Norwegian, Geir Karlsen og eier Anne Catrine Møller tiltrådte styret i juni.

Forretning:

- Solid omsetningsvekst på 39 % og bedre lønnsomhet for Hyre, og god utvikling for Bildusjen.
- God utvikling for Volkswagen med gode salgstall for nylanseringene ID.7 GTX og ID. Buzz Cargo 4 motion
- Det er stor aktivitet i det digitale transformasjonsprogrammet DRIVE, der man fortsetter en periode med tester, piloteringer og opplæring, før deler av den nye teknologiplattformen og løsningene vil bli tatt i bruk av de ansatte i Norge i 2025 og 2026. Piloteringen av det nye systemet har tatt noe mer tid enn forventet.
- Møller Bil kjøpte våren 2024 tre Porsche-forhandlere i Norge fra Autozentrum Holding. Overtakelsen markerer en betydelig milepæl for Møller Bil og Møller Mobility Group, og signaliserer en ambisjon om betydelig tilstedeværelse i sport- og luksusbilsegmentet i Norge.

Bærekraft:

- Ved utgangen av 2024 var 8 av 12 forhandleranlegg i miljøsamarbeidet mellom Møller Bil og Møller Eiendom overlevert. I løpet av prosjektperioden på et og et halvt år har anleggene blitt betydelig oppgradert gjennom ulike energieffektiviserings tiltak. Energibesparelsen utgjør gjennomsnittlig 15-20% av det totale energiforbruket i disse byggene.
- Møller Mobility Group har gjennomført en gap-analyse som har kartlagt hvor konsernet står i forhold til rapporteringskravene i Bærekraftsdirektivet, CSRD, med rapportering for regnskapsåret 2025.
- Møller Mobility Group ble i 2024 utnevnt til klimavinner i PWC`s klimaindeks. For tredje år på rad er konsernet plassert i kategori 1 sammen med 17 andre norske selskaper som kutter utslipp i tråd med Parisavtalen og har bevist god klimarapportering.


Utsikter for 2025

Situasjonen for nybilmarkedet har vært krevende i 2024 med negative effekter av vedvarende høy inflasjon, renter og skjerpet konkurranse. Ordrebanken, som var rekordhøy under pandemien, er ved utgangen av 2024 tilbake på et normalisert nivå. Ordreinngangen i 2024 var positiv sammenlignet med 2023. Møller Mobility Group forventer en positiv utvikling for totalmarkedet for nye biler i alle markeder, men med fortsatt stor konkurranse og marginpress. Bruktbilmarkedet var generelt bra i 2024 i Norge og Baltikum med god inntjening. Konsernet forventer at den positive utviklingen vil fortsette inn i 2025. Målbevisst satsing på brukte biler i Norge og Baltikum har vist gode resultater for konsernets forhandlervirksomhet. Servicemarkedet viste en stabil utvikling gjennom 2024, men med noe avtakende garantiarbeid mot slutten av året, en utvikling konsernet forventer vil fortsette i 2025.

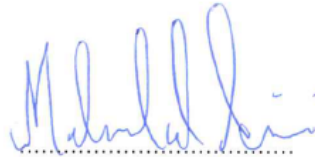
Gode rammebetingelser knyttet til salg av elektriske biler er viktig for Møller Mobility Group og for en bærekraftig utvikling av bilindustrien. EUs ambisiøse utslippsmål vil føre til fortsatt høy produksjon av elektriske biler i årene som kommer, men konsernet ser at manglende rammebetingelser og tøffere økonomiske tider gjør at elektrifiseringen bremser opp i både Sverige og Baltikum og viser viktigheten av fortsatt riktige rammebetingelser for elektriske biler i Norge.

Møller Mobility Group forventer at 2025 på mange måter vil ligne på 2024, da rentenivået fortsatt er høyt og konkurransesituasjonen krevende. Samtidig har konsernet et meget godt modellprogram med konkurransedyktige priser, som i kombinasjon med flere spennende lanseringer forventes å gi gode markedsandeler i 2025. Økt kjøpekraft som følge av reallønnsvekst og forventninger om rentenedsettelse vil kunne gi økt etterspørsel etter nye biler i alle markeder. Med en bra ordrebank, en motivert organisasjon, et tilpasset kostnadsnivå og en solid finansiell situasjon forventer konsernet å levere gode resultater også i 2025.

Oslo 25. februar 2025



Petter Hellman
Konsernsjef



Mehrdad Amini
Konserndirektør Finans & Strategi

RESULTATREGNSKAP KONSERN

<i>Beløp i MNOK</i>	Note	31.12.2024	31.12.2023
DRIFTSINNTEKTER			
Salgsinntekter		38 660	38 063
Andre driftsinntekter		718	688
Driftsinntekter	2	39 378	38 751
DRIFTSKOSTNADER			
Varekostnader		30 421	29 669
Lønns- og andre personalkostnader		4 078	4 107
Av- og nedskrivninger		340	331
Andre driftskostnader		3 280	3 125
Sum driftskostnader		38 119	37 234
DRIFTSRESULTAT	2	1 259	1 517
FINANSPOSTER			
Inntekter på investering i tilknyttede selskaper		148	141
Andre finansinntekter		242	897
Andre finanskostnader		(383)	(1 006)
Sum finansposter		7	32
RESULTAT FØR SKATTEKOSTNAD	2	1 266	1 549
Skatter		(188)	(340)
ÅRETS RESULTAT		1 078	1 209

EIENDELER

<i>Beløp i MNOK</i>	<i>Note</i>	31.12.2024	31.12.2023
EIENDELER			
Immaterielle eiendeler		1 630	1 279
Varige driftsmidler		1 017	972
Investeringer i tilknyttede selskap		1 876	2 017
Investeringer i aksjer og andeler		67	59
Andre fordringer		26	49
Sum finansielle anleggsmidler		1 968	2 125
SUM ANLEGGSMIDLER		4 615	4 376
Varer	3	5 699	5 279
Fordringer		2 834	2 551
Bankinnskudd og kontanter	5	228	223
SUM OMLØPSMIDLER		8 762	8 053
SUM EIENDELER		13 377	12 428

GJELD OG EGENKAPITAL

<i>Beløp i MNOK</i>	<i>Note</i>	31.12.2024	31.12.2023
EGENKAPITAL			
Aksjekapital		48	48
Annen egenkapital		5 257	4 989
SUM EGENKAPITAL	4	5 305	5 036
GJELD			
Avsetninger for forpliktelser		196	204
Langsiktig gjeld	5	967	988
Gjeld til kredittinstitusjoner	5	2 450	1 600
Leverandørgjeld		1 109	1 005
Betalbar skatt		122	270
Skyldige offentlige avgifter		746	763
Utbytte og konsernbidrag		18	5
Annen kortsiktig gjeld		2 464	2 558
Sum kortsiktig gjeld		6 909	6 200
SUM GJELD		8 072	7 391
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		13 377	12 428

NOTER TIL REGNSKAPET

Note 1 - Regnskapsprinsipper

Det har ikke vært noen endringer i konsernets regnskapsprinsipper i 2024. En beskrivelse av regnskapsprinsippene som konsernet har lagt til grunn fremkommer i årsregnskapet for 2023.

Alle tall i notene er oppgitt i millioner kroner.

Note 2 - Segmentinformasjon

Virksomheten består av forretningsområdene Harald A. Møller (bilimport i Norge), Møller Bil (bilforhandlere i Norge og Sverige), Baltic Operations (Bilimport og bilforhandlere i Baltikum) og Møller Mobility Services (Bilfinansiering og mobilitetstjenester i Norge).

Forretningsområdene viser følgende hovedtall:

31.12.2024

	Harald A. Møller	Møller Bil	Baltic Operations	Møller Mobility Services	Øvrige	Eliminering	Konsern
Driftsinntekter	18 012	24 574	6 592	437	678	(10 916)	39 378
Driftsresultat	760	281	287	(10)	(177)	119	1 259
Av- og nedskrivninger	20	219	16	53	32	(0)	340
Inntekt på investering i TS	0	0	0	148	0	0	148
EBITDA	780	500	302	191	(145)	118	1 747
Øvrig finansresultat	28	(176)	(31)	(6)	43	(0)	-142
Resultat før skatt	788	105	256	132	(134)	119	1 266
Eiendeler	3 636	6 366	2 056	1 683	7 391	(7 754)	13 377

	Baltic Operations		Møller Bil - bilforhandlere	
	Bilimport	Bilforhandlere	Norge	Sverige
Driftsinntekter	4 351	5 278	19 896	4 543
EBITDA	161	141	435	142
Resultat før skatt	154	102	149	80
Eiendeler	940	1 116	5 119	862

31.12.2023

	Harald A. Møller	Møller Bil	Baltic Operations	Møller Mobility Services	Øvrige	Eliminering	Konsern
Driftsinntekter	17 950	25 174	5 583	286	696	(10 940)	38 751
Driftsresultat	1 306	109	318	(121)	(153)	58	1 517
Av- og nedskrivninger	24	205	13	32	57	0	331
Inntekt på investering i TS	0	0	0	141	0	0	141
EBITDA	1 330	314	331	52	(96)	59	1 990
Øvrig finansresultat	82	(152)	(25)	(7)	(7)	(0)	-109
Resultat før skatt	1 388	(43)	293	12	(160)	58	1 549
Eiendeler	4 862	5 779	1 628	1 776	6 538	(8 155)	12 428

	Baltic Operations		Møller Bil - bilforhandlere	
	Bilimport	Bilforhandlere	Norge	Sverige
Driftsinntekter	3 804	4 300	19 597	5 450
EBITDA	192	139	307	176
Resultat før skatt	186	107	78	108
Eiendeler	701	927	4 329	1 016

* noten er omarbeidet ihht ny organisasjonsstruktur

Note 3 - Varer

	31.12.2024	31.12.2023
Nye biler	2 853	3 116
Brukte biler og demonstrasjonsbiler	2 349	1 645
Deler og utstyr	497	518
Sum	5 699	5 279

Note 4 - Egenkapital

	31.12.2024	31.12.2023
Egenkapital 01.01	5 036	5 006
Årets resultat	1 078	1 209
Utbytte/konsernbidrag	(15)	(5)
Tilleggsutbytte	(800)	(1 300)
Fraregning av TS andel / Utløsning og salg av minoritet	-	97
Omregningsdifferanse med mer	6	29
Egenkapital ved periodens slutt	5 305	5 036

Note 5 - Rentebærende gjeld

	31.12.2024	31.12.2023
Langsiktig gjeld		
Obligasjonslån	(478)	(478)
Tilretteleggelseskostnad	-	1
Pantelån	(35)	(17)
Annen langsiktig rentebærende gjeld	(6)	(24)
Kortsiktig gjeld		
Markedslån	(250)	-
Trekk på kommitert låneramme	(2 200)	(1 600)
Rentebærende gjeld	(2 968)	(2 118)
Bankinnskudd og kontanter	228	223
Netto rentebærende gjeld *	(2 740)	(1 895)

* Konsernets andel av avsatt utbytte i Volkswagen Møller Bilfinans på 294 millioner kroner ble utbetalt i januar og reduserer rentebærende gjeld tilsvarende

Note 6 - Kontantstrøm

	31.12.2024	31.12.2023
EBITDA*	1 747	1 990
Netto finansposter	(142)	(109)
Endring arbeidskapital og kortsiktige poster	(735)	(1 210)
Endring andre poster	(201)	(141)
Kontantstrøm fra driften	669	529
Kontantstrøm fra investeringsvirksomhet	(801)	(539)
Utbetalt utbytte	(805)	(1 800)
Kontantstrøm fra finansieringsvirksomhet	942	1 408
Endring i bank	5	(402)
Bank pr 01.01	223	625
Bank/Investering ved periodens slutt	228	223

* Inkluderer resultat fra TS

Erklæring fra konsernsjef og konserndirektør finans og strategi

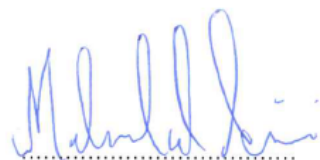
Konsernsjef og konserndirektør finans og strategi har i dag behandlet og fastsatt tertialberetningen og det akkumulerte konsoliderte konsernregnskapet for Møller Mobility Group pr 31.12.24.

Tertialregnskapet er etter beste overbevisning utarbeidet i samsvar med gjeldende regnskapsstandarder. Opplysningene i regnskapet gir et rettviseende bilde av konsernets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet pr 31.12.24.

Etter konsernsjefens og konserndirektøren for finans og strategi beste overbevisning gir delårsberetningen en rettviseende oversikt over viktige begivenheter i regnskapsperioden og deres innflytelse på regnskapet. Beretningen gir samtidig en oversikt over de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorene virksomheten står overfor i neste regnskapsperiode.

Oslo, 25. februar 2025


Petter Hellman
Konsernsjef


Mehrdad Amini
Konserndirektør Finans & Strategi