



Delårsrapport

1. kvartal 2026

[Nøkkeltall](#)

[Fra konsernsjefen](#)

[Resultat](#)

[Øvrige nøkkeltall](#)

[Virksomhetsområder](#)

[Regnskap og noter](#)

[Virksomhetsinformasjon](#)

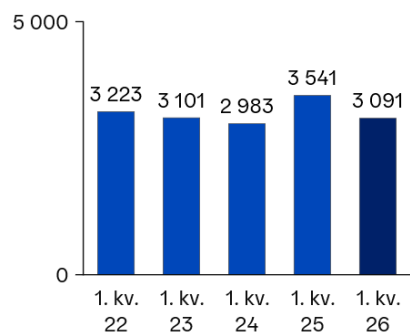
Nøkkeltall

Alle beløp i millioner kroner	1. kvartal 2026	1. kvartal 2025	2025
Driftsinntekter	3 091	3 541	13 949
Resultat før skatt	-253	154	372
Boligutvikling Storby	-192	-51	-547
Boligutvikling Trehus	-223	-200	-594
Forvaltning og rådgivning	65	69	272
Næringseiendom	227	133	480
Bank og eiendomsmegling	129	174	651
Aksjeinvesteringer	-36	79	540
Annen virksomhet	-118	-67	-501
Elimineringer	-104	18	70
Andre hovedtall			
Driftsresultat ekskl. OBOS-banken konsern	-33	113	428
Bokført egenkapital	39 140	38 743	39 494
Verdijustert egenkapital	60 054	54 880	60 454
Rentebærende gjeld	68 218	64 805	67 757

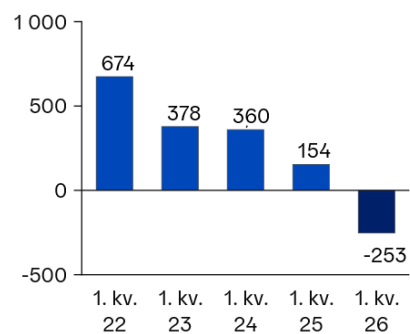
Utvalgte nøkkeltall

Alle tall per utgangen av kvartalet.

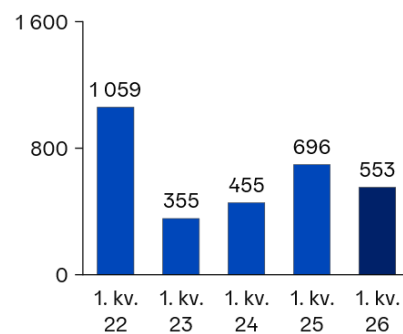
Driftsinntekter
millioner kroner



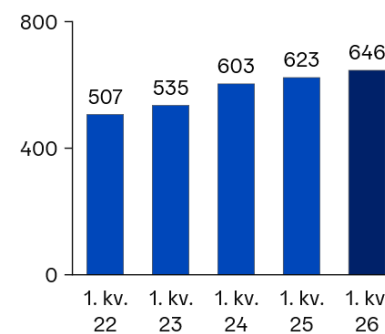
Resultat før skatt
millioner kroner



Solgte boliger
netto antall



Medlemmer
antall tusen



Fra konsernsjefen

OBOS-konsernet leverte et negativt resultat før skatt på -253 (154) millioner kroner i første kvartal 2026. Resultattilbakegangen skyldtes vesentlig færre overleverte boliger sammenlignet med første kvartal 2025, spesielt for Boligutvikling Storby, samt høyere netto finanskostnader. Forvaltningsvirksomheten, Næringseiendom og OBOS-banken oppnådde positive resultater.

Boligsalget økte gjennom fjoråret, mens det i årets første kvartal ble solgt 654 (brutto) boliger mot 814 boliger i første kvartal 2025. Vår viktigste oppgave er å skaffe våre medlemmer boligene de trenger, enten det er nye boliger eller gjennom forkjøp på de nesten 100 000 borettslagsboligene vi allerede har bygget. Ingen skal være i tvil om at vi jobber hardt for å opprettholde byggetakten selv med et svakere marked og resultatnedgang. Boligproduksjonen er fremdeles på lave nivåer, selv om OBOS nå har 735 flere boliger i produksjon enn på samme tid i fjor.

I et typisk boligprosjekt i Oslo ligger totale kostnader nå på over 90 000 kroner per kvadratmeter, mot rundt 64 000 kroner for seks år siden. Økningen skyldes særlig høyere entreprisestkostnader og kraftig vekst i finanskostnader. Utenfor Oslo ligger bruktboligprisene ofte under dette nivået. Til tross for høyere betalingsvillighet for ny enn for brukt bolig, er det flere geografier der det er ulønnsomt å bygge nytt. Dette påvirker hvor og hvilke boligprosjekter OBOS kan starte opp. Samtidig arbeider vi målrettet med å forbedre produktiviteten, redusere egen kostnadsbase og bidra til rammevilkår som kan gjøre det mulig å bygge flere boliger for flere også i tiden som kommer.

OBOS har en diversifisert forretningsmodell, og styrken i denne modellen viser seg også dette kvartalet. Økte leieinntekter for Næringseiendom, inntektsvekst i forvaltningsvirksomheten og en bank som kan vise til fortsatt økte utlånsvolumer er noen av kvartalets høydepunkter.

Salget av kjøpesenteret Alti Tasta i Stavanger ble gjennomført i første kvartal, og vi har nylig annonsert nyheten om salg av Sandaker kjøpesenter i Oslo med virkning fra mai 2026. Våre fem kjøpesentre i Oslo skal være lokale knutepunkt og møteplasser i områder der OBOS bygger og forvalter boliger. Disse fem kjøpesentrene hadde en omsetning på 4,4 milliarder kroner i 2025, og over 10 millioner registrerte besøkende.

Ekstra stas er det også at et OBOS-prosjekt på Oppsal i Oslo er nominert til Statens arkitekturpris i 2026. Prisen løfter i år fram prosjekter som viser hvordan eksisterende bygg kan få nytt liv. I prosjektet er eksisterende bygningsmasse bygget om i stedet for å bli revet. Det er bærekraft i praksis.

Framtidsutsikter

I Norge gir den rådende markedssituasjonen og rammebetingelser ingen drahjelp. Utviklingen preges av økt geopolitisk usikkerhet, høyere energipriser og et mer uavklart inflasjonsbilde. For Norge ventes den økonomiske veksten å avta i 2026, men med fortsatt moderat vekst i sysselsettingen og fastlandsøkonomien. Inflasjonen anslås å forbli høy, og Norges Bank har signalisert mulig renteheving i 2026 før gradvis nedgang i 2027. Reallønnsveksten støtter boliggetterspørselen, men veksten anslås lavere i 2026 enn i 2025, samtidig som høye energi-, lønns- og rentekostnader holder bygge- og finansieringskostnadene høye. Bruktboligmarkedet er preget av høy omsetning og relativt stabile priser, mens nyboligsalget fortsatt er lavt.

I Sverige er inflasjonen under målet. Det har gitt rom for lavere styringsrente, men geopolitisk usikkerhet har bidratt til høyere markeds- og boliglånsrenter. BNP-veksten ventes å bedre seg gradvis, drevet av økt innenlandsk etterspørsel, bedring i sysselsetting og høy reallønnsvekst støttet av lav inflasjon og skatte- og avgiftslettelse. Nyboligsalget har bedret seg noe fra lave nivåer, men hemmes fortsatt av høye nyboligpremier, stort tilbud av brukte boliger og høye byggekostnader, noe som kan forsinke en bredere oppgang i boligbyggingen.

Avventende boligkjøpere, høyt rentenivå og svakere prosjektlønnsomhet begrenser igangsetting av nye boligprosjekter og bidrar til lav boligbygging også i OBOS. Fortsatt usikre rammebetingelser og volatilitet i finans- og kapitalmarkedene påvirker OBOS' kostnads- og finansieringssituasjon. Det er igangsatt omfattende tiltak som skal forbedre OBOS' resultater med om lag 1 milliard kroner de neste årene. Forbedringene skal skje langs tre spor; reduserte driftskostnader, økt produktivitet og reduserte finanskostnader.



Marianne Gjertsen Ebbesen
Konsernsjef

Resultat

Driftsinntekter i 1. kvartal 2026 var 3 091 (3 541) millioner kroner, en nedgang på 450 millioner kroner mot samme periode foregående år.

Driftsinntektene i kvartalet ble negativt påvirket av færre overleverte boliger, spesielt for Boligutvikling Storby. OBOS Nye Hjem og Solon i Storby hadde betydelig færre overleveringer av prosjekter i kvartalet, sammenlignet med 1. kvartal 2025. Dette er en konsekvens av lav igangsettelse de siste årene. OBOS Fornebu og OBOS Nya Hem hadde ingen overleveringer av nye prosjekter i kvartalet. For Boligutvikling Trehus kunne OBOS Block Watne vise til flere overleveringer, men til en lavere gjennomsnittspris. OBOS Sverige hadde færre overleveringer. Forvaltning og rådgivning kunne vise til økte inntekter som følge av kunde- og prisvekst, samt økt tilleggssalg. Næringseiendom økte leieinntektene gjennom årlig KPI-justering samt at Construction City har blitt overtatt av leietakerne. Bank og eiendomsmegling hadde inntektstilbakegang som følge av marginpress, renteutvikling og markedsforhold. Driftsinntektene i Aksjeinvesteringer var i sin helhet relatert til datterselskapene BlueTec, Enny og On Property. For Annen virksomhet, ble driftsinntektene negativt påvirket av færre overleveringer for Boligkjøpsmodeller.

Resultat før skatt i 1 kvartal 2026 var -253 (154) millioner kroner, en svekkelse på 407 millioner kroner mot samme periode foregående år.

Det negative kvartalsresultatet kom som en konsekvens av det lave aktivitetsnivået i Storby og Trehus. Det var i tillegg negativ verdiendring på investeringseiendom, samt valutatap på utlån i SEK som følge av en styrket norsk krone. Forvaltning og rådgivning hadde økte driftskostnader og avskrivninger som motvirket inntektsveksten. Næringseiendom kunne vise til resultatfremgang som følge av økte leieinntekter og positiv verdiendring på rentebytteavtaler, som ble delvis motvirket av økte rentekostnader. Bank og eiendomsmegling hadde resultattilbakegang som følge av lavere rentenetto, til tross for økte utlån. Aksjeinvesteringer ble negativt påvirket av lavere resultat fra de tilknyttede selskapene (Veidekke, AF Gruppen og NCC), i tillegg til at det var negativ verdiendring på de finansielle investeringene.

Nøkkeltall boligbygging

Totalt solgte OBOS 654 boliger til en verdi av 3,6 milliarder kroner i 1. kvartal 2026. Sammenlignet med 1. kvartal 2025 er det en nedgang på 20 prosent i antall solgte boliger. I løpet av kvartalet ble det igangsatt bygging av 305 (640) boliger. OBOS har ved kvartalets slutt 3 309 boliger under bygging med en salgsgrad på 63 prosent, opp fra 2 574 boliger med en salgsgrad på 53 prosent ved utgangen av 1. kvartal 2025. OBOS hadde 609 (862) usolgte ferdigstilte boliger ved utgangen av kvartalet, en reduksjon som er oppnådd gjennom målrettede tiltak.

Per 1. kvartal 2026 (2025)	Solgte boliger	Igangsatte boliger	Ferdigstilte boliger	Boliger i produksjon
Netto	553 (696)	260 (610)	361 (476)	2 932 (2 379)
Brutto	654 (814)	305 (640)	387 (615)	3 309 (2 574)



Øvrige nøkkeltall

Balanse og kontantstrøm

Verdijustert egenkapital, risiko og organisasjon

Balanse

Alle beløp i millioner kroner	31.03.2026	31.12.2025
Sum anleggsmidler	107 506	107 391
Øvrige omløpsmidler	35 934	35 314
Konter og kontantekvivalenter	1 669	1 728
Sum omløpsmidler	37 603	37 042
Sum eiendeler	145 109	144 433
Sum egenkapital	39 140	39 494
Langsiktig gjeld	60 355	57 469
Kortsiktig gjeld	45 614	47 470
Sum gjeld	105 969	104 939
Sum egenkapital og gjeld	145 109	144 433
Egenkapitalandel	27,0 %	27,3 %

Sum eiendeler var 145 109 millioner kroner per 31. mars 2026, en økning på 676 millioner kroner fra 31. desember 2025. Sum anleggsmidler hadde en økning på 116 millioner kroner som i hovedsak bestod av økt utlån fra bankvirksomheten på 256 millioner kroner, økt verdi på obligasjoner på 222 millioner kroner samt økt verdi på tilknyttede og felleskontrollerte virksomheter på 140 millioner kroner. Økningen i anleggsmidler, ble delvis motvirket av redusert verdi på investeringseiendommer på -705 millioner kroner.

Øvrige omløpsmidler er økt med 620 millioner kroner siden 31. desember 2025, og gjelder økt verdi på varelager (boligtomter for utvikling og ferdige, usolgte boliger). Konter og kontantekvivalenter er redusert med 59 millioner kroner fra utgangen av foregående år. Endringene på eiendelssiden ga en tilsvarende økning i langsiktig og kortsiktig rentebærende gjeld.

Kontantstrøm

Alle beløp i millioner kroner	1. kvartal 2026	1. kvartal 2025	2025
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	-911	91	-969
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	369	-533	-1 783
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	486	-473	2 244
Effekt av valutakursendringer på konter og kontantekvivalenter	-2	3	5
Netto endring i konter og kontantekvivalenter	-59	-913	-503
Konter og kontantekvivalenter ved starten av perioden	1 728	2 230	2 230
Konter og kontantekvivalenter ved periodens utgang	1 669	1 317	1 728

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var -911 (91) millioner kroner i 1. kvartal 2026, hovedsakelig grunnet negativt resultat før skatt på -253 (154) millioner kroner og endring varelager på -433 (182) millioner kroner. Endring i utlån og innskudd i OBOS-banken bidro negativt til kontantstrømmen med -380 (-383) millioner kroner, mens endring i andre tidsavgrensingsposter var -279 (525) millioner kroner.

Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter var 369 (-533) millioner kroner i 1. kvartal 2026 grunnet netto utbetalinger fra aksjer og verdipapirer på -98 (101) millioner kroner, utbetalinger ved tilgang av varige driftsmidler på -203 (-435) millioner kroner og netto investeringer i datterselskaper, tilknyttede selskaper og andre investeringer ga en kontantstrøm på 669 (-199) millioner kroner.

Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter var 486 (-473) millioner kroner i 1. kvartal 2026 hovedsakelig relatert til netto opptrekk av obligasjonsgjeld på 1 009 (614) millioner kroner, motvirket av nedbetaling av lån og annen gjeld på -512 (-1 101) millioner kroner.

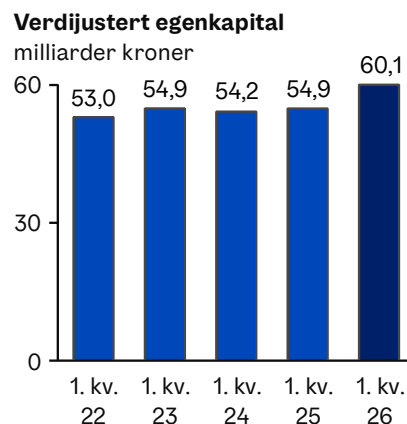
Totalt ga dette en kontantbeholdning på 1 669 (1 317) millioner kroner ved utgangen av 1. kvartal 2026, en endring på -59 millioner kroner fra 31. desember 2025.

Verdijustert egenkapital

Alle beløp i millioner kroner	31.03.2026	31.03.2025	31.12.2025
Bokført egenkapital	39 140	38 743	39 494
Merverdi eiendommer	8 591	7 234	8 589
Merverdi finansielle investeringer	6 925	5 222	7 352
Merverdi datterselskaper og medlemsmasse	5 398	3 682	5 020
Merverdier	20 914	16 137	20 960
Verdijustert egenkapital	60 054	54 880	60 454
Verdijustert totalbalanse	166 023	155 149	165 393
Verdijustert egenkapitalandel	36,2 %	35,4 %	36,6 %
Verdijustert balanse ekskl. OBOS-banken konsern ¹⁾	93 047	87 017	93 288
Verdijustert egenkapitalandel ekskl. OBOS-banken konsern	64,5 %	63,1 %	64,8 %

¹⁾ Innregnet etter egenkapitalmetoden.

Per 31. mars 2026 var OBOS' verdijusterte egenkapital beregnet til 60 054 (54 880) millioner kroner, en nedgang på 400 millioner kroner fra 31. desember 2025. Merverdiene var beregnet til 20 914 (16 137) millioner kroner, en nedgang på 46 millioner kroner fra utgangen av 2025. Nedgangen var drevet av redusert markedsverdi på de finansielle investeringene blant annet i AF Gruppen ASA, Veidekke ASA og NCC AB. Nedgangen ble delvis motvirket av økt verdsettelse av datterselskapene.

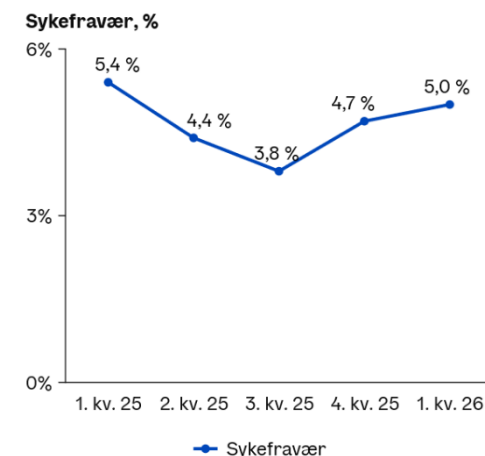
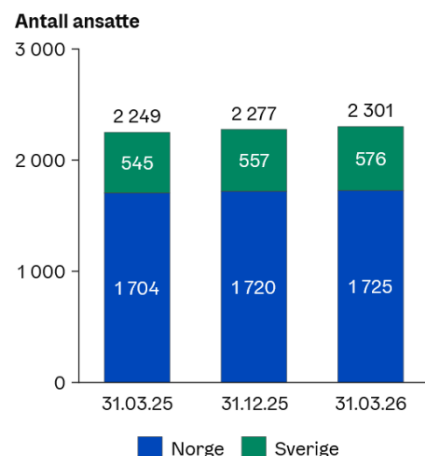


Risiko og risikostyring

OBOS' risiko og risikostyring er presentert i årsrapporten for 2025 på sidene 22-25.

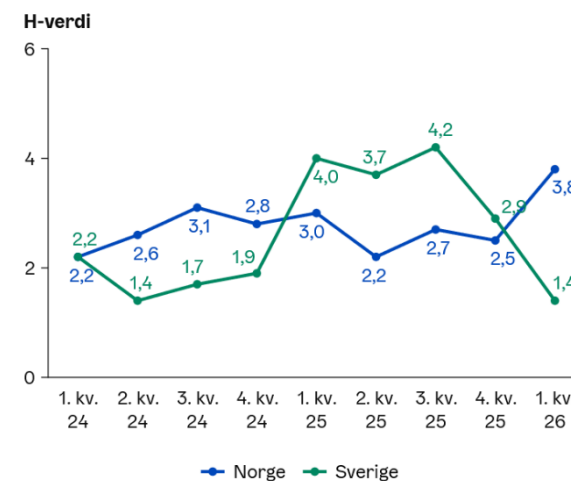
Organisasjon

OBOS hadde 2 301 ansatte per 31. mars 2026, hvorav 1 725 var ansatt i Norge og 576 i Sverige. Sykefraværet var på 5,0 prosent i 1. kvartal 2026, en reduksjon på 0,4 prosentpoeng fra samme kvartal foregående år.



H-verdi byggeprosjekter

OBOS arbeider kontinuerlig med sikkerhet på byggeplasser og i fabrikker. Det viktigste nøkkeltallet er H1-verdi, som angir antall skader med fravær sett i forhold til millioner arbeidede timer basert på rullerende 12 måneder. Det gjennomføres rotårsaksanalyser, og tiltak settes i verk for å hindre uønskede hendelser og skader.



Retningslinjer og oppfølging av HMS og SHA-arbeid er viktig i OBOS. Disse retningslinjene er nærmere beskrevet i årsrapporten for 2025 fra side 157 og utover.



Virkningsområder

[Boligutvikling Storby](#)

[Boligutvikling Trehus](#)

[Forvaltning og rådgivning](#)

[Næringseiendom](#)

[Bank og eiendomsmedling](#)

[Aksjeinvesteringer](#)

[Annen virksomhet og eliminerings](#)

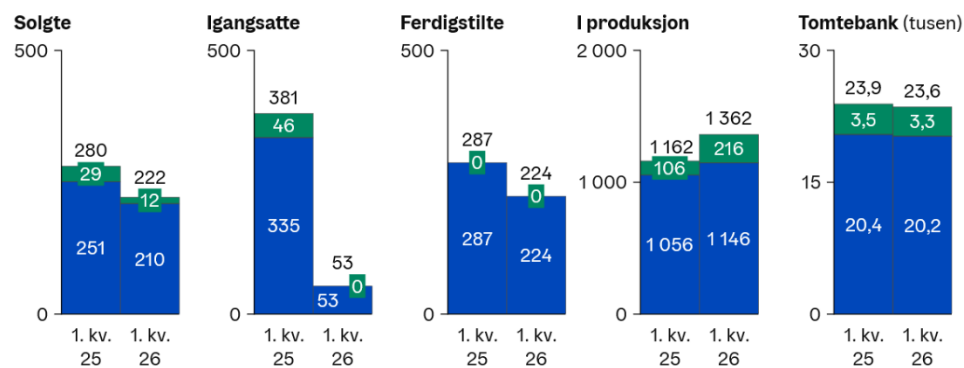
Boligutvikling Storby

Alle beløp i millioner kroner	1. kvartal 2026	1. kvartal 2025	2025
Driftsinntekter	1 079	1 395	4 309
Resultat før skatt	-192	-51	-547

Antall boliger (netto)

Alle tall per utgangen av kvartalet.

- Sverige
- Norge



Driftsinntektene i 1. kvartal 2026 var 1 079 (1 395) millioner kroner, en nedgang på 316 millioner kroner sammenlignet med 1. kvartal i 2025. Nedgangen skyldes i hovedsak et lavere antall overleveringer.

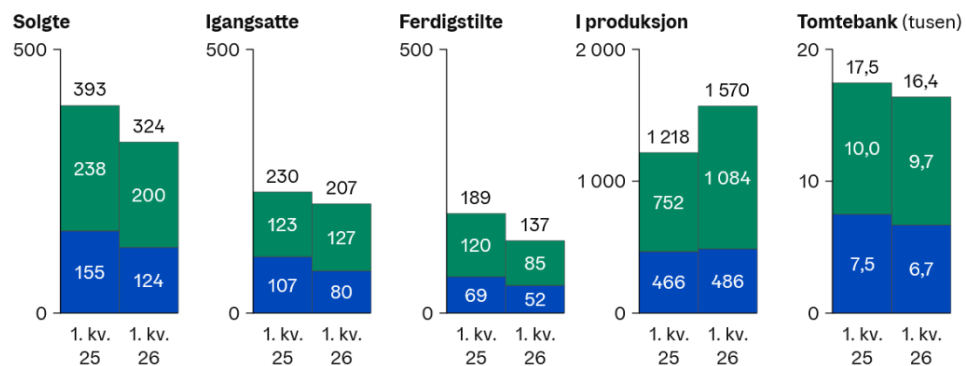
Resultat før skatt i 1. kvartal 2026 var -192 (-51) millioner kroner, en nedgang på 141 millioner kroner mot samme kvartal i 2025. Resultatnedgangen skyldes i hovedsak lavere inntektsføring som følge av færre overleveringer i perioden, samt svakere bidrag fra boligprosjekter gjennom tilknyttede selskaper.

Boligutvikling Trehus

Alle beløp i millioner kroner	1. kvartal 2026	1. kvartal 2025	2025
Driftsinntekter	1 058	824	5 377
Resultat før skatt	-223	-200	-594

Antall boliger (netto)

Alle tall per utgangen av kvartalet.



Driftsinntektene i 1. kvartal 2026 var 1 058 (824) millioner kroner, en økning på 234 millioner kroner. Det var inntektsvekst i alle selskaper, og OBOS Block Watne hadde flere overleveringer i kvartalet mot lave nivåer i 1. kvartal 2025.

Resultat før skatt i 1. kvartal 2026 var -223 (-200) millioner kroner. Resultatnedgangen kommer i hovedsak av urealisert valutatap på lån til OBOS Sverige.

Forvaltning og rådgivning

Alle beløp i millioner kroner	1. kvartal 2026	1. kvartal 2025	2025
Driftsinntekter	304	290	1 155
Resultat før skatt	65	69	272

Driftsinntektene i 1. kvartal 2026 var 304 (290) millioner kroner, en økning på 14 millioner kroner. Inntektsveksten var i hovedsak drevet av positiv utvikling i OBOS Eiendomsforvaltning og OBOS Nett, som følge av pris- og porteføljevekst og økt antall kunder. Dette ble delvis motvirket av lavere omsetning i OBOS Prosjekt.

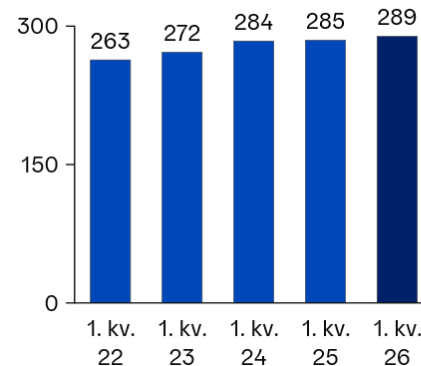
Resultat før skatt i 1. kvartal 2026 var 65 (69) millioner kroner, en nedgang på 4 millioner kroner. Resultatnedgangen skyldes i hovedsak økte driftskostnader, samt økte avskrivninger.

Forvaltningsavtaler

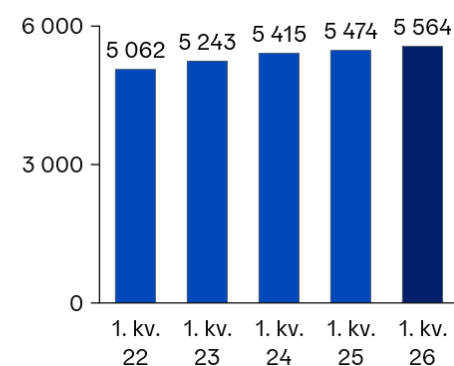
Alle tall per utgangen av kvartalet.

Antall boliger

Tall i tusen



Antall selskap



Næringseiendom

Alle beløp i millioner kroner	1. kvartal 2026	1. kvartal 2025	2025
Leieinntekter	258	209	929
Andre inntekter	12	3	68
Sum driftsinntekter	270	213	998
Resultat før skatt	227	133	480
Verdiendring investeringseiendom	68	66	222

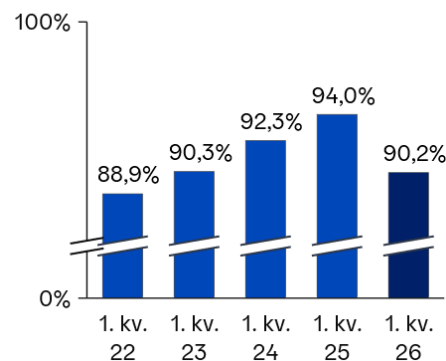
Driftsinntektene i 1. kvartal 2026 var 270 (213) millioner kroner, en økning på 57 millioner kroner. Inntektsveksten skyldes i hovedsak økte leieinntekter, som følge av full effekt av inngåtte leieavtaler i Construction City, samt årlig KPI-justering av leiekontrakter på ca. 3 prosent.

Resultat før skatt i 1. kvartal 2026 var 227 (133) millioner kroner, en forbedring på 94 millioner kroner. Resultatforbedringen kom som et resultat av høyere driftsinntekter og økt verdi på rentebytteavtaler som følge av markedets renteforventninger.

Økonomisk utleiegrad var 90,2 (94,0) prosent ved utgangen av kvartalet. Reduksjonen i utleiegrad skyldes samlokalisering av OBOS-ansatte i Construction City, som økte ledigheten i eiendommer det ble flyttet fra, samt større leieutløp i enkelte bygg.

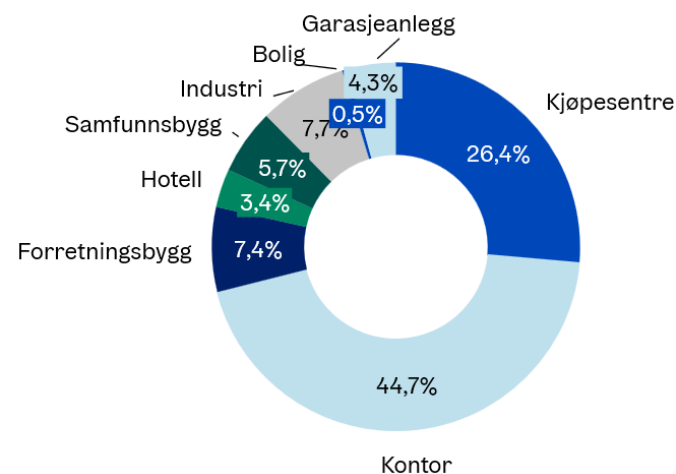
Økonomisk utleiegrad, %

Alle tall per utgangen av kvartalet.



Fordeling av balanseført verdi investeringseiendom

Per utgangen av kvartalet.



Bank og eiendomsmegling

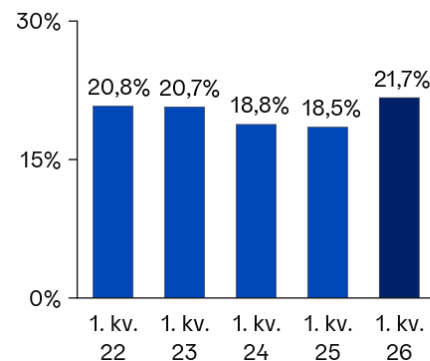
Alle beløp i millioner kroner	1. kvartal 2026	1. kvartal 2025	2025
Netto rente- og provisjonsinntekter i OBOS-banken	223	246	971
Netto verdiendr. og gevinst/tap på fin. instrumenter	-10	3	4
Honorarinntekter OBOS Eiendomsmeglere	25	30	105
Sum driftsinntekter	238	279	1 080
Resultat før skatt	129	174	651
Kostnader i % av inntekter (justert for verdiendring)	46,8 %	39,6 %	40,8 %
Egenkapitalavkastning til eier	9,0 %	11,4 %	10,6 %
Rentenetto i % av gjennomsnittlig forvaltningskapital	1,12 %	1,31 %	1,25 %

Driftsinntekter i 1. kvartal 2026 var 238 (279) millioner kroner, en nedgang på 41 millioner kroner. Hovedårsaken til inntektsreduksjonen var redusert rentenetto som følge av et økende marginpress. Redusert rentenetto ble motvirket av innskudds- og utlånsvekst både til personmarkedet og borettslag. OBOS Eiendomsmeglere hadde honorarinntekter 5 millioner lavere enn samme kvartal foregående år.

Resultat før skatt i 1. kvartal 2026 var 129 (174) millioner kroner, en nedgang på 45 millioner kroner. Resultattilbakegangen kom som en konsekvens av den reduserte driftsinntekten, i tillegg til økte driftskostnader og avskrivninger på 4 millioner kroner.

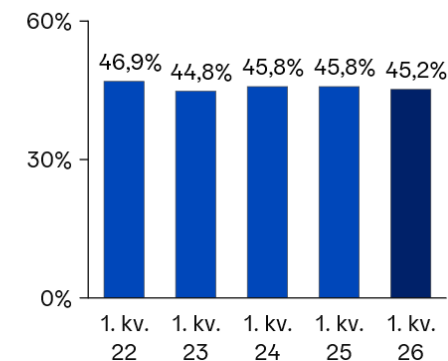
Ren kjernekapital, %

Alle tall per utgangen av kvartalet.



Innskudd i % av utlån

Alle tall per utgangen av kvartalet.



OBOS-bankens krav til ren kjernekapitaldekning, inklusive pilar 2-tillegg, er 14,8 prosent per 31. mars 2026. Bankens rene kjernekapitaldekning var på 21,7 prosent per 31. mars 2026. Ren kjernekapital er beregnet etter fradrag for foreslått konsernbidrag til bankens eier. OBOS-banken er godt kapitalisert i henhold til minstekravet og tilfredsstiller alle regulatoriske krav per 31. mars 2026.

Banken har en solid kapitalposisjon og vurderer fortløpende ulike alternativer for anvendelse av overskuddskapitalen. Dette inkluderer blant annet muligheter for videre vekst og eventuelle tilbakeføringer til OBOS BBL.

Aksjeinvesteringer

Alle beløp i millioner kroner	1. kvartal 2026	1. kvartal 2025	2025
Resultat før skatt fra datterselskaper	-6	-	-22
Andel av resultat fra tilknyttede selskaper	23	60	540
Utbytte, verdiendring og gevinst fra finansielle investeringer	-49	26	62
Andre kostnader	-4	-8	-40
Resultat før skatt	-36	79	540

Virksomhetsområdet består av konsernets investeringer i Veidekke ASA, AF Gruppen ASA, NCC AB samt flere noterte og unoterte selskaper. I tillegg inngår datterselskapene BlueTec AS, Enny AS og On Property AS i virksomhetsområdet.

Resultat før skatt i 1. kvartal 2026 var -36 (79) millioner kroner, en reduksjon på 115 millioner kroner. Resultat før skatt fra datterselskapene var negativt med -6 (0) millioner kroner, mens resultatandel fra tilknyttede selskaper utgjorde 23 (60) millioner kroner, en reduksjon på 37 millioner kroner. Utbytte, verdiendring og gevinst fra de finansielle investeringene var negativ med -49 (26) millioner kroner. Markedsverdien av porteføljen ble endret med -57 (26) millioner i kvartalet, delvis motvirket av mottatt utbytte på 8 (0) millioner kroner.

Annen virksomhet og elimineringer

Alle beløp i millioner kroner	1. kvartal 2026	1. kvartal 2025	2025
Driftsinntekter - Annen virk.	877	1 071	2 359
Driftsinntekter - Elimineringer	-763	-547	-1 419
Sum driftsinntekter	114	524	940
Resultat før skatt - Annen virk.	-118	-67	-501
Resultat før skatt - Elimineringer	-104	18	70
Resultat før skatt	-223	-49	-431

Annen virksomhet består av Medlem og samfunnsengasjement, Boligkjøpsmodeller og OBOS' konsernstøtte innenfor IT og digital, HR og organisasjon, Økonomi og finans, og Marked og kommunikasjon.

Transaksjoner mellom virksomhetsområdene er presentert i linjen for elimineringer. Elimineringer i 1. kvartal 2026 består av oppløste og eliminerte interne gevinster knyttet til transaksjoner på Ulven og Mortensrud, med en netto konserneffekt på -104 millioner kroner.

Driftsinntekter for Annen virksomhet i 1. kvartal 2026 var 877 (1 071) millioner kroner, en nedgang på 194 millioner kroner. Reduksjonen skyldes Boligkjøpsmodeller som overleverte vesentlig færre boliger med Bostart og Deleie sammenlignet med i 1. kvartal 2025.

Resultat før skatt for Annen virksomhet i 1. kvartal 2026 var -118 (-67) millioner kroner, en nedgang på 51 millioner kroner. Reduksjonen skyldes lavere verdiendring på investeringseiendom (Deleie-porteføljen) sammenlignet med samme kvartal foregående år, samt valutataap på utlån fra OBOS BBL til datterselskaper i SEK, igjen som følge av en styrket NOK.



Regnskap og noter

[Resultatregnskap](#)

[Balanse](#)

[Egenkapitaloppstilling](#)

[Kontantstrømoppstilling](#)

[Noter](#)

Resultatregnskap

Alle beløp i millioner kroner	Note	1. kvartal 2026	1. kvartal 2025	2025
Driftsinntekter	<u>3</u>	3 091	3 541	13 949
Prosjektkostnader		-1 794	-2 335	-9 241
Personalkostnader		-569	-568	-2 272
Andre driftskostnader		-481	-491	-2 018
Avskrivninger og nedskrivninger		-85	-71	-286
Driftskostnader		-2 929	-3 465	-13 817
Driftsresultat før verdiendring og investeringer i tilknyttede selskaper		162	76	132
Andel av resultat fra tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	<u>7</u>	9	85	720
Gevinst fra salg av tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet		-	5	-14
Verdiendring investeringseiendom	<u>4</u>	-75	120	238
Driftsresultat		95	286	1 075
Finansinntekter og finanskostnader				
Finansinntekter		45	26	249
Finanskostnader		-309	-259	-1 199
Netto valutagevinst/valutatap		-179	48	147
Netto verdiendring finansielle instrumenter til virkelig verdi over resultatet		80	8	31
Netto gevinst/tap og nedskrivninger finansielle eiendeler		14	45	68
Netto finansposter		-348	-132	-703
Resultat før skatt		-253	154	372
Skattekostnad		60	-13	75
Resultat etter skatt		-193	141	447
Herav ikke-kontrollerende eierinteressers andel		-10	-15	-88
Herav hybridkapitalens andel		5	6	23

Alle beløp i millioner kroner	1. kvartal 2026	1. kvartal 2025	2025
Utvidet resultat			
Netto omregningsdifferanser på investeringer i utenlandske virksomheter	-198	74	200
Netto omregningsdifferanser på utlån til utenlandske virksomheter	-6	-5	-1
Andel av utvidet resultat fra tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	4	5	5
Sum poster etter skatt som kan bli reklassifisert over resultatet i etterfølgende perioder	-200	74	204
Netto verdiendring fra egen kredittrisiko	2	-1	-7
Netto bruksendring eierbenyttede eiendommer	-	-	301
Andel av utvidet resultat fra tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	41	63	66
Sum poster etter skatt som ikke vil bli reklassifisert over resultatet i etterfølgende perioder	42	62	360
Sum utvidet resultat	-158	136	564
Totalresultat	-351	277	1 011
Herav ikke-kontrollerende eierinteressers andel	-12	-14	-87
Herav hybridkapitalens andel	5	6	23

Balanse

Alle beløp i millioner kroner	Note	31.03.2026	31.03.2025	31.12.2025
Goodwill		1 370	1 376	1 408
Varemerker		654	662	675
Andre immaterielle eiendeler		644	645	679
Varige driftsmidler		1 543	1 351	1 446
Bruksrettseiendeler		317	326	342
Investerings eiendommer	4, 5	19 375	18 972	20 080
Eierbenyttede eiendommer		841	683	788
Tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	7	6 462	6 526	6 322
Finansielle anleggsmidler	6	7 114	8 171	6 892
Utlån fra bankvirksomhet		67 123	63 123	66 867
Andre anleggsmidler		2 063	1 842	1 893
Sum anleggsmidler		107 506	103 678	107 391
Boligtomter for utvikling		20 123	18 758	19 979
Boligprosjekter under oppføring		7 324	6 593	7 601
Ferdige, usolgte boliger		2 981	3 539	2 224
Sum varelager		30 428	28 890	29 804
Kundefordringer		1 022	645	623
Utlån fra bankvirksomhet		155	361	220
Finansielle omløpsmidler	6	3 299	2 808	3 481
Andre omløpsmidler		1 031	1 313	1 187
Kontanter og kontantekvivalenter		1 669	1 317	1 728
Sum andre omløpsmidler		7 175	6 444	7 238
Sum eiendeler		145 109	139 012	144 433

Alle beløp i millioner kroner	Note	31.03.2026	31.03.2025	31.12.2025
Andelskapital		152	145	150
Annen egenkapital		38 009	37 596	38 353
Hybridkapital		299	299	299
Ikke-kontrollerende eierinteresser		680	703	692
Sum egenkapital		39 140	38 743	39 494
Pensjonsforpliktelser		145	131	152
Utsatt skatt		1 644	1 795	1 703
Ikke-rentebærende gjeld		372	360	261
Rentebærende leieforpliktelser	8	125	118	135
Rentebærende gjeld	8	58 070	48 897	55 218
Sum langsiktig gjeld		60 355	51 301	57 469
Leverandørgjeld		711	910	1 106
Betalbar skatt		19	45	35
Ikke-rentebærende gjeld		5 105	3 200	3 970
Bankinnskudd fra kunder		29 756	29 022	29 956
Rentebærende leieforpliktelser	8	211	217	226
Rentebærende gjeld	8	9 812	15 573	12 177
Sum kortsiktig gjeld		45 614	48 967	47 470
Sum gjeld		105 969	100 268	104 939
Sum egenkapital og gjeld		145 109	139 012	144 433

Egenkapitaloppstilling

Alle beløp i millioner kroner	Note	Annen egenkapital									
		Andelskapital	Omregningsdifferanser	Regulering til virkelig verdi	Utvidet resultat i TS/FKV ¹⁾	Bruksendring eierbenyttet eiendom	Opptjent egenkapital	Sum annen egenkapital	Hybridkapital ²⁾	Ikke-kontrollerende eierinteresser	Sum egenkapital
Egenkapital per 31. desember 2024		143	268	-1	-71	12	36 998	37 206	299	690	38 338
Endring regnskapspraksis		-	-	-	-	-	104	104	-	9	113
Egenkapital per 1. januar 2025		143	268	-1	-71	12	37 102	37 310	299	699	38 452
Periodens resultat		-	-	-	-	-	150	150	6	-15	141
Utvidet resultat		-	68	-1	68	-	-	135	-	1	136
Totalresultat		-	68	-1	68	-	150	285	6	-14	277
Økning i andelskapital		2	-	-	-	-	-	-	-	-	2
Transaksjoner med ikke-kontrollerende eierinteresser		-	-	-	-	-	-	-	-	18	18
Utbetalt renter hybridkapital		-	-	-	-	-	-	-	-6	-	-6
Egenkapital per 31. mars 2025		145	336	-2	-2	12	37 252	37 596	299	703	38 743
Egenkapital per 1. januar 2026		150	466	-8	-	313	37 581	38 353	299	692	39 494
Periodens resultat		-	-	-	-	-	-188	-188	5	-10	-193
Utvidet resultat		-	-202	2	44	-	-	-157	-	-2	-158
Totalresultat		-	-202	2	44	-	-188	-344	5	-12	-351
Økning i andelskapital		2	-	-	-	-	-	-	-	-	2
Utbetalt renter hybridkapital		-	-	-	-	-	-	-	-5	-	-5
Egenkapital per 31. mars 2026		152	264	-6	44	313	37 393	38 009	299	680	39 140

¹⁾ Utvidet resultat i tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet.

²⁾ Evigvarende fondsobligasjoner klassifisert som egenkapital.

Kontantstrømoppstilling

Alle beløp i millioner kroner	1. kvartal 2026	1. kvartal 2025	2025
Resultat før skatt	-253	154	372
Netto finansposter	348	132	703
Avskrivninger og nedskrivninger	85	71	286
Urealisert verdiendring investeringseiendommer	75	-120	-238
Resultat fra tilknyttede selskaper	-9	-90	-706
Endring i varelager	-433	182	-254
Endring utlån og innskudd i OBOS-banken	-380	-383	-3 077
Endring i andre tidsavgrensingsposter	-279	525	1 918
Mottatte utbytter	21	69	986
Netto betalte og mottatte renter	-51	-422	-896
Betalte skatter	-35	-27	-63
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	-911	91	-969
Netto utbetalinger ved tilgang og avgang av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	-203	-435	-1 593
Utbetalinger ved tilgang av aksjer og verdipapirer	-7 737	-1 811	-6 421
Innbetalinger ved avgang av aksjer og verdipapirer	7 639	1 912	7 379
Utbetalinger ved tilgang av selskap, fratrukket kontanter overtatt	-5	-9	-731
Innbetalinger ved avgang av selskap, fratrukket kontanter avhendet	747	31	159
Netto kontantstrøm fra investeringer i tilknyttede selskaper	-7	-104	-332
Netto innbetalinger og utbetalinger fra andre investeringer	-65	-118	-243
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	369	-533	-1 783
Nedbetaling obligasjonsgjeld	-2 988	-1 412	-8 739
Opptrekk obligasjonsgjeld	3 997	2 026	11 662
Netto opptrekk og nedbetaling av banklån og andre gjeldsposter	-512	-1 101	-748
Øvrige finansielle poster	-11	14	69
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	486	-473	2 244
Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter	-2	3	5
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	-59	-913	-503
Kontanter og kontantekvivalenter ved starten av perioden	1 728	2 230	2 230
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens utgang	1 669	1 317	1 728

Noter

Note 1 | Regnskapsprinsipper og estimater

Konsernregnskapet per 1. kvartal 2026, avsluttet 31. mars 2026, er utarbeidet etter internasjonale regnskapsstandarder (forenklet IFRS) og består av morselskapet OBOS BBL, datterselskaper og investeringer i tilknyttede selskaper og felles kontrollerte virksomheter.

Segment- og finansregnskap avlegges etter samme regnskapsprinsipper. Det er derfor ingen forskjell mellom prinsippene for ledelsens virksomhetsstyring og forenklet IFRS.

Delårsregnskapet avlegges i henhold til IAS 34 Delårsrapportering. Delårsregnskapet gir ikke informasjon i samme omfang som årsregnskapet og må derfor sees i sammenheng med konsernets årsregnskap for 2025. Delårsregnskapet er ikke revidert.

Som følge av avrundinger, kan det forekomme at tall og prosenter ikke summeres opp til totalen.

Konsernets benyttede valutakurser ved omregning av utenlandske poster er som følger:

	Sluttkurser per:			Gjennomsnittskurs for:		
	31.03.2026	31.03.2025	31.12.2025	1. kvartal 2026	1. kvartal 2025	2025
SEK	1,0246	1,0520	1,0944	1,0643	1,0373	1,0588
DKK	1,5004	1,5296	1,5856	1,5236	1,5619	1,5700

Når konsernregnskapet utarbeides, må ledelsen foreta estimater og utøve skjønnsmessige vurderinger med forutsetninger av usikre størrelser. Disse representerer ledelsens beste skjønn på avleggelsestidspunktet for regnskapet og kan avvike fra faktiske resultater.

Note 2 | Virksomhetsområder

OBOS' virksomhet er delt inn i virksomhetsområdene som vist i tabellen nedenfor:

Alle beløp i millioner kroner	1. kvartal 2026	1. kvartal 2025	2025
Boligutvikling Storby	1 079	1 395	4 309
Boligutvikling Trehus	1 058	824	5 377
Forvaltning og rådgivning	304	290	1 155
Næringseiendom	270	213	998
Bank og eiendomsmegling	238	279	1 080
Aksjeinvesteringer	28	16	90
Annen virksomhet	877	1 071	2 359
Elimineringer	-763	-547	-1 419
Driftsinntekter	3 091	3 541	13 949
Boligutvikling Storby	-192	-51	-547
Boligutvikling Trehus	-223	-200	-594
Forvaltning og rådgivning	65	69	272
Næringseiendom	227	133	480
Bank og eiendomsmegling	129	174	651
Aksjeinvesteringer	-36	79	540
Annen virksomhet	-118	-67	-501
Elimineringer	-104	18	70
Resultat før skatt	-253	154	372

Note 3 | Driftsinntekter

Alle beløp i millioner kroner	1. kvartal 2026	1. kvartal 2025	2025
Prosjektinntekter	2 131	2 607	10 133
Forvaltningsinntekter	230	225	881
Leieinntekter eiendommer	314	281	1 166
Netto rente- og provisjonsinntekter	218	254	996
Tekniske konsulentinntekter	45	49	159
Eiendomsmegling	24	27	92
Kontingenter medlemmer	31	31	125
Andre driftsinntekter/ elimineringer	98	67	398
Driftsinntekter	3 091	3 541	13 949

Note 4 | Investerings eiendom

Endringen i balanseført verdi av investeringseiendom er spesifisert som følger:

Alle beløp i millioner kroner	31.03.2026	31.03.2025	31.12.2025
Inngående balanse 1. januar	20 080	18 427	18 427
Kjøp av investeringseiendommer	-	11	29
Salg av investeringseiendommer, historisk kostpris	-490	6	-73
Salg av investeringseiendommer, akkumulert verdistigning	-8	-10	-30
Investeringer/påkostninger	106	371	1 337
Reklassifiseringer	-217	55	147
Verdiendring investeringseiendommer	-75	120	238
Valutaeffekter	-20	-8	5
Utgående balanse	19 375	18 972	20 080

Note 5 | Opplysninger om investeringseiendommer

Alle beløp i millioner kroner/prosent	31.03.2026 Bokført verdi	Andel utleid	Andel ledighet	Andel utleid hvorav egen utnyttelse
Kjøpesentre	4 732	97,7 %	2,3 %	0,3 %
Kontor	8 010	80,6 %	19,4 %	19,5 %
Forretningsbygg	1 330	94,2 %	5,8 %	0,2 %
Garasjeanlegg ¹⁾	763	97,0 %	3,0 %	0,0 %
Bolig ²⁾	398	95,0 %	5,0 %	0,0 %
Samfunnsbygg ³⁾	1 029	94,8 %	5,2 %	0,0 %
Hotell	606	100,0 %	0,0 %	0,0 %
Industri	1 379	97,3 %	2,7 %	0,1 %
Deleie	1 128	100,0 %	0,0 %	0,0 %
Sum	19 375	90,2 %	9,8 %	8,1 %

¹⁾ Inkluderer parkering og parkeringshus.

²⁾ Inkluderer investeringseiendom i Danmark under Annen virksomhet med 254 millioner kroner.

³⁾ Inkluderer infrastruktur, helsebygg, skole og barnehage.

Note 6 | Finansielle anleggs- og omløpsmidler

Tabellene nedenfor viser eksponering mot kredittrisiko for finansielle instrumenter i balansen. Eksponering er vist brutto for eventuelle pantstillelser og tillatte motregninger. For aksjer notert på børs eller annen regulert markeds plass, settes verdi til sluttkurs siste handelsdag frem til og med balansedagen. For øvrige aksjer fastsettes verdien på grunnlag av tilgjengelig informasjon. Data fra Nordic Bond Pricing brukes som grunnlag for verdsettelse av sertifikater og obligasjoner.

Alle beløp i millioner kroner	31.03.2026	31.03.2025	31.12.2025
Børsnoterte foretak	164	132	202
Ikke børsnoterte foretak	988	777	957
Markedsbaserte investeringer	12	7	9
Langsiktige obligasjoner	5 950	7 253	5 724
Sum finansielle anleggsmidler	7 114	8 171	6 892
Rentefond	634	1 523	925
Kortsiktige obligasjoner	2 665	1 285	2 556
Sum finansielle omløpsmidler	3 299	2 808	3 481

Langsiktige obligasjoner

	Risikoklasser	Anskaffelseskost	Bokført verdi	Urealisert verdiendring
Obligasjoner/lån (kommune/stat)	0 %	2 739	2 735	-5
Obligasjoner/lån (bank/finans)	10 %	3 202	3 215	13
Sum		5 941	5 950	9

Kortsiktige obligasjoner og sertifikater

	Risikoklasser	Anskaffelseskost	Bokført verdi	Urealisert verdiendring
Sertifikater (kommune/stat)	0 %	1 286	1 284	-2
Obligasjoner/lån (kommune/stat)	0 %	688	677	-11
Obligasjoner/lån (bank/finans)	10 %	705	704	-1
Sum		2 679	2 665	-14

Note 7 | Investeringer i tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter

Alle beløp i millioner kroner	Eierandel	01.01.2026 Bokført verdi	Andel av resultat ¹⁾	Andre endringer	31.03.2026 Bokført verdi
Boligutvikling Storby		2 220	-21	42	2 241
Boligutvikling Trehus		188	-	11	200
Næringseiendom		668	7	-	675
Aksjeinvesteringer		3 241	23	78	3 342
Annen virksomhet		4	-	-	4
Sum		6 322	9	131	6 462
Spesifikasjon av aksjeinvesteringer					
Veidekke ASA	19,5 %	1 078	42	9	1 128
AF Gruppen ASA	15,9 %	793	33	35	860
Construct Venture AS	50,0 %	58	-	3	60
NCC AB	10,3 %	1 239	-52	31	1 220
Øvrige selskaper		74	-	-	74
Sum		3 241	23	78	3 342

¹⁾ Inkludert i «Andel av resultat» innen Næringseiendom er en negativ verdiendring på investeringseiendom på 1,5 millioner kroner.

Note 8 | Rentebærende gjeld

	31.03.2026		31.03.2025		31.12.2025	
	OBOS konsern	Ekskl. OBOS-banken konsern	OBOS konsern	Ekskl. OBOS-banken konsern	OBOS konsern	Ekskl. OBOS-banken konsern
Alle beløp i millioner kroner						
Obligasjonslån forfall '26-'27	6 537	539	12 663	2 166	7 378	1 380
Obligasjonslån forfall '28-'31	38 995	8 069	25 376	6 037	35 029	7 072
Gjeld til kredittinstitusjoner	10 578	10 578	8 038	8 038	10 888	10 888
Leieforpliktelser	125	83	118	118	135	94
Annen langsiktig gjeld	1 959	916	2 821	1 076	1 924	883
Sum langsiktig rentebærende gjeld	58 195	20 185	49 015	17 435	55 354	20 316
Obligasjonslån med forfall innen ett år	3 609	804	7 736	1 419	5 743	746
Gjeld til kredittinstitusjoner	179	143	2 492	2 470	603	596
Bygge- og tomtelån	5 320	5 320	5 042	5 042	5 126	5 126
Leieforpliktelser	211	209	217	217	226	224
Annen kortsiktig gjeld	704	5	304	4	705	5
Sum kortsiktig rentebærende gjeld	10 023	6 481	15 790	9 151	12 403	6 697
Sum rentebærende gjeld¹⁾	68 218	26 665	64 805	26 585	67 757	27 014

¹⁾ Ikke inkludert innlån fra kunder.

Note 9 | Tilgjengelig likviditet

Konsernets trekkrettigheter og kassekreditter per 31. mars 2026 fremgår av oversikten nedenfor:

Alle beløp i millioner kroner	Løpetid	Ramme	Ubenyttet
Kassekreditt	12 mnd.	400	400
Trekkrettighet	2025-2030	1 500	1 500
Trekkrettighet	2025-2030	500	500
Trekkrettighet	364 dager	2 500	2 497
Trekkrettigheter	364 dager ¹⁾	1 300	1 300
Trekkrettighet	18 mnd. ²⁾	512	-
Totale trekkrettigheter og kassekreditter		6 712	6 197

¹⁾ Løper uten fast sluttdato, med 364 dagers oppsigelse.

²⁾ Løper uten fast sluttdato, med 18 måneders oppsigelse.

Note 10 | Balanse eksklusiv OBOS-banken konsern

Oversikten nedenfor viser en oppstilling av konsernets rapporterte balanse sammenlignet med beregnet balanse, hvor OBOS-banken konsern er innregnet etter egenkapitalmetoden.

	31.03.2026		31.03.2025		31.12.2025	
	OBOS konsern	Ekskl. OBOS-banken konsern	OBOS konsern	Ekskl. OBOS-banken konsern	OBOS konsern	Ekskl. OBOS-banken konsern
Alle beløp i millioner kroner						
Anleggsmidler	107 506	38 810	103 678	38 071	107 391	39 086
Omløpsmidler	37 603	33 184	35 334	33 181	37 042	33 734
Sum eiendeler	145 109	72 624	139 012	71 251	144 433	72 821
Egenkapital	39 140	39 140	38 743	38 743	39 494	39 494
Egenkapitalandel	27,0 %	53,9 %	27,9 %	54,4 %	27,3 %	54,2 %

Note 11 | Vesentlige transaksjoner

Det har ikke vært noen vesentlige transaksjoner i 1. kvartal 2026.

Note 12 | Transaksjoner med nærstående

OBOS foretar transaksjoner med nærstående parter som en del av den ordinære virksomheten. Disse transaksjonene gjennomføres til markedsmessige betingelser. Vilkår for transaksjoner med ledende ansatte og nærstående parter er omtalt i note 30 og note 31 i konsernets årsrapport for 2025. Transaksjoner mellom konsernselskaper elimineres i konsernregnskapet og representerer ikke nærstående parter. OBOS har ikke foretatt vesentlige transaksjoner med nærstående parter ut over ordinære forretningsmessige transaksjoner per 1. kvartal 2026.

Note 13 | Hendelser etter balansedagen

Det har ikke inntruffet hendelser etter balansedagen av vesentlig betydning for det avlagte regnskapet.

Virksomhetsinformasjon

Visjon

OBOS bygger framtidens samfunn og oppfyller boligdrømmer.

Virksomheten

OBOS er et boligbyggelag, bygget på en åpen medlemsmodell der alle kan tegne seg som medlemmer (andelseiere). OBOS' hovedformål i henhold til vedtektene er å skaffe boliger til medlemmene gjennom borettslag eller på annen måte, og å forvalte boliger for medlemmene. Overskuddet beholdes i virksomheten og reinvesteres. Inntil 10 prosent av overskudd etter skatt, går i henhold til vedtektene, til samfunnsnyttige formål.

OBOS driver utvikling, produksjon og salg av eiendom og bolig, og har i tillegg virksomhet innenfor eiendomsmegling, eiendomsforvaltning, rådgiving, bankvirksomhet, aksjeinvesteringer og utleie av eiendom. Virksomheten foregår hovedsakelig i Norge og i Sverige. Hovedkontoret er i Oslo.

OBOS har medlemmer i Norge og Sverige.

Kontaktinformasjon

OBOS BBL
Postboks 393, Alnabru
0614 Oslo
Telefon: 22 86 55 00

obos.no

Hovedkontor

Standardveien 1
0581 Oslo

Pressekontakt

Thomas Skjennald

Kommunikasjonsdirektør

Finansiell kalender

2. kvartal 2026: 15. juli 2026
3. kvartal 2026: 27. oktober 2026

Selskapets styre

Roar Engeland	Styreleder
Heidi Ulmo	Nestleder
Ragnhild Borchgrevink	Styremedlem
Thor Gjermund Eriksen	Styremedlem
Henning Olsen	Styremedlem
Anne Lise Ryel	Styremedlem
Arne Austreid	Varamedlem
Lars Ørjan Reinholdsson	Ansattvalgt styremedlem
Torunn Kverneland Thiemer	Ansattvalgt styremedlem
Daniel Walter	Ansattvalgt styremedlem

Konsernledelsen

Marianne Gjertsen Ebbesen	Konsernsjef
Malin Svensson	Konserndirektør Boligutvikling Trehus
Ingunn Andersen Randa	Konserndirektør Boligutvikling Storby
Nils Morten Bøhler	Konserndirektør Næringseiendom
Øistein Gamst Sandlie	Konserndirektør Forvaltning og rådgivning
Steffen Brørby	Konserndirektør HR og organisasjon
Trond Stabekk	Konserndirektør Økonomi og finans
Cathrine Wolf Lund	Konserndirektør IT og digital
Kathinka Koch Sommerseth	Konserndirektør Marked og kommunikasjon
Ingjerd Sælid Gilhus	Konserndirektør Medlem og samfunnsengasjement